



**приоритет**  
**2030<sup>^</sup>**



**«ЭКОНОМИКА И ПРАВО В НОВЫХ РЕАЛИЯХ»**  
**Сборник статей Национальной научно-практической**  
**конференции с международным участием**

**«ECONOMICS AND LAW IN NEW REALITIES»**

**07 – 08 июня 2024 года**

**Часть 1**



**Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ им. Х.М. БЕРБЕКОВА»

---

## **ЭКОНОМИКА И ПРАВО В НОВЫХ РЕАЛИЯХ**

**Сборник статей  
Национальной научно-практической конференции  
с международным участием**

**Часть 1**

**7-8 июня 2024 г.**

**НАЛЬЧИК  
2024**

УДК 004, 32, 33, 34, 35, 65  
ББК 65 (2 Рос)  
Э40

*Редакционная коллегия:*

***Ю.К. Альтудов, М.Х. Гукеншоков, Е.М. Машукова, А.Х. Шидов, М.В.  
Аликаева, Т.Х. Тогузаев, М.Х. Дышеков, А.З. Богатырев,  
З.Х. Шогенцукова***

Э40 Экономика и право в новых реалиях [Текст]: сборник статей национальной научно-практической конференции с международным участием г. Нальчик, 7-8 июня 2024 г.: в 2-х ч. / подред. Ю.К. Альтудова, Е.М. Машуковой, А.Х., Шидова и другие. – Нальчик: 2024. – Ч.1. – 229 с. – [Электронное издание]. – ISBN 978-5-6923618-3-4

В настоящем сборнике статей представлены статьи, подготовленные участниками Национальной научно-практической конференции с международным участием «Экономика и право в новых реалиях» [«Economics and law in new realities»], проведенной в г. Нальчик 7-8 июня 2024 г.

Издание предназначено для научных и практических работников, преподавателей экономических и юридических специальностей вузов.

*Ответственность за содержание публикаций несут авторы.*

**УДК 004, 32, 33, 34, 35, 65  
ББК 65 (2 Рос)**

©Кабардино-Балкарский государственный  
университет им. Х.М. Бербекова, 2024

**ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО И ДОКЛАД**  
**ректора Кабардино-Балкарского государственного университета**  
**им. Х.М. Бербекова, д.э.н., д.т.н., профессора**  
**Альтудова Ю.К.**

**«Участие Кабардино-Балкарского государственного университета**  
**им. Х. М. Бербекова в программе стратегического академического**  
**лидерства «ПРИОРИТЕТ 2030»**

Уважаемые участники и гости Национальной научно-практической конференции с международным участием «Экономика и право в новых реалиях», приветствую вас от лица Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова!

Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова с 2021 года является участником программы стратегического академического лидерства «ПРИОРИТЕТ 2030», что привело вуз к заметной трансформации.

Из наиболее значимых достижений за прошедшие три года хотелось бы отметить:

1. Рост контингента обучающихся: 2021г. – 16400 чел.; 2022г. – 18000 чел.; 2023г./2024г – 19000 чел. Рост показателя 16 %.

2. Увеличение контингента работников: 2021г. – 2150 чел.; 2022г. – 2100 чел.; 2023г./2024г – 2500 чел. Рост показателя 16 %.

3. Прирост консолидированного бюджета: 2021г. – 2млрд.150 млн.; 2022г. – 2млрд.503млн.; 2023г./2024г – 3млрд.300млн. Рост показателя 54%.

4. Рост количества лиц, прошедших обучение программам ДО: 2021г. – 11840 чел.; 2022г. – 5741 чел.; 2023г./2024г – 8852 чел.

5. Доходы от реализации программ дополнительного профессионального образования: 2021г. – 155 млн.; 2022г. – 138 млн.; 2023г./2024г – 214 млн. Рост показателя 55 %.

6. Увеличение доходов от выполнения грантовой и проектной деятельности: 2021г. – 127 млн.; 2022г. – 181 млн.; 2023г./2024г – 286 млн. Рост показателя 125 %.

Вклад университета в пополнение налоговых доходов бюджетов всех уровней составил: 2021г. – 456 млн.; 2022г. – 495 млн.; 2023г. – 575 млн., что составляет 26 % роста.

В структуре доходов КБГУ в настоящее время поступления от приносящих доход видов деятельности составляет 70 %, из них 10 % от реализации программ дополнительного профессионального образования.

Приведенные показатели свидетельствуют о том, что КБГУ уверенно развивается по всем приоритетным направлениям. Университет не только в полной мере удовлетворяет кадровые потребности региона в высококвалифицированных специалистах, но и сам выступает работодателем для многих физических лиц.

Сегодняшнее мероприятие собрало большое количество экономистов и юристов. В связи с этим присутствующим, думается, будет интересно узнать следующую информацию. За последние три года контингент обучающихся в КБГУ на направлениях подготовки Экономика и Юриспруденция вырос более чем на 15 %. Положительная динамика наблюдается и в показателях среднего балла ЕГЭ, составляющего в текущем учебном году по указанным направлениям 85 баллов, и в показателе трудоустроенности выпускников – в среднем 75%. Приведенные данные свидетельствуют о том, что профессии экономистов и юристов остаются востребованными и привлекают выпускников школ с высоким уровнем знаний.

Тема сегодняшней конференции достаточно объемная и позволит на дискуссионной площадке представителям власти, бизнеса и научного сообщества рассмотреть широкий спектр интересных научных/практических вопросов и выработать пути решения задач устойчивого развития экономики и общества.

### Данные КБГУ в рамках программы «ПРИОРИТЕТ-2030»



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

приоритет2030

20.35  
УНИВЕРСИТЕТ



#### ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КБГУ ЗА 2021-2024 гг.

**Консолидированный бюджет**  
**3 300,0 млн руб.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 54%**

**Доходы по грантам и проектам**  
**286,0 млн руб.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 125 %**

**Доходы от реализации программ ДПО**  
**214,0 млн руб.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 55 %**

**Налоговые платежи**  
**575,0 млн руб.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 26 %**

**Контингент обучающихся**  
**19,0 тыс. чел.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 16%**

**Количество обучившихся по программам ДО**  
**8,9 тыс. чел.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 20%**

**Штат работников**  
**2,5 тыс. чел.**  
Рост за 2021-2024 гг.  
**↑ 16%**



**ДОКЛАД МИНИСТРА КУРОРТОВ И ТУРИЗМА  
КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
к.э.н., Шогенцукова М.Л.**

**«Взаимодействие образования, науки, государства и бизнеса в  
современных условиях»**

Несмотря на санкционное давление со стороны западных государств, и результаты пандемии в прошлые годы, туризм развивается активными темпами. Президент России В.В. Путин неоднократно, а в последние годы – все чаще – подчеркивал важность туристической отрасли как с социальной, так и с экономической точки зрения. Эта позиция главы государства реализуется руководителем нашей республики. В посланиях и поручениях К.В. Кокова поставлена ключевую цель в части развития туризма - усиление роли и вклада сферы туризма и индустрии гостеприимства в социально-экономическое развитие республики.

Следует отметить, что за последние 6 лет турпоток в КБР вырос в 2,5 раза и в 2023 г. превысил 1,5 млн. чел. Такой тенденция обусловлена ростом привлекательности региона, улучшением инфраструктуры. С 2018 г. построено и введено в эксплуатацию более 200 средств размещения различного типа (сейчас их более 370 с единовременным размещением более 17,1 тыс. туристов). Вклад туротрасли в ВРП уже сегодня составляет более 4%.

Вместе с тем, потенциал отрасли используется не в полном объеме (*недостаточное количество и качество объектов туристской инфраструктуры, отсутствие должной системы подготовки кадров, низкий уровень качества оказываемых услуг, проблемы межведомственного взаимодействия*). При этом, по результатам проведенного Национальным Рейтинговым Агентством рэнкинга устойчивости развития туризма, *Кабардино-Балкария заняла 10 место по стране и вошла в группу «развитых», занимая лидирующее место по СКФО – второй год подряд*. Динамичный рост турпотока некоторых соседних регионов в последние годы приводил к болезни роста, так называемому «сверхтуризму», когда отрасль не поспевала за ростом потока, часто проявляется в нарастании социального напряжения и увеличении числа конфликтов туристов с местным населением. Результаты данного рэнкинга являются одним из важных показателей того, что республика движется в правильном направлении в развитии отрасли.

В контексте реализации потенциала отрасли важно также понимать, что туризм и индустрия гостеприимства кардинально отличаются от других отраслей экономики. Если рассматривать общую структуру туристской индустрии, сегодня **в туризме несопоставимо высока роль частной инициативы, то есть бизнес-сообщества**, которое является драйвером нашей отрасли. Вывод напрашивается сам – конструктивный диалог власти и бизнеса дает толчок к развитию рынка туристских услуг.

Развитие внутреннего туризма в России является **национальным приоритетом**, с учетом чего с 2021 г. стартовал национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», в рамках которого реализуется комплекс мероприятий, направленных, в том числе, на поддержку бизнеса в сфере туризма.

Кабардино-Балкария принимает активное участие в рамках нацпроекта с 2022 года:

в тот же год получена субсидия из федерального бюджета в объёме 254, 5 млн руб., по итогам конкурсных мероприятий грантовую поддержку получили 59 проектов (*направленных на создание объектов туристской инфраструктуры, обустройство туристских маршрутов, создание цифровой платформы, модульных некапитальных средств размещения*);

в 2023 году - субсидия более 33 млн руб., которая распределена на 5 проектов (*направленных на обустройство пляжа, создание пункта общественного питания, обустройство национального туристического маршрута*);

в 2024 г. - 46,5 млн. руб., конкурсные мероприятия еще впереди.

Также в 2023 году в рамках конкурсного отбора по созданию модульных некапитальных средств размещения на территории республики определены

45 инвестпроектов, на реализацию которых из федерального бюджета выделено более 737, 8 млн. руб.

Если раньше бизнес-сообщество предпочитало работать в отрыве от государства, стратегических задач и нередко – в теневом секторе, то сейчас, с учетом заинтересованности и действительно эффективных мер господдержки, взаимоотношения с предпринимателями достаточно плотные и эффективные как для них самих, так и для государства.

*Вместе с тем отношения государства и бизнеса – это не всегда только о деньгах, ну или не первостепенно о них.*

*За последние годы на федеральном уровне принят ряд решений, направленных на защиту и поддержку несовершеннолетних, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Здесь хочу отметить, что действительно важным направлением в развитии туризма республики является региональная мера поддержки развития социального туризма - Кабардино-Балкария стала первым регионом Северного Кавказа, на территории которого реализуется проект Социального туризма. Суть проекта – возмещение туроператорам части затрат, направленных на организацию экскурсионных поездок для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Тут четко прослеживается как экономическая, так и социальная сторона туризма.*

*За 2022-2023 гг. туроператорами организовано порядка 20 поездок с общим охватом более 300 (трехсот) детей в возрасте от 7 до 16 лет. Как мне кажется, это то, о чем стоит рассказывать, чем стоит гордиться. Многие из этих детей никогда ранее за пределы своего села или города даже не выезжали, представьте эти живые эмоции.*

*Одной из ключевых задач-векторов развития, в том числе обуславливающих рост туристского потока, является продвижение и популяризация рекреационных возможностей республики. Ежегодно республика участвует в туристских выставках, федеральными телеканалами выдается в эфир более 20 сюжетов и тематических программ, проводится совместная работа с ведущими федеральными СМИ. Министерство в качестве основного экспонента предоставляет предпринимательскому сообществу возможность представить свои турпродукты*

*на стенде республики на ведущих туристских российских и международных выставках, бизнес, в свою очередь, оказывает посильное содействие при подготовке сюжетов и съемках телепередач и тревел-программ. Масштабная совместная работа по представлению Кабардино-Балкарии была проведена на Международной выставке-форуме «Россия».*

**С учетом возросшей необходимости комплексной подготовки кадров** для отрасли, в том числе управленческих, в прошлом году на базе КБГУ создан институт менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства. Особое внимание уделяется подготовке специалистов с учетом «отраслевого запроса», то есть предприятий отрасли, которые также активно принимают участие в организации стажировки и практики студентов. Отрасль всегда нуждается в кадрах, повышении их квалификации, мы ставим амбициозные цели и по развитию туринфраструктуры, и по турпотoku, что должно поддерживаться соответствующим уровнем специалистов отрасли.

Отношения «государство-бизнес» – это не всегда легко, были и есть проблемы, которые требуют решения (теневой бизнес, юридические формальности, земельные и имущественные отношения, низкий уровень ответственности со стороны ряда предпринимателей). Мы мыслим критично, но в то же время позитивно – планомерное развитие отрасли туризма в республике и есть результат сотрудничества госорганов и частного бизнеса.



## РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИКА

Социально-экономическое развитие региона в концепции устойчивого развития в новых реалиях; Роль университетов в подготовке кадров в условиях трансформации образования; Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история и современность; Международная кооперация и экспорт: образование, экспертиза, развитие.

УДК 334

## ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ МИРОВОГО РЫНКА М&amp;А В 2024 ГОДУ

**Алексеева О.А.**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента,  
Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь, Россия*

**Цыбульская Л.А.**

*кандидат экономических наук, заведующий кафедрой менеджмента, Севастопольский  
экономико-гуманитарный институт (филиал) КФУ им. В.И. Вернадского, г. Севастополь,  
Россия*

**Егоркина Т.А.**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента,  
Севастопольский экономико-гуманитарный институт (филиал) КФУ им. В.И.  
Вернадского, г. Севастополь, Россия*

**Аннотация.** Рассмотрены глобальные тенденции на мировом рынке слияний и поглощений, формирующие тренды, фактуру рынка и определяющие точки притяжения внимания инвесторов. Приведены примеры наиболее удачных практик и неудач в исследуемой сфере. Показано, насколько важны отслеживание векторной направленности тенденций экономики и изменений потребительских предпочтений.

**Ключевые слова:** слияние и поглощение, стратегическое развитие, тенденции развития экономики, международный рынок.

## THE MAIN TRENDS OF THE GLOBAL M&amp;A MARKET IN 2024

**Abstract.** The article considers global trends in the global M&A market, which form trends, market texture and determine the points of attraction of investors' attention. Examples of the most successful practices and failures in this area are given. It shows how important it is to track the vector direction of economic trends and changes in consumer preferences.

**Keywords:** mergers and acquisitions, strategic development, economic development trends, international market.

В стремлении к расширению рынков присутствия и сбыта, укреплению конкурентных позиций и оптимизации операционной деятельности в современной экономике процессы слияний и поглощений (М&А) являются важным стратегическим ключом к будущему. Данная сфера достаточно динамична, подвержена влиянию глобальных экономических и политических событий, технологических инноваций, регуляторных реформ и изменений в потребительских предпочтениях. В последние годы наблюдается снижение активности на мировых рынках М&А, рост значимости трансграничных сделок и увеличение влияния цифровых технологий, что требует глубокого анализа и понимания современных трендов и вызовов в этой области.

Итоги прошлого года свидетельствуют о снижении глобальной активности в сфере слияний и поглощений, что в большей степени связано с попытками переложить нарастающие риски в стоимость заключаемых сделок. Но в текущем периоде и ближайшие годы эксперты ожидают постепенное восстановление ранее существующего интереса и увеличение как количества сделок, так и объемов их финансирования. Основными якорными факторами будут выступать продолжающиеся геополитические конфликты, насыщенный мировой календарь выборов и инфляционные процессы.

Динамика развития индустрии слияний и поглощений в 2024 году связана с рядом намеченных еще в прошлом периоде трендов.

Первый – постепенное экономическое восстановление. Предпринимаемые государствами усилия по стабилизации процентных ставок, оживлению экономики в целом, а также финансовых рынков создают благоприятную среду для активизации сферы слияний и поглощений. Четкость и стабильность в политике центральных банков способствуют возрождению уверенности инвесторов в рыночные перспективы, что в свою очередь стимулирует как прямые инвестиции в компании, так и через фондовые рынки. Улучшение экономической обстановки и снижение глобальных рисков постепенно откроет доступ к более дешевому финансированию и повысит заинтересованность руководителей компаний и инвесторов в проведение масштабных операций по приобретению или слиянию [1,4]. В 2024 году уже объявлены крупные сделки, такие как предложение Hewlett Packard Enterprise на приобретение Juniper Networks за \$14 млрд., что демонстрирует возрождение интереса к значимым технологическим сделкам в условиях улучшения финансовой среды.

Второй – секторальный рост. Значимый потенциал для сделок M&A наблюдается в таких секторах экономики, как технологии, энергетика и здравоохранение. В первом из них активность может быть простимулирована всё большим акцентированием на возможностях и глобальным внедрением искусственного интеллекта в практику различных компаний. В сфере энергетики основным двигателем является переход на возобновляемые источники [2,4]. Так, Chevron и Exxon Mobil активно приобретают компании в секторе, такие как Hess и Pioneer, для укрепления своих позиций в условиях энергетического перехода. В здравоохранении ключевым фактором становится интеграция технологий, таких как телемедицина, цифровое здравоохранение и биотехнологии, что стимулирует в них M&A. Компании здесь ищут способы расширения своих возможностей в области предоставления услуг и улучшения результатов для пациентов.

Третий – трансграничные сделки. В текущем году и ближайшей перспективе ожидается не только сохранение, но и усиление этого тренда в сфере M&A, поскольку компании стремятся к географическому и рыночному диверсифицированию, тем самым уменьшая зависимость от экономической и политической ситуации в одной лишь стране своего присутствия. Многие трансграничные сделки направлены на приобретение компаний, которые обладают уникальными технологиями или инновационными продуктами и позволяют создать конкурентное преимущество. Это ускорит собственные исследования и разработки, интегрируя готовые решения и экспертизу, что важно в высокотехнологичных отраслях, таких как фармацевтика, биотехнологии, IT и энергетика. Также такие сделки часто позволяют компаниям оптимизировать свои операции за счет масштаба, локализации производства в странах с более низкими издержками или получения более выгодных условий на местных рынках. Но для получения ожидаемого результата здесь важны глубокое понимание специфики международного законодательства, культурных особенностей разных стран и территорий, а также сопутствующих рисков, что делает необходимым сотрудничество с местными партнерами, взаимодействие с управленческими командами целевых компаний для преодоления политических и регуляторных препятствий [3]. В качестве одного из примеров демонстрации стратегического значения трансграничных M&A для доступа к

передовым технологиям и рынкам можно отметить так и несостоявшуюся грандиозную сделку по приобретению в 2020 году ARM Holdings корпорацией Nvidia за \$40 млрд. Одной из причин называют сильное давление со стороны регуляторных органов многих стран, которые опасались дисбаланса на мировом IT-рынке. Этот тренд будет оставаться актуальным в будущем, поскольку мир становится всё более взаимосвязанным, а компании стремятся к усилению своих позиций на международной арене в условиях жесткой конкуренции и быстрых технологических изменений.

Четвёртый – интеграция ESG. Вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления под воздействием растущего давления со стороны регуляторов и инвесторов становятся критически важными в рамках сделок M&A. Компании теперь оцениваются не только с точки зрения финансовых показателей, но и с учетом их способности встроить ESG-принципы в процессы детального аудита и экспертизы, структурирование сделок, переговоры и интеграцию после сделки слияния, и поглощения [3]. Устойчивые практики способствуют снижению операционных рисков, оптимизации расходов (например, через энергосбережение) и повышению лояльности клиентов. Кроме этого, такие компании привлекают лучшие кадры, что является критически важным фактором в инновационных и технологических отраслях. Примеры из практики показывают, что негативные события, связанные с нарушениями в области ESG, могут мгновенно ухудшить репутацию компании, что отражается в итоге на ее рыночной капитализации. С учетом текущих трендов и предстоящих изменений в регулировании, вопросы ESG будут еще более акцентироваться при разработке и корректировке корпоративной стратегии, а также операционной деятельности, что подчеркивает важность и необходимость дальнейшего развития и углубления практик в этой области. Это не только способствует созданию более устойчивого и социально ответственного бизнеса, но и является критически важным компонентом для поддержания конкурентоспособности и успеха на международном рынке.

Пятый – влияние частного капитала. Частные инвестиционные фонды, такие как частные equity и венчурные фонды, продолжают играть значимую роль в сделках M&A, участвуя во всём большом количестве сделок [3]. Они располагают значительными финансовыми ресурсами, могут разрабатывать сложные конструкции сделок, максимизирующие налоговые выгоды, использовать гибридные инструменты и ряд других инновационных схем, быстро адаптируются к изменениям в рыночной среде, переключаясь между отраслями или географическими рынками в ответ на экономические или политические изменения. Данные участники рынка могут действовать как катализаторы процессов, особенно в отраслях, где требуются инновации и масштабирование бизнеса, позволяют значимо ускорять процессы консолидации и роста. В рамках процедуры реализации сделок M&A они внедряют стратегические изменения, направленные на увеличение эффективности, рост и улучшение операционных показателей, что в долгосрочной перспективе увеличивает стоимость компаний и формирует базис для притяжения дополнительных инвестиций. Это влияние проявляется как в отраслях с высоким потенциалом роста, так и в более традиционных секторах экономики, где инновации и операционные улучшения могут значительно повысить рентабельность. Так, например, инвестиционные фонды ипотечной недвижимости активно участвуют в крупных технологических сделках, используют собственные ресурсы для реструктуризации и развития приобретенных активов.

Также важно отметить, что успех в сделках слияний и поглощений связан со способностью участников быстро адаптироваться и проявлять гибкость на всех стадиях. В век цифровой трансформации важно быть максимально осведомленными о глобальных рыночных тенденциях, новых исследованиях и разработках, понимать центры притяжения интереса инвесторов. Это позволит по максимуму использовать предоставляемые возможности быть в числе лидеров инноваций и трендов, изучать и предупреждать риски, формировать конкурентные силы и обозначать стратегические позиции для выстраивания

маршрута развития. К тому же адаптивность критически важна для своевременного отклика на изменения в потребительских предпочтениях и вектора рынка. Те компании, которые будут предлагать соответствующие мобильным требованиям и ожиданиям потребителей товары, продукты и услуги будут более интересны, как объекты М&А [3]. В качестве примера можно привести успешную интеграцию новых технологий и платформы LinkedIn компанией Microsoft, что позволило укрепить положение на рынке и расширить сферу деятельности.

Подводя итог следует отметить, что понимание намеченных трендов и фактуры рынка слияний и поглощений позволит его участникам быстро ориентироваться в условиях разнонаправленного вектора развития экономики, максимально использовать возможности для роста и трансформации, сделать осознанный выбор при заключении сделок.

#### Литература

1. 2024 M&A Outlook: Ready for a Rebound [Электронный ресурс] // <https://www.morganstanley.com/ideas/mergers-and-acquisitions-outlook-2024-trends> (Дата доступа: 28.05.2024)
2. M&A Trends and Outlook for 2024 [Электронный ресурс] // <https://www.alpha-sense.com/blog/trends/mergers-and-acquisitions-trends-outlook/> (Дата доступа: 18.05.2024)
3. M&A Trends to Watch in 2024: Navigating the Shifting Landscape [Электронный ресурс] // <https://www.foley.com/insights/publications/2023/10/m-a-trends-watch-2024-shifting-landscape/> (Дата доступа: 05.06.2024)
4. The M&A starting bell has rung. Are you ready? [Электронный ресурс] // <https://www.pwc.com/gx/en/services/deals/trends.html> (Дата доступа: 28.05.2024)

УДК 351.863.1:352.071(1-22)

### РОЛЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Аникиенко Н.Н.**

*кандидат экономических наук, доцент*

*Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского, п.  
Молодежный, Россия*

**Вердиян Е.М.**

*студентка, Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского,  
п. Молодежный, Россия*

**Савченко И.А.**

*кандидат экономических наук, доцент*

*Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского, п.  
Молодежный, Россия*

**Аннотация.** Рассмотрены теоретические основы экономической безопасности муниципального образования. На примере муниципального образования «Городской округ Ногликский» Сахалинской области произведен расчет показателей экономической безопасности, включающей экономическую, социальную и природную подсистему муниципального образования.

**Ключевые слова:** муниципальное образование, экономическая безопасность, органы местного самоуправления, местное самоуправление.

## THE ROLE OF LOCAL GOVERNMENT BODIES IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE MUNICIPALITY

**Abstract.** The theoretical foundations of the economic security of a municipality are considered. Using the example of the municipal formation “Nogliki City District” of the Sakhalin Region, indicators of economic security were calculated, including the economic, social and natural subsystem of the municipal formation.

**Keywords:** municipal formation, economic security, local government, local government.

Экономическая безопасность представляет собой такое состояние, при котором обеспечивается защищенность национальной экономики от внешних и внутренних угроз, и обеспечивается экономический суверенитет и единство экономического пространства страны. В результате процесс противодействия угрозам должен идти в двух направлениях – противостояние внешним угрозам, что обеспечивается на федеральном уровне, и противостояние внутренним угрозам, что выполняется на муниципальном уровне, так как экономическая безопасность муниципального образования формирует совокупность внутренней экономической безопасности страны. Основная функция системы органов муниципального образования заключается в контроле и управлении социальными и экономическими процессами на уровне региона, области, города, формирующими необходимую степень экономической безопасности, что и объясняет актуальность исследуемой темы.

Цель исследования – исследование роли органов местного самоуправления в процессе обеспечения экономической безопасности муниципального образования.

В ходе исследования были решены следующие задачи: рассмотрены теоретические основы органов местного самоуправления и их структуры; специфики экономической безопасности как значимого социально-экономического фактора суверенитета; выделение роли органов местного самоуправления в процессе обеспечения экономической безопасности.

В процессе исследования использовались методы сравнения, классификации, индукции, дедукции, экономического анализа, математического прогнозирования.

Методологической базой исследования выступают нормативно-правовые документы, регламентирующие вопросы экономической безопасности муниципальных образований.

Согласно нормам Конституции Российской Федерации, в частности, норме статьи 132, система управления осуществляется в форме публичной власти с разделением ее на государственную власть и местное самоуправление, где вторые решают вопросы местного значения с учётом исторических, территориальных, национальных, религиозных и иных аспектов развития территории. Местное самоуправление является формой исполнения народов своей власти, а также позволяет наиболее эффективно решать вопросы местного значения, учитывая небольшие территории, в отличие от государственной власти, в сферу компетенций которой входит общее управление и принятие общих норм и правил [1].

Местное самоуправление, как элемент публичной власти, также основан на таких принципах, как принцип законности, единства системы, гласности, компетенционной самостоятельности и независимости различных субъектов публичной власти и ответственности. Принцип законности выражается в необходимой нормативной базе функционирования системы управления, принцип единства системы направлен на формирование общих целей повышения социально-экономического уровня отдельных территорий как совокупности общей страны. Принцип гласности отражает открытость принимаемых решений и возможность их обсуждения и изменения. Принцип самостоятельности и независимости выражается в обособленности отдельных элементов

местного самоуправления, и наличии персональной ответственности, что также базируется на принципе ответственности.

В результате этого можно говорить, что сущность местного самоуправления можно рассматривать в разрезе двух основных подходов – как основу конституционного строя и как форму народовластия. Основой этих подходов стало решение Конституционного Суда РФ от 30.11.2000 № 14-П, в котором было разъяснено, что право муниципального самоуправления возникает на основании норм Конституции, а не на основании волеизъявления населения муниципального образования. Это было принято за основу при разработке Федерального закона № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». В результате, местное самоуправление представляет собой форму народовластия или способ осуществления народом принадлежащей ему власти. Кроме того, местное самоуправление является одной из основ конституционного строя. Другими словами, местное самоуправление выступает в качестве объективной реальности, на которую не влияет волеизъявление граждан, органов власти, оно будет действовать только вместе с Конституцией РФ.

Система управления местного самоуправления реализуется через выборные органы местного самоуправления, имеющие определённые, закреплённые в действующем законодательстве, структуру, подчинённость, полномочия и ответственность. Органы местного самоуправления подразделяются на обязательные и факультативные органы, где к первым относятся представительный орган муниципального образования, глава муниципального образования и местная администрация как исполнительно-распорядительный орган муниципального образования. Второй тип органов местного самоуправления – это контрольно-счётный орган муниципального образования и избирательная комиссия [2]. Высшим должностным лицом муниципального образования является Глава муниципального образования, избираемый на муниципальных выборах по принятой системе выборов. Необходимо отметить, что согласно действующему законодательству, Глава муниципального образования одновременно является и органом местного самоуправления, и должностным лицом, это является его основной ключевую ролью в структуре органов местного самоуправления. Основными полномочиями Главы муниципального образования являются следующие: представление муниципального образования при взаимодействии с другими органами местного самоуправления, в его обязанности входит подписание и обнародование нормативных правовых актов, он издаёт в пределах своих полномочий правовые акты, а также обеспечивает осуществление органами местного самоуправления полномочий по решению вопросов местного значения и отдельных государственных полномочий. Представительный орган муниципального образования действует на основании Устава муниципального образования, во главе с Председателем, и включает в себя депутатов, избираемых на муниципальных выборах. К основным функциям представительного органа муниципального образования относятся принятие устава муниципального образования, утверждение местного бюджета и отчёта о его исполнении, установление и изменение местных налогов и сборов. Он утверждает стратегию социально-экономического развития муниципального образования, определяет порядок и контроль за исполнением функций органов местного самоуправления и др. [3]. Местная администрация (исполнительно-распорядительный орган муниципального образования) наделяется уставом муниципального образования полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий. Факультативные органы местного самоуправления также играют важную роль в обеспечении системы управления. Так, контрольно-счётный орган муниципального образования образуется в целях контроля за исполнением местного бюджета. Однако в зависимости от специфики муниципального образования, эти функции могут быть отданы по соглашению государственным органам. Также значительную роль в эффективности решения местных вопросов играет избирательная комиссия, основная функция которой – организация и контроль исполнения норм муниципальных выборов.

Развитая структура органов местного самоуправления, с четким разделением полномочий и ответственности, позволяет максимально качественно решать вопросы местного значения, исходя из особенностей муниципального образования в историческом, территориальном, национальном, религиозном аспекте.

Общая система управления на местном уровне предназначена повысить уровень социально-экономического развития муниципального образования. Под этим подразумевается обеспечение необходимого уровня экономической безопасности, при которой обеспечивается защита экономики муниципального образования от внешних и внутренних угроз, способность к саморазвитию и масштабированию. Понятие экономической безопасности установлено законодательно в «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», утверждённой указом Президента РФ от 13.05.2017 г. № 208. В частности, экономическая безопасность рассматривается как состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при которой обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации [3].

В трудах отечественных ученых понятие экономической безопасности муниципального образования рассматривается в двух основных подходах. Первый подход отражает способность экономики к развитию в условиях конкуренции, а второй подход в большей степени направлен на защищенность экономики от внешнего и внутреннего влияния разнообразных угроз.

Так, авторы считают, что «экономическая безопасность муниципального образования – это такое положение муниципальной экономики, когда при содействии институтов местного самоуправления гарантируется более устойчивое социально-экономическое развитие, сохранность интересов жителей от отрицательного воздействия внешних и внутренних факторов» [6].

По мнению Левченко Т.А., «экономическая безопасность – это состояние муниципальной экономики, при котором достигается ее защита от различных угроз, реализация интересов муниципального образования в сфере экономики» [4].

Лылова Т.Ю. отмечает, что «муниципальная безопасность должна обеспечивать безопасность жителей данной территории. Муниципальная безопасность создает фундамент для формирования всей пирамиды безопасности» [5].

Таким образом, сущность экономической безопасности муниципального образования можно рассматривать как возможность экономики к саморазвитию и защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз и способность к сохранению заданного уровня конкурентоспособности. При этом, экономическая безопасность муниципального образования имеет дополнительную характеристику в виде возможности развития отдельных направлений народного хозяйства, имеющую большие перспективы именно на этой территории.

В результате, структурное положение органов местного самоуправления и сущность экономической безопасности позволяет выделить основную роль органов местного самоуправления в системе обеспечения экономической безопасности. Так, органы местного самоуправления выполняют управленческие функции, обеспечивающие решение местных вопросов через реализацию народом своей власти, с целью обеспечения устойчивого социального и экономического развития региона, укрепления культурно-ценностного и экономического суверенитета региона. Соответственно, показатели экономической безопасности муниципального образования выступают индикаторами развития и защищённости. Исходя из этого, роль органов муниципального образования в процессе обеспечения экономической безопасности заключается в формировании оценочных индикаторов, которые объективно характеризуют уровень развития экономики

региона, выборке вероятных внешних и внутренних угроз, которые могут оказать на экономику региона негативное влияние. И на этом основании необходима разработка мероприятий, направленных на совершенствование работы органов местного самоуправления с целью повышения уровня экономической безопасности муниципального образования.

Необходимо отметить, что выборка оценочных индикаторов может различаться в различных муниципальных образованиях и процесс их подбора является наиболее ответственным, так как правильный подбор индикаторов позволит сформировать объективные данные и определить реальный уровень экономической безопасности муниципального образования. В последнее время не так много, подтверждающих свою эффективность, методик определения экономической безопасности муниципального образования. Одни методики используют небольшое количество индикаторов, данные по которым доступны, однако недостатком этого выступает приближенное значение уровня экономической безопасности. Другие методики используют значительное количество оценочных показателей, что позволяет получить объективные данные относительно уровня экономической безопасности муниципального образования. Вместе с тем имеет место недоступность данных для проведения анализа. Таким образом, главная роль органов местного самоуправления в обеспечении экономической безопасности муниципального образования – это эффективная работа, направленная на повышение социального и экономического развития региона. Это должно выполняться через разработку программ, позволяющих повысить эффективность отдельных аспектов управленческой, предпринимательской, социальной, демографической, промышленной, аграрной и иных систем региона. И обязательным условием разрабатываемых программ и мероприятий является их экономическое обоснование, базируемое на качественной оценке уровня экономической безопасности муниципального образования с учетом исторических, национальных, территориальных, религиозных, демографических и иных особенностей.

Базой исследования выступает Администрация муниципального образования «Городской округ Ногликский» Сахалинской области. Функции Администрации муниципального образования, как структурного элемента органов местного самоуправления, заключаются в решении местных вопросов социально-экономического развития с учетом территориальных, исторических, национальных и иных аспектов территории. Оценка уровня экономической безопасности муниципального образования целесообразно проводить через совокупность экономических, социальных и экологических показателей, как основополагающих факторов развития региона. В соответствии с этим выделяются 3 подсистемы: экономическая, социальная и природная (табл. 1).

Проведенный расчёт индикаторов экономической безопасности муниципального образования «Городской округ Ногликский» показывает по большинству выполнение желаемых изменений, за исключением трех индикаторов. Это отношение расходной части бюджета к объему ВМП, по которому происходит снижение в результате роста расходов большими темпами. Второй индикатор – это отношение сальдированной прибыли предприятий к объему ВМП, отсутствие роста объясняется низкой рентабельностью производственного комплекса муниципального образования. Третий индикатор – естественный прирост населения – снижение происходит в результате оттока населения,



составляющего экономически активную долю, что негативно сказывается на производственном и трудовом потенциале муниципального образования.

Таблица 1

Расчет индикаторов экономической безопасности муниципального образования «Городской округ Ногликский» Сахалинской области за 2021 – 2023 гг.

Показатели	Годы			Желаемое изменение	Фактическое изменение
	2021	2022	2023		
1. Экономическая подсистема муниципального образования					
Отношение инвестиций к объему ВМП, %	23,83	21,48	25,80	Повышение	Повышение
Степень износа основных фондов, %	56,7	55,9	55,8	Снижение	Снижение
Доля преобладающего вида экономической деятельности в структуре ВМП, %	38,7	38,4	38,2	Снижение	Снижение
Доля собственных доходов в общем объеме бюджета, %	10,16	6,42	12,08	Повышение	Повышение
Отношение расходной части бюджета к объему ВМП, %	63,8	24,6	63,0	Повышение	Снижение
Отношение сальдированной прибыли предприятий и организаций к объему ВМП, %	22,8	20,3	22,4	Повышение	Снижение
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности предприятий и организаций муниципального образования, раз	0,82	0,84	0,91	Повышение	Повышение
2. Социальная подсистема муниципального образования					
Естественный прирост населения, чел. / 1000 чел. населения	-0,36	-0,48	-0,29	Повышение	Снижение
Уровень безработицы	0,75	0,5	0,3	Снижение	Снижение
Отношение среднемесячной заработной платы к прожиточному минимуму, доли	6,08	6,33	6,27	Повышение	Повышение
3. Природная подсистема муниципального образования					
Отношение затрат на охрану окружающей среды к объёму ВМП, %	4,7	6,8	6,9	Повышение	Повышение
Удельные выбросы вредных веществ в атмосферу, отходящие от стационарных источников загрязнения, тонн / км <sup>2</sup>	1,78	1,77	1,73	Снижение	Снижение

Оценивая пороговые значения по каждому показателю можно выделить наиболее важные направления, по которым необходима модернизация системы управления. Так, индикатор, характеризующий отношение инвестиций в объеме ВМП, имеет предкризисное состояние, в результате низкой инвестиционной активности. Аналогичная ситуация наблюдается в отношении индикатора – доля преобладающего вида экономической деятельности, вследствие низкой диверсификации экономики образования. Также предкризисное состояние наблюдается по объёмам обязательств предприятий и организаций и по индикатору – естественный прирост населения. Наиболее серьезное положение, характеризующееся как кризисное, наблюдается по двум индикаторам – степень износа основных фондов и доля собственных доходов бюджета.

На этом основании можно говорить, что наиболее эффективными направлениями будет работа Администрации муниципального образования «Городской округ Ногликский» по повышению инвестиционной привлекательности образования и повышения доходной части бюджета.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что роль органов местного самоуправления в обеспечения экономической безопасности состоит в обеспечении социально-экономического развития муниципального образования и разработке программ, мероприятий и методик, позволяющих повышать заданные параметры, характеризующие общий уровень экономической безопасности муниципального образования. На наш взгляд, оценочные параметры должны учитывать специфику муниципального образования, его производственный и человеческий потенциал, уровень и перспективы развития. Это позволит получать объективную информацию о текущем уровне экономической безопасности и разрабатывать наиболее эффективные мероприятия, направленные на повышение социально-экономического уровня развития муниципального образования.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Информационно-правовая система Консультант Плюс: справочно-правовая система [Официальный сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Информационно-правовая система Консультант Плюс: справочно-правовая система [Официальный сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/)
3. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 // Информационно-правовая система Консультант Плюс: справочно-правовая система [Официальный сайт]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/)
4. Левченко, Т. А. Экономическая безопасность муниципального образования: оценка и использование результатов при управлении территорией / Т. А. Левченко // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 4. – С. 62-71. – DOI 10.24143/2073-5537-2021-4-62-71. – EDN ALPMTJ.
5. Лылова, Т. Ю. Показатели оценки экономической безопасности муниципального образования / Т. Ю. Лылова // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия: Юридические науки. – 2019. – № 4(22). – С. 27-29. – EDN URWWOK.
6. Новикова, Н. В. Методология исследования экономической безопасности муниципального образования / Н. В. Новикова, В. К. Иванцова, В. Р. Геймбихнер // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2022. – № 11(305). – С. 40-46. – EDN UZTQOG.

УДК 675

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОПЕРАЦИОННОЙ АНАЛИТИКЕ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОМПАНИЙ****Белянинов Дм.А.***Аспирант, Экономический факультет, МГУ им. М.В. Ломоносова  
г. Москва, Россия*

**Аннотация.** В докладе автором раскрывается актуальная проблема эффективности методов операционного анализа и прогнозирования в условиях активного научно-технического прогресса и цифровизации общества. Отдельное внимание в работе уделяется использованию современных технологий в решении задач операционной аналитики и прогнозирования финансовой деятельности компаний. Также затрагивается аспект промежуточного и итогового аудита состояния используемых методов прогнозирования на предмет их эффективности с последующими процессами их регулирования при использовании критериев сравнения результативности методов. Автором предложено для совершенствования качества использования операционных методов финансового прогнозирования деятельности компаний, по-новому подойти к использованию имеющихся данных. Для целей повышения точности показателей прогнозирования финансовых результатов компаний предлагается акцентировать внимание на использовании современных технологий для прогнозирования показателей, подлежащих раскрытию в обязательной отчетности, такие как: балансовые показатели, прибыль, денежные потоки и выручку. Предложенный автором подход, позволит расширить базу научных предложений, связанных с исследуемой темой в контексте активного развития цифровых технологий на современном этапе развития общественных отношений.

**Ключевые слова:** операционная аналитика, финансовый аудит, финансовое прогнозирование, финансовый результат, обработка информации.

**KEY ISSUES OF THE APPLICATION OF MODERN TECHNOLOGIES IN OPERATIONAL ANALYTICS FOR THE PURPOSE OF FORECASTING FINANCIAL RESULTS OF COMPANIES**

**Abstract.** In the report, the author reveals the actual problem of the effectiveness of operational analysis and forecasting methods in the context of active scientific and technological progress and digitalization of society. Special attention is paid to the use of modern technologies in solving problems of operational analytics and forecasting of financial activities of companies. The aspect of the intermediate and final audit of the state of the forecasting methods used for their effectiveness with subsequent processes of their regulation using criteria for comparing the effectiveness of the methods is also touched upon. The author proposes to improve the quality of the use of operational methods of financial forecasting of companies, to take a new approach to the use of available data. In order to improve the accuracy of indicators for forecasting financial results of companies, it is proposed to focus on the use of modern technologies to predict indicators that are subject to disclosure in mandatory reporting, such as balance sheet indicators, profit, cash flows and revenue. The approach proposed by the author will expand the base of scientific proposals related to the topic under study in the context of the active development of digital technologies at the present stage of the development of public relations.

**Keywords:** operational analytics, financial audit, financial forecasting, financial result, information processing.

Появление технологий, позволяющих обрабатывать большие массивы данных, в том числе неструктурированных, дает основания для переосмысления подходов к финансовому анализу и, в частности, применению современных технологий обработки данных в решении задач операционного аналитики, как одной из областей, наиболее чувствительной к скорости обработки входных данных и подготовки заключений для принятия управленческих решений.

В качестве индикатора, позволяющего оценить преимущества использования современных технологий обработки данных в операционной аналитике, автор определяет **показатель точности прогнозирования финансового результата**, по следующим причинам:

1. **Принятие стратегических решений.** Точные прогнозы финансового результата позволяют организации принимать осознанные и обоснованные стратегические решения. На основе точных прогнозов компания может планировать свою деятельность, определять бюджеты, принимать решения о распределении ресурсов, а также оценивать свои возможности для инвестиций и роста.

2. **Финансовое планирование и управление.** Точные прогнозы финансового результата позволяют организации планировать свои финансовые потоки, управлять своими ресурсами и финансовыми обязательствами. Это позволяет лучше контролировать свою финансовую стабильность, избегать непредвиденных кризисов и проблем с ликвидностью.

3. **Привлечение инвестиций и финансирование.** Точные прогнозы финансового результата помогают привлечь инвесторов и финансовые институты. Инвесторы требуют достоверных данных о финансовом состоянии и перспективах компании, чтобы принять решение о вложении своих средств. Банки и другие финансовые организации также основываются на точных прогнозах при оценке кредитоспособности и рисков, связанных с финансовыми операциями.

4. **Управление рисками.** Точные прогнозы финансового результата помогают идентифицировать потенциальные финансовые риски и принимать меры по их управлению.

5. **Доверие заинтересованных сторон.** Точные прогнозы финансового результата укрепляют доверие заинтересованных сторон, таких как акционеры, партнеры, клиенты и государственные органы. Они создают прозрачность в финансовой отчетности и демонстрируют уровень профессионализма и надежности организации.

В целом, **точность прогнозирования финансового результата** является фундаментальным аспектом эффективного управления финансами коммерческой организации.

При проведении исследования, за основу автором взят сегмент коммерческих организаций, ведущих свою деятельность с целью извлечения выгоды в конкурентных рыночных условиях. В числе коммерческих организаций фокусируется внимание на сегменте организаций, работающих в сфере товаров массового потребления, как сегмент с относительно высокой частотой транзакций и большим числом независимо хозяйствующих участников транзакций. В частности, конкуренция в условиях цифровой экономики предъявляет особые требования к скорости и точности решений, принимаемых на основании операционной аналитики.

С целью оценки текущей ситуации использования современных технологий в операционной аналитике и, в частности, для решения задачи прогнозирования финансового результата, в составе исследования был проведен опрос для выявления уровня проникновения современных цифровых технологий в процессы, наиболее часто использующие обработку данных в традиционных бизнес-моделях – процессы операционного анализа и прогнозирования.

Проведенный опрос руководителей финансовых свидетельствует о высокой востребованности традиционных методов операционного анализа и прогнозирования и

демонстрирует отсутствие фактов применения современных методов. В опросе участвовали сотрудники руководящих ролях предприятий среднего и крупного бизнеса. Частота использования методов прогнозирования (по убыванию частоты утвердительных ответов): экспертные оценки используют 100% респондентов, моделирование сценариев используют более 75% респондентов, регрессионный анализ используют менее 25% респондентов и 0% респондентов применяют методы машинного обучения при прогнозировании.

Переход к использованию современных технологий и увеличение доли компаний, использующих их в работе, требует проведения трансформации процессов организаций, называемый процессом цифровой трансформации.

Основополагающим фактором цифровой трансформации является культура использования данных, имеющихся в распоряжении организации или потенциально доступных для организации. Данные могут использоваться для анализа ситуации, прогнозирования и принятия решений на основании фактов и прогнозов.

Применение современных инструментов, основанных на цифровых технологиях, создает ранее недостижимые условия для совершенствования операционной аналитики и ее применения для повышения точности прогнозирования. Ключевыми факторами, открывающими путь к новым возможностям, являются развитие человеческого капитала и накопление компетенций проектирования и эксплуатации систем анализа на основе современных технологий.

В составе инструментов совершенствования операционной аналитики следует уделить особое внимание следующим инструментам:

1. Облачные вычисления – использование сервисов облачных вычислений позволяет организациям накапливать, эффективно хранить и обрабатывать огромные объемы данных.

2. Операционная аналитика в режиме реального времени – в современной быстро меняющейся бизнес-среде аналитика в режиме реального времени имеет решающее значение для того, чтобы оставаться впереди конкурентов.

3. Алгоритмы машинного обучения – внедрение алгоритмов машинного обучения может помочь организациям автоматизировать задачи операционного анализа и повысить точность выводов на основе анализа данных.

4. Искусственный интеллект (ИИ) – интеграция искусственного интеллекта в аналитические процессы может значительно улучшить возможности анализа данных.

Внедрение этих методов может помочь организациям достичь операционного совершенства за счет развития операционной аналитики.

Успешное внедрение требует тщательного планирования, инвестиций в технологии и человеческие ресурсы, постоянного мониторинга и постоянной адаптации к меняющимся требованиям бизнеса.

### Литература

1. Чая В.Т., Чупахина Н.И., Кобозева Н.В. Цифровой анализ бизнес-процессов // Аудит. 2024. № 1, с. 35-38
2. Чая В.Т., Чупахина Н.И. Влияние технологий цифровой экономики на развитие бухгалтерского учета // Аудит. 2023. № 1, с. 10-12
3. Жалнин А.А. Методы финансового планирования и прогнозирования на предприятиях // Вестник науки. 2023. №5 (62). С.208-2013.
4. Lars Bollweg, Richard Lackes, Markus Siepermann & Peter Weber (2019): Drivers and barriers of the digitalization of local owner operated retail outlets, Journal of Small Business & Entrepreneurship, DOI: 10.1080/08276331.2019.1616256
5. Гурнович Т.Г., Бухлова В.В., Духнова А.А. Приемы планирования и прогнозирования денежных потоков предприятия // Деловой вестник предпринимателя. 2023. №1 (11). С.101-106.

6. Резвякова И.В., Колдунов Э.Д. Прогнозирование финансового состояния организации // Вестник Академии знаний. 2023. №1 (54). С.15-30.

7. Сулимова Е.А. Цифровой инструментарий управления предприятиями: CRM, ERP, ESM, BI // Инновации и инвестиции. 2023. №5. С.158-160.

8. Российская Федерация. Конституция (1993). Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года / Российская Федерация. Конституция (1993). – Москва: АСТ: Астрель, 2007. – 63 с. 2.

9. Организация деятельности правоохранительных органов по противодействию экстремизму и терроризму: монография / Е. Н. Быстряков, Е. В. Ионова, Н. Л. Потапова, А. Б. Смушкин. – Санкт-Петербург; Москва; Краснодар: Лань, 2019. – 173 с. – (Учебники для вузов. Специальная литература). 3. Деньги, кредит, банки: учебник / под редакцией О. И. Лаврушина; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – 11-е издание, переработанное и дополненное. – Москва: КноРус, 2013. – 448 с. 4. Логинов, Е. Как передать власть / Е. Логинов. // Управление персоналом. – 2015. – № 1. – С. 43-51. 5. Любашевский, Ю. Брендинг в России / Ю. Любашевский. – Текст: электронный // Маркетолог: электронный журнал. – 2005. – 21 окт. – URL: <http://www.marketolog.ru> (дата обращения: 08.05.2019).

УДК 330.332(470.64)

## СОБСТВЕННЫЕ ДОХОДЫ БЮДЖЕТА И ИНВЕСТИЦИИ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ: ВЗАИМОСВЯЗЬ И ПОТЕНЦИАЛ ИХ РОСТА

**Бишенов А.А.**

*доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник,  
КБГУ г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Данная статья посвящена проблеме повышения бюджетной обеспеченности за счет собственных доходов дотационного субъекта Российской Федерации – Кабардино-Балкарской Республики. На основе анализа собственных доходов и инвестиций по видам экономической деятельности за 2021-2023 гг. предлагается использовать, наряду с общепринятыми, показатель эффективности инвестиций; составлен рейтинг видов экономической деятельности в зависимости от предлагаемого показателя.

**Ключевые слова:** налоговые и неналоговые доходы, виды экономической деятельности, налоговый потенциал, инвестиции, эффективность инвестиций.

## OWN BUDGET REVENUE AND INVESTMENTS OF THE KABARDINO- BALKAR REPUBLIC: INTERRELATION AND THEIR GROWTH POTENTIAL

**Abstract.** This article is devoted to the problem of increasing budgetary security in the net profit accounts of a subsidized subject of the Russian Federation - the Kabardino-Balkarian Republic. Based on an analysis of net revenue and investments by type of economic activity for 2021-2023. Use, take actions with cryptocurrencies, evaluate the effectiveness of investments; make a rating of types of economic activities depending on the proposed indicator.

**Keywords:** tax and non-tax revenues, types of economic activities, tax potential, investments, investment efficiency.

Проблема повышения бюджетной обеспеченности за счет собственных доходов<sup>1</sup> дотационных субъектов Российской Федерации актуализируется в современных экономических условиях формирования и исполнения федерального бюджета, предстоящих изменений налогового законодательства.

Основные направления увеличения собственных доходов дотационных регионов достаточно широко освещаются в экономической литературе. Большинство авторов анализируют виды налогов, обосновывают целесообразность увеличения нормативов отчислений в региональные бюджеты [1,2,3]. При этом отдельные авторы предлагают конкретные компенсационные меры, обеспечивающие сохранение общего баланса поступления налоговых доходов в федеральный и региональные бюджеты [1].

Вместе с тем, недостаточно исследований, рассматривающих возможности увеличения налоговых доходов по отраслям экономики региона. Именно в таком аспекте территориальные органы власти и бизнес-структуры могут оказать большее влияние на рост налоговых доходов, чем посредством изменений в налоговой системе (особенно по нормативам отчислений).

Исходя из этих обстоятельств нами проведен анализ поступлений налоговых и неналоговых доходов в бюджет КБР по видам экономической деятельности (ОКВЭД) за 2021-2023 гг.

Главенствующая роль в увеличении налоговых доходов, способствующих самостоятельному экономическому развитию дотационных регионов, отводится инвестициям. Оптимальное их распределение по отраслям экономики, эффективное их использование с достижением конечных результатов – важнейшая задача, особенно для дотационных субъектов РФ. Поэтому нами проведен аналогичный анализ использования инвестиций по видам экономической деятельности в КБР за 2021-2023 гг.

Оценка финансовой эффективности инвестиций проводится с помощью ряда известных показателей: норма доходности (IRR), внутренняя норма доходности (MIRR), чистый приведенный доход (NPV), срок окупаемости (PP), индекс дисконтирования (DPI), коэффициент эффективности инвестиций (ARR). Безусловно, оптимальным вариантом является определение одновременно всех перечисленных параметров. Однако на практике это затруднительно, не все специалисты владеют теорией и практикой таких расчетов, не в полной мере понимают содержание и результаты расчетов отдельных показателей. Поэтому в практической работе экономистов и финансистов целесообразно было бы использовать, на наш взгляд, наряду с вышеуказанными, обобщающий и понятный показатель: соотношение налоговых доходов и объемов инвестиций. Такое соотношение указанных показателей соответствует понятию экономической эффективности, когда сопоставляются результаты (налоговые доходы) с затратами на их достижение (инвестиции).

Полученный коэффициент в результате такого сопоставления указанных показателей можно условно назвать «Коэффициентом эффективности инвестиций по налогам», в отличие от общепринятого коэффициента эффективности инвестиций (ARR), основанного на ставке долгосрочного банковского вклада.

В таблице 1 приведены значения предлагаемого показателя по видам экономической деятельности (ОКВЭД) в Кабардино-Балкарской Республике. При этом в расчетах использованы фактические данные по налоговым и неналоговым доходам и инвестициям за 2021-2023 гг.

---

<sup>1</sup> Здесь и далее подразумеваются налоговые и неналоговые доходы региона.

Таблица 1

Коэффициент эффективности инвестиций по налогам экономической деятельности в КБР \*

Виды экономической деятельности (ОКВЭД)	Коэффициент эффективности инвестиций
Всего	0,78
Сельское, лесное хозяйство, рыболовство	- 0,02
Добыча полезных ископаемых	- 0,01
Обрабатывающие производства	8,09
Обеспечение электроэнергией, газом и паром	0,75
Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов	6,88
Строительство	0,40
Торговля оптовая и розничная, ремонт автотранспортных средств	8,40
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	0,58
Транспортировка и хранение	0,11
Деятельность финансовая и страховая	10,45
Деятельность в области информации и связи	0,31
Деятельность по операциям с недвижимостью	2,49
Деятельность профессиональная, научная и техническая	0,21
Деятельность административная и сопутствующие услуги	3,90
Государственное управление и обеспечение военной безопасности: социальное обеспечение	0,58
Образование	0,37
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	0,79
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	0,25
Прочие услуги	0,08

Как видно из табл. 1, самый высокий коэффициент эффективности инвестиций сложился по виду «Деятельность финансовая и страховая» - 10,45, затем следуют: «Торговля оптовая и розничная, ремонт автотранспортных средств» - 8,40; «Обрабатывающие производства» - 8,09; «Водоснабжение и водоотведение» - 6,88 и т.д. Низкие коэффициенты (меньше 1) сложились по следующим видам деятельности: «Транспортировка и хранение» - 0,11; «Деятельность профессиональная, научная и техническая» - 0,21; «Информация и связь» - 0,31; «Культура, спорт, организация досуга и развлечений» - 0,25 и т.д. Отрицательные коэффициенты по двум видам деятельности: «Сельское хозяйство, лесное хозяйство» и «Добыча полезных ископаемых» сложились из-за убытков в 2023 году: 585,8 млн. руб. и 36,8 млн. руб. соответственно. Необходимо указать на достаточно низкий коэффициент эффективности в «Строительстве» - 0,40. При этом в структуре инвестиций за три последних года «Строительство» (8,2 %) занимает 4-е место из 19-ти после таких видов деятельности как «Государственное управление и обеспечение военной безопасности» - 19,2 %, «Транспортировка и хранение» - 17,6 %, и

\* Рассчитаны автором.



«Образование» - 14,2 %. На величину коэффициента эффективности инвестиций в строительстве значительное влияние оказала низкая доля в структуре инвестиций в 2021 г. – 1,8 % (в 2022 г. – 12,0 %, в 2023 г. – 10,2 %).

При анализе структуры инвестиций необходимо отметить, что два вида деятельности: «Сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыболовство» и «Добыча полезных ископаемых» занимают средние позиции (7-е и 11-е соответственно) из 19-ти видов деятельности. Но при этом отрицательные коэффициенты по этим двум отраслям указывают на низкую эффективность инвестиций.

Противоположная особенность складывается по виду отрасли «Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов»: при самом низком объеме инвестиций (66,0 млн. руб., 19-е место) налоговые платежи являются относительно высокими, в результате чего по коэффициенту эффективности инвестиций (6,88) этот вид деятельности занимает 4-е место.

Более корректные значения коэффициента эффективности инвестиций можно получить, если в расчетах учитывать не только объемы, но и сроки окупаемости инвестиций.

Отмеченные выше виды экономической деятельности с высоким коэффициентом эффективности («Деятельность финансовая и страховая», «Торговля оптовая и розничная» и т.д.) при незначительных инвестициях обеспечивают сравнительно больше доходов в бюджет. А ведущие отрасли в структуре ВРП КБР – «Сельское хозяйство» (17 %), «Строительство» (11%) – занимают одни из последних мест по оцениваемому показателю. Безусловно, основным фактором такого положения является действующая система налогообложения: налогооблагаемая база, перечень налогов, низкие ставки и т.д. Вместе с тем, существует ряд субъективных факторов, препятствующих эффективному использованию инвестиций в этих отраслях.

Исходя из проведенного анализа, нами предлагается следующий рейтинг видов экономической деятельности по эффективности инвестиций и налоговому потенциалу:

1. «Деятельность финансовая и страховая».
2. «Торговля оптовая и розничная, ремонт автотранспортных средств».
3. «Обрабатывающие производства, из них производство напитков и пищевых продуктов».
4. «Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов».
5. «Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги».
6. «Деятельность по операциям с недвижимым имуществом».

Наибольший интерес с точки зрения налогового потенциала, возможностей влияния и управления территориальных органов власти и бизнес-структур представляют «Обрабатывающие производства», из них «Производство напитков» и «Производство пищевых продуктов». За анализируемый период (2021-2023 гг.) в структуре налоговых и неналоговых доходов «Обрабатывающие производства» занимают первое место – 31,3 %, в том числе «Производство напитков» – почти 22 %, «Производство пищевых продуктов» - около 5 %. В структуре же общего объема инвестиций «Обрабатывающие производства» составляют 3,0% (8-е место), но по коэффициенту эффективности их использования (8,09), они занимают лидирующие позиции – 3-е место.

Благоприятные условия для развития производства пищевых продуктов и напитков, обеспечивающие почти треть (27 %) поступлений доходов обрабатывающих производств создает сельское хозяйство. В последние годы неуклонно увеличиваются объемы производства сельскохозяйственной продукции (фрукты, овощи, зерновые), но производственные мощности по их переработке не соответствуют потребностям. Поэтому необходимо строительство и восстановление (при возможности и целесообразности) пищевых предприятий, создающих добавленную стоимость и соответствующее увеличение доходов бюджета Республики.

С целью увеличения налоговых поступлений в бюджет КБР целесообразно проанализировать потенциал и других видов экономической деятельности: «Финансовая и страховая», «Административная и сопутствующие дополнительные услуги», «Торговля оптовая и розничная», «Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов», имеющие высокие коэффициенты эффективности инвестиций. При этом необходимо иметь в виду, что большинство экономических субъектов (организаций, учреждений и др.) в первых двух видах деятельности представлены, в основном, территориальными федеральными органами. Поэтому возможности и методы управления местных органов власти и бизнес-структур экономическими процессами в этих двух отраслях весьма ограничены по сравнению с другими отраслями (торговля, водоснабжение, утилизация отходов).

В целом анализ использования инвестиций по видам экономической деятельности показал, что за период 2021-2023 гг. их объемы имеют выраженную тенденцию к ежегодному росту (в 2022 г. – 103,3 %, в 2023 г. – 119,8 %). Вместе с тем, в силу складывающихся экономических и финансовых условий в стране, весьма вероятно сокращение абсолютных объемов инвестиций, поступающих из федерального центра. При этом на первый план выдвигается оптимальное распределение инвестиций по отраслям экономики региона с целью увеличения собственных доходов бюджета КБР. Достижению этой цели будет способствовать учет и использование рекомендуемого нами показателя «Коэффициент эффективности инвестиций по налогам».

Результаты проведенного анализа по налоговым и неналоговым доходам и инвестициям, рекомендуемый показатель эффективности использования инвестиций могут быть использованы экономическими и финансовыми службами Республики при разработке социально-экономического развития КБР на текущий и плановый периоды.

### Литература

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (действующая редакция). [www.zakonrf.info](http://www.zakonrf.info)
2. Андряков А.Д., Домбровский Е.А. Меры налогово-бюджетного стимулирования экономического роста территорий // Финансовый журнал. 2020. Т. 12. № 5. С. 99-113.
3. Арлашкин И.Ю. О возможностях налоговой децентрализации в России // Финансовый журнал. 2023. Т. 15. № 3. С. 78-90.
4. Рукина С.Н., Денисова И.П., Герасимова К.А. Совершенствование федеральных межбюджетных трансфертов как условие повышения финансовой самостоятельности регионов // Финансовые исследования. 2022. № 1(74). С. 25-33.
5. Северо-Кавказстат. [stavstat.gks.ru](http://stavstat.gks.ru)
6. Хачатурян К.С., Курашева В.О. Инвестиции: сущность, место и роль в развитии современной экономики // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 7. С. 89-96.

УДК 378.147

**ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПЕРЕМЕННЫХ НА  
ПОДГОТОВКУ КАДРОВ****Гергова З.Х.***кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия***Ягумова З.Н.***кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия***Кумышева М.М.***кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Новые технологии обучения в системе высшего образования и их адаптация к современным потребностям экономики с позиции формирования предпринимательского и проектного мышления предусматривают новые формы организации образовательной деятельности в вузе. В статье поднимается вопрос формирования профессиональных качеств у будущих юристов посредством проектного обучения.

**Ключевые слова:** образование, проектное обучение, предпринимательские компетенции, проектные компетенции, рынок труда

**INFLUENCE OF SOCIO-ECONOMIC VARIABLES FOR PERSONNEL  
TRAINING**

**Abstract.** New learning technologies in the higher education system and their adaptation to the modern needs of the economy from the standpoint of developing entrepreneurial and project thinking provide for new forms of organizing educational activities at a university. The article raises the issue of developing professional qualities in future lawyers through project-based learning.

**Key words:** education, project-based learning, entrepreneurial competencies, project competencies, labor market

Рынок труда всегда динамичен, да и мир на месте не стоит, именно поэтому еще ни одно поколение не вывело формулу той самой «идеальной профессии». В результате спрос на те или иные профессии может возникать, модифицироваться, пропадать. Также непостоянству способствует внедрение новых управленческих и маркетинговых трендов, научно-технических разработок, автоматизации и роботизации многих рутинных процессов. В результате некоторые профессии навсегда уходят с мировой арены, а другие, напротив, только зарождаются. Самые востребованные профессии – это те профессии, которые позволяют максимально быстро адаптироваться к изменяющимся обстоятельствам.

Рынок труда становится все более конкурентным и требовательным. Специалисты, обладающие современными навыками и готовые адаптироваться к новым технологическим решениям, будут иметь преимущество перед остальными. В то же время, те, кто не сможет подстроиться под эти изменения, рискуют остаться без работы или оказаться неподготовленными к новым реалиям.

Основной тренд на рынке труда в 2024 году – углубляющийся дефицит кадров. Поэтому тенденции на рынке труда будут направлены на то, чтобы решать эту проблему самыми разными способами.

Профессия юриста в России по-прежнему популярна и востребована. Основной тренд на данном рынке труда – растущая конкуренция среди юристов. Из-за этого наиболее выгодная стратегия для выпускника – быть специалистом с хорошей фундаментальной подготовкой.

Современные контуры бизнес-среды актуализируют проблематику подготовки молодых специалистов, обладающих навыками проектного и предпринимательского мышления. Цифровизация экономического пространства расширяет спектр компетенций, которыми должны обладать современные сотрудники, усиливая их предпринимательскую компоненту.

В частности, появляются новые формы организации образовательной и проектной деятельности в вузах.

Быстро меняющаяся внешняя социально-экономическая среда требует от образовательных организаций в текущей ситуации решения не только задач обучающей и воспитательной направленности.

На федеральном уровне принят и действует закон «О молодежной политике в Российской Федерации», в котором определена необходимость уже в студенческое время создавать условия для будущей профессиональной самореализации молодых людей, их социального и личностного роста.

Таким образом, приоритетными становятся не только аспекты подготовки узкоспециализированных специалистов, но и формирование проектного и предпринимательского мышления у студентов.

Предпринимательская активность является условием успешного экономического развития и инновационного роста региона и констатирует необходимость демонстрации студенческой молодежи путей реализации проектов или самореализации в ходе их выполнения через инициацию предпринимательской деятельности в период обучения в вузе. Особенно это касается неэкономических направлений подготовки.

Поскольку со стороны государства определен запрос планирования предпринимательской деятельности в процессе подготовки будущих специалистов, перед вузами стоит задача обеспечения условий для развития у обучающихся специальных предпринимательских компетенций, способности к принятию эффективных управленческих решений, обладающих экономическим мышлением и подготовленных к инновационной деятельности. Для решения таких проблем должны изучаться основы предпринимательской и проектной деятельности.

Со стороны государства не только поставлены задачи перед образовательными организациями, их выполнение подкреплено созданием определенных условий для получения студентами основ – усвоения базового уровня проектной и предпринимательской компетентности, поддержки реализации бизнес-идей.

Предпринимательское мышление играет важную роль в формировании сознания студентов, именно поэтому в настоящее время государство направляет свою политику на создание комфортных условий для его развития. Данный вид мышления не является врожденным и приобрести его навыки возможно с помощью обучения, практики, постоянного взаимодействия со сферой бизнеса. Для этого следует участвовать в различных проектах, использовать все возможности для тренировки предпринимательских компетенций.

Под предпринимательским мышлением подразумевается способ мышления, при котором студент фокусируется на поиске новых идей, инновационных решений и возможностей для создания и развития собственного бизнеса, при этом принимая все риски, необходимые для достижения успеха в сфере предпринимательства.

В современных условиях у студентов существует множество возможностей для развития предпринимательского мышления, реализации своих идей и проектов. Государство реализует множество программ поддержки молодого поколения в сфере предпринимательства.

Кроме того, предпринимательское мышление - это способность видеть потенциал и возможности там, где другие видят преграды, а также готовность управлять рисками для достижения поставленных целей. Студенты, обладающие предпринимательским мышлением способны анализировать рыночные тренды и потребности, а также предугадывать, например, будущий спрос и находить свободные ниши для своей профессиональной деятельности.

Предпринимательское мышление развить в одночасье невозможно. Речь идет о последовательном поэтапном процессе в адаптированной среде, системно формирующем качественные факторы, присущие предпринимательскому мышлению. Для формирования предпринимательских качеств студента должен быть задействован широкий спектр дисциплин на всей траектории его обучения.

Траектория обычного обучения отличается от траектории, нацеленной на формирование предпринимательского мышления тем, что вуз создает специальную среду посредством введения специальных дисциплин, мотивирования к участию различного рода проектных конкурсах, создания специализированных структур, занимающихся вопросами консультирования, продвижения и сопровождения разработок, стимулирования студентов к разработке ВКР как стартап. В свою очередь, среда создаст предпосылки для формирования такого рода мышления. При этом, мы должны понимать, что не все высококвалифицированные специалисты станут предпринимателями – и это нормально, но практически все обучающиеся получают определенный набор востребованных компетенций и достигнут плоскости рынка труда.

Предпринимательское мышление способствует развитию у студентов различных навыков, которые будут полезными не только для предпринимательства и карьеры, но и для всех сфер деятельности. Предпринимательское мышление служит способом формирования самостоятельности, ответственности, креативности и умению работать в команде. Молодёжь с предпринимательским мышлением с каждым годом будет всё активнее вовлекаться в решение различных проблем, а также в поиск возможностей и создание инновационных проектов. Предпринимательское мышление помогает молодым людям преодолевать трудности, принимать рациональные, взвешенные решения, разрабатывать эффективные меры для решения проблем и достижения целей, так как оно развивает предпринимательские компетенции, аналитическое мышление, умение прогнозировать и оценивать риски, способности к стратегическому планированию и маркетингу. Также оно способствует развитию креативности и нестандартным подходом к решению проблем, связанных с созданием новых продуктов или услуг.

В рамках утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1011 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция» у выпускника должны быть сформированы универсальные компетенции выпускника, включая УК-2 «способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений» категория универсальных компетенций «Разработка и реализация проектов»; УК-10 «способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности» категория универсальных компетенций «Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность».

Эффективная организация учебного процесса будущего юриста должна строиться таким образом, чтобы учащийся сам активно участвовал в познавательной деятельности,

которая бы включала в себя постановку проблемы, поиск нужной информации и выстраивание алгоритма для ее решения.

На практике возникает проблема, когда требуемый уровень подготовки будущих юристов не совпадает с реальной практической подготовкой, в связи с чем существует, с одной стороны, необходимость создания целостной системы практической деятельности студентов и, с другой – недостаточная скорость развития механизма создания междисциплинарных интеграционных связей.

В целях повышения качества образования и ориентации студентов и молодых специалистов на научную и практическую деятельность в российскую систему образования, в дополнение к традиционным методам и процедурам, активно внедряется метод проектного обучения.

Проектное обучение важно тем, что благодаря данной системе инициируются нестандартные решения. Оно ориентировано на практику и направлено на решение определенных проблем и нужд. Как результат – развитие социальной активности и ответственности участников проекта.

Проектирование как вид деятельности не является принципиально новым методом в обучении, основополагающие начала которого были обозначены еще в начале прошлого столетия.

Проектное обучение представляет собой комплекс учебно-познавательных приемов, с помощью которых обучаемые в процессе самостоятельной работы решают определенную проблему с представлением результатов. Проект предполагает активную и самостоятельную работу участников.

Проектный подход в обучении призван, с одной стороны, обеспечить развитие у студентов аналитического мышления и практических навыков решения юридических проблем по выбранному направлению, а с другой, для преподавателя – улучшить организацию обучения и придать импульс развития научно-исследовательской и экспертной работе, создав в рамках учебного процесса своего рода «экспертную школу».

В свою очередь, благодаря развитию предпринимательских компетенций студенты-юристы узнают, как разрабатывать бизнес-планы, взаимодействовать с клиентами, решать конфликты, приобретут навыки, которые могут быть полезными для успешной профессиональной траектории; расширят свой кругозор и поймут, как функционирует бизнес-среда, что позволит лучше понимать юридические вопросы с позиции предпринимательства. Кроме того, предпринимательские компетенции смогут внести свой вклад в развитие инноваций в юридической сфере. Студенты-юристы, обученные предпринимательским подходам, смогут привносить новаторские идеи в области права, что в итоге улучшит качество и эффективность юридических услуг.

Таким образом, благодаря развитию проектных и предпринимательских компетенций при подготовке выпускников направления 40.03.01 Юриспруденция позволит им учиться самостоятельно находить необычные пути решения возникающих проблем и принимать оптимальные решения в своей практической деятельности, тем самым став востребованными специалистами на современном рынке труда.

### Литература

1. Спешилова, Н. В. Системное стратегическое управление учебным процессом в региональном вузе при формировании и развитии предпринимательского мышления студентов / Н. В. Спешилова, А. В. Зайцев // Наукосфера. – 2023. – № 4-1. – С. 86-92.
2. Старостина, Д. С. формирование предпринимательского мышления современной молодёжи / Д. С. Старостина // Региональные аспекты управления социально-экономическими процессами: Материалы XVII Всероссийской научно-практической конференции учащейся молодёжи, Чебоксары, 19 апреля 2024 года. –

Чебоксары: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. – С. 87-92.

3. Титор, С. Е. Проектирование при подготовке студентов по направлению подготовки «Юриспруденция» / С. Е. Титор // Вестник университета. – 2023. – № 10. – С. 65-72. – DOI 10.26425/1816-4277-2023-10-65-72.

4. Чепьюк, О.Р. Предпринимательское мышление – универсальная компетенция выпускника вуза / О.Р. Чепьюк, А.Б. Бедный, А.И. Горылев [и др.] // ЭКО. – 2023. – № 3(585). – С. 47– 67

УДК 336.7

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

**Гузиева Л.М.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Алкашева Д.А.**

*студент КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Данная статья посвящена ипотечному кредитованию, которое стимулирует развитие не только банковского сектора экономики, но других отраслей, начиная со строительной отрасли и заканчивая финансовым рынком, а также способствует оживлению строительства, росту промышленного сектора, появлению новых рабочих кадров и как следствие увеличение доходов населения.

**Ключевые слова.** Ипотечное кредитование, банковский сектор, рынок ипотечного кредитования, анализ рынка, ключевая ставка, процентная ставка.

## ANALYSIS OF THE STATE OF THE MORTGAGE LENDING MARKET

**Abstract.** This article is devoted to mortgage lending, which stimulates the development of not only the banking sector of the economy, but other industries, starting with the construction industry and ending with the financial market, and also contributes to the revival of construction, the growth of the industrial sector, the emergence of new workers and, as a result, an increase in household incomes.

**Keywords.** Mortgage lending, banking sector, mortgage lending market, market analysis, key rate, interest rate.

Ипотечное кредитование стимулирует развитие не только банковского сектора экономики, но других отраслей, начиная со строительной отрасли и заканчивая финансовым рынком, а также способствует оживлению строительства, росту промышленного сектора, появлению новых рабочих кадров и как следствие увеличение доходов населения.

В России, в условиях неспособности большей части населения приобретать жилье на собственные средства, ипотечное кредитование является единственным решением жилищной проблемы. Именно поэтому для сохранения социальной стабильности и повышения уровня жизни граждан необходимым видится обеспечение постоянного развития отрасли ипотечного кредитования.

Анализируя развитие ипотечного кредитования в России, следует учитывать тот факт, что зарождение данной формы кредита приходится на 90-е гг. прошлого столетия, и только с начала 2000-х гг. начался этап становления ипотеки в России, который

происходит и сейчас. Для решения жилищной проблемы был принят Федеральный закон №102-ФЗ от 16.07.1998 «Об ипотеке» [1], по которому ипотека предполагает собой заключение договора о залоге недвижимого имущества, где одна сторона - залогодержатель, являющийся кредитором по обязательству, обеспеченному ипотекой, имеет право получить удовлетворение своих денежных требований к должнику по этому обязательству из стоимости заложенного недвижимого имущества другой стороны – залогодателя преимущественно перед другими кредиторами залогодателя, за изъятиями, установленными федеральным законом.

К 2000-м годам государством была разработана стратегия долгосрочного ипотечного кредитования, в рамках которой была регламентирована деятельность всех субъектов рынка ипотеки: банков, оценочных, риэлтерских, страховых компаний [2].

Требования для лиц, планирующих заключить договор ипотеки, чаще всего предусмотрены самим банком. Нижняя возрастная планка на получения ипотеки составляет 21 год, но иногда заявки одобряют и в возрасте 18 лет. Что касается верхнего возрастного порога, то он варьируется от 65 до 75 лет. Обязательным требованием является наличие постоянного места работы, вдобавок к тому наличие трудового стажа не менее 1 года. Также необходимо наличие «чистой» кредитной истории, ее отсутствие часто является причиной для отказа в ипотеке. Не существует официального перечня требований в законодательстве, поэтому банки стараются осуществлять порядок одобрения или отказа в ипотеке на более оптимальных и однообразных требованиях [5].

Анализ современного состояния ипотечного рынка необходимо начать с рассмотрения ситуации по ипотеке, для чего проанализируем некоторые показатели и начнем с динамики действующих кредитных организаций (рис. 1).

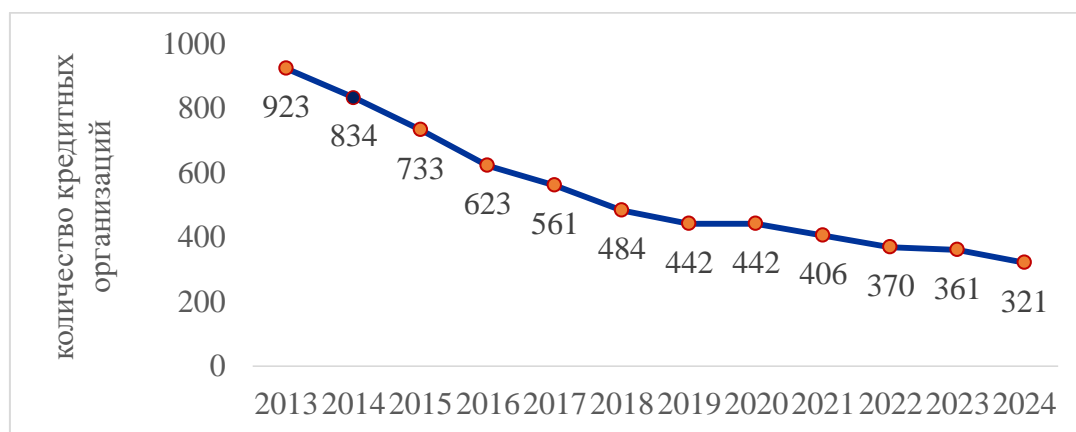


Рис. 1. Динамика действующих кредитных организаций (на начало года) [Составлено автором по данным [7]]

Анализируя основные тенденции рынка ипотечного кредитования, можно отметить, что в 2024 году продолжилось сокращение числа банков, предоставляющих ипотечное кредитование. Число участников, работающих с ипотечным кредитованием, сократилось почти в 3 раза в сравнении с 2013 годом и на 40 кредитных организаций в сравнении с 2023 годом и составило на 1 января 2024 года 321 организацию. Сокращение числа кредитных организаций ведет к последствиям в виде концентрации наиболее сильных игроков на рынке ипотечного кредитования, к снижению числа сомнительных операций в части ипотечных сделок. В основном сокращение числа участников на рынке ипотечного кредитования связано с отзывом лицензии Центральным Банком.

Для более подробного анализа необходимо рассмотреть динамику ипотечных кредитов, предоставленных физическим лицам-резидентам (табл. 1).



Таблица 1

Динамика ипотечных (жилищных) кредитов, предоставленных физическим лицам-резидентам в РФ за 2020-2024гг. (на начало года)

[Составлено автором по данным [7]]

Наименование показателей	2020	2021	2022	2023	2024	Темп прироста 2024 г. к 2020 г.
Количество предоставленных кредитов, ед.	83515	95100	94982	77903	75908	90,89
Задолженность по предоставленным кредитам, млн. руб.	7615264	9274486	11752902	13838288	18009664	236,49
Объем предоставленных кредитов, млн. руб.	200428	259707	326952	281648	271753	135,59

Как свидетельствуют данные таблицы 1, количество предоставленных кредитов за весь анализируемый период увеличивалось до 2022 года, а затем стало резко сокращаться и на начало 2024 года составило 90,89 % сравнение с 2020 годом. На начало 2024 года данный показатель составил 75908 ед. Такое снижение было вызвано рядом причин, в том числе и геополитической ситуацией. При этом в суммарном выражении отмечается рост объема предоставленных кредитов. За рассматриваемый период он увеличился на 35,39% и составил на начало 2024 года 271,8 млрд руб., что может быть связано со снижением средневзвешенной процентной ставки по кредитам в отдельные годы, а также появлению новых государственных программ для поддержки населения.

Задолженность по предоставленным кредитам имеет ярко - выраженную тенденцию роста, на 2020 год она составила 7615264 млн. руб., а в 2024 году 18009664 млн. руб., что на 136,49% больше, чем в 2020 году. Такой рост показателя может быть вызван низким уровнем дохода населения, отсутствием финансовой грамотности, а также и прочие долги - в частности по потребительским кредитам.

Причиной роста задолженности можно, прежде всего, выделить такую проблему, как закредитованность населения. В современных условиях, когда банки продумывают программы лояльности для того чтобы удержать своих клиентов или привлечь их вновь обратиться к услугам банка, если клиент исправно платит по кредиту, банк сам делает предложения по кредиту на новую сумму и даже при этом может не требовать документы, подтверждающие доход, выдавая суммы по двум документам паспорту и СНИЛСу. При этом банки, выдавая кредиты не обращают внимание на платежеспособность граждан [4] и, если даже этому уделяется внимание, редко кредиты берутся на короткие сроки. По ипотеке по данным Агентства ипотечного жилищного кредитования средний срок кредита составляет 15,6 лет [6].

На отечественном рынке представлены такие продукты для заемщика, как ипотека с государственной поддержкой, кредиты на приобретение уже готового жилья, кредиты на приобретение еще строящегося жилья, кредиты на строительство жилого дома, кредиты на строительство или приобретение гаражей, загородной недвижимости и другие. При этом граждане в большинстве случаев выбирают кредит на приобретение уже готового жилья. Прежде всего, это обусловлено, тем, что готовых домов и квартир на рынке больше, чем новостроек.

Необходимо отметить, что рост задолженности может негативно влиять на развитие рынка ипотеки в РФ, что может в дальнейшем привести к ужесточению требований к заемщикам. Помимо этого, такая ситуация может привести к тому, что

кредитные учреждения возможно ограничат заемщиков в выдаче кредита, увеличат процентную ставку, сократят суммы кредита для определенного круга лиц и т.д.

В структуре выданных ипотечных кредитов доля готового жилья увеличилась до 39%. Доля сегмента новостроек - 36%. Доля рынка готовых домов и индивидуального жилищного строительства увеличилась до 20%, доля индивидуального жилищного строительства в общем количестве выданных кредитов составила 11%. Доля рефинансирования составила 0,3% всей выдачи.

Срок выдаваемых ипотечных кредитов продолжает расти: за 2023 год доля ипотеки со сроком более 25 лет выросла на 10 процентных пунктов (п.п.), до 57%. [3]. При этом у 42% выданных во втором полугодии 2023 года ипотечных кредитов возраст заемщика на момент плановой выплаты кредита составляет более 65 лет. За год эта доля выросла на 11 п.п.

Структура выдач сместилась в сторону заемщиков старших возрастных групп не только в ипотеке, но и во всех видах кредитования. Так, во втором полугодии 2023 года прирост доли выдач заемщикам в возрасте более 40 лет составил в среднем 3 п.п. POS-кредиты (т.е. кредит, который можно получить прямо в магазине техники, офисе мобильной связи, мебельном салоне или строительном супермаркете.) по-прежнему самые «молодежные» сегменты розничного кредитования, в четвертом квартале до 40% кредитов было выдано заемщикам в возрасте до 35 лет.

При этом остаток по ипотечному кредиту по состоянию на начало 2024 года у 75% заемщиков не превышает 3 млн рублей. Треть ипотечных заемщиков имеют остаток по кредиту менее 1 млн рублей. Задолженность по ипотеке свыше 10 млн рублей имеют лишь 2% от всех ипотечных заемщиков, а свыше 6 млн рублей - около 5% заемщиков.

Половина задолженности ипотечного портфеля образована кредитами с текущим остатком задолженности более 4 млн рублей, а 22% всей задолженности ипотечного портфеля сформированы кредитами с остатком долга более 6 млн рублей, 10% - более 10 млн рублей.

По данным ЦБ, растет количество заемщиков, имеющих, помимо ипотечного, еще хотя бы один потребкредит, – за 2023 год оно увеличилось на 1,1 млн человек, до 6 млн. Так, среднее количество кредитов у заемщиков, взявших в четвертом квартале 2023 года ипотечный кредит, достигло двух. А среди заемщиков, имеющих три кредита и более, 60% задолженности приходится на граждан с долгом по ипотеке.

Взятые потребительские кредиты могли быть использованы в качестве первоначального взноса по ипотеке - отмечает ЦБ. По состоянию на начало 2024 года в среднем у каждого заемщика, получившего ипотечный кредит, уже был один действующий кредит. При этом доля заемщиков, бравших потребительский кредит на сумму свыше 100 тысяч рублей до получения ипотеки, в течение всего 2023 года была стабильна и находилась на уровне 6,2–6,9%.

Таким образом, одной из тенденций ипотечного рынка можно назвать увеличение среднего срока кредитования, а также средневзвешенной суммы кредита. Эти показатели являются логически взаимосвязанными, так как кредиты на большую сумму чаще всего предпочитают выплачивать дольше в целях снижения долговой нагрузки. Увеличение среднего размера кредита, в