

приоритет2030[^]

лидерами становятся

**ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ КАБАРДИНО-
БАЛКАРСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА
ИМ. Х.М. БЕРБЕКОВА
до 2030 года**

Альтудов Юрий Камбулатович
И.о. ректора КБГУ





Внешние вызовы



Высокая дотационность региона
Низкая эффективность и неравномерность пространственного развития экономики региона



Неустойчивость развития АПК и экосистемы региона
Недостаточная реализация потенциала региона как перспективного туристического кластера



Демографический и социальный кризис



Отток абитуриентов и молодых кадров
Нехватка педагогов в школах и низкий уровень подготовки абитуриентов

Миссия КБГУ

Способствовать устойчивому социально-экономическому развитию Кабардино-Балкарской Республики и всего Северного Кавказа, обновлению научно-образовательной, культурной, инновационной и предпринимательской среды, гармоничному формированию человеческого капитала и повышению качества жизни населения региона и страны в целом

Стратегическая цель

Трансформация КБГУ в университет, интегрирующий образование, науку, культуру и инновационное предпринимательство, обеспечивающий опережающую подготовку кадров, научно-технический капитал и создающий прорывные инновационные технологии в целях устойчивого развития региона.

Внутренние вызовы



Неоднородность научной продуктивности внутри вуза
Слабые горизонтальные связи между подразделениями
Низкая коммерциализация РИД



Недостаточная цифровизация



Конкуренция с вузами из крупных федеральных городов
Слабые кооперационные связи с бизнес-структурами региона
Недостаточное использование научного и инновационного потенциала для развития региона



Старение кадров
Низкая академическая и научная мобильность

Целевая модель институциональной трансформации университета



приоритет2030[^]
лидерами становятся

Университет уникальный для каждого и открытый для всех



Сформировать сильную команду мотивированных сотрудников

Создать инфраструктуру для раскрытия потенциала студентов и сотрудников и открытую для внешней среды

Создание единой интегрированной информационно-цифровой среды университета

Повышение устойчивости финансовой модели и диверсификация источников доходов

«КБГУ – интегратор развития полимерных аддитивных технологий»



приоритет2030[^]

лидерами становятся

Цель стратегического проекта

- Создание и внедрение прорывных инновационных технологий, запуск сетевых образовательных программ и фабрики стартапов в области суперконструкционных полимерных материалов нового поколения и аддитивных технологий для создания новой отрасли в регионе и развития стратегически важных отраслей страны.

Задачи стратегического проекта

- создание импортозамещающего опытно-промышленного производства суперконструкционных полимеров и композитов для аддитивных технологий;
- Разработка и внедрение первого в РФ опытно-промышленного образца отечественного оборудования для 3D печати высокотермостойких полимерных порошков;
- авторское сопровождение внедрения аддитивных технологий на предприятиях КБР;
- запуск и развитие сетевых образовательных программ в области аддитивных технологий;
- внедрение индивидуальных траекторий практико-ориентированной подготовки инженерных и научных кадров;
- создание фабрики стартапов в области полимерных композитов и аддитивных технологий 3D и 4D печати.

Партнеры стратегического проекта

- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, АО «Композит» ГК Роскосмос, ИВС РАН, ИПХФ РАН, Минпромэнерго КБР, КБНЦ РАН

Влияние на трансформацию университета и достижение целевой модели

Наименование показателя	2020	2025	2030
Количество публикаций Scopus и WoS в области полимерных аддитивных технологий за последние 3 года, ед.	142	220	360
Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок в области полимерных аддитивных технологий, тыс. руб.	11000	25000	50000
Объем средств, поступивших от использования РИД в отчетном году, тыс. руб.	125	1000	2000
Численность лиц, прошедших обучение по программам ДПО в области аддитивных технологий, ед.	0	500	2000
Количество сетевых ОП в области полимерных аддитивных технологий, ед.	0	3	9
Количество стартапов в отчетном году	0	5	10
Трудоустройство выпускников в рамках стратегического проекта нарастающим итогом, чел.	2	20	100

