

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»
(КБГУ)

Институт права, экономики и финансов

Кафедра экономики и учетно-аналитических информационных систем

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель ОПОП

Эфендиева Г.А. Эфендиева

«30» сентября 2023 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)
ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Специальность

38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Специализация

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Квалификация выпускника

Экономист

Форма обучения

Очная

Нальчик 2023

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы, описание показателей, критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования 3
2. Методические материалы и типовые контрольные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения профессиональной образовательной программы 6
3. Перечень контрольных заданий и иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности 7

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы, описание показателей, критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Карта компетенций

Код и наименование компетенции выпускника

ПКС-2 Способен формировать аналитическое обеспечение при разработке стратегии изменений организации

Код и наименование индикатора достижения компетенций выпускника

ПКС-2.2 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации

Результаты обучения

Тип компетенции: специальная профессиональная компетенция выпускника образовательной программы по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности», уровень ВО – специалитет.

1.1. Этапы формирования компетенций и средства оценивания

Результаты обучения (компетенции)	Основные показатели оценки результатов обучения	Виды оценочных материалов, обеспечивающих формирование компетенций
Код и наименование компетенции выпускника ПКС-2 Способен формировать аналитическое обеспечение при разработке стратегии изменений организации	Знать: – методики аналитического обеспечения для разработки системы показателей финансовой устойчивости организаций; – существующие методики расчета финансовых показателей и финансово-экономических рисков при разработке стратегии изменений организации; – отечественные и зарубежные источники финансовой, банковской, страховой и биржевой информации в части определения стратегических ориентиров.	Оценочные материалы для практических занятий. Оценочные материалы для коллоквиума. Оценочные материалы для проведения тестирования. Оценочные материалы для промежуточной аттестации.
Код и наименование индикатора достижения компетенций выпускника ПКС-2.2 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации	Уметь: – разрабатывать стратегию управления изменениями в организации с учетом существующих финансово-экономических рисков, составить и обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне; – используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные,	Оценочные материалы для практических занятий. Оценочные материалы для проведения тестирования. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

	документы финансовой отчетности, анализировать их; – оценивать и интерпретировать полученные в ходе исследования результаты в области анализа и обоснования показателей финансовой устойчивости организаций, включая финансово-кредитные.	
	Владеть: – навыками аналитического обеспечения при разработке стратегии изменений организации, разработки рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовки заданий для групп и отдельных исполнителей; – методологией разработки стратегии управления изменениями в организации, методиками исследования проблем финансовой устойчивости организаций.	Оценочные материалы для практических занятий. Оценочные материалы для проведения тестирования. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

1.2. Критерии формирования оценок на различных этапах их формирования

Текущий и рубежный контроль

Оценка регулярности, своевременности и качества выполнения обучающимся учебной работы по изучению дисциплины в течение периода изучения дисциплины (сумма – не более 70 баллов). Баллы, характеризующие успеваемость обучающегося по дисциплине, набираются им в течение всего периода обучения за изучение отдельных тем и выполнение отдельных видов работ. Общий балл складывается в результате проведения текущего и рубежного контроля по дисциплине:

Этап (уровень)	Первый этап (уровень)	Второй этап (уровень)	Третий этап (уровень)
Баллы	36-50 баллов	51-60 баллов	61-70 баллов
Характеристика	Полное или частичное посещение аудиторных занятий. Частичное выполнение и защита заданий на практических (семинарских) занятиях. Выполнение тестовых заданий, ответы на коллоквиуме на оценки «удовлетворительно»	Полное или частичное посещение аудиторных занятий. Полное выполнение и защита заданий на практических (семинарских) занятиях. Выполнение тестовых заданий, ответы на коллоквиуме на оценки «хорошо»	Полное посещение аудиторных занятий. Полное выполнение и защита заданий на практических (семинарских) занятиях. Выполнение тестовых заданий, ответы на коллоквиуме на оценки «отлично»

Промежуточная аттестация (зачет)

Оценка	Не зачтено	Зачтено
Баллы	36-60 баллов	61-70 баллов
Характеристика	Обучающийся имеет 36-60 баллов по итогам текущего и рубежного контроля. На зачете не выполнил предложенное преподавателем задание. По итогам промежуточного контроля получил 0 баллов	Обучающийся имеет 36-50 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, на зачете полностью выполнил 1/3 и более предложенного преподавателем задания. По итогам промежуточного контроля получил от 11 до 25 баллов. Обучающийся имеет 51-60 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, на зачете выполнил одно задание полностью либо частично выполнил 2 из трех заданий. По итогам промежуточного контроля получил от 1 до 10 баллов. Обучающемуся, имеющему 61-70 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, выставляется отметка «зачтено» без сдачи зачета

На первом (начальном) этапе формирования компетенции формируются знания, умения и навыки, составляющие базовую основу компетенции, без которой невозможно ее дальнейшее развитие. Обучающийся воспроизводит термины, факты, методы, понятия, принципы и правила; решает учебные задачи по образцу.

На втором (основном) этапе формирования компетенции приобретает опыт деятельности, когда отдельные компоненты компетенции начинают «работать» в комплексе и происходит выработка индивидуального алгоритма продуктивных действий, направленных на достижение поставленной цели. На этом этапе обучающийся осваивает аналитические действия с предметными знаниями по конкретной дисциплине, способен самостоятельно решать учебные задачи, внося коррективы в алгоритм действий, осуществляя координирование хода работы, переносит знания и умения на новые условия.

Третий (завершающий) этап – это овладение компетенцией. Обучающийся способен использовать знания, умения, навыки при решении задач повышенной сложности и в нестандартных условиях. По результатам этого этапа обучающийся демонстрирует итоговый уровень сформированности компетенции.

2. Методические материалы и типовые контрольные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения профессиональной образовательной программы

Перечень оценочных средств

№	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1.	Коллоквиум	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися	Вопросы по темам/разделам дисциплины
2.	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы по темам/разделам дисциплины, представленные в привязке к компетенциям, предусмотренным РПД
3.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося	Фонд тестовых заданий
4.	Реферат	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее	Тема рефератов
5.	Задача (практическое задание)	Средство оценки умения применять полученные теоретические знания в практической ситуации. Задача (задание) должна быть направлена на оценивание тех компетенций, которые подлежат освоению в данной дисциплине, должна содержать четкую инструкцию по выполнению или алгоритм действий	Комплект задач и заданий

3. Перечень контрольных заданий и иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности

3.1. Типовые задания для текущего контроля успеваемости

Контролируемая компетенция ПКС-2, индикатор достижения компетенции ПКС-2.2

3.1.1. Задания для практических занятий

3.1.1.1. Собеседование (ПКС-2, ПКС-2.2):

1. Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства кризиса в финансовой сфере

1. Внешние и внутренние причины возникновения кризисных ситуаций в деятельности организации.
2. Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние организации. Стадии финансового кризиса организации.
3. Влияние структуры капитала на платежеспособность и ликвидность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их взаимосвязь, противоречие и воздействие на платежеспособность.
4. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков с ликвидностью и прибылью предприятия. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

2. Кризисы в развитии организации

1. Основные направления развития российского законодательства о банкротстве.
2. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с законами о федеральном (региональном, местном) бюджете и государственных внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий, реструктуризации долгов, рекомендациями по разработке финансовой политики предприятий и другими постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

1. Ликвидационная и экономическая стоимость предприятия: понятие, методика расчета.
2. Виды оценки активов и бизнеса в процессе ликвидации предприятия.

4. Процедуры несостоятельности: содержание и применение

1. Основные направления и методика оценки финансовой устойчивости предприятия. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д. Уилкокса).
2. Количественные методы прогнозирования банкротства: зарубежный и отечественный опыт. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса.
3. Качественные методы прогнозирования банкротства. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия и путем использования матрицы финансовой стратегии.
4. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей. Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования.

5. Человеческий фактор антикризисного управления финансами

1. Мероприятия по финансовому оздоровлению организации: эффективное управление оборотным капиталом; оптимизация товарных запасов; схемы финансового лизинга; способы оптимизации прибыли.

2. Разработка графика финансирования мероприятий по финансовому оздоровлению организаций. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

3. Использование матрицы финансовой стратегии Ж. Франсона и И. Романа (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли, капиталу, текущим активам и текущим пассивам, инвестициям.

6. Стратегия и технология антикризисного управления финансами

1. Регулирование государством теневой экономики. Методы создания единого правового пространства. Развитие действенных рыночных институтов по регулированию и предотвращению кризисных ситуаций. Стабилизационный фонд РФ.

2. Методика государственного регулирования задолженностей предприятий перед бюджетом. Государственное регулирование предприятий-банкротов. Поддержка финансово-несостоятельных предприятий. Оценка финансового состояния объектов инвестиций с использованием методов диагностики.

3. Особенности инвестирования государственных средств в условиях рыночной экономики. Типы участников собственников финансовых ресурсов, участвующих в проекте.

4. Экономические критерии выгоды инвестиций – абсолютные и относительные, их краткая характеристика и содержательное описание с точки зрения инициаторов бизнес-проекта финансового оздоровления предприятия, владельцев долевой собственности и т.д.

7. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия

1. Характеристика мезоуровня российской экономики. Особенности материально-технического снабжения предприятий. Основные препятствия эффективного функционирования межотраслевых связей предприятий. Инвестиционная деятельность как основа антикризисного управления межотраслевыми связями предприятий.

2. Понятие инвестиций как долгосрочных вложений средств в целях антикризисного управления. Инвестиционная политика в РФ и ее законодательная основа. Права инвесторов в РФ. Государственное регулирование инвестиций.

3. Последовательность этапов инвестиционного процесса антикризисного управления (на примере строительства). Формы, виды и состав инвестиций. Субъекты и объекты инвестиций, рынок инвестиций, охват инвестиций, различия объектов инвестиций, типы специализированных инвестиционных проектов. Источники инвестирования, их преимущества и недостатки. Политика инвестирования средств в инновационные проекты. Формирование инвестиционного замысла.

4. Сравнительный анализ исходных условий западных и современных российских хозяйственных систем с точки зрения существа процесса решения задач инвестиционной деятельности – в зависимости от систем управления, форм собственности, цели бизнес-проекта финансового оздоровления предприятия, направленности процессов.

5. Стратегический анализ ситуации в целях антикризисного управления – определение объектов комплексного анализа и анализ приоритетов. Жизненный цикл бизнес-проекта финансового оздоровления предприятия – преинвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная фазы цикла и их содержательное описание.

8. Зарубежный и российский опыт антикризисного управления финансами

1. Работа региональных органов власти по созданию и поддержанию организационно-правового механизма гибкого реагирования на социально-экономическую ситуацию в результате хозяйственной деятельности субъектов различных форм собственности. Особенности участия региональной администрации в антикризисном управлении предприятий.

2. Аспекты разработки бизнес-планов по региональному заказу. Анализ отечественных товаропроизводителей. Анализ поставок продукции посредническими организациями за

определенный период времени. Маркетинговые исследования регионального рынка и перспективности сотрудничества на его территории. Обоснование выбора форм взаимодействия и степени участия в реализации проектов их организаторов и органов региональной власти.

3. Бюджетная эффективность бизнес-проекта финансового оздоровления предприятия. Организация экспертизы на уровне региональной (местной) администрации. Роль региональных администраций в финансировании проектов.

3.1.1.2. Задача (практическое задание) (ПКС-2, ПКС-2.2):

Задача 1.

Определить норматив оборотных средств в незавершенном производстве, обрачиваемость. Если известно, что выпуск продукции за год 10 тыс. ед.(V), себестоимость 80 руб. (с/с), цена изделия на 25% превышает его себестоимость, среднегодовой остаток 50 тыс. руб.(O_{ср}) Длительность производственного цикла 5 дней (T_ц), коэффициент нарастания затрат 0,5 (K_н).

Решение:

Норматив незавершённого производства:

$$N_{н.пр.} = T_{ц} * K_{н} * (V * с/с)/T_{п}$$

$$N_{н.пр.} = 5 * 0,5 * 1000 * 80/360 = 5555,5 \text{ руб.}$$

Коэффициент обрачиваемости (по цене)

$$K_{об} = Q/O_{ср} = 10000 * 100/50000 = 20$$

Длительность одного оборота

$$D = T_{п}/K_{об} = 360/20 = 18 \text{ дней}$$

Коэффициент закрепления

$$K_{закр} = 1/K_{об} = 1/20 = 0,05.$$

Задача 2.

Определить расстановку рабочих и их общую численность в производственной цехе, если 5 производственных операций по изготовлению детали имеют продолжительность (мин) 0,5; 1,5; 0,25; 0,75; 1,0. Производится запуск 480 деталей в час.

Решение:

$$\begin{aligned} \chi_1 &= \frac{480 * 0,5}{60} = 4 \text{ чел.}; \chi_2 = \frac{480 * 1,5}{60} = 12 \text{ чел.}; \chi_3 = \frac{480 * 0,25}{60} \\ &= 2 \text{ чел.}; \end{aligned}$$

$$\chi_4 = \frac{480 * 0,75}{60} = 6 \text{ чел.}; \chi_5 = \frac{480 * 1}{60} = 8 \text{ чел.}$$

$$\sum \chi_{общ} = 4+12+2+6+8=32 \text{ чел.}$$

Задача 3.

Определить списочную численность всех рабочих в цехе, если явочный состав основных рабочих составляет 36 человек. Для расчета вспомогательных рабочих используется норма - один слесарь для четырех наладчиков. Выходные и праздничные дни за год составили 111 дней, планируемые невыходы в среднем на одного рабочего составили 32 дня.

Решение:

$$K_{\text{сп}} = \frac{T_{\text{ном}}}{T_{\text{эф}}} = \frac{365 - 111}{254} = \frac{254}{254 - 32} = \frac{254}{222} = 1,14$$

$$Ч_{\text{яв}} = 36 + 9 = 45 \text{ чел.}; Ч_{\text{сп}} = 45 * 1,14 = 51 \text{ чел.}$$

Задача 4.

Рассчитать норму выработки и норму времени на разработку грунта IV категории экскаватором последующим нормативам: ПЗ=30 мин, ОБ=15 мин, ОТЛ=12 мин на 8- часовую смену. Норматив времени на один цикл работы ($T_{\text{ц}}$) 2,5 мин. Емкость ковша экскаватора 1,5 м³, коэффициент наполнения ($K_{\text{н}}$) 0,9, коэффициент разрыхления грунта ($K_{\text{р}}$) 1,25. Нормы рассчитываются на 1 м грунта в массиве.

Решение:

$$H_{\text{выр}} = \frac{T_{\text{см}} - (ПЗ + ОБ + ОТЛ)}{T_{\text{ц}} \cdot K_{\text{р}}} \cdot E \cdot K_{\text{н}},$$

или

$$\frac{480 - (30 + 15 + 12)}{2,5 \cdot 1,25} \cdot 1,5 \cdot 0,9 = 183 \text{ м}^3.$$

Норма времени в этом случае $8 : 183 = 0,0437$ чел.-ч на 1 м³ или 4,37 чел.-ч на 100 м³.

Обслуживание непрерывно действующих автоматических, аппаратурных и им подобных систем с заданным ритмом работы и определённым нормативом технической производительности в единицу времени. Нормы выработки на систему рассчитываются по формуле:

$$H_{\text{выр}} = T_{\text{см}} \cdot A \cdot K_{\text{ив}},$$

где A - часовая производительность непрерывно действующей машины (автоматической линии, аппарата);

$K_{\text{ив}}$ - коэффициент использования сменного времени. При отсутствии перерывов в работе он может быть равен 1.

Задача 5.

Рассчитать норму выработки и норму времени для рабочего, обслуживающего аппаратурную систему непрерывного действия с часовой производительностью 500 кг химического продукта. В течение смены по регламенту работы система подналаживается 2 раза по 10 мин.

Решение:

$$K_{\text{ив}} = \frac{480 - 10 \cdot 2}{480} = 0,958;$$

$$H_{\text{выр}} = 8 \times 500 \times 0,958 = 3832 \text{ кг, или } 3,8 \text{ т};$$

$$H_{\text{вр}} = 8 : 3,8 = 2,1 \text{ чел.-ч на } 1 \text{ т.}$$

Задача 6.

Рассчитать $N_{\text{обсл}}$ на 8- часовую смену при следующих условиях: $t_{\text{пз}} = 10$ мин, $t_{\text{отл}} = 30$ мин, $N_{\text{вр.о}} = 10$ мин на единицу оборудования. Обслуживание производится 2 раза в смену. $N_{\text{вр.пер}} = 1$ мин.

Решение.

Норма обслуживания аналогична норме выработки, но выражается или в единицах оборудования, или через число рабочих, которых должен обслужить вспомогательный рабочий. Расчет производится по одной из формул

$$N_{\text{обсл}} = \frac{480 - 10 - 30}{(10 + 1) \cdot 2} = 20 \text{ ед. оборудования.}$$

где $N_{\text{вр.о}}$ - норматив времени на обслуживание одной единицы оборудования, чел.-ч;
 $N_{\text{вр.пер}}$ - норматив времени на переход от станка к станку или между другими объектами обслуживания.

$$N_{\text{обсл}} = \frac{T_{\text{см}} - t_{\text{пз}} - t_{\text{отл}}}{N_{\text{вр.о}} + N_{\text{вр.пер}}},$$

Задача 7.

Рассчитать заработную плату рабочего по сдельно-прогрессивной системе оплаты труда, если им за месяц работы выполнены объемы работ 195,2 нормо-ч, при норме 180 нормо-ч., разряд работы - 6. Выработка сверх 105% оплачивается по двойным расценкам.

