

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

кандидата на должность ректора
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Кабардино-Балкарский государственный
университет им. Х.М. Бербекова»
по реализации программы развития
образовательной организации

доктора экономических наук, доцента

Каранашева Анзора Хасанбиевича

г. Нальчик
2019 г.

ВВЕДЕНИЕ

Система высшего образования является основным инструментом формирования человеческого капитала общества. Именно по этой причине в мире образовательных услуг в последние 30 – 35 лет идет борьба за право монопольного владения сегментом высшего образования на всемирном рынке. Все будет определяться состоянием и перспективами развития образования, в частности системы высшего образования. Это ставит перед университетами России, и особенно в регионах, очень сложные вопросы: каковы их перспективы? В каких направлениях будут проходить их изменения?

Сегодня во всем мире идет процесс трансформации университетов. Интенсивно меняется ландшафт высшего образования. Появляются новые типы университетов (предпринимательские, виртуальные). Внедряются совершенно новые образовательные технологии, растет доля онлайн - образования. Обостряется борьба на региональных и мировом рынках образовательных услуг. Повышается роль рейтингов в конкурентной борьбе как отдельных университетов, так и систем образования стран.

Поэтому задача, поставленная на KEF'2019 министром науки и высшего образования перед высшей школой – быть максимально конкурентоспособной – становится все более актуальной.

Для обеспечения конкурентоспособности своих выпускников университеты должны оперативно реагировать на вызовы времени и уметь моделировать ближайшее будущее. Другими словами – университеты должны готовить конструкторов будущего.

В регионах России только университеты в состоянии объединить представителей науки, образования и предпринимателей, выработать у них единый взгляд на самые актуальные и перспективные для разработки задачи региона.

Каждый университет в нашей стране появлялся как ответ на вызовы времени и потребности региона, в котором он создавался. Поэтому каждый университет нашей страны самобытен. Несмотря на современные сложности

модернизации, необходимо найти способы сохранения самобытности университетов в регионах. Ведь именно эти университеты формируют интеллектуальный потенциал, а следовательно, элиту региона.

Одна из основных задач университета в регионе – обеспечение успешности своего выпускника, а необходимым условием этого является высокий уровень конкурентоспособности.

Наряду с этим основная миссия университетов – формирование у обучающегося современного мировоззрения и его качественное обучение профессии – становится все более актуальной, в связи с чем повышается роль гуманитарного образования.

Предлагаемая Программа развития КБГУ направлена на существенное улучшение всех показателей деятельности университета с опорой на достигнутые результаты и сложившийся кадровый потенциал. В программе перечислены только основные направления работы. У кандидата имеется подробный план мероприятий по выполнению Программы развития КБГУ.

Программа опирается на следующее понимание Миссии университета:

КБГУ – центр образования, науки и культуры, политика которого направлена на подготовку высококвалифицированных кадров, способных конкурировать на рынке труда с выпускниками ведущих российских и зарубежных вузов, а также обеспечить значительное повышение уровня социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики и качества жизни населения.

Стратегическая цель Программы развития

Формирование на базе КБГУ научно-образовательного комплекса, обеспечивающего подготовку конкурентоспособных специалистов по широкому спектру направлений, интегрирующего образование, науку и

бизнес в интересах опережающего устойчивого развития Кабардино-Балкарской Республики.

Ключевые задачи Программы развития КБГУ

1. Опережающая разработка и реализация современных образовательных программ и новых образовательных технологий в соответствии с задачами социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики и Российской Федерации.
2. Развитие фундаментальных и прикладных научных исследований в области искусственного интеллекта.
3. Создание высокотехнологичной инновационной инфраструктуры КБГУ, направленной на становление наукоемкого кластера экономики региона.
4. Активное участие университета в выполнении проектов в рамках созданного Российским Союзом ректоров и Кабардино-Балкарской Республикой научно-образовательного консорциума "Вернадский".
5. Обеспечение опережающего развития междисциплинарных фундаментальных исследований и междисциплинарного образования.
6. Развитие кадрового потенциала университета. Создание инфраструктуры, обеспечивающей условия подготовки кадров для современной, в том числе и цифровой, экономики.
7. Модернизация системы управления университетом.
8. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры.
9. Воспитание специалистов, обладающих устоявшейся гражданской позицией, моральными и нравственными принципами в духе мира и созидания, формирование у обучающихся высокого уровня российской гражданской идентичности.
10. Расширение культурно-образовательной деятельности университета, направленной на развитие местных сообществ, городской и региональной социокультурной среды.

Программа развития предполагает модернизацию системы образования КБГУ, так чтобы она могла гибко реагировать на динамичные изменения «внешних» условий, на вызовы глобальной конкуренции, на потребности становления нового технологического уклада.

Для этого система образования должна стать практикоориентированной, построенной по модульному принципу и эффективно работающей на опережение запросов общества. Чтобы быть конкурентоспособными, выпускники университета должны получать и широкий спектр фундаментальных знаний, позволяющих быстро адаптироваться под различные требования экономики, и конкретную специализацию по условиям потенциального работодателя, включая практическую подготовку на предприятии работодателя во время учебы в университете.

Важным направлением реализации Программы будет интеграция в мировое научно-образовательное пространство, активизация процесса интернационализации образовательной и научной деятельности.

Серьезным аспектом деятельности КБГУ в этой области будет экспорт образования: подготовка иностранных студентов в первую очередь из числа представителей диаспоры народов Северного Кавказа, проживающих в странах Средней Азии, Ближнего Востока и в Турции, что позволит укрепить позиции РФ в этих регионах через трансляцию идей и ценностей российской культуры и образования, воспринятых иностранными студентами и выпускниками. Такой подход является одним из наиболее эффективных способов формирования "мягкой силы" в странах проживания иностранных студентов.

Необходимо также совершенствование воспитательной работы. Каждый молодой специалист должен получить не только качественное образование, но и соответствующее нравственное воспитание. Выпускники должны обладать устоявшейся гражданской позицией, моральными и нравственными ценностями, которые позволят им в дальнейшей жизни

противостоять асоциальным явлениям и бороться с их проявлениями (терроризм, экстремизм, религиозная нетерпимость) не только на территориях субъектов Северного Кавказа, но и в других регионах РФ.

Одним из важнейших направлений деятельности будет создание мощной инновационной инфраструктуры, которая будет служить становлению высокотехнологичного сектора экономики региона.

В университете будут созданы благоприятные условия и разработаны механизмы для формирования новых и развития имеющихся инновационных структур, формирования инновационного пояса малых предприятий, превращения КБГУ в вуз с элементами исследовательского и предпринимательского типов университета, что в итоге будет способствовать значительному увеличению объемов НИОКР, новых наукоемких прорывных технологий для ускоренного роста экономики республики и, как следствие, для улучшения качества жизни населения Кабардино-Балкарии.

Развитие университета требует соответствующих изменений в его структуре и качественного улучшения кадрового состава, развития системы управления университетом и его материально-технической базой.

Университет будет принимать активное участие в деятельности местных сообществ по формированию благоприятной городской и региональной сред.

Основными направлениями здесь будут: развитие региональной культуры; формирование профессиональных, этических, эстетических и нравственных качеств личности; сохранение и развитие общероссийских и региональных этнических культурных традиций; преодоление регионального провинциализма, обособленности от прогрессивных общемировых тенденций через интернационализацию, включение в глобальные образовательные процессы.

Предлагаемая вниманию программа развития КБГУ опирается на следующие основополагающие принципы:

- 1. Соответствие стратегическим целям и задачам, стоящим перед страной***

Реализация Программы развития университета будет тесно увязана с целями и задачами, определенными указами Президента РФ и постановлениями Правительства РФ таких как:

- Послания Президента Российской Федерации В.В. Путина Федеральному Собранию;
- Указы Президента РФ от 7 мая 2012 года № 596 – 606;
- Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204;
- задачи, определенные в 12 национальных проектах РФ и в первую очередь в проектах «Наука», «Образование», «Культура», «Цифровая экономика», «Здравоохранение», «Экология»;
- задачи по укреплению российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, определенные Указом Президента РФ, другими федеральными и региональными указами, постановлениями в области науки, образования, культуры, экономики.

2. *Неразрывная связь КБГУ с экономикой региона*

Программа развития университета будет тесно увязываться с экономикой региона и будет охватывать большую часть направлений развития Кабардино-Балкарской Республики: промышленность, которая дает 20% валового регионального продукта, сельское хозяйство (17,6 %), строительство (9,1%), образование (7,3%), здравоохранение (6,0%), туристско-рекреационный комплекс (5,0%).

Внедрение многочисленных университетских разработок в области наукоемких технологий позволит улучшить ситуацию в промышленном производстве КБР и начать выпуск конкурентоспособной продукции с высокой долей добавленной стоимости. Стратегическим ориентиром здесь должно быть создание условий для опережающего и устойчивого развития региона. Деятельность университета будет своевременно корректироваться в соответствии с изменениями в социально-экономическом развитии КБР.

3. Тесное сотрудничество с республиканскими государственными и общественными структурами

Предполагается тесное взаимодействие университетских и региональных структур для совместной работы по единым планам развития региона в образовательной, научной и инновационной деятельности, в области развития социально-культурной среды региона.

4. Опережающее развитие университета по всем направлениям

По всем направлениям деятельности (в первую очередь в образовательной и научной сферах) университет должен быть в тренде событий и соответствовать будущим запросам, актуализировать свою деятельность, т.е. быть готовым к новым вызовам общества.

5. Преемственность и качество образования

Будет обеспечено сохранение и последовательное обогащение теории и практики образования, их постоянное обновление с учетом изменяющихся потребностей общества, а также поддержание оптимального баланса опыта ППС старшего поколения и новаторства ППС младшей формации.

УЧЕБНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Стратегические ориентиры:

- комплексная модернизация учебной деятельности, обеспечивающая соответствие содержания обучения современным тенденциям мирового научно-технологического развития;
- внедрение передовых образовательных технологий;
- формирование у обучающихся фундаментальных знаний и практикоориентированных компетенций в соответствующих областях;
- доступность вариативных образовательных траекторий;
- первоочередная подготовка кадров по направлениям развития экономики КБР;
- опора на ресурсы ведущих российских вузов;
- интеграция всех видов деятельности КБГУ.

Основой развития образовательной деятельности университета станет подготовка высококвалифицированных специалистов, востребованных на региональном и общероссийском рынках труда, обеспечение их конкурентоспособности через внедрение в образовательный процесс передовых технологий обучения и элементов международных стандартов, формирование системы независимой оценки качества подготовки кадров.

Модернизация образовательной деятельности будет ориентироваться на новые стандарты, разработку гибких образовательных программ, предусматривающих, с одной стороны, получение качественного базового образования, с другой – возможность построения индивидуальных образовательных траекторий, организацию разнообразной по содержанию, направленности и масштабам проектной деятельности обучающихся, проведение активной работы со школами по выявлению и удержанию в регионе талантливых абитуриентов.

Особое внимание будет уделено усилению роли кафедр и руководителей образовательных программ.

Необходимо расширить и активизировать работы по реализации сетевых образовательных программ с опорой на ресурсы ведущих научных организаций и российских вузов, являющихся бенч-марками для КБГУ, интеграцию учебных дисциплин, обеспечивающих формирование навыков hard skills и soft skills во все образовательные программы.

Реализация образовательных программ будет основываться на проектно- и практико-ориентированных платформах на принципах CDIO (Задумай – Разработай – Внедри – Эксплуатируй), применении современных образовательных технологий, увеличении роли самостоятельной работы студентов путем повышения ее уровня креативности, снижения аудиторной нагрузки на ППС.

Новое развитие в университете получат: внешняя оценка качества подготовки выпускников, привлечение к процессу обучения ведущих Российских и мировых специалистов, целевая подготовка специалистов.

В разработке новых траекторий подготовки будет использован международный опыт. Будет практиковаться включение в ОП дисциплин, формирующих междисциплинарные и межпрофессиональные компетенции, «softskills» (*компетенции профессий будущего*), а также on-line курсов Национальной платформы открытого образования – *развитие электронного обучения*.

Ключевые направления модернизации образовательного процесса:

- модернизация портфеля основных профессиональных образовательных программ с точки зрения стратегического развития региона; оптимизация спектра направлений подготовки (специальностей) с учетом потребностей развития государства и общества, культуры, экономики и социальной сферы при обязательном обеспечении их качества и конкурентоспособности;
- внедрение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, модульных и гибких индивидуальных учебных планов; реализация образовательных программ в сетевой форме с ведущими научно-образовательными организациями;
- создание системы привлечения абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ и поддержки талантливой молодежи; повышение роли различных форм подготовки абитуриентов к поступлению в вуз; профориентационная работа;
- содействие в трудоустройстве выпускаемых специалистов по профилю полученной специальности;
- подготовка квалифицированных инженерных кадров, в том числе посредством внедрения элементов дуального обучения;
- кардинальное улучшение системы подготовки и переподготовки педагогических и медицинских кадров;
- подготовка на основе долгосрочного прогнозирования запросов экономики региона специалистов, обладающих широким спектром компетенций, позволяющих адаптироваться под различные требования работодателя;

- развитие профессиональных компетенций в области IT-технологий, в сфере обработки и анализа информации;
- реализация принципа «выпускники школ КБР получают в КБГУ лучшее образование»;
- подготовка кадров по профессиям и специальностям среднего профессионального образования в соответствии со стандартами WorldSkills;
- трансфер образовательных технологий через развитие внутрироссийской и международной академической мобильности.

ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА

***Стратегический ориентир* – создание в университете интенсифицированной воспитательной системы, позволяющей сформировать у каждого выпускника современные мировоззренческие убеждения и общественно значимые ценности, качества социально активной личности – патриота и профессионала, способного полноценно и эффективно интегрироваться в современное общество; наиболее полное использование потенциала вуза при реализации государственной молодёжной политики в КБР.**

В рамках реализации воспитательной работы КБГУ расширит культуросозидающую и просветительскую деятельность, направленную на развитие культуры, традиций, духа толерантности, интернационализма, единства, снятие социальных противоречий и напряженности в многонациональном и многоконфессиональном обществе Северо-Кавказского федерального округа.

В КБГУ в целом выстроена система, обеспечивающая культурно-досуговую и социально-адаптивную деятельность, которая, несомненно, должна развиваться и совершенствоваться.

Однако, учитывая постоянную «поколенческую» трансформацию молодежи и выход интернета и социальных сетей на ведущие роли,

необходимо осуществлять интенсификацию сложившейся воспитательной системы и современных психолого-педагогических и аппаратных методов и технологии для их трансляции и использования в деле воспитания детей и молодежи региона.

РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКА КАДРОВ

Стратегические ориентиры:

- **повышение кадрового потенциала КБГУ с опорой на преемственность поколений, отвечающего по своему количественному и качественному составу, компетенциям стратегическим задачам развития вуза;**
- **создание эффективной системы стимулирования кадров к высокому качеству научной и педагогической работы, открытости к инновациям и постоянному профессиональному росту.**

Будет разработана комплексная программа «Кадры КБГУ», которая охватит все аспекты кадровой деятельности, в частности такие разделы, как:

- комплектование профессорско-преподавательского состава с учетом законодательно установленных профессиональных стандартов на конкурсной основе по срочным эффективным контрактам, содержащим критерии оценки академической, научной и управленческой активности работника;
- мотивация кадров на выполнение поставленных задач;
- сохранение преемственности поколений в образовательном процессе, сочетающей воспитание собственных молодых талантливых специалистов и привлечение их извне (в том числе зарубежных);
- организация обучения работников новым компетенциям (презентационные навыки, управление проектами, информационные технологии и пр.);
- реализация программ переподготовки и повышения квалификации, стажировок, обмена опытом и др.;

- формирование кадрового резерва на основе конкурсного отбора претендентов на конкретные руководящие должности.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

***Стратегический ориентир* – создание единого информационного пространства на основе платформы, которая объединит как все существующие, так и вновь создаваемые базы данных и программы их обработки в единое целое.**

Программа цифровизации университета будет охватывать все аспекты деятельности университета:

- производственную деятельность (финансово-хозяйственная деятельность, материально-техническая база, библиотечные фонды, штатное расписание, кадры, электронный документооборот и многие другие вопросы);
- учебную деятельность (прием абитуриентов, учебное расписание, учебные курсы, контингент студентов, качество образования, дистанционное обучение, программа «Открытый университет», электронный деканат и многочисленные аспекты учебной работы).

Цифровизация коснется и других видов деятельности университета: научно-исследовательской, инновационной, международной.

Для выполнения Программы цифровизации университета будет проведена кардинальная модернизация материально-технической базы информатизации КБГУ, внедрена система управления базами данных (СУБД).

Кабардино-Балкарский государственный университет должен стать головным центром формирования цифрового пространства в Кабардино-Балкарской Республике. Университет будет готовить жителей республики к работе в цифровой среде. В частности, будет проведена серия научных исследований в области цифровизации экономики КБР.

Для получения объективной картины в области общего образования в регионе совместно с Министерством просвещения, науки и по делам молодежи будет проведена цифровизация школ республики.

Университет проведет цифровизацию своих программ республиканского значения: «Волонтерство», «Патриот», «Университет – культурный центр региона» и многих других.

КБГУ разработает программы для мониторинга социальных сетей, которые позволят на основе обработки большого массива данных отслеживать тенденции в области борьбы с экстремистскими течениями, религиозной нетерпимости, суицидами в молодежной среде и своевременно принимать меры по их предотвращению.

Перечислить все виды работ, которые в перспективе намечены для обеспечения цифровизации университета, не представляется возможным.

Предполагается разработка Программы «Цифровизация университета» с дорожной картой, в которой будут подробно, с указанием сроков исполнения представлены мероприятия по ее реализации.

НАУЧНАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

***Стратегический ориентир* – повышение показателей научной и инновационной деятельности университета до уровня лидирующей группы российских университетов.**

Приоритетным направлением в этой области будет создание Технопарка (с опытным производством и высоким уровнем материально-технической базы), позволяющего решить одну из кардинальных проблем университета – внедрение результатов НИР в производство.

Предусматривается создание:

- инжинирингового центра, который позволит провести модернизацию и интеграцию существующих инновационных структур КБГУ с промышленными предприятиями и хозяйственными обществами, в которых будет реализован серийный выпуск конкурентноспособной продукции и высоких технологий, на базе результатов научных исследований в КБГУ, сопоставимых или превышающих мировой уровень;

- «Научно-исследовательского центра прогрессивных композиционных материалов и аддитивных технологий Кабардино-Балкарской Республики», нацеленного на выполнение научно-исследовательских и опытных конструкторско-технологических работ в интересах предприятий оборонно-промышленного комплекса и ракетно-космической отрасли; малотоннажное производство созданных композиционных материалов с учетом их потребностей; выполнение функций республиканского проектного офиса в области исследований и внедрения аддитивных технологий в реальное производство КБР;
- «Археолого-этнографического музейного кластера КБГУ», который позволит запустить интеграционные механизмы и формировать новые комбинации цивилизационного «кода» Северного Кавказа в целях устранения социальных диспропорций, снижения социального разобщения, повышения лояльности и вовлеченности граждан в общественные и экономические процессы и, как следствие, улучшения качества жизни местного населения, успешного развития КБР.

Университет будет участвовать в выполнении проектов в рамках созданного Российским Союзом ректоров и Кабардино-Балкарской Республикой научно-образовательного консорциума «Вернадский» в целях укрепления общероссийского научно-образовательного пространства, содействия научно-технологическому и социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации, создания условий и возможностей для самореализации и раскрытия таланта каждого гражданина.

Программа развития КБГУ предусматривает активное участие вуза в процессах активизации деятельности по следующим направлениям:

- развитие фундаментальных исследований, поддержка научных школ и ведущих научно-педагогических коллективов КБГУ;
- разработка наукоемких технологий, необходимых для роста промышленного производства КБР;

- комплексное решение проблем экологии и подъема сельскохозяйственного производства КБР;
- развитие исследований в области медицины, биологии и курортологии как фактор укрепления здоровья населения КБР;
- развитие исследований в области истории народов Северного Кавказа, социально-политических наук и конфликтологии, направленных на преодоление негативных тенденций в СКФО;
- развитие исследований экономики региона, нацеленных на обеспечение опережающего и устойчивого роста в условиях глобализации;
- создание и развитие инновационных структур Кабардино-Балкарского государственного университета, обеспечивающих коммерциализацию результатов научных исследований и решение задач социально-экономического прогресса Кабардино-Балкарской Республики и Северо-Кавказского федерального округа;
- расширение и углубление сотрудничества с научными учреждениями и вузами.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ПОДГОТОВКА ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ

***Стратегический ориентир* – интеграция университета в современное мировое научно-образовательное пространство, создание современной и качественной системы подготовки иностранных граждан, в том числе на европейских языках, позволяющей КБГУ успешно конкурировать на международных рынках образовательных услуг.**

Международная деятельность будет одним из важнейших направлений работ университета. КБГУ должен стать основным транслятором образовательных и культурных ценностей РФ в странах проживания диаспор народов Северного Кавказа (Центральная Азия, Ближний Восток, Турция).

В сфере международной деятельности университет будет руководствоваться целями и задачами национального проекта «Образование».

Предполагается решение следующих вопросов:

- создание устойчивой сети (образовательных центров, пунктов подготовки абитуриентов и других долговременных структур) с различными странами (в первую очередь, со странами, имеющими давние партнерские связи с КБГУ) по подготовке кадров;
- увеличение количества иностранных студентов в два раза;
- разработка и реализация механизмов предоставления работы лучшим иностранным выпускникам КБГУ в России;
- существенное увеличение различных форм послевузовской подготовки иностранных граждан (аспирантура, докторантура, стажировка), в том числе на европейских языках;
- обучение русскому языку иностранных граждан;
- значительное увеличение числа научных и научно-образовательных проектов с общепризнанными мировыми научно-образовательными центрами;
- экспансивная рекламная кампания достижений и возможностей КБГУ;
- значительное расширение академической мобильности студентов и сотрудников университета;
- воссоздание Ассоциации зарубежных выпускников и друзей КБГУ и ее активное использование в работе с диаспорами народов Северного Кавказа.

Работа по экспорту образовательных услуг будет расширена, в том числе и за счет использования дистанционных методов обучения.

Будут заключены контракты на подготовку специалистов с университетами и образовательными центрами Средней Азии и Ближнего Востока. Университет примет масштабное участие в образовательных ярмарках, выставках. Необходимо также сформировать и реализовать специальную программу «Общежитие».

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА И СОЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

Стратегический ориентир – модернизация материально-технической базы и социально-бытовой инфраструктуры университета, позволяющая обеспечить учебный процесс и научно-исследовательскую деятельность оборудованием, материалами и помещениями на уровне мировых стандартов, комфортные и безопасные условия труда и быта студентов, аспирантов и научно-педагогических работников.

Актуальной для КБГУ проблемой является проведение реконструкции, текущего и капитального ремонтов 22 зданий университета. Требуется решение вопросов реконструкции и благоустройства имеющихся общежитий, обеспечения их мебелью и другим инвентарем.

Необходимо обеспечить жильем аспирантов, молодых преподавателей и ученых КБГУ. Только так можно решить вопрос с имеющимся разрывом преемственности поколений. Надо разработать и реализовать программу строительства на первом этапе 96-квартирного общежития. Реализация такой программы позволит снизить социальную напряженность.

В университете имеется большая доля оборудования, морально и физически устаревшего, требующего модернизации, которое в рамках выполнения Программы будет обновляться. Необходимо провести модернизацию кластера высокопроизводительных вычислений.

В результате реализации перечисленных задач университет будет располагать необходимым комплексом современных учебных аудиторий и учебно-научных лабораторий.

Особое внимание в университете будет уделяться обеспечению безопасности. С этой целью в университете будет активно продолжаться внедрение системы «Безопасный университет», интегрированной в комплексную информационную систему городского масштаба «Безопасный город». Расширится система видеонаблюдения в учебных корпусах, общежитиях и иных местах скопления людей.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

***Стратегический ориентир* – устойчивое финансовое обеспечение всех направлений деятельности и стратегического развития университета за счет средств федерального бюджета в форме субсидий, а также внебюджетных средств, привлекаемых университетом.**

Источниками внебюджетных средств будут поступления от приносящей доход деятельности КБГУ, в частности от оказания платных услуг физическим и юридическим лицам в соответствии с Уставом университета, а также софинансирование со стороны российских и международных организаций, фондов и иных участников, привлекаемых университетом для реализации Программы.

Средства, выделяемые на выполнение Программы из бюджетных и внебюджетных средств, будут направлены на реализацию программных мероприятий и достижение поставленных задач по следующим ключевым направлениям:

- совершенствование и развитие образовательного и научно-исследовательского процесса; активизация и интенсификация инновационной деятельности, выражающиеся в улучшении показателей, характеризующих качество контингента обучающихся, повышении мобильности обучающихся и преподавателей.

Основные направления затрат:

- повышение квалификации; повышение оплаты труда квалифицированных кадров; лицензирование, государственная аккредитация и профессионально-общественная аккредитация образовательных программ; внедрение дистанционных образовательных технологий; внутривузовские гранты в целях поддержки инновационной деятельности; инвестиционные программы; участие в образовательных, научно-практических конференциях работников и обучающихся; программы молодежного обмена; поддержка успеваемости обучающихся;

– обновление и расширение материально-технической базы в части оснащения действующих и создания новых научно-исследовательских лабораторий по приоритетным направлениям развития, информационных подразделений (электронная библиотека, электронные читальные залы, центр Интернет); воссоздание кластера высокопроизводительных вычислений, современных мультимедийных лекционных аудиторий и методических кабинетов (основные направления затрат: ремонт и модернизация учебных корпусов; учебно-лабораторное оборудование; программное обеспечение; доступ к электронным библиотечным системам и базам данных; библиотечный фонд);

– трансформация социокультурной среды и инфраструктуры в целях повышения уровня безопасности, социальной поддержки и защищенности обучающихся и работников, а также интеграции университета в социальную и культурную жизнь города и региона (основные направления затрат: развитие и продвижение портала университета в сети Интернет; развитие информационно-образовательных ресурсов университета; реклама; формирование узнаваемого бренда КБГУ; ускорение работ по созданию безбарьерной среды в университете; совершенствование систем обеспечения безопасности; проведение социально значимых мероприятий федерального, регионального и городского уровня);

– совершенствование организационной структуры университета и повышение эффективности управления; рост качества финансового менеджмента университета; внедрение современных сертифицированных систем автоматизации планирования и реализация научно-образовательной и финансово-хозяйственной деятельности (основные направления затрат: повышение квалификации работников; повышение оплаты труда квалифицированных кадров; программное обеспечение).

РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ, ГОРОДСКОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ

***Стратегический ориентир* – модернизация социальной и культурной среды университета, способствующая рационализации и гуманизации жизнедеятельности населения в многонациональном и многоконфессиональном регионе; выведение на более высокий и качественный уровень работы по вовлечению молодежи региона в общероссийские программы и проекты в сфере молодежной политики и социокультурного развития.**

В рамках программы развития КБГУ будет позиционировать себя в качестве наиболее активного инициатора и координатора социально-культурной политики города Нальчика и Кабардино-Балкарской Республики, реализуя и транслируя проекты по формированию новых общественных институтов, укреплению системы общественного самоуправления и гражданского общества. Реализация этих программ будет влиять на все возрастные категории населения. Университет станет основной площадкой для реализации проектов регионального и городского сообщества, будет эффективно решать задачи общенационального, регионального и местного значения в области гуманитарных вопросов.

В рамках реализации воспитательной работы КБГУ должен активизировать свою культуросозидающую и просветительскую деятельность, способствующую прогрессу и консолидации общества, взаимному духовному обогащению, поддержанию мира и согласия в сложном полиэтническом регионе, направленную на развитие культуры, традиций, духа толерантности, интернационализма, единства, на снятие социальных противоречий и напряженности в многонациональном и многоконфессиональном обществе Северо-Кавказского федерального округа.

Учитывая постоянную «поколенческую» трансформацию молодежи и выход Интернета и социальных сетей на ведущие роли, необходимо осуществлять интенсификацию сложившейся воспитательной системы с обязательным использованием современных психолого-педагогических и

аппаратных методов и технологии для их трансляции и использования в деле воспитания детей и молодежи региона.

Данная деятельность предполагает реализацию мероприятий и проектов по следующим направлениям:

- общегражданское воспитание;
- волонтерство / добровольчество;
- студенческое самоуправление / клубное движение по интересам;
- социальная политика и поддержка отдельных категорий студентов и сотрудников.

Университет должен проводить широкомасштабную работу по приобщению студенческой молодежи и жителей региона к ценностям мировой, многонациональной российской культуры средствами учебной и внеучебной деятельности.

В целях сохранения традиционных мировоззренческих основ и культурной идентичности на основе принципов национальной и межрелигиозной толерантности, обеспечения притока интеллектуального потенциала в экономику региона, округа и страны КБГУ необходимо активнее работать по реализации проекта **«Университет – центр культуры региона»**.

В рамках Программы развития университета будут реализованы мероприятия по формированию на базе КБГУ центра мониторинга, индикаций и принятия решений по вопросу профилактики экстремизма и радикализма. В университете создан Центр по повышению квалификации в области профилактики экстремизма и радикализма в молодежной среде.

МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ

Стратегический ориентир – создание новой системы управления, способной обеспечить динамичное развитие университета.

В систему управления университетом будут внедрены современные эффективные технологии административной деятельности. Планируется осуществить разграничение функций, полномочий и ответственности

управленческих структур различного уровня, оптимизацию организационно-управленческой структуры. Получит развитие административная компетентность руководителей всех уровней системы управления университетом.

В процессе модернизации системы управления университетом важным звеном станет совершенствование управленческой деятельности через внедрение новых систем электронного документооборота и других современных автоматизированных систем.

В целях развития принципа открытости в системе принятия стратегических управленческих решений в деятельность по управлению университетом будут активно вовлечены Попечительский совет, Совет работодателей и институты гражданского общества.

ОСНОВНЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В результате выполнения Программы развития университета планируется достичь следующих основных результатов:

1. Формирование у обучающихся в КБГУ высокого уровня российской гражданской идентичности.
2. Опережающая разработка и реализация современных образовательных программ и новых образовательных технологий.
3. Организация образовательного процесса в соответствии с задачами социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики и Российской Федерации.
4. Увеличение количества обучающихся в университете на 50%.
5. Улучшение имеющихся условий для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

6. Доведение воспитательной работы в КБГУ до уровня, необходимого для формирования личности с активной гражданской позицией, высоконравственной и правовой культурой.
7. Создание мощного научно-инновационного кластера с научными школами мирового уровня.
8. Формирование инновационных научно-образовательных комплексов (кластеров) вокруг университета как формообразующего ядра.
9. Стимулирование развития инновационных структур Кабардино-Балкарского государственного университета, обеспечивающих коммерциализацию результатов научных исследований.
10. Создание новых технологий на основе междисциплинарных исследований.
11. Решение задач социально-экономического прогресса Кабардино-Балкарской Республики и Северо-Кавказского федерального округа.
12. Доведение доли иностранных студентов до 12,4% от общей численности.
13. Обеспечение процессов модернизации экономики и общества на федеральном и региональном уровнях высококвалифицированными кадрами нового поколения, а также высокоинтеллектуальными научно-образовательными и инновационными решениями.
14. Изменение структуры финансирования университета в целях достижения финансовой самостоятельности и 100% обеспечение образовательной, научно-исследовательской и производственной деятельности университета.
15. Доведение доли внебюджетных средств до 60% от общего объема средств университета.
16. Достижение Кабардино-Балкарским государственным университетом лидирующих позиций в научно-образовательном пространстве России в сотрудничестве с российскими и иностранными образовательными и научными учреждениями.