● российский рынок материалов для аддитивных технологий
● доля КБГУ



«Кабардино-Балкария – территория курортов и туризма: новая парадигма лечения, реабилитации и медицинского туризма»



приоритет2030[^]

лидерами становятся

«Центр поддержки и обновления компетенций для развития экономики Кабардино-Балкарии и Северо-Кавказского макрорегиона»

Цель стратегического проекта

- Содействие сбережению населения региона путем реализации стратегии устойчивого развития санаторно-курортного лечения, реабилитации и медицинского туризма, созданию системы мониторинга и коррекции состояния здоровья отдыхающих в Кабардино-Балкарии.

Влияние на трансформацию университета и достижение целевой модели

Наименование показателя	2020	2025	2030
-------------------------	------	------	------

Численность обучающихся по образовательным программам ВО, чел.	200	600	2000
--	-----	-----	------

Численность обучающихся по программам ДПО, чел.	100	300	1000
---	-----	-----	------

Реализация НИОКР по направлениям стратегического проекта, млн. руб.	3	18	30
---	---	----	----

Трудоустройство выпускников в рамках стратегического проекта, чел.	150	500	1800
--	-----	-----	------

Численность медицинских туристов, прошедших лечение на базах участников консорциума, чел.	1000	5000	10000
---	------	------	-------

Увеличение численности медицинских туристов, посещающих регион в 10 раз

Партнеры стратегического проекта

- ФГБУ «НМИЦ реабилитации и курортологии», ФГБУ «НМИЦ терапии и профилактической медицины» Минздрава РФ

Цель стратегического проекта

- Формирование в регионе непрерывной системы обновления навыков и компетенций, направленной на поддержку приоритетных отраслей экономики макрорегиона и способствующих саморазвитию и самосовершенствованию личности в течение всей жизни.

Влияние на трансформацию университета и достижение целевой модели

Наименование показателя	2020	2025	2030
-------------------------	------	------	------

Численность лиц, прошедших обучение по ДПО, в том числе посредством онлайн курсов, чел.	13080	16835	22890
---	-------	-------	-------

Доля работников КБГУ, прошедших программы повышения квалификации в течение года, %	20	35	50
--	----	----	----

Численность обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, чел.	0	50	100
---	---	----	-----

Объем доходов от реализации ДПО и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР, руб.	137	230	515
--	-----	-----	-----

Доля доходов от ДПО и ДО в общем объеме доходов вуза, %	3,9	5,4	10
---	-----	-----	----

Партнеры стратегического проекта

- НИУ ВШЭ, РАНХиГС, ТГУ, ТПУ, ТюмГУ, Платформа НТИ, Университет 20.35, ТехноСпарк, ITV-групп, ООО «Дизайн-центр рыночного прототипирования», АО «НИИ «Элпа».

«Водное благополучие и зеленая экономика»

Цель стратегического проекта

- Содействие реализации потенциала подземных водных ресурсов региона в рамках создания глобального производства питьевой воды и переход экономики к модели устойчивого развития (социальное и экологическое благополучие).

Влияние на трансформацию университета и достижение целевой модели

Наименование показателя	2020	2025	2030
-------------------------	------	------	------

Численность обучающихся по образовательным программам ВО в целях кадрового обеспечения направлений стратегического проекта, ед.	40	700	2500
---	----	-----	------

Численность обучающихся по программам ДПО в целях кадрового обеспечения стратегического проекта, ед.	100	250	500
--	-----	-----	-----

Реализация НИОКР, млн. руб.	0	75	300
-----------------------------	---	----	-----

Трудоустройство выпускников в рамках стратегического проекта, чел.	30	500	1200
--	----	-----	------

Реализация комплексных международных НИР в области устойчивого развития, в том числе на площадках ООН и Всемирного банка	0	1	3
--	---	---	---

Партнеры стратегического проекта

- Правительство Кабардино-Балкарской Республики, ООО «Этана», государственные компании Китайской Народной Республики (в рамках Глобального соглашения о создании промышленного комплекса от 4 июля 2017 г. с объемом инвестиций 985 млрд. рублей)