Решение:

Тарифная ставка 1 разряда (мес.) = 9122-40, коэффициент 6 разряда = 1,79

$$R = \frac{1,79 * 9122,4}{180} = 90,71 \text{ р;}$$

Определим 105% от нормы 180 нормо-часов 105% = 189 часов;

Определим количество нормо-часов, которое оплачивается по двойным расценкам:
195,2-189 = 6,2 н/час

$$ЗП_{\text{сд}} = 189 * 90,71 + 6,2 * 90,71 * 2 = 17144,19 + 1124,80 = 18268,99 \text{ руб.}$$

3.1.1.3.Реферат (ПКС-2, ПКС-2.2):

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Типология и основные свойства кризисов.
3. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
4. Экономические кризисы: сущность, причины и закономерности.
5. Виды экономических кризисов.
6. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики.
7. Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.
8. Основные черты антикризисного управления.
9. Управляемые и неуправляемые процессы.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Диагностика кризисов в процессах управления (основные параметры; этапы; методы; информация).
13. Сочетание формального и неформального управления.
14. Роль государства в антикризисном управлении экономикой.
15. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода.
16. Реформы как средство антикризисного управления.

17. Диалектика развития федеральных законов «О несостоятельности (Банкротстве)» 1992, 1998, 2002 гг.
18. Процедуры банкротства (несостоятельности).
19. Формирование правоприменительной практики.
20. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.
21. Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации).
22. Классификатор причин неплатежеспособности.
23. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).
24. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
25. Программы антикризисного финансового оздоровления.
26. Роль стратегии в антикризисном управлении.
27. Разработка антикризисной стратегии организации.
28. Тактика антикризисного управления.
29. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
30. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации).
31. Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

Методические рекомендации

Целью проведения практических занятий является формирование прикладных навыков работы для решения профессиональных антикризисных задач на микро- и макроуровне экономики.

Оценочные материалы по практическим занятиям размещаются в системе онлайн-обучения на базе программного обеспечения Moodle со встроенной подсистемой тестирования КБГУ (<https://open.kbsu.ru>).

Структурные элементы занятия: собеседование, решение задач, реферат, инструктаж, проводимый преподавателем; самостоятельная деятельность обучающихся; обсуждение итогов выполнения практической работы (задания). Результаты выполнения практической работы при необходимости размещаются обучающимися в ЭОИС КБГУ.

Критерии формирования оценок (оценивания) собеседования:

Собеседование является одним из основных способов учёта знаний обучающегося по дисциплине «Финансы». Развёрнутый ответ обучающегося должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на заданную тему, показывать его умение применять определения.

В результате собеседования знания, обучающегося оцениваются по следующей шкале:

3 балла, ставится, если обучающийся:

1) полно излагает изученный материал, даёт правильное определенное экономических понятий;

2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные;

3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.

1/2 максимального балла, выносимого на устный опрос (1,5 - 2,5), ставится, если обучающийся даёт ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для балла «1», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочёта в последовательности и языковом оформлении излагаемого.

1/3 максимального балла, выносимого на устный опрос (1 - 1,5), ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

0 баллов, ставится, если обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала, допускает ошибки в формулировке.

Баллы могут ставиться не только за единовременный ответ, но и за рассредоточенный во времени, т.е. за сумму ответов, данных обучающимся на протяжении занятия.

Критерии оценивания задач (практическое задание)

Предел длительности контроля	90 мин
Максимальное число баллов	3 балла
Критерии оценки	Выполнение всех заданий работы с соблюдением предложенного алгоритма действий (методики и т.д.) – 1 балла
	Выполнение заданий, вынесенных на самостоятельную проработку, без существенных погрешностей – 2 балла

Критерии оценивания при защите реферата

Баллы (оценка)	Критерии оценивания
3 балла («отлично»)	<ul style="list-style-type: none"> – соответствие содержания заявленной теме, отсутствие в тексте отступлений от темы работы; – логичность и последовательность в изложении материала в работе; – качество работы с зарубежными и отечественными источниками информации и данных, Интернет-ресурсами (актуальность источников, достаточность использованных источников для раскрытия темы работы); – правильность оформления работы (соответствие стандарту в представлении текста, ссылок, цитат, таблицы, графического материала и т.д.); – способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса, обоснованность выводов в работе; – работа представлена в срок; – способность к публичной коммуникации, получены обоснованные ответы на дополнительные вопросы аудитории и преподавателя при защите работы.
2 балла («хорошо»)	<ul style="list-style-type: none"> – соответствие содержания заявленной теме, незначительные отступления в тексте от темы работы; – незначительные нарушения в логичности и последовательности изложения материала в работе; – в целом достаточность и актуальность использованных зарубежных и отечественных источников информации и данных, Интернет-ресурсов для раскрытия темы реферата; – выполнены основные требования к оформлению работы (незначительные неточности и отступления от стандарта в

	<p>представлении текста, ссылок, цитат, таблицы, графического материала и т.д.);</p> <ul style="list-style-type: none"> – достаточный уровень проявленной способности к анализу и обобщению информационного материала, достаточная степень полноты обзора состояния вопроса и обоснованности выводов в работе; – работа представлена в срок, но с некоторыми недоработками; – неполные ответы (незначительные ошибки) на дополнительные вопросы аудитории и преподавателя при защите работы.
1 балл («удовлетворительно»)	<ul style="list-style-type: none"> – имеются существенные отступления содержания от заявленной темы, значительные отступления в тексте от темы работы; – значительные нарушения в логичности и последовательности изложения материала в работе; – в целом недостаточность, неполная актуальность использованных зарубежных и отечественных источников информации и данных, Интернет-ресурсов для раскрытия темы реферата; – не выполнены основные требования к оформлению работы (значительные неточности и отступления от стандарта в представлении текста, ссылок, цитат, таблицы, графического материала и т.д.); – недостаточный уровень проявленной способности к анализу и обобщению информационного материала, тема освещена частично, отсутствуют выводы в работе; – работа представлена со значительным опозданием (более 1 недели), отсутствуют отдельные фрагменты работы; – неполные ответы со значительными ошибками на дополнительные вопросы аудитории и преподавателя при защите работы.
0 баллов («неудовлетворительно»)	<ul style="list-style-type: none"> – тема работы не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание ее содержания; – поставленные задачи не выполнены или выполнены их отдельные несущественные части; – работа не представлена.

3.2. Задания для рубежного контроля

Контролируемая компетенция ПКС-2, индикатор достижения компетенции ПКС-2.2

3.2.1. Вопросы для коллоквиума

Рейтинговый рубеж № 1 (ПКС-2, ПКС-2.2)

1. Анализ причин возникновения кризиса.
2. Разработка классификатора экономического и финансового кризисов.
3. Описание циклов развития экономики.
4. Анализ основных характеристик антикризисного управления.
5. Оценка эффективности антикризисного управления (на примере конкретного объекта).
6. Анализ этапов антикризисного управления.
7. Описание методов антикризисного управления.
8. Информационное обеспечение антикризисного управления (описание модели).

9. Анализ процедур банкротства (несостоятельности).
10. Характеристика досудебных процедур предотвращения несостоятельности.
11. Анализ причин ухудшения финансового состояния предприятия (организации).
12. Классификатор причин неплатежеспособности.
13. Описание этапов и мер возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации).
14. Характеристика типичных вариантов управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации).
15. Разработка антикризисной стратегии организации.
16. Тактика антикризисного управления.

Рейтинговый рубеж № 2 (ПКС-2, ПКС-2.2)

1. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии.
2. Описание технологии антикризисного управления.
3. Характеристика технологии разработки управленческих решений антикризисного управления финансами.
4. Анализ и оценка финансово-экономических рисков на микро-, мезо- и макроуровне.
5. Прогноз динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, мезо- и макроуровне.
6. Антикризисное управление как система управленческих мер по уровням экономики
7. Типы кризисов в экономике
8. Типы кризиса в производстве как базиса для получения национального продукта
9. Способы разрешения проблем банкротства в рамках антикризисного управления
10. Определение целей деятельности предприятия для качественного управления
11. Какие условия должны быть соблюдены для поддержания финансового благополучия предприятия
12. Факторы, определяющие финансовое благополучие предприятий
13. Задачи антикризисного управления оборачиваемости капитала предприятия
14. Функции антикризисного управления на макроуровне
15. Мисменеджмент на предприятии – условия возникновения и случаи проявления
16. Хозяйственная договорная система между предприятиями в целях антикризисного управления
17. Основные отличия рисков портфельных инвестиций от рисков прямых инвестиций
18. В чем выражается специфика производственной деятельности, определяющая риски инвестиционных проектов
19. Сущность избыточных элементов-резервов в производственной системе
20. Сущность политического риска
21. Сущность странового (регионального) риска
22. Система рейтингов, используемая аналитиками-страноведами
23. Способы классификации стран по их платежеспособности
24. Рыночный и финансовый риск
25. Сущность валютного риска
26. Значение валютного свопа
27. Способы уменьшения социальных рисков
28. Соотношение легальной и теневой экономики
29. Основные положения по созданию правового пространства хозяйственной деятельности
30. Способы воздействия государства на частную собственность
31. Обеспечение оптимальной структуры денег на государственном уровне
32. Цели выпуска денег в условиях здоровой экономики

Рейтинговый рубеж № 3 (ПКС-2, ПКС-2.2)

5. Сущность государственного протекционизма

6. Какие экономические институты должны развиваться с помощью государства
7. Оценка нарушений при создании первичных документов предприятия
8. Виды существенных ошибок в организации учетно-финансовой работы предприятия
9. Действия ревизора при выявлении искажений в организации учетно-финансовой работы предприятия
10. Варианты поведения аудитора при выявлении искажений в отчетности
11. Достоверность бухгалтерской отчетности через определения понятия существенности
12. Цели ревизии наличных денег на предприятии
13. Основные направления внутреннего контроля денежных поступлений на предприятии
14. Процедуры внутреннего контроля при реализации за наличный расчет
15. Процедуры внутреннего контроля при реализации за безналичный расчет
16. Унифицированные формы первичных документов по учету денежных расчетов с населением
17. Порядок проведения инвентаризации на предприятии
18. Основные требования к системе внутреннего контроля на предприятии
19. Проверка фискальной памяти контрольно-кассовых машин
20. Основные показатели оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия
21. Первичные и комплексные оценочные показатели деятельности предприятия
22. Какие показатели инвестиционных проектов должны рассматривать в динамике
23. Обоснование финансовой помощи несостоятельным предприятиям
24. Источники формирования внутренних резервов предприятия в целях его финансового оздоровления
25. Какие организации заинтересованы в оказании финансовой помощи банкроту
26. Формула расчета суммы средств в виде финансовой помощи, подлежащая возврату за счет части прибыли
27. Неопределенность в деятельности предприятия – сущность и виды
28. Методы учета фактора неопределенности
29. Сущность метода проверки устойчивости проекта
30. Оценка показателя безубыточности в деятельности предприятия
31. Процедура корректировки параметра проект и экономических нормативов
32. Метод формального описания неопределенности
33. Расчет показателя ожидаемого интегрального эффекта
34. Экспертная оценка предприятий для расчета финансовой помощи (классификация)
35. Процедуры санации неплатежеспособных предприятий
36. Основные показатели эффективности бизнес-проектов по санации предприятий
37. Источники инвестиций для неплатежеспособных предприятий
38. Способы оценки предприятия в России
39. Оценка предприятия по имуществу
40. Способы повышения стоимости предприятия
41. Случаи оценки нематериальных активов
42. Неспецифические и специфические методы оценки нематериальных активов
43. Перепродажа инвестиционного участия
44. Расчет показателя чистой текущей стоимости проекта для оценки вложения инвестором средств в предприятие
45. Метод дисконтирования денежного потока

Методические рекомендации

Коллоквиум проводится в форме индивидуальной беседы преподавателя с каждым обучающимся или беседы в небольших группах (2-3 человека). Преподаватель задает

несколько конкретных вопросов, позволяющих выяснить степень добросовестности работы с материалом, вынесенным на собеседование.

Подготовка к коллоквиуму начинается с установочной консультации преподавателя, на которой он определяет темы и проблемы, выносимые на собеседование, рекомендует литературу для изучения и объясняет процедуру проведения коллоквиума. Методические указания состоят из рекомендаций по изучению литературы и интернет-источников, вопросов для самопроверки.

Коллоквиум, в случае необходимости, может проводиться в дистанционной форме, в системе онлайн-обучения на базе программного обеспечения Moodle со встроенной подсистемой тестирования КБГУ (<https://open.kbsu.ru>) с использованием сервисов онлайн конференций для проведения вебинаров BigBlueButton, Jitsi.

Критерии оценивания

Баллы (оценка)	Критерии оценивания
5-6 баллов («отлично»)	<p>Ответы получены 80-100 % заданных вопросов. Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> – полно излагает изученный материал, дает правильное определение понятий; – обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, привести необходимые примеры; – излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка
3-4 балла («хорошо»)	<p>Ответы даны на 60-80 % заданных вопросов. Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> – дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, установленным для оценки «отлично», но допускает не более 2 негрубых ошибок, которые сам же исправляет, и не более 2 недочетов
1-2 балл («удовлетворительно»)	<p>Ответы даны на 40-60 % вопросов. Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обнаруживает знание и понимание основных положений темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий (допускает более 2 негрубых ошибок); – излагает материал непоследовательно, допускает более 2 недочетов
0 баллов («неудовлетворительно»)	<p>Ответы даны менее чем на 40 % вопросов. Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала (допускает грубые ошибки)

Грубые ошибки: неправильный ответ или пояснения к ответу на поставленный вопрос; неправильное определение базовых терминов по дисциплине.

Негрубые ошибки: неточный или неполный ответ на поставленный вопрос; при правильном ответе неумение самостоятельно или полно обосновать и проиллюстрировать его.

Недочеты: непоследовательность, неточность в языковом оформлении излагаемого.

3.2.2. Контрольные задания для тестирования (ПКС-2, ПКС-2.2)

I:

S: Антикризисное управление – это система мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на:

-: только микроуровне экономики

-: только мезоуровне экономики

+: всех уровнях экономики

I:

S: Кризис, возникающий на уровне относительно устойчивого финансового положения:

-: кризис производства

-: финансовый кризис

+: технологический кризис

-: кризис сбыта

I:

S: Негативное отклонение фактического состояния предприятия от запланированного называют:

-: кризисом ликвидности

+: кризисом успеха

-: кризисом управления

I:

S: Сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих показателей и определение динамики в будущем называют:

+: горизонтальным анализом

-: вертикальным анализом

-: сравнительным методом

-: методом относительных показателей

I:

S: Внутренний аудит основан на таком виде учета как:

-: статистический

-: налоговый

+: оперативный

I:

S: Внешний фактор, определяющий кризис на предприятии:

+: научно-техническое обеспечение производственного цикла

-: низкая квалификация труда

-: неконкурентоспособность продукции

-: плохая организационная структура предприятия

I:

S: Факторный метод антикризисного управления направлен на:

-: определение итоговых финансовых показателей

-: сравнение сводных показателей отчетности

+: исследование влияния отдельных факторов на результативный показатель

I:

S: Факторы, влияющие на организацию финансов экономических субъектов:

+: форма собственности;

-: природно-климатические условия хозяйствования;

+: организационно-правовая форма экономического субъекта;

+: отраслевые особенности;

-: состав основных средств.

I:

S: Организационно-правовая форма экономического субъекта влияет на:

- +: состав источников формирования уставного капитала;
- : объем финансовой ответственности по хозяйственному договору;
- +: порядок распределения прибыли;
- : порядок уплаты налога на прибыль;
- +: порядок использования имущества организации при ее ликвидации.

I:

S: Финансы экономических субъектов - денежные отношения, складывающиеся:

- +: внутри самого субъекта по поводу распределения выручки от реализованной продукции;
- : между экономическим субъектом и работниками по поводу выплаты заработной платы;
- +: между экономическими субъектами в связи с уплатой штрафов за недопоставленную продукцию;
- : между экономическими субъектами в связи с оплатой товарной продукции;
- +: между экономическим субъектом и бюджетной системой страны.

I:

S: Финансовые отношения между экономическими субъектами возникают по поводу:

- +: применения штрафных санкций в соответствии с договорами;
- : оплаты счетов за поставку оборудования;
- +: формирования уставного капитала совместного предприятия;
- : уплаты налога на прибыль;
- +: реализации долговых ценных бумаг, эмитированных одним предприятием и проданных другому предприятию.

I:

S: Отраслевые особенности хозяйственной деятельности экономического субъекта отражаются на организации его финансов, влияя на:

- : выполняемые финансами функции;
- +: структуру источников финансирования капитальных вложений;
- +: структуру источников формирования оборотных средств;
- возможные источники финансирования капитального ремонта;
- +: потребности в страховании имущества.

I:

S: Для финансовых отношений, возникающих между экономическими субъектами и бюджетной системой страны, характерны:

- +: строгая регламентация;
- +: в основном (кроме некоторых некоммерческих организаций) двустороннее движение финансовых ресурсов;
- +: обязательная смена форм собственности;
- : возвратность средств, предоставленных на кредитной основе;

I:

S: Источниками формирования финансовых ресурсов открытого акционерного общества могут выступать:

- +: средства, поступающие от выпуска и размещения облигаций ОАО;
- : бюджетные средства;
- : кредиторская задолженность;
- : начисленная, но не выплаченная заработная плата;

+ : выручка от реализации товаров и услуг.

I:

S: Большая часть совокупного общественного продукта, национального дохода и денежных накоплений создается:

- : торговыми предприятиями;
- + : промышленными предприятиями;
- : предприятиями ЖКХ;
- : предприятиями сферы услуг.

I:

S: Коммерческими организациями признаются:

- : любые организации, имеющие самостоятельный баланс или смету;
- : любые организации, получающие прибыль, независимо от целей своей деятельности;
- + : организации, преследующие в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли;
- : организации, не ставящие своей целью получение прибыли и распределения ее между участниками.

I:

S: Отраслевая структура промышленности характеризуется:

- : долей прибыли (дохода) отрасли в общей прибыли (доходе) промышленности;
- + : долей продукции отрасли в общем выпуске промышленности продукции;
- + : долей основных производственных фондов промышленности;
- : долей оборотных фондов отрасли в общем объеме оборотных фондов промышленности;
- + : долей работников, занятых в отрасли, в общей численности работников промышленности;

I:

S: Некоммерческими организациями признаются:

- : юридические лица, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности;
- + : организации, не ставящие своей целью получение прибыли и распределения ее между участниками;
- : любые организации, имеющие самостоятельный баланс или смету

I:

S: Имущество предприятия это:

- + : материальные элементы, используемые предприятием;
- : нематериальные элементы, используемые предприятием в производственном процессе;
- : материальные и нематериальные элементы, используемые предприятием в производственном процессе.

I:

S: Собственный капитал предприятия состоит из:

- + : уставного капитала;
- + : прибыли;
- : пожертвований;
- : кредитов;
- : финансовой помощи.

I:

S: По отраслевому признаку и виду хозяйственной деятельности предприятия бывают:
-: крупные, средние, малые;
+: производственные, строительные, торговые и пр.;
-: многоотраслевые, диверсифицированные, многоотраслевые.

I:

S: По форме собственности предприятия бывают:
-: производственные, строительные, торговые и пр.;
-: многоотраслевые, диверсифицированные, многоотраслевые;
+: государственные, муниципальные, частные, смешанные.

I:

S: Предприятие считается созданным:
-: с момента принятия устава;
-: с момента заключения учредительного договора;
+: с момента государственной регистрации.

I:

S: Основными признаками юридического лица являются:
+: наличие обособленного имущества;
+: способность отвечать по обязательствам своим имуществом;
-: способность получать прибыль;
+: способность выступать в хозяйственном обороте от своего имени;
+: возможность предъявлять иски и выступать в качестве ответчика в суде, арбитражном суде;
-: цели экономической деятельности

I:

S: Источниками финансовых ресурсов экономического субъекта, функционирующего на коммерческих началах являются:
+: выручка от реализации товаров и услуг;
+: средства, мобилизуемые на финансовом рынке;
-: временно-свободные средства населения;
+: внереализационные доходы;
-: все вышеназванное.

I:

S: Финансовыми ресурсами экономического субъекта, функционирующего на коммерческих началах выступают:
+: прибыль;
-: налог на прибыль;
-: единый социальный налог;
+: амортизационные отчисления;
+: устойчивые пассивы.

I:

S: Направления использования финансовых ресурсов экономических субъектов, функционирующих на коммерческих началах:
+: капитальные вложения;
+: расходы на НИОКР;
-: выплата заработной платы работникам;
+: уплата налогов;

+: распределение прибыли среди учредителей.

I:

S: Внешние источники финансирования капитальных вложений экономических субъектов, функционирующих на коммерческих началах:

- : амортизационные отчисления;
- +: средства бюджета;
- +: иностранные инвестиции;
- : прибыль от основной деятельности;
- : все вышеназванное.

I:

S: Внутренние источники финансирования прироста оборотных средств:

- +: прибыль;
- : средства учредителей;
- : банковские кредиты;
- +: излишки оборотных средств за предыдущие периоды;
- +: прирост устойчивых пассивов.

I:

S: Факторы, оказывающие влияние на финансовую устойчивость экономического субъекта, функционирующего на коммерческих началах:

- +: инфляционные процессы;
- : налоговая политика;
- +: амортизационная политика;
- +: членство в отраслевом профсоюзе;
- : величина временно-свободных денежных средств у работников данного предприятия;
- : все вышеназванное.

I:

S: Денежные фонды предприятия – это:

- : денежные средства на расчетном счете предприятия;
- +: денежная масса, находящаяся в обороте предприятия;
- : часть финансовых ресурсов, формируемая в виде фондов целевого назначения;
- : все перечисленные ответы.

I:

S: Затраты, включаемые в себестоимость продукции относятся к группе:

- +: прямых затрат;
- : косвенных затрат.

I:

S: Расходы, зависящие от объема выпускающей продукции – это:

- : условно-постоянные расходы;
- +: условно-переменные расходы.

I:

S: Себестоимость продукции, планируемой к выпуску, определяется в следующем документе:

- : финансовый план предприятия;
- : бизнес-план;
- +: смета затрат.

I:

S: К факторам, зависящим от предприятия и влияющим на формирование прибыли, можно отнести:

- +: состояние производственного планирования;
- +: эффективность финансового планирования;
- : уровень цен на сырье и материалы;
- : все перечисленные факторы.

I:

S: Общий объем прибыли предприятия представляет собой:

- : прибыль от реализации продукции;
- : чистую прибыль;
- +: балансовую прибыль;
- : прибыль от реализации основных средств.

I:

S: Чистая прибыль предприятия определяется как разница между:

- : прибылью от реализации продукции и амортизационными отчислениями;
- : балансовой прибылью и налогами;
- +: прибылью от реализации продукции и налогов и платежами.

I:

S: Наличие остатков нерезализованной продукции:

- : влияет на полную себестоимость продукции;
- : не влияет вообще;
- +: влияет на себестоимость реализуемой продукции;
- : влияет, и на полную себестоимость, и на себестоимость реализуемой продукции.

I:

S: При каком способе начисления амортизации сумма амортизационных отчислений определяется исходя из остаточной стоимости объекта основных фондов на начало отчетного года, нормы амортизации и коэффициента ускорения:

- +: при линейном способе;
- : при способе уменьшаемого остатка;
- : при способе списания стоимости пропорционально объему выполненных работ.

I:

S: Первоначальная или восстановительная стоимость основных фондов за минусом начисленного износа – это:

- : рыночная стоимость основных фондов;
- : ликвидационная стоимость основных фондов;
- +: остаточная стоимость основных фондов;
- : все выше перечисленное.

I:

S: Оборотные средства предприятия – это:

- : текущие активы предприятия;
- : рабочий капитал;
- : функционирующий капитал;
- +: все выше перечисленное.

I:

S: Нормирование оборотных средств – это:

- + : определение оптимальной потребности предприятия в оборотных средствах;
- : классификация оборотных средств по степени ликвидности;
- : учет движения оборотных средств.

I:

S: К ненормируемым оборотным средствам относятся:

- + : денежные средства;
- : сырье, материалы;
- : тара;
- : все выше перечисленное.

I:

S: К оборотным производственным фондам относятся:

- : тара;
- + : незавершенное производство;
- : топливо;
- : все перечисленное выше.

I:

S: При ускорении оборачиваемости оборотных средств происходит:

- + : высвобождение оборотных средств из оборота;
- : возрастает величина оборотных средств предприятия.

I:

S: Анализ прогностического характера, который используется для определения будущих доходов и возможного финансового состояния предприятия:

- : дескриптивный
- + : предикативный
- : нормативный

I:

S: Определение структуры итоговых финансовых показателей и выявление влияния каждой позиции отчетности на результат в целом, это:

- : горизонтальный (трендовый)
- + : вертикальный (структурный)
- : относительных показателей (коэффициентов)
- : факторный
- : сравнительный

I:

S: Увеличение доли краткосрочных заемных средств по сравнению с ростом доли прибыли в выручке может свидетельствовать об ? финансовой неустойчивости организации:

- + : усилении
- : отсутствии
- : повышении

I:

S: Показатель, характеризующий величину активов должника, приходящихся на единицу долга, и определяется как отношение суммы ликвидных и скорректированных внеоборотных активов к обязательствам должника, это:

- : коэффициент абсолютной ликвидности
- : коэффициент текущей ликвидности
- +: показатель обеспеченности обязательств должника его активами

I:

S: Показатель, характеризующий наличие просроченной кредиторской задолженности и ее удельный вес в совокупных пассивах организации и определяется в процентах как отношение просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам, это:

- : коэффициент автономии (финансовой независимости)
- +: доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах
- : показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам

I:

S: Показатель, характеризующий уровень доходности хозяйственной деятельности организации и определяется в процентах как отношение чистой прибыли к выручке (нетто), это:

- : рентабельность активов
- +: норма чистой прибыли
- : коэффициент текущей ликвидности

I:

S: Модель Альтмана имеет вид:

- : $Z = 1,03A + 3,07B + 0,66C + 0,4D$
- : $Z = 5,528A + 0,212B + 0,073C + 1,270D - 0,120E + 2,335F + 0,575G + 1,083H + 0,894I - 6,075$
- +: $Z = 1,2 A + 1,4B + 3,3C + 0,6D + 0,999E$

I:

S: Показатель, представляющий собой относительный уровень деятельности компании, выведенный на основе ее Z-коэффициента за определенный год и выраженный в процентах от 1 до 100, это:

- : показатель Аргента
- +: PAS-коэффициент
- : комплексный Z-счет

I:

S: Антикризисное управление с целью профилактики включает в себя следующие направления:

- +: антикризисный мониторинг, предполагающий расширение и углубление наблюдений за состоянием деятельности предприятия
- : смягчение и устранение последствий кризисной ситуации за счет осуществления компенсационных и восстановительных мероприятий
- : проведение стабилизационных мероприятий

I:

S: Принцип "отсечения лишнего" означает:

- +: ускорение инкассации дебиторской задолженности
- : проведение ускоренной амортизации активной части основных средств с целью возрастания объема амортизационного потока

-: своевременную реализацию выбываемого в связи с высоким износом или неиспользуемого им

I:

S: "Сжатие предприятия" должно сопровождаться мероприятиями как:

- : пролонгация краткосрочных финансовых кредитов
- : ускоренная продажа неиспользуемого оборудования по ценам спроса на соответствующем рынке
- +: сокращение суммы постоянных издержек

I:

S: Основные причины неэффективности рынков, так называемые "провалы рынка", это:

- : целевое финансирование на возвратной и безвозвратной основе
- : субсидирование процентной ставки по кредиту
- +: безработица, инфляция и неравновесие

I:

S: Особое администрирование деятельности предприятий выражается в следующих формах:

- +: установление обязательных нормативов
- : налоговые льготы
- : налоговый кредит

I:

S: Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов, это:

- +: наблюдение
- : финансовое оздоровление
- : внешнее управление

I:

S: Процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов, это:

- : внешнее управление
- +: конкурсное производство
- : мировое соглашение

I:

S: Антикризисная политика государства реализуется в виде:

- : пролонгации краткосрочных финансовых кредитов
- : увеличения периода предоставляемого поставщиками товарного кредита
- +: поддержания конкурентоспособности основных отраслей национального хозяйства

I:

S: Основу изучения антикризисного управления составляет управление социальное

- +: хозяйственное
- : государственное
- : идеологическое

I:

I: S: Элементами инфраструктуры антикризисного управления являются:

- : методы антикризисного управления;
- : мотивация персонала;
- +: системы информационного обеспечения;
- : функции антикризисного управления;
- +: рынок трудовых ресурсов;
- +: рынок товаров и услуг.

I:

S: Специфические функции антикризисного управления:

- : контроль
- : планирование
- : организация
- +: финансовое оздоровление
- : мотивация
- +: снабжение производственными ресурсами

I:

S: Основная цель антикризисного управления производством:

- +: выполнение заданной программы выпуска продукции
- : устранение непроизводительных потерь времени и
- : усовершенствование организационных структур и времени рабочими и служащими

I:

S: Элементами системы антикризисного управления являются:

- +: организационная структура
- : структура персонала
- : внеоборотные активы
- +: управленческая документация

I:

S: Принципы антикризисного управления, отвечающие современным представлениям о роли и возможностям человека в организации:

- +: стабильность персонала
- +: делегирование полномочий
- : децентрализация антикризисного управления

I:

S: Концепция антикризисного управления в современном практическом управлении – это:

- : системность принципов деятельности менеджера.
- +: комплекс проблем, решаемых антикризисным управлением.
- : программа обучения антикризисное управление.
- : структура знаний современного менеджера.
- : стиль антикризисного управления.

I:

S: В качестве исходной посылки при формировании практической концепции антикризисного управления следует выбирать:

- : удовлетворенность вашей работой вышестоящего руководства.
- : мотивирование персонала, согласование деятельности на основе интересов людей.
- : фактор экономии времени.

+ : цель антикризисного управления.

I:

S: Управленческий цикл должен

-: включать этап сбора информации

+ : иметь замкнутый контур антикризисного управления

+ : содержать фазы установления цели, организации выполнения цели, анализ результатов, постановки новой цели и т.д.

I:

S: Этапы процесса организации антикризисного управления:

+ : анализ системы антикризисного управления фирмой

-: анализ внутренней и внешней среды

-: разработка методов антикризисного управления

+ : разработка системы планирования

-: мотивация персонала

I:

S: К общим функциям антикризисного управления не относятся:

-: анализ

-: нормирование

-: планирование

+ : принятие решений

-: контроль

I:

S: Взаимосвязь методов и способов антикризисного управления выражается в том, что:

-: это идентичные понятия

+ : группировка методов порождает различные способы антикризисного управления

+ : способ это применение метода

-: это совершенно не связанные понятия

-: методы и способы воздействуют на процесс труда

I:

S: Выделяют следующие группы методов антикризисного управления:

+ : экономические

-: политические

-: демографические

+ : социально-психологические

+ : административные

I:

S: Существуют способы антикризисного управления:

-: посредством мотивации

+ : посредством формулировки задач

+ : управление по целям

-: системное управление

I:

S: Наиболее точным определением понятия «цель антикризисного управления» является:

-: предполагаемый результат деятельности

-: идеал будущего

- : стремление к успеху
- +: идеальный образ желаемого, возможного и необходимого состояния управляемой системы
- : планирование деятельности для достижения необходимого результата

I:

S: Основные функции антикризисного управления:

- : анализ, планирование, учет и контроль.
- : регламентирование, нормирование, распоряжение, контроль, организация обратной связи.
- +: планирование, организация, регулирование, координация, мотивирование, контроль.

I:

S: Система антикризисного управления в организации представляет собой:

- : субъектно-объектное строение организации.
- +: совокупность отношений антикризисного управления в организации.
- : лица и должности, имеющие полномочия на принятие управленческих решений.
- : комплекс полномочий и функций антикризисного управления.

I:

S: Функция антикризисного управления - это:

1. Связь факторов эффективности антикризисного управления.
2. +: Вид деятельности, необходимой для осуществления воздействия субъекта на объект антикризисного управления.
3. Совокупность методов антикризисного управления
4. +: Основа разделения управленческой деятельности

Ответ: 2,4*

I:

S: Понятие «механизм антикризисного управления» имеет следующее содержание:

- : совокупность средств воздействия на деятельность людей
- : система антикризисного управления в действии
- : способ обработки информации в процессах антикризисного управления
- : мотивация эффективной деятельности людей
- +: совокупность методов воздействия на деятельность людей

I:

S: Метод антикризисного управления – это:

- : прием расчета показателей в процессе антикризисного управления
- : разработка порядка совместной деятельности в организации
- : способ обработки полученной информации
- +: способ воздействия управляющей системы на управляемую
- : способ использования средств антикризисного управления

I:

S: В основе дифференциации методов антикризисного управления лежит:

- : характер отношений между людьми
- : структура мотивов
- : объем и ценность информации
- : дифференциация интересов

+ : организация антикризисного управления

I:

S: Главным критерием выделения экономических, организационных и социально-психологических методов антикризисного управления являются

- : особенности средств воздействия на персонал
- : специфические черты отношений между людьми
- : реалии рыночной экономики
- + : степень достижения целей организации
- : состав средств воздействия в механизме антикризисного управления

I:

S: Комплексное использование методов антикризисного управления выражается

- + : практическим сочетанием различных методов антикризисного управления
- : комплексными методами
- : в подборе и распределении персонала.
- : в создании благоприятной социально-психологической атмосферы совместной деятельности
- : в стиле менеджера

I:

S: Технология антикризисного управления – это

- : последовательность выполнения операций
- : согласование деятельности людей
- : последовательность действий, определяющая разработку эффективного управленческого решения
- : порядок использования технических средств антикризисного управления
- + : реализация методов антикризисного управления в рамках существующего механизма антикризисного управления

I:

S: В условиях решения нетрадиционных проблем наиболее приемлемым является

- : линейный тип технологии антикризисного управления
- : проблемно-разветвляющийся тип технологии антикризисного управления
- + : поисковый тип технологии антикризисного управления
- : возвратно-поступательный тип технологии антикризисного управления
- : корректировочный тип технологии антикризисного управления

I:

S: Технология антикризисного управления представляет собой:

- : совокупность технических приемов разработки управленческих решений
- + : алгоритм деятельности субъекта антикризисного управления, при осуществлении его воздействия на объект антикризисного управления
- : реализация разработанной последовательности действий при осуществлении управляющего воздействия
- : процесс антикризисного управления в реальности функционирования организации

I:

S: Проблема в процессе антикризисного управления – это

- : совокупность информации о состоянии управляемой системы
- : комплекс задач, решаемых в процессе антикризисного управления

-: определение необходимых действий антикризисного характера

+: главное противоречие, требующее своего разрешения

I:

S: Роль диагностики в процессе антикризисного управления

-: характеризует роль и значение человеческого фактора в управлении

+: дает наиболее полную характеристику цели антикризисного управления

-: позволяет определить проблему на основе оценки ситуации

-: определяет необходимость и ценность информации для разработки управленческого решения

I:

S: Закономерная последовательность этапов процесса антикризисного управления такова:

+: определение проблемы, формулирование цели, осуществление деятельности, оценка результатов

-: предвидение результатов, организация работы, использование результатов, определение проблемы

-: поиск информации, обработка информации, получение решения, деятельность по его исполнению

I:

S: К задачам антикризисного управления рисками инновационной деятельности не относится

-: прогнозирование возникновения рискованных ситуаций

+: организация реализации мер по управлению рисками

-: оценка параметров рискованной ситуации

-: разработка сценариев развития рискованных ситуаций

-: разработка методов разрешения рискованных ситуаций

I:

S: Рискованную ситуацию в инновационной деятельности описывают параметры

+: тип риска, возможность риска, мера риска

-: степень, мера и цена риска

-: тип риска, вероятность риска, цена риска

-: области и коэффициенты риска

-: тип риска, коэффициент риска, уровень риска

I:

S: Признаком централизованной системы антикризисного управления рисками инновационной деятельности в организации является

-: наличие подразделения, реализующего функции антикризисного управления рисками

+: управление рисками на высших уровнях структуры антикризисного управления

-: проектная (матричная) структура антикризисного управления

-: линейно-функциональная структура антикризисного управления

-: виртуальная структура антикризисного управления

I:

S: Риск определяется

-: неопределенностью (случайностью) событий

-: негативными последствиями событий

+: возможностью возникновения негативных событий

- : возможностью благоприятного исхода события
- : вероятностью неблагоприятного исхода событий

I:

S: Признаком децентрализованной системы антикризисного управления рисками на предприятии является

- : отсутствие подразделения, реализующего функции антикризисного управления рисками
- +: распределение функции антикризисного управления рисками на высших уровнях структуры антикризисного управления
- : сосредоточение функции антикризисного управления рисками на высшем уровне структуры антикризисного управления

I:

S: Возникновение рисков при управлении инновациями предопределяет фактор

- +: неопределенность инновационных процессов
- : множество альтернатив при принятии инновационных решений
- : различие характеристик вариантов реализации инновации
- : необходимость реализации различных функций антикризисного управления
- : субъективизм управленческих решений

I:

S: При увеличении неопределенности в инновационном проекте увеличивается, риск...

- +: возрастает
- : убывает
- : не изменяется
- : может и возрасти, и снизиться в зависимости от ситуации
- : меняется в зависимости от стадии жизненного цикла проекта

I:

S: Под неопределенностью при управлении рисками инновационных проектов понимается

- +: невозможность полного и исчерпывающего анализа всех факторов, влияющих на результат конкретных инновационных проектов
- : отсутствие достоверной информации о состоянии внешней среды при реализации инновационного проекта
- : влияние «человеческого фактора» на ход и результаты инновационного проекта

I:

S: Основная задача теории антикризисного управления инновационными рисками состоит

- +: ограничение потерь из-за несоответствия планируемого и реального процессов реализации нововведений
- : разработка мер профилактики рисков при реализации инновации
- : развитие системы защиты от рисков при реализации инновации
- : формирование базы данных для автоматической идентификации рисков
- : определение наименее рискованного варианта инновационного проекта

I:

S: При обосновании инновационных решений с помощью методов антикризисного управления рисками сопоставляются показатели

- +: мера риска и полезность инновации
- : мера риска и степень риска
- : вероятность возникновения рисков ситуации и ее последствия
- : вероятности неблагоприятного и благоприятного исходов рисков ситуации

-: мера риска и зона риска

Методические рекомендации

Полный банк тестовых заданий по дисциплине представлен в системе онлайн-обучения на базе программного обеспечения Moodle со встроенной подсистемой тестирования КБГУ (<https://open.kbsu.ru>). Обучающийся, чтобы пройти тестирование, входит в систему open.kbsu.ru под своим личным логином и паролем, выбирает нужную дисциплину и проходит тестирование.

Критерии оценивания по тестовым заданиям

Предел длительности контроля	30 мин
Предлагаемое количество заданий из одного контролируемого подраздела	30 тестовых заданий
Критерии оценки	% выполненных верно тестовых заданий
«4 балла», если	76-100
«3 балла», если	51-75
«2 балла», если	26-50
«1 балл», если	11-25
«0 баллов», если	0-10

3.3. Промежуточная аттестация

Контролируемая компетенция ПКС-2, индикатор достижения компетенции ПКС-2.2

3.3.1. Вопросы к зачету (ПКС-2, ПКС-2.2)

1. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
2. Основные причины возникновения кризисов.
3. Признаки кризиса и их свойства.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Основные причины экономических кризисов
6. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
7. Нормативно-законодательная деятельность как вид государственного регулирования.
8. Перераспределение доходов как вид государственного регулирования.
9. Финансовое регулирование как вид государственного антикризисного управления.
10. Регулирование в сфере производства как вид государственного антикризисного управления.
11. Федеральные законы «О несостоятельности (банкротства)» 1992 г., 1998 г., 2002 г. – диалектика развития и характерные особенности.
12. Государственные реформы как средство антикризисного управления.
13. Роль государства в антикризисном управлении.
14. Причины и симптомы кризисного развития.
15. Управляемые и неуправляемые кризисные процессы.
16. Признаки и особенности антикризисного управления.
17. Основные черты антикризисного управления.
18. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.
19. Диагностика кризисов: этапы, методы.
20. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание.
21. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.
22. Содержание и особенности технологии антикризисного управления.
23. Разработка антикризисной стратегии организации.
24. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.

25. Классификация причин ухудшения финансового состояния организации
26. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления организации.
27. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе кредиторской задолженности.
28. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе дебиторской задолженности.
29. Реструктуризация имущественного комплекса организации.
30. Программа антикризисного финансового оздоровления политика организаций. Принципы и стратегия управления персоналом кризисной организации.
31. Человеческий капитал в управлении социально-экономическими процессами.)
32. Антикризисный управляющий и проблема формирования команды.
33. Сущность, содержание и распределение основных ролей в антикризисной команде.
34. Психологическое сопровождение антикризисного управления на примере «Сбербанка».
35. Реализация процедуры несостоятельности – наблюдение.
36. Реализация процедуры несостоятельности – финансовое оздоровление.
37. Реализация процедуры несостоятельности – внешнее управление.
38. Реализация процедуры несостоятельности – мировое соглашение.
39. Реализация процедуры несостоятельности – конкурсное производство.
40. Психологическое сопровождение антикризисного управления.
41. Недирективные, методы сокращения персонала в условиях несостоятельности.

Методические рекомендации по подготовке и процедуре осуществления контроля выполнения

Подготовка к промежуточной аттестации заключается в изучении и тщательной проработке обучающимся учебного материала дисциплины с учетом рекомендованного преподавателем учебно-методического обеспечения. Для обеспечения полноты ответа на вопросы и лучшего запоминания рекомендуется составлять план ответа на каждый вопрос.

3.3.2. Примеры типовых контрольных заданий (ПКС-2, ПКС-2.2)

Вариант 1.

1. Решите задачу:

- 1) В результате инвестирования средств в размере 2,25 млн. руб. предполагается получение прибыли в размере 450 тыс. руб. Ставка налога на прибыль составляет 30%, ставка по банковским кредитам в течение периода инвестиций равна 15%. Определить ожидаемую рентабельность собственных средств для следующих вариантов источников инвестиций: 1) при использовании только собственных средств; 2) при использовании заёмных средств в размере 750 тыс. руб.
- 2) Коммерческий банк привлек депозиты на сумму 100 трлн руб. в безналичной форме. При условии, что норма обязательных резервов равна 0, он может представить в экономику кредиты на сумму 100 трлн руб., что одновременно увеличит денежную массу, а в соответствии с формулой количества денег в обращении и при прочих равных - объем ВВП. Если учесть, что все выданные средства пойдут в банки, которые также выдадут соответствующие кредиты, то общий объем денежной массы увеличится на неопределяемую величину. Как в этих условиях действует центральный банк?
- 3) Объем денежной массы в стране составил на конец года 202 млрд руб. В начале года центральный банк произвел эмиссию в размере 3 млрд руб. и установил норму обязательных резервов 10%. Каков объем денежной массы в стране?
- 4) Экономика находится в условиях экономического бума. Денежная масса в обращении составляет 500 тыс. долл. Норма обязательных резервов 10%. Что должен сделать центральный банк, чтобы предотвратить надвигающийся кризис?

2. Выберите правильный ответ:

1. Выберите верное определение понятия кризис
 - а. Приговор, решение по какому-либо вопросу или в сомнительной ситуации.
 - б. Медицинский термин, означающий близость летального исхода пациента.
 - с. Результат наступления неблагоприятного события.
2. Экономический кризис – это...
 - а. ... нежелательная фаза состояния экономической системы конкретной страны.
 - б. ... нежелательная фаза состояния экономической системы, характеризующаяся колебаниями и негативными явлениями.
 - с. ... состояние паники в мировом рыночном хозяйстве.

Вариант 2.

Решите задачу:

- 1) ООО “Заря” решило взять кредит на сумму 10 тыс. руб. На 6 месяцев. Банк “Альфа” предлагает кредит с ежемесячным погашением равными долями при ставке 0,05 (60% годовых). Банк “Омега” предлагает такой же кредит, но с разовым погашением по окончании срока кредита, ставка за пользование кредитом 55% годовых. Определить, какой кредит обойдётся ООО “Заря” дороже.
- 2) В результате инвестирования средств в размере 1,5 млн. руб. Предполагается получение прибыли в размере 300 тыс. руб. Ставка налога на прибыль составляет 30%, ставка по банковским кредитам в течение периода инвестиций равна 12%. Рассчитать экономическую рентабельность, дифференциал финансового рычага, плечо финансового рычага и эффект финансового рычага, если сумма заёмных средств составляет 500 тыс. руб.
- 3) Пусть общая сумма вкладов в коммерческий банк составляет 100 тыс., общая сумма резервов — 37 тыс. руб., а норма обязательных резервов — 10%. Ссуды какого размера могут выдать этот банк и вся банковская система в целом?
- 4) Пусть норма обязательных резервов равна 20%, бессрочные чековые вклады в банк составляют 300 тыс. руб., наличные деньги — 15 тыс. руб., резервные отчисления — 75 тыс. руб. Каковы избыточные резервы банка?

2. Выберите правильный ответ:

1. Незапланированный и нежелательный, ограниченный во времени процесс, ставящий под угрозу функционирование хозяйствующего субъекта – это...
 - а. ... финансовый кризис.
 - б. ... промышленный кризис.
 - с. ... кризис предприятия.
2. Расположите виды кризисов в порядке от самого глубинного до самого внешнего (от 1 до 5 вариантов):
 - а. Платежный кризис. 5
 - б. Имущественный кризис. 1
 - с. Структурный кризис. 4
 - д. Производственно-коммерческий кризис. 2
 - е. Финансовый кризис. 3

Вариант 3.

Решите задачу:

- 1) Предположим, что в банк, у которого нет избыточных резервов, приходит вкладчик и приносит 600 долл. наличными. Банк добавляет эти деньги к своим резервным отчислениям в центральный банк. После этого банк выдает ссуду в размере 300 долл. Как изменится предложение денег?
- 2) Лишь один банк в системе коммерческих банков имел избыточные резервы на сумму 100 тыс. Это позволило ему выдать ссуду, причем в максимально возможном размере.

Заемщик получил половину этой ссуды в форме открытия текущего счета, а вторую половину — в виде наличных денег, которые банк с этой целью взял из центрального банка. Если известно, что норма резервных отчислений составляла 20% и полученные наличные деньги не вернулись обратно в банк, то каков рост предложения денег?

- 3) Объем номинального ВВП в стране составляет 4000 млрд долл., скорость обращения денег равна 4, а денежный мультипликатор равен 0,16. Какой необходим объем денежных средств?
- 4) Как увеличение денежной массы на 4 млрд долл. изменит предложение денег, если норма обязательных резервов равна 0,10, норма внутренних резервов составляет 0,15, а объем депозитов превышает объем наличности в 2 раза?

2. Выберите правильный ответ:

1. Определите причины возникновения кризисов предприятия (до 3 вариантов):
 - a. Отсутствие альтернативных продуктов-лидеров.
 - b. Снижение спроса на продукцию предприятия.
 - c. Превышение объема вложений во внеоборотные активы над нормативными значениями.
 - d. Диспропорция между объемами внеоборотных и оборотных активов.
2. Выберите верное утверждение:
 - a. Развитие кризисного процесса начинается со стадии кризиса результатов, когда из-за снижения объема продаж возникает затоваривание складов предприятия, затем процесс приобретает черты кризиса ликвидности – ситуации, когда предприятию нечем платить по обязательствам, как следствие наблюдается стратегический кризис, т.е. результат неудовлетворительной работы руководства.
 - b. Развитие кризисного процесса начинается со стадии стратегического кризиса, когда предприятие исчерпывает свой потенциал, затем наступает кризис результатов, когда из-за снижения объема продаж возникает затоваривание складов, в конце процесс приобретает черты кризиса ликвидности – ситуации, когда предприятию нечем платить по обязательствам.

Вариант 4.

Решите задачу:

- 1) Предприниматель разделил свой капитал на две равные части, одну из них он поместил в банк под простую процентную ставку 30% годовых, а другую часть потратил на покупку векселя со сроком погашения через 250 дней, при этом он учел вексель по простой учетной ставке, также равной 30% годовых. Через 250 дней деньги, полученные предпринимателем по векселю, превышали сумму, образовавшуюся к этому сроку в банке, на 572 руб. Какова была величина первоначального капитала предпринимателя, если во всех расчетах предполагалось, что в году 360 дней?
- 2) Облигации номиналом 320 руб., продаются по цене 298 руб., определить курс облигации и их цену.
- 3) Банк за 20 дней до срока учел вексель на сумму 40 тыс. руб., при этом удержав комиссионные в размере 800 руб. Какую учетную ставку использовал банк, если считается, что в году 360 дней? Как изменится результат, если банк при учете векселя использует простую процентную ставку?
- 4) Выданы три кредита под разные простые процентные ставки: 35 тыс. руб. на 133 дня под 45% годовых, 19,5 тыс. руб. на 275 дней под 30% годовых и 42,75 тыс. руб. на 111 дней. Найдите величину процентной ставки, под которую выдан третий кредит, если средний срок кредита составляет приблизительно 139 дней.

2. Выберите правильный ответ:

1. Выберите утверждение, отражающее экономическую формулу кризиса:

- a. Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах и погашения срочных долгов.
 - b. Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах.
 - c. Кризис означает дефицит денежных средств для погашения срочных долгов.
2. Цель антикризисного менеджмента состоит в том, чтобы...
- a. ... грамотно и верно исполнить процедуры подготовки предприятия к ликвидации, провести процесс ликвидации и удовлетворить требования всех кредиторов.
 - b. ... преодолеть состояние, угрожающее существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание.
 - c. ... отследить изменения внешней среды, которые сигнализируют об ухудшении экономической обстановки на рынке, и выработать соответствующие защитные меры.

Вариант 5.

Решите задачу:

- 1) Клиент, имея сумму в размере 20 тыс. руб., предполагает поместить ее на валютном (долларовом) депозите на 9 месяцев под 14% годовых и затем обменять полученную сумму на рубли. Выясните целесообразность (в абсолютных и относительных показателях) этой финансовой сделки с банком, если курс продажи долларов на начало срока - 16 руб. 15 коп., ожидаемый курс покупки через 9 месяцев - 19 руб. 10 коп. Процентная ставка при рублевом депозите - 38% годовых. При любом депозите начисляются простые обыкновенные проценты.
- 2) На какой срок необходимо поместить имеющуюся денежную сумму на условиях однократного начисления (по истечении срока) простых процентов по процентной ставке 40% годовых, чтобы начисленные проценты с учетом уплаты налога на проценты были в 1,6 раза больше первоначальной суммы, если ставка налога на проценты равна 15%? Как изменится ответ при осуществлении наращивания по простой учетной ставке?
- 3) Простая процентная ставка по вкладам до востребования, составляющая в начале года 28% годовых, через полгода была увеличена до 35%, а еще через квартал - до 40% годовых. Определите наращенную за год сумму с учетом уплаты налога на проценты, если ставка налога на проценты равна 15%, величина вклада - 12 тыс. руб. и обыкновенные проценты начисляются в конце года.
- 4) Владелец векселя на сумму 12 тыс. руб. со сроком уплаты 14 мая согласился заменить его на три векселя с одинаковыми суммами и сроками погашения 10 марта, 1 июня и 10 августа того же года. Определите сумму, которую необходимо проставить в каждом из новых векселей, если используется простая учетная ставка 25% годовых и способ 365/360. Для сравнения сумм в качестве даты приведения выбрать 14 мая.

2. Выберите правильный ответ:

1. В состав антикризисного менеджмента входят (от 1 до 6 вариантов):
 - a. Анализ внешней среды предприятия.
 - b. Анализ внутреннего потенциала предприятия.
 - c. Контроль над проведением антикризисных процедур.
 - d. Бизнес-планирование оздоровления предприятия.
 - e. Диагностика причин кризисных ситуаций.
 - f. Комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия.
2. Отличие реактивного менеджмента и антикризисного менеджмента в том, что...
 - a. ... первый опирается на оперативные меры и стремится восстановить докризисные значения некоторого набора параметров, а второй носит

стратегический характер и охватывает все сферы деятельности предприятия.

в. ... реактивный менеджмент не относится к антикризисному управлению финансами организаций, а представляет собой инструмент оперативного управления организацией.

Методические рекомендации по подготовке и процедуре осуществления контроля выполнения

Цель контрольных заданий: контроль сформированности практических навыков решения профессиональных задач, анализа и интерпретации полученных результатов в части управления изменениями в организации с учетом существующих финансово-экономических рисков, составления и обоснования прогнозов динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне

При подготовке к выполнению контрольных заданий необходимо обратиться к конспектам практических заданий и заданиям самостоятельно выполненным работ для закрепления алгоритма решения типовых задач.

Критерии оценивания

Шкала оценивания	
Не зачтено (36-60 баллов)	Зачтено (61-70 баллов)
Обучающийся имеет 36-60 баллов по итогам текущего и рубежного контроля. На зачете не выполнил предложенное преподавателем задание. По итогам промежуточного контроля получил 0 баллов	Обучающийся имеет 36-50 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, на зачете полностью выполнил одно задание и частично (полностью) второе задание. По итогам промежуточного контроля получил от 11 до 25 баллов. Обучающийся имеет 51-60 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, на зачете выполнил одно задание полностью либо частично выполнил оба задания. По итогам промежуточного контроля получил от 1 до 10 баллов. Обучающемуся, имеющему 61-70 баллов по итогам текущего и рубежного контроля, выставляется отметка «зачтено» без сдачи зачета

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» (КБГУ)

Институт права, экономики и финансов
Кафедра экономики и учетно-аналитических информационных систем
Дисциплина Антикризисное управление

БИЛЕТ № 1

1. Приоритеты финансовой деятельности предприятия в рамках антикризисного управления. Виды финансового управления в условиях кризиса.
2. Сущность государственного протекционизма в условиях экономических санкций.
3. Задача
Распределите конкурсную массу предприятия А в порядке очередности. Выручка от реализации – 500 млн руб., задолженность по заработной плате – 200 млн руб., задолженность за причинение вреда жизни и здоровью граждан – 100 млн руб., задолженность ОАО «Каббалкэнерго» – 60 млн руб., банк «ВТБ 24» – 70 млн руб., налоговая служба – 50 млн руб., санаторий «Маяк» – 50 млн руб., задолженность по оплате услуг связи – 60 млн руб.

Руководитель ОПОП _____ Г.А. Эфендиева
Заведующий кафедрой _____ А.Х. Шидов