

Итоги деятельности Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова за 2019 год

В отчете об итогах деятельности Кабардино-Балкарского государственного университета за 2019 год отражены основные результаты образовательной, научно-исследовательской, проектно-инновационной, воспитательной, международной и финансово-экономической деятельности университета; основные данные о кадровом составе; результаты процесса модернизации инфраструктуры вуза на данном этапе (см. слайд №2 презентации). Сделан акцент на некоторых задачах университета на ближайший период – до конца 2020 года.

КБГУ является одним из крупнейших классических вузов Северо-Кавказского федерального округа: по количеству реализуемых образовательных программ разного уровня, в том числе высшего, среднего профессионального, дополнительного образования и программ профессиональной подготовки; по объемам научно-исследовательской работы, имущественного комплекса.

Эффективность деятельности вузов в стране определяется учредителем – министерством науки и высшего образования РФ – по показателям мониторинга деятельности. Основные показатели вуза в сравнении с пороговыми значениями: образовательная деятельность – 60,67 (60); научно-исследовательская деятельность – 191,78 (51,28); международная деятельность – 2829,67 (1327,57). (слайд 3)

КБГУ уверенно входит в Топ-100 национальных рейтингов вузов России, а по отдельным показателям занимает лидирующие позиции среди вузов СКФО. (слайд 4)

Участие вуза в международных рейтингах свидетельствует о признании качества работы нашего университета мировым академическим сообществом. (слайд 5) Однако для продвижения и улучшения позиций требуется усиление мер по обеспечению качества образования, проведению передовых исследований, повышению уровня научно-исследовательской активности, дальнейшей интернационализации деятельности университета, что, безусловно, приведет к повышению академической репутации вуза.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧЕНОГО СОВЕТА КБГУ

За период с января по декабрь 2019 г. было проведено 19 заседаний Ученого совета КБГУ. (слайд 6)

С целью координации учебной и учебно-методической работы в вузе Ученый совет принимал решения, направленные на совершенствование данных видов деятельности. Информация о результатах выполнения принятых постановлений в форме обобщенного отчета была представлена Ученому совету университета.

В 2019 г. в повестках заседаний Ученого совета среди основных оставались вопросы, обсуждение которых обеспечивало формирование и

контроль продвижения стратегии развития университета и его подразделений.

В плановом порядке были обсуждены следующие темы: результаты работы приемной комиссии в 2019 г., предложения по повышению эффективности приемной кампании университета; отчеты председателей государственных экзаменационных комиссий, внесение необходимых изменений в Правила и контрольные цифры приема в КБГУ; представление кандидатур председателей государственных экзаменационных комиссий на 2020 год; утверждение Правил приема в КБГУ на 2020 год; назначение стипендий обучающимся; проблемы и задачи реализации программ дополнительного образования; организация и состояние работ по подготовке кадров высшей квалификации в КБГУ; утверждение тем диссертационных исследований аспирантов и соискателей КБГУ; о работе научно-образовательного центра КБГУ «Ботанический сад»; о проблемах и задачах реализации программ дополнительного образования в КБГУ; о повышении эффективности научно-исследовательской работы в КБГУ; о развитии среднего педагогического профессионального образования в КБГУ; об учебной нагрузке педагогических работников; об объеме учебной работы и основных видов учебно-методической, научно-исследовательской и других работ, выполняемых профессорско-преподавательским составом.

Социальные аспекты жизни обучающихся нашли отражение в принимавшихся Ученым советом решениях об установлении размеров повышенных академических стипендий, о рекомендации лучших студентов и аспирантов – кандидатов на получение стипендии Президента и Правительства РФ, Главы и Правительства КБР.

В сентябре 2019 г. членами Ученого совета утвержден План мероприятий по подготовке к государственной аккредитации образовательной деятельности КБГУ, впоследствии утверждена справка о готовности КБГУ к государственной аккредитации.

Коллективное руководство финансовой и социально-экономической деятельностью университета и контроль в данной сфере традиционно осуществлялись Ученым советом посредством обсуждения итогов финансово-хозяйственной деятельности КБГУ в 2019 г. и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности на 2020 год.

В отчетном году 10 преподавателей КБГУ были рекомендованы Ученым советом к присвоению ученого звания доцента. Присвоено 10 ученых званий доцента.

Ряд организационно-штатных изменений, утвержденных Ученым советом в 2019 году, коснулся переименования, ликвидации, создания либо переподчинения ряда кафедр, что согласуется с содержанием основных стратегических направлений развития КБГУ.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одним из наиболее значимых событий 2019 года является прохождение вузом государственной аккредитации образовательной деятельности на

очередные 6 лет. Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки получено 23.01.2020. (слайд 7).

Работа с будущими студентами начинается с профориентации. (слайд 8)

Начиная с 2017 года, когда было преодолено пороговое значение среднего балла ЕГЭ студентов, поступающих в КБГУ (60 баллов), вуз три года подряд выполняет один из основных показателей эффективности образовательных организаций. (слайд 9)

При сохранении роста среднего балла ЕГЭ обеспечен рост контингента, что является весьма сложной задачей. При том, что с 2005 по 2015 год количество обучающихся неизменно снижалось и по итогам десятилетия сократилось на 44 % (с 22075 до 12361 человек), с 2016 по 2019 год численность обучающихся выросла на 36%. (слайд 10) Это позволило сохранить как минимум 250 ставок преподавательского состава.

Количество российских студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования на договорной основе, увеличилось в сравнении с 2015 г. в 2,1 раза (на 2763 человека) и составило 5217 человек. (слайд 11)

На бюджетной основе учатся 42% обучающихся, на договорной – 58%. (слайд 12)

Неуклонно растет количество реализуемых основных образовательных программ, ширится их спектр. (слайд 13)

В соответствии с современными запросами рынка образовательных услуг в КБГУ с 2014 года в 2,44 раза увеличилось количество образовательных программ – с 139 до 340, в том числе 44 программы по актуализированным федеральным государственным образовательным стандартам (ФГОС3++) и 43 программы среднего профессионального образования. Из 340 образовательных программ 13% – программы СПО (43 ед.) и 87% – программы высшего образования (297 ед.). В 2019 г. по сравнению с 2018 г. по уровню бакалавриата количество образовательных программ увеличилось на 18%, по уровню магистратуры – на 27%, а по программам подготовки кадров высшей квалификации – почти в 2 раза.

Наибольшая доля студентов как ВО (37 %), так и СПО (62 %) получают образование в области здравоохранения и медицинских наук. На второй позиции: науки об обществе (29% ВО); инженерное дело, технологии и технические науки (24% СПО). (слайд 14)

Подготовка кадров высшей квалификации ведется по 21 направлению (52 профилям) в аспирантуре, по 23 специальностям – в ординатуре. Научное руководство аспирантами и соискателями осуществляют 91 ученый, среди которых 64 доктора наук.

Количество обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации в 2019 г. достигло 719 человек (в аспирантуре – 307 человек, в ординатуре 412 человек), что на 58% больше, чем в 2014 году. Ординаторов стало больше в 2,8 раза. (слайд 15)

На 39% в сравнении с 2018 годом увеличено количество проектно-ориентированных образовательных программ. Они включены во все учебные планы набора 2019 г. – 26 учебных планов уровня бакалавриата и специалитета, реализуемых по ФГОС ВО 3++. По проектно-ориентированным программам обучаются 608 человек. (слайд 16)

Число практико-ориентированных образовательных программ по сравнению с 2016/2017 уч. г. возросло на 56%. (слайд 17)

В федеральном интернет-экзамене, который проводится под эгидой Рособнадзора в сфере профессионального образования, приняли участие более 6200 обучающихся КБГУ, 77% из них – на уровне обученности не ниже второго. 77% сдавших этот экзамен (при пороговом значении 60%) способны интерпретировать освоенную информацию, что является основой успешного формирования умений и навыков для решения практико-ориентированных задач. (слайд 18)

В вузе проведена необходимая работа по обучению людей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2019 году КБГУ принял участие в мероприятиях движения WorldSkillsRussia, в чемпионатах профессионального мастерства. Высокие результаты показали студенты педагогического колледжа. (слайд 19)

Успешно прошла апробацию практика самостоятельной работы студентов с применением цифровых диагностических инструментов, внедрения в учебный процесс новых образовательных форматов с целью повышения качества человеческого капитала, развития у студентов гибких навыков – soft skills, универсальных компетенций в рамках повестки госпрограммы «Научно-технологическая инициатива». (слайд 20)

Используя сервисы Университета НТИ 20.35, студенты прошли обучение проектной логике, передовым акселерационным и образовательным практикам, разработали инновационные проекты по направлениям TechNet (развитие высокотехнологичных отраслей промышленности) и HealthNet (развитие персонализированных медицинских услуг и лекарственных средств, обеспечивающих рост продолжительности жизни, а также получение новых эффективных средств профилактики и лечения различных заболеваний).

На площадке университета проведен первый на Северном Кавказе образовательный интенсив «Цифровая высота» под эгидой АСИ и Университета НТИ 20.35. В экспериментальном формате обучения проектной деятельности свои компетенции проявили 350 студентов различных направлений, 100 студентов получили право работы над инновационными проектами. Во втором потоке интенсива в 2020 году участвуют более 2400 студентов. (слайд 21)

Проведены Всероссийские образовательные акции по информационным технологиям – «IT-диктант» и тотальный тест «Доступная среда». Общая численность участников данных мероприятий превысила 20 000 человек. (слайд 22)

Библиотека вуза полностью закрывает потребности в необходимом библиотечном фонде. (слайд 23)

Цифровая образовательная платформа КБГУ «Открытый университет» работает с 2017 года. Проект направлен на реализацию электронного и дистанционного образования, обладает широким спектром обучающих программ для школьников и студентов, для проведения курсов повышения квалификации педагогов и других специалистов социальной сферы. (слайд 24)

По итогам 2019 года число уникальных пользователей в «Открытом университете» составило почти 25 000 человек, в том числе студенты, слушатели курсов дополнительного образования, профессорско-преподавательский состав, выпускники прошлых лет.

В КБГУ ежегодно пополняется перечень программ непрерывного образования (программы дополнительного профессионального образования, дополнительные общеобразовательные программы и программы профессионального обучения): в 2017 г. их количество составило 322, в 2018 г. – 449, в 2019 г. – 492 (рост по сравнению с 2018 г. – на 10 %). Реализация в 2019 г. 411 программ непрерывного образования (84% от количества разработанных университетом) позволила получить доход в размере свыше 78,5 млн. руб. (слайды 25, 26)

Дополнительные затраты вуза на обучение в малокомплектных группах оцениваются в 50 – 75 млн. рублей в год.

В 2019 году КБГУ выпустил на рынок труда 1074 специалиста с высшим образованием, окончивших вуз по очной форме обучения, что на 141 человека больше, чем годом ранее. При том что пороговый уровень трудоустройства составляет 45 %, с 2018 года трудоустройство выпускников КБГУ уровня высшего образования составляет более 60% (до конца года, следующего за годом окончания университета). Для достижения среднего общероссийского показателя университету необходимо поднять долю трудоустройства выпускников высшего образования до 70% (720 чел.). (слайд 27)

Одной из стратегических целей КБГУ является экспорт образовательных услуг, а также улучшение позиций вуза в международном научно-образовательном сообществе.

Динамика приема за 2015-2019 гг. свидетельствует об увеличении числа иностранных граждан с 553 до 1767 человек, удельный вес иностранных граждан составил 10,5% от общего количества обучающихся. (слайд 28)

В университете обучаются студенты из 45 стран. (слайд 29)

Более чем в 11 раз увеличился доход от экспорта образовательных услуг – с 9 млн. руб. в 2014 г. до 101 млн. руб. в 2019 году. (слайд 30)

В 2019 году состоялся рабочий визит в КБГУ министра науки и высшего образования РФ Котюкова М.М. В рамках этого визита были обсуждены вопросы: практико-ориентированных программ в педагогике, создания качественных учебных пособий и методических материалов,

развития научно-педагогической исследовательской деятельности. Министром науки и высшего образования РФ была дана положительная оценка возможностей вуза. В 2020 году должна продолжиться работа над заявкой для участия в конкурсе на получение КБГУ статуса опорного университета, научно-образовательного центра (НОЦ) мирового уровня. (слайд 31)

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Научные ресурсы КБГУ представлены научными и научно-исследовательскими лабораториями, 4 центрами коллективного пользования, 2 из которых – федерального значения. (слайд 32)

В 2019 году финансирование научно-исследовательской работы получили 5 подразделений вуза. Лидерами по объемам финансирования являлись институт химии и биологии и институт физики и математики. Среднегодовой объем научных исследований на единицу научно-педагогического персонала КБГУ в 2019 году составил 282 тыс. руб., что более чем в 5 раз выше критериального показателя для вузов. (слайд 33)

В 2017-2019 гг. в рамках Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» в Центре прогрессивных материалов и аддитивных технологий КБГУ успешно выполнены 2 проекта, индустриальным партнером выступало ведущее предприятие Госкорпорации Роскосмос АО «Композит». (слайд 34)

За последние 5 лет сотрудниками КБГУ опубликовано 8873 работы, из них 900 в журналах, индексируемых в международной базе данных.

Итоги наукометрической деятельности КБГУ показывают, что в 2019 году сотрудниками университета опубликовано 2022 работы:

- 174 публикации в международной базе данных Scopus
- 93 публикации в международной базе данных Web of Science
- 1755 публикаций в базе данных РИНЦ.

В 2019 году сотрудниками КБГУ опубликовано 5 работ в журналах, входящих в Q1 и 15 работ в Q2 международных баз Scopus и Web of Science. (слайд 35)

Обязательным условием участия сотрудников КБГУ в конкурсах в рамках нацпроекта «Наука», которые запускаются с 2020 года, являются публикации в журналах первого и второго квартала, на что руководству и ученым вуза следует обратить особое внимание.

Распределение публикационной активности в Scopus по структурным подразделениям свидетельствует о том, что низки показатели по медицинским направлениям. По WoS в 2019 году по сравнению с 2018 годом активизировались СГИ и институт права и экономики, снизилась активность в институте физики и математики. (слайд 36)

В 2019 году подано заявок на получение патентов в 1,8 раз больше, чем в 2018 году, патентов получено в 1,5 раз больше. К сожалению, международных патентов у КБГУ практически не было, в 2019 году подана лишь одна заявка на международный патент. Практически отсутствует коммерциализация патентов КБГУ. (слайд 37)

В университете функционирует 6 диссертационных советов. В 2019 году защищено 2 докторских и 15 кандидатских диссертаций. По-прежнему низким остается показатель по числу защит докторских, в 2018 году защит не было. (слайд 38)

В 2019 году обновлен состав Совета молодых ученых КБГУ, который провел ряд мероприятий, в том числе впервые в Кабардино-Балкарской Республике прошел Всероссийский фестиваль науки совместно с Московским государственным университетом им. М.В. Ломоносова в рамках консорциума «Вернадский». В отчетном году студенты активно участвовали в научно-исследовательской работе. Общее число публикаций студентов составило 603, из них в соавторстве 405 (в 2018 году 563 работы, в соавторстве 436). Наблюдается рост самостоятельных научных работ студентов и магистрантов. Количество публикаций студентов в Scopus и WoS по сравнению с 2018 годом увеличилось на 27%. (слайд 39)

Университетом выпускается 6 журналов, из них 2 входят в перечень ВАК – это «Известия КБГУ» и «Кавказология». (слайд 40)

На базе университета в 2019 году проведено 14 международных и 5 всероссийских конференций, в которых приняли участие около 2000 человек.

Количество конференций, материалы которых были включены в базу данных Scopus и WoS, по сравнению с 2018 годом увеличилось в 6 раз, также увеличилось участие КБГУ в престижных международных выставках, где получено 9 наград. (слайд 41)

По итогам участия команды КБГУ во Всероссийском образовательном интенсиве «Остров 10-22» в 2019 году совместно с Санкт-Петербургским политехническим университетом им. Петра Великого создано новое научное подразделение КБГУ – университетский зеркальный инжиниринговый центр – Центр компетенций «Новые производственные технологии «Эльбрус». В рамках зеркального центра разработан совместный проект и подана заявка на конкурс в Роскосмос. Заключено 7 соглашений о сотрудничестве с вузами и институтами РАН. (слайд 42)

В рамках действующего с марта 2019 г. меморандума о сотрудничестве между Московским государственным университетом им. М.В. Ломоносова и Кабардино-Балкарией на базе КБГУ в октябре проведен X форум молодых ученых Юга России и II Школа молодого инноватора, проведена презентация совместных проектов, реализуемых по соглашению «Вернадский – Кабардино-Балкария». (слайд 43)

В рамках нацпроекта «Наука» ведется работа по подготовке заявки на конкурс Минобрнауки РФ на создание научного центра мирового уровня. Для повышения инновационной активности малых инновационных предприятий отдел МИП КБГУ в 2019 г. еженедельно проводил курсы

предпринимательской деятельности. По итогам обучения были выделены 3 проекта МИП и поданы заявки на грант по программе Фонда содействия малым инновационным предприятиям «Старт-3».

В целом можно констатировать успешную научно-исследовательскую деятельность научных работников, профессорско-преподавательского состава, аспирантов и других сотрудников КБГУ в 2019 году. По выполнению показателей мониторинга КБГУ находится в зеленой зоне практически по всем показателям. (слайд 44)

УНИВЕРСИТЕТ И ОБЩЕСТВО

Третья миссия университетов заключается в выстраивании эффективных механизмов взаимодействия между элементами региональной инновационной системы «университет – бизнес – государство – общество».

Модель опорного вуза предполагает развитие университетов как центров притяжения и развития талантов; гарантов качественной подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров по широкому спектру направлений; региональных научно-инновационных центров и драйверов позитивных изменений городской и региональной среды. (слайд 45)

Так, в 2019 году в рамках реализации «третьей миссии» университета в сфере трансфера технологий и развития инноваций КБГУ разработал концепцию научно-образовательного центра мирового уровня «Нейтрино, интеллектуальные системы, материалы нового поколения и зеленая экономика», которая была представлена общественности в рамках визита министра науки и высшего образования РФ в Кабардино-Балкарию.

При разработке концепции НОЦ авторы руководствовались принципом синергии компетенций в области уникальных научных исследований мирового уровня, имеющихся в 3 регионах Северо-Кавказского федерального округа (КБР, КЧР и РСО-Алания). Свои ресурсы для решения задач НОЦ готовы объединить 30 организаций (в том числе компании, имеющие представительства в 46 странах мира) и 5800 партнеров. (слайд 46)

Сетевой формат межрегионального научно-образовательного центра в СКФО позволит создать 4 кластера. (слайд 47)

КБГУ также принял предложение об участии в деятельности НОЦ СКФО «Комплексная безопасность» – проект был инициирован Российским университетом спецназа совместно с Грозненским государственным нефтяным техническим университетом им. М.Д. Миллионщикова.

Взаимодействие КБГУ и общества также осуществляется в рамках стратегической программы «Национальная технологическая инициатива», рассчитанной на период до 2035 года.

В мае 2019 г. КБГУ успешно принял участие в первом потоке открытия 12 университетских «Точек кипения». Ключевая задача – вовлечение регионов, региональных университетов в технологический прорыв. Подписано Соглашение о сотрудничестве в онлайн-режиме с автономной

некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», учрежденной Правительством РФ.

При запланированных дорожной картой 400 мероприятиях совместно со структурами городского, республиканского и федерального уровня в коворкинг-центре «Точка кипения» проведено 560 мероприятий (перевыполнение требуемого показателя на 150%), которые посетили порядка 18 000 участников, в т.ч. 7 000 жителей Нальчика. (слайд 48)

В рамках конкурса «Цифровая высота» экспертами было отобрано 8 проектов, созданных студентами под руководством наставников и тьюторов.

Команда КБГУ с проектами «Pixxelz» и «Линейка одежды с интерактивными графическими элементами в виде дисплеев на автономном питании» успешно приняла участие в международном фестивале идей и технологий «Rukami» на площадке ВДНХ и получила высокую оценку федерального экспертного сообщества. (слайд 49)

В июле 2019 г. сотрудники КБГУ приняли участие в образовательном интенсиве «Остров 10-22», состоявшемся в Сколковском институте науки и технологий и объединившем представителей российских университетов, ученых, предпринимателей и высших должностных лиц из 72 регионов страны. В рамках работы «Острова 10-22» заключено 167 соглашений о сотрудничестве с ведущими вузами и научно-образовательными центрами России. КБГУ и 100 вузов-участников образовательного интенсива «Остров 10-22» подписали соглашение с Университетом НТИ 20.35, Агентством стратегических инициатив и компаниями Mail.ru Group, Крибрум, Skyeng, Bigdatateam, GIL о реализации сетевого проекта продвижения технологий в области искусственного интеллекта и развития соответствующих компетенций у сотрудников и студентов университетов. (слайд 50)

Приоритетные направления сотрудничества: реализация проектов, созданных студентами и учеными КБГУ для рынков Национальной технологической инициативы Technet, Healsnet, EduNet; повышение инвестиционной привлекательности региона; подготовка кадров для цифровой экономики; компьютерный инжиниринг; информационная безопасность; информационные технологии в медицине; аддитивные технологии.

Проведенная работа отмечена специальным представителем президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития Д.Н. Песковым, который вручил КБГУ награду за самую высокую возвращаемость пользователей в сети. Специальной наградой «Глобус мировых рынков НТИ» было отмечено 8 «Точек кипения» из 100.

Привлечено инвестиций порядка 12 млн. руб. Активная работа позволила «Точке кипения КБГУ» в сентябре 2019 г. стать площадкой проведения стратегической сессии АНО «Платформа НТИ» для представителей 36 регионов страны, где открылись специальные пространства для коллективной работы второй волны. (слайд 51)

Функции продолженного образования и социальной вовлеченности третьей миссии университета нашли отражение и при реализации

мероприятий национального проекта «Образование» федерального проекта «Новые возможности для каждого» в рамках выигранного сотрудниками вуза гранта на сумму более 9 млн. руб. К участию в проекте были привлечены около 100 сотрудников из числа профессорско-преподавательского состава и административно-управленческого аппарата. По программам «Здоровый образ жизни», «Медицина катастроф», и «Догоспитальная медицинская помощь при неотложных состояниях» в городах и районах КБР обучено 3702 чел. (план – 2010 чел.), были привлечены слушатели из 327 учреждений всех городских округов и муниципальных районов Кабардино-Балкарии (3 городских округа, 13 муниципальных районов).

В целях внедрения технологической и предпринимательской практики более 300 студентов КБГУ приняли участие в первом этапе отбора на программу #стартап-диплом группы компаний ТехноСпарк (Роснано). Из 30 финалистов несколько человек будут отобраны для прохождения в 2020/2021 уч. г. 9-месячной практики с возможностью защитить выпускную квалификационную работу путем запуска технологического стартапа в одной из индустрий будущего: робототехнике, фотовольтаике, геномике, беспилотном транспорте и проч.

Привлечение широкой общественности и работодателей к управлению вузом, поиск новых инвестиционных политик также осуществляется во взаимодействии с успешными, заинтересованными в продвижении университета выходцами из Кабардино-Балкарии (слайд 52) и через Попечительский совет КБГУ. (слайды 53-60)

В 2019 г. в ходе встречи с руководством Государственного Эрмитажа была достигнута договоренность о создании на базе КБГУ Центра «Эрмитаж-Кавказ», который будет аккумулировать результаты исторической и археологической деятельности в регионе, создаст платформу для расширения исследовательской деятельности Государственного Эрмитажа на Кавказе и станет центром притяжения для ученых-историков СКФО. (слайд 55)

Благодаря усилиям индустриального партнера КБГУ – московской компании ITV | AxxonSoft – достигнута договоренность об открытии в 2020 году на базе университета академии информационно-коммуникационных технологий Huawei, в которую войдут: ITV | AxxonSoft – ведущий российский разработчик программного обеспечения для систем безопасности и видеонаблюдения, а также Huawei – ведущий мировой поставщик интеллектуальных устройств и инфраструктурных решений в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). (слайд 58)

В 2019 году большое количество мероприятий провели научно-образовательные центры КБГУ: русского языка и культуры; адыгской культуры им. А.А. Ципинова; балкарской культуры им. К.С. Отарова.

В ходе мероприятий, проводимых вузом, в Эльбрусском учебно-научном комплексе КБГУ побывали 625 человек.

Важным событием в 2019 года стало проведение в вузе Первого Северо-Кавказского форума по устойчивому развитию, на котором в аспекте

реализации Национальных проектов были рассмотрены возможности гармоничного развития региона. (слайд 61).

ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА, МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА СТУДЕНТОВ И СОТРУДНИКОВ

Одним из приоритетных направлений деятельности КБГУ является воспитательная работа, которая осуществляется непрерывно как в ходе учебы, так и во внеурочное время. В 2019 г. в структуре Управления по молодежной политике и воспитательной работе создан Центр профилактики и информационного противодействия экстремизму в молодежной среде. Налажено взаимодействие с профильными федеральными структурами. (слайд 62)

В КБГУ открыт Центр стипендиальных программ и материальной поддержки обучающихся, реализуются выплаты по 6 из 7 видов стипендий, предусмотренных Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации».

Общая сумма выплат материальной поддержки за 2019 год составила 77 725 807 руб., общее количество получателей – 10 107 обучающихся. В рамках работы первичной профсоюзной организации обучающихся за 2019 г. оказана материальная помощь 513 студентам на общую сумму 770 000 руб. (слайд 63)

В КБГУ создан центр общеразвивающих программ, курирующий 8 творческих коллективов. (слайд 64)

В рамках Спортивного клуба организована работа 7 спортивных секций. По итогам домашнего этапа турнира Национальной студенческой футбольной лиги в 2019 г. команда КБГУ заняла первое место, обыграв победителя студенческого первенства Европы – команду Кубанского государственного университета (г. Краснодар), и закрепилась в высшем дивизионе Всероссийских соревнований по футболу. В университетской спартакиаде студентов и аспирантов (8 видов спорта) приняли участие 900 человек. (слайд 65)

На базе Центра поддержки студенческих объединений, молодежных программ и проектов продолжили работу 11 клубных формирований, открыты кибер-клуб и правовой клуб. (слайд 66)

В рамках деятельности экологического отряда на территории КБГУ установлены пункты раздельного сбора мусора. По итогам 2019 года университет вошел в Топ-10 зеленых вузов России.

Численность волонтеров в КБГУ превышает 1000 чел. Помимо действующих профильных направлений (волонтеры культуры, волонтеры-медики, спортивное и социальное волонтерство, штаб волонтеров Конституции) сформированы 3 новых отряда: событийное волонтерство, волонтеры Победы, инклюзивное волонтерство. (слайд 67)

Налажено сотрудничество с 3 волонтерскими организациями: Всероссийское общественное движение «Волонтеры Победы», Всероссийское общественное движение «Волонтеры-медики», автономная некоммерческая организация по содействию в профориентации и социализации людей с инвалидностью «Абилимпикс».

В деятельности студенческих организаций и клубных формирований систематически задействованы порядка 40% обучающихся очной формы. (слайд 68)

Студенты-иностранцы вовлекаются в социальную жизнь вуза, приобщаются к корпоративной культуре и местным традициям.

Отдельным блоком ведется работа со студентами, относящимися к категории детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. 58 из 218 человек проживают в общежитиях вуза.

С целью оздоровления студентов в зимний и летний периоды выделены средства в размере 4 млн. рублей – более 1000 студентов отдохнули в Приэльбрусье и на побережье Черного моря.

Финансовое обеспечение внеучебной деятельности осуществляется за счет средств федерального бюджета, внебюджетной деятельности вуза, средств профсоюзной организации студентов (более 19 млн. руб.). 436 студентов КБГУ приняли участие в 57 мероприятиях по развитию студенческого самоуправления международного и всероссийского уровня. За счет грантов для физических лиц и вузов привлечено 12 млн. руб. (слайд 69)

Продолжена работа по социально-экономической и материальной поддержке работников университета, выполнялись все пункты коллективного договора. Сотрудникам, попавшим в сложную жизненную ситуацию, по их личным заявлениям в 2019 году выплачено материальной помощи на сумму 2 484 850 руб. На премирование к юбилейным датам выделено 774 000 рублей. (слайд 70)

Материальная помощь в связи с необходимостью санаторно-курортного лечения в 2019 г. оказана на сумму более 600 000 руб.

Выделено 650 000 рублей на приобретение новогодних подарков для детей работников и студентов.

Большое внимание в КБГУ уделяется ветеранской организации. На социальную поддержку ветеранов КБГУ и проведение праздничных мероприятий из средств КБГУ и профсоюзной организации в 2019 году выделено более 500 000 руб. Ежегодно ветеранам университета выделяются льготные путевки, оказывается материальная помощь в связи с юбилейными датами со дня рождения. В 2019 году из средств некоммерческой организации «Фонд социальной поддержки КБГУ» оказана помощь ветеранам университета на общую сумму свыше 500 000 рублей. (слайд 71)

КАДРЫ

В 2019/2020 уч. г. в штате КБГУ состоят 1796 сотрудников, в том числе 70 научных работников. Профессорско-преподавательский состав высшего

образования – 552 человека, преподавательский состав среднего профессионального образования – 186 человек. В штате вуза 132 доктора наук, 445 кандидатов наук (ВО – 401, СПО – 44), 81 профессор, 205 доцентов. (слайд 72)

По возрастному составу наблюдается тенденция к снижению среднего возраста работников университета. Однако снижение численности контингента профессорско-преподавательского состава в сегменте до 44 лет удостоверяет необходимость продолжения работы по омоложению кадров. (слайд 73)

В 2019 г. организованы и проведены конкурсы на замещение 286 вакантных должностей, выборы на замещение 23 вакантных должностей.

Проведены мероприятия по повышению квалификации научно-педагогических, административно-управленческих и прочих категорий работников. С учетом того, что в течение года каждый сотрудник университета имеет возможность обучаться по нескольким программам дополнительного профессионального образования (повышение квалификации и переподготовка), количество обученных по программам ДПО в 2019 г. составило в общей сложности 2529 человек (в 2018 г. – 1598 чел.). Общая сумма расходов университета на повышение квалификации работников КБГУ в 2019 г. превысила 5,3 млн. руб.

Особое значение в вопросе повышения квалификации придавалось обучению лиц пенсионного и предпенсионного возраста с учетом законодательных нововведений по данному вопросу.

В числе организаций, на базе которых проводилось повышение квалификации работников КБГУ, такие как: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Йенский университет имени Фридриха Шиллера.

Также повышение квалификации прошли сотрудники, представлявшие КБГУ на площадке Сколковского института науки и технологий (Сколтех) в масштабном образовательном интенсиве «Остров 10-22» и в ежегодном Московском международном салоне образования (ММСО).

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2019 г. финансово-хозяйственная деятельность КБГУ осуществлялась в соответствии с утвержденным планом финансово-хозяйственной деятельности. Использование бюджетных средств и средств от приносящей доход деятельности направлено на устойчивое развитие университета, повышение уровня управления вузом и качества финансового менеджмента, социальной стабильности работников университета.

Финансово-хозяйственная деятельность КБГУ направлена на слаженную работу всех структурных подразделений вуза, которая удерживает университет в категории вузов с высоким уровнем финансового менеджмента.

В 2019 году показатель «дорожной карты» по оплате труда профессорско-преподавательского состава высшего образования превышен почти на 17%, преподавательского состава среднего профессионального образования – более чем на 12%. (слайд 74)

Консолидированный бюджет вуза в 2019 г. составил около 1,9 млрд. рублей. По сравнению с 2018 годом консолидированный бюджет КБГУ в 2019 году увеличился на 12,9%. (слайд 75)

Субсидий из федерального бюджета получено почти на 11% больше, чем в 2018 году.

Поступивший объем средств от приносящей доход деятельности составил 109,7% от запланированных значений. По данным Минобрнауки РФ, КБГУ в течение трех лет находится в категории вузов с высоким уровнем качества финансового менеджмента. (слайд 76)

Расходы КБГУ в 2019 г. составили 1 891,5 млн. рублей (на 23% больше, чем в 2018 году), из них свыше 50% приходится на выплаты персоналу (рост на 19%).

Экономия по жилищно-коммунальным услугам за 2019 г. составила 27,1 млн. рублей.

В 2019 году заключены договоры на общую сумму 571,4 млн. рублей, при этом в ходе проведения закупочных процедур сэкономлено 21,3 млн. рублей.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2019 г. была продолжена работа по автоматизации управленческой деятельности, информатизации и цифровизации процессов, необходимых для эффективной организации деятельности университета.

Для автоматизации управленческой деятельности создана единая информационная система КБГУ на базе программного продукта «1С: Университет ПРОФ». (слайд 77).

В сфере информатизации продолжалась работа по расширению сети Wi-Fi, которая охватывает большую часть университетского комплекса, в т.ч. студенческие общежития. Создан кластер виртуализации 20 серверов с подключением высокоскоростной системы хранения данных. (слайд 78)

Компьютерный парк КБГУ в 2019 г. обновлен на 60% и насчитывает более 2000 рабочих мест. Настроен VPN-сервер, позволяющий сотрудникам различных подразделений работать удаленно.

Усовершенствована система контроля и управления доступом.

Благодаря системе учета и управления энергоресурсами оптимизированы затраты вуза в данной сфере.

Постоянно совершенствуется электронно-информационная образовательная среда.

По итогам 2019 года число уникальных пользователей в «Открытом университете» OpenKBSU составило почти 25 000 человек, в том числе студенты, слушатели курсов дополнительного образования, профессорско-

преподавательский состав, выпускники прошлых лет. В электронно-информационной образовательной среде университета размещены 4620 дисциплин по образовательным программам, реализуемым в университете, что почти в 2 раза больше, чем в 2018 г., и в 4,5 раза больше, чем в 2016 г.

С августа 2019 года в КБГУ создаются собственные массовые онлайн-курсы, в том числе: «Введение в теорию дробного исчисления», «Высшая математика на английском языке» для уровня подготовки бакалавриат/специалитет и др., а также курсы повышения квалификации. Тульский государственный педагогический институт им. Л.Н. Толстого массово использует онлайн-курс «Основы философии», разработанный в КБГУ.

В «Открытый университет» была интегрирована система видеоконференцсвязи BigBlueButton, что позволило объединить на одной площадке лекционный материал, тесты, учебные материалы и систему для проведения вебинаров.

Создан электронный сервис «Личный кабинет студента», в котором могут отображаться результаты освоения образовательной программы (цифровой компетентный профиль и многие другие сведения).

В целях совершенствования деятельности сети пространств коллективной работы «Точки кипения КБГУ» Автономная некоммерческая организация «Платформа НТИ» предоставила вузу сервис защищенной видеоконференцсвязи на сумму 2,5 млн. рублей – в числе 19 из 100 «Точек кипения» страны. Есть возможность интегрировать систему ВКС с технологией дополненной реальности. (слайд 79)

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

В 2019 году приоритетными направлениями информационной политики КБГУ стали информационное обеспечение деятельности структурных подразделений вуза, ведущих образовательный процесс, воспитательную и внеучебную работу; популяризация науки, достижений ученых КБГУ; широкое информирование общественности о различных сторонах деятельности университета. (слайд 80)

Университет хорошо представлен в медиaprостранстве. Так, по данным системы мониторинга СМИ и анализа медиасреды SCAN-INTERFAX, вуз уверенно занимает 2 место среди вузов СКФО, уступая по медиаактивности только Северо-Кавказскому федеральному университету. В сравнении с 2018 г. стабильный рост наблюдается и по количеству упоминаний о КБГУ в СМИ, и по индексу качества информационных источников. У КБГУ стабильно самый низкий в СКФО индекс репутационного риска – 14, что говорит о преобладании позитивной информации о вузе в медиaprостранстве.

В 2019 году пресс-службой КБГУ обеспечено информационное сопровождение около 400 официальных мероприятий. Проведена работа по

повышению эффективности взаимодействия с информационными партнерами университета.

Во исполнение требований Рособнадзора к структуре официального сайта образовательной организации Минобрнауки РФ на официальном сайте КБГУ **kbsu.ru** размещены все необходимые внутриуниверситетские и федеральные нормативные правовые документы.

Созданный в январе 2020 года медиациентр КБГУ публикует информацию о вузе в Телеграм-канале и youtube-канале университета, в соцсетях ЯндексДзен, TikTok, Twitter, ВКонтакте, Facebook. Количество подписчиков на площадке Instagram превысило количество обучающихся в вузе и достигло 20 тысяч человек.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В 2019 г. проведена значительная работа по модернизации инфраструктуры университета. Выполнены ремонтные работы в учебных корпусах и на прилегающих территориях: медицинского факультета; института физики и математики; института строительства, архитектуры и дизайна; института права, экономики и финансов. (слайды 81-85)

Выполнен капитальный ремонт аудиторий, коридоров и лестничных пролетов, заменена мебель в корпусе колледжа информационных технологий и экономики (КИТиЭ). (слайд 86)

Входные зоны, санузлы учебных корпусов обустроены с учетом потребностей лиц, испытывающих затруднения при передвижении.

Открыты новые и переоснащены действующие учебные лаборатории медицинского колледжа; колледжа информационных технологий и экономики; института права, экономики и финансов, института физики и математики. Всего оборудования и материалов для учебно-лабораторных занятий приобретено на сумму 94,3 млн. руб. (слайд 87)

Значительная работа проведена по реализации мероприятий, направленных на модернизацию социальной инфраструктуры. (слайд 88)

На территории университета функционирует 22 пункта питания. Для устройства новой столовой осуществляется ремонт цокольного этажа учебного корпуса №4.

Студенческий городок состоит из 12 общежитий, в которых проживает 3390 человек. В 2019 г. дополнительно оборудовано 178 койко-мест, в холлах установлены телевизоры, столы для тенниса, мягкая мебель. Полностью и частично обновлена внутренняя отделка. Отремонтированы фасады и кровли, места общего пользования. При обустройстве прилегающих территорий смонтирована система освещения.

Ведутся работы по реконструкции здания бывшего факультета педагогики и методики начального образования (ПМНО) под студенческое общежитие, что в совокупности даст дополнительно около 200 койко-мест. Выполнен текущий ремонт и закуплена мебель для 3 медпунктов. (слайд 89)

Произведен капремонт спортзалов, помещений для переодевания и душевых комнат в главном учебном корпусе и корпусе института физики и математики.

Завершена реконструкция стадиона КБГУ, оборудованы новые спортплощадки, восстановлено здание тира. Благоустроен физкультурно-спортивный комплекс.

В 2019 году расходы на ремонт объектов инфраструктуры составили 152,3 млн. руб. Приобретено информационное, компьютерное и телекоммуникационное оборудование на сумму 26,8 млн. руб. Закуплена мебель на сумму 17,2 млн. руб.

В целях эффективного управления объектами недвижимости ликвидированы и списаны пять объектов недвижимости, эксплуатация которых была невозможна (общая площадь 1292,6 кв. м) (слайд 90)

Для завершения модернизации инфраструктуры объектов вуза разработана проектно-сметная документация на устройство переходов между учебными корпусами и ограждения по периметру территории университета; на реконструкцию здания «Модуль» для размещения научных лабораторий; на строительство студенческого общежития по ул. Толстого; на реконструкцию студенческой столовой и строительство склада университета по ул. Чернышевского; на строительство студенческого кафе в сквере по ул. Тургенева.

Некоторые задачи

Кабардино-Балкарского государственного университета

им. Х.М. Бербекова на 2020 год

В СФЕРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

1. Эффективная организация профориентационной работы по приему в вуз для обеспечения среднего балла ЕГЭ студентов, принятых на обучение по очной форме в 2020 г., не менее 65 баллов.
2. Расширение портфеля (набора) основных образовательных программ, реализуемых в вузе, в первую очередь, по подготовке кадров высшей квалификации.
3. Успешное продолжение практики по разработке и внедрению проектно-ориентированных образовательных программ СПО и ВО и доведения доли таких программ по ВО до 75%.
4. Обеспечение качества и конкурентоспособности образовательных программ, реализуемых в вузе, на основе модернизации их содержания, формирования гибких индивидуальных траекторий, внедрения электронных и дистанционных образовательных траекторий.
5. Продолжение процесса формирования цифровой образовательной среды и активное использование в учебном процессе смешанного обучения и онлайн-обучения, а также цифровых портфолио обучающихся и преподавателей

(разработка, утверждение и контроль выполнения конкретных мероприятий по всем образовательным программам).

6. Дальнейшее развитие технологий, методов и методик проведения образовательного процесса на основе создания и эффективного использования в практической деятельности онлайн-сервисов для студентов и слушателей ДПО.

7. Разработка комплекса мер по участию в проектах, входящих в национальные проекты «Образование», «Цифровая экономика РФ», включающие в себя, в том числе, федеральные проекты «Кадры для цифровой экономики», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии» (слайд 91)

8. Разработка и реализация конкретных мер по реальному повышению доли практико-ориентированных выпускных квалификационных работ, выполняемых, в том числе, по заказам работодателей (конкретные показатели планируются по всем реализуемым в вузе образовательным программам)

9. Проведение мероприятий по доведению доли трудоустройства выпускников по программам высшего образования до 70%.

10. Целенаправленная работа по интернационализации и увеличению экспорта образовательных услуг.

11. Разработка и продвижение конкурентоспособных востребованных образовательных программ, ориентированных на иностранных обучающихся, с учетом специфики целевых образовательных рынков и рынков труда.

12. Развитие внутривузовской интернационализации за счет разработки и внедрения основных образовательных программ, реализуемых полностью на иностранном языке; повышения языковых компетенций студентов и профессорско-преподавательского состава (ППС).

13. Улучшение показателей академической мобильности студентов и ППС.

14. Разработка и реализация мероприятий по привлечению высококвалифицированных иностранных преподавателей и научных сотрудников на академические позиции, рост вовлеченности иностранных научно-педагогических работников в учебный процесс.

15. Участие КБГУ в конкурсе на получение статуса опорного университета, предполагающего приоритетную нацеленность на участие в социально-экономическом развитии региона. (слайд 92).

В СФЕРЕ НАУКИ И ИННОВАЦИЙ:

1. Обеспечение регулярной работы научно-исследовательских семинаров во всех структурных подразделениях (институты, факультеты, колледжи) с привлечением профессорско-преподавательского состава высшего образования, преподавательского состава среднего профессионального образования и студентов (в особенности магистрантов).

2. Участие КБГУ в программах, проектах и мероприятиях национального проекта «Наука», в частности, в конкурсах на создание научно-образовательного центра мирового уровня «Нейтрино, интеллектуальные системы, материалы нового поколения и зеленая экономика».
3. Увеличение объема финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКТР) за счет участия в конкурсах Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ), Российского гуманитарного научного фонда (РГНФ), комплексных научно-технических проектах, в т.ч. путем формирования междисциплинарных направлений исследований и консорциумов с ведущими вузами и научными организациями, индустриальными партнерами; привлечения в вуз ученых мирового уровня.
4. Повышение публикационной активности научно-педагогических работников (НПР) КБГУ за счет: развития системы материального стимулирования за публикации в высокорейтинговых изданиях; укрепления и поддержки Центров коллективного пользования научным оборудованием; участия в научных и научно-практических конференциях; привлечения к сотрудничеству ведущих ученых; перевода на международный формат изданий вуза, включенных в перечень Всероссийской аттестационной комиссии (ВАК) и вошедших в мультидисциплинарную базу данных о публикациях в российских научных изданиях RSCI для дальнейшего продвижения в международные базы цитирования Scopus и Web of Science. (слайд 93)
5. Обеспечение эффективной работы действующих диссертационных советов на базе КБГУ и увеличение количества защит научных работ, в т.ч. за счет развития действенной системы мотивации аспирантов.
6. Повышение эффективности работы малых инновационных предприятий при вузе за счет мониторинга и оценки потребностей хозяйствующих субъектов региона в прикладных разработках и ориентации научных разработок на потребителя, привлечения к работе студенческих научных сообществ и их вовлечения в конкурсы «УМНИК» и «СТАРТ». (слайд 94)

В СФЕРЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УНИВЕРСИТЕТА С БИЗНЕСОМ, ВЛАСТЬЮ И ОБЩЕСТВОМ:

1. Поиск и выстраивание эффективных механизмов взаимодействия между элементами региональной инновационной системы «университет – бизнес – государство – общество».
2. Повышение роли университета в конструировании «фабрик мысли» и центров публичной политики, в системе региональных экспертно-аналитических сообществ.

3. Повышение конкурентоспособности региона на национальном и международном уровне, в том числе за счет участия в создании региональных кластеров в приоритетных отраслях экономики, мероприятиях Национальной технологической инициативы.
4. Выдвижение передовых социально-культурных инициатив для развития региона за счет социального партнерства и концентрации в университете драйверов позитивных изменений в социальной сфере, экономике и культуре. (слайд 95)

В СФЕРЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ, МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ И СОТРУДНИКОВ:

1. Участие студентов и сотрудников в памятных мероприятиях, приуроченных к 75-летию Победы Великой Отечественной войне, организация встреч с ветеранами Великой Отечественной войны.
2. Усиление работы по профилактике экстремизма.
3. Развитие волонтерского движения, направленного на предупреждение, профилактику асоциального поведения обучающихся и пропаганду здорового образа жизни в молодежной среде.
4. Развитие инклюзивного добровольчества (социальная, профилактическая, профориентационная работа с обучающимися, имеющими отклонения в состоянии здоровья, ограниченные возможности здоровья). (слайд 96)

В СФЕРЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

1. Увеличение роста доходов консолидированного бюджета.
2. Рост доходов от образовательной деятельности.
3. Проведение мероприятий по увеличению доли доходов от реализации дополнительных профессиональных программ в общем объеме доходов вуза (в том числе за счет грантов).
4. Сокращение дебиторской задолженности вуза до уровня текущих платежей.
5. Совершенствование критериев премирования для выполнения установленных показателей вуза на 2020 год.
6. Совершенствование системы показателей рейтинговой оценки деятельности педагогических работников КБГУ.
7. Доведение заработной платы профессорско-преподавательского состава высшего образования до уровня 210-215%, а преподавательского состава среднего профессионального образования – до 115-120% от уровня средней заработной платы по экономике КБР. (слайд 97)

В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА:

1. Совершенствование системы «эффективный контракт» посредством модернизации рейтинговой системы, обеспечивающей оценку результативности научно-педагогических кадров, развитие механизмов стимулирования их научно-педагогической и инновационной активности (премирование, денежное и моральное поощрение, командирование для обмена опытом, проведение конкурсов, конкурс грантов и пр.).
2. Внедрение в работу принятых в 2019 г. профессиональных стандартов по имеющимся в университете должностям, корректировка в связи с этим соответствующих локальных нормативных актов и должностных инструкций.
3. Перевод личных дел сотрудников в электронную форму с образованием ресурса, позволяющего максимально полно учесть профессиональные достижения каждого работника для определения персонифицированной программы карьерного роста, формирования индивидуальных карьерных траекторий для молодых сотрудников.
4. Продолжение формирования кадрового резерва. (слайд 98)

В СФЕРЕ ИНФОРМАТИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ:

1. Повышение навыков преподавателей в сфере цифровых технологий (до 100% преподавательского состава).
2. Дальнейшая разработка и усовершенствование инструментов и сервисов построения индивидуальных образовательных траекторий.
3. Развитие системы универсальной идентификации обучающегося, а также инструментов и сервисов построения и визуализации цифрового профиля студента (до 100% обучающихся). (слайд 99)

В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ:

1. Совершенствование бренда и имиджа КБГУ, укрепление позиции вуза в Национальном рейтинге университетов «Интерфакс», «Эксперт РА» и в медиапространстве.
2. Совершенствование корпоративной информационной среды вуза, информационного обмена между подразделениями с целью повышения конкурентоспособности КБГУ на рынке образовательных услуг.
3. Повышение уровня оперативной коммуникации между пресс-службой и подразделениями вуза с целью концентрации внутренней информации о деятельности подразделений, их рекламных, информационных и PR-потребностях.

4. Обеспечение информационной открытости КБГУ путем повышения актуальности и доступности информации, размещаемой на сайте вуза, с целью максимально полного удовлетворения запросов посетителей сайта. (слайд 100)

В СФЕРЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ:

1. Продолжить развитие оснащения лабораторий и баз учебных практик.
2. Продолжить работы по ремонту аудиторного, лабораторного, кабинетного фондов в учебных корпусах и жилого фонда в общежитиях, а также мест общего пользования, кровель, фасадов; по благоустройству территорий.
3. Подготовка проектно-сметной документации на капитальный ремонт учебных корпусов и строительство общежитий. (слайд 101)

ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА: ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ВУЗА, КОТОРУЮ НУЖНО ПРОЕКТИРОВАТЬ УЖЕ СЕЙЧАС

Образовательная политика КБГУ уже не будет прежней. Работникам и руководству университета предстоит разработать целостную стратегию, которая учтет опыт дистанционного обучения в период действия ограничительных мер, введенных в России в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-2019, и позволит не только вести занятия онлайн, но и добиваться успехов при дистанционной форме обучения. Практика показала, что в период вынужденной самоизоляции студенты по-новому оценили роль педагога, возможность непосредственного личного общения с ведущими преподавателями вуза. Стратегия КБГУ должна сочетать оба подхода и базироваться на смешанной системе обучения. (слайд 102).

Основной вектор развития КБГУ в ближайшем десятилетии направлен на выстраивание эффективных механизмов взаимодействия между основными элементами региональной инновационной системы «университет – предприятие – государство – общество», на повышение конкурентоспособности региона на национальном и международном уровне, в том числе путем участия в создании региональных кластеров в приоритетных отраслях экономики в повестке Национальной технологической инициативы.