приоритет2030[^]

лидерами становятся

Дополнительные направления развития «Комплексная система декарбонизации отрасли растениеводства Северного Кавказа»

Цель

- Создание регионального инкубатора ИИ-технологий управления углеродным следом для растениеводства Северного Кавказа и центра компетенций в области карбонового земледелия



Ожидаемые результаты

- создание регионального центра компетенций в области карбонового земледелия;
- внедрение NET-технологий на **10** % (около **1** млн га) промышленных пахотных земель Северного Кавказа позволит растениеводству региона к 2030 г. поднять долю стабильного гумуса на **15-25%**; сократить карбоновые выбросы не менее чем на **4,42** млн т CO₂-эквивалента в год от текущего углеродного баланса России; получать ежегодный совокупный годовой доход от продажи углеродных единиц на мировых рынках до **230** млн евро



Цель стратегического проекта

- Создание уникальной культурно-образовательной, научной платформы общероссийского уровня для популяризации и обеспечения широкой доступности памятников мировой культуры, искусства и архитектуры на Северном Кавказе.

Задачи стратегического проекта

- получение жителями Юга России дополнительных возможностей для творческого развития и самореализации, доступа к уникальной коллекции шедевров искусства, одного из главных музеев мира Государственного Эрмитажа;
- реализация широкого спектра образовательных программ Государственного Эрмитажа на базе КБГУ для различных групп населения, а также создание и реализация собственных программ ДПО и ДО;
- проведение мероприятий научно-исследовательской направленности (археологические исследования, научная реставрация и консервация);
- формирование, учет и экспонирование фондов, посвященных истории и культуре народов Кабардино-Балкарии на базе формирования Зала Кабардино-горского реального училища им. Александра III;
- интеграция в существующий туристско-рекреационный кластер республики для повышения привлекательности региона путем приглашения гостей КБР на мероприятия, проекты, связанные с деятельностью центра Эрмитаж-Кавказ.

Влияние на трансформацию университета и достижение целевой модели

Наименование показателя	2020	2025	2030
Количество временных выставок в год из коллекции Эрмитажа, ед.	0	2	3
Мероприятия, проведенные специалистами Государственного Эрмитажа, плюс «Ежегодные дни Эрмитажа на Кавказе», ед.	1	8	12
«Эрмитаж-классы» на юге России, ед.	1	3	5
Количество конференций, симпозиумов разного уровня в год, ед.	1	3	4
Археологические экспедиции в год, ед.	1	3	5
Количество посетителей центра «Эрмитаж-Кавказ» в год (туристы 40%, студенты и школьники 60%) тыс. чел.	0	85	140
Реализация образовательных программ, ед.	2	8	12
Количество студентов участников археологической практики, чел.	30	50	70

Создание центра «Эрмитаж-Кавказ» будет способствовать увеличению туристического потока в КБР на **20%**.

Партнеры стратегического проекта

- ФГБУК «Государственный Эрмитаж», Министерство курортов и туризма КБР, КБНЦ РАН

Институциональная трансформация университета



приоритет2030[^]
лидерами становятся

Показатель	2020	2025	2030
Средний балл ЕГЭ студентов ОФО	65,8	68	71
Численность слушателей ДПО и ДО	13080	16835	22890
Доля ППС до 39 лет (%)	25,6	31,8	34,9
Трудоустройство выпускников (%)	60	70	80
Количество научных публикаций WoS и Scopus за последние 3 года	312	525	759
Доля доходов от коммерциализации РИД (%)	0,1	2	3
Количество высокопроизводительных рабочих мест, созданных выпускниками КБГУ	0	125	300
Специалисты с актуальными компетенциями (чел., нарастающим итогом)	18000	140000	275000
Участники волонтерского движения	2100	4000	5000
Консолидированный бюджет (млрд. руб.)	1,9	2,5	3,2
Социокультурные площадки	10	15	25
Участие в национальных проектах	4	6	11
Доля КБГУ в ВРП (%)	1,1	1,5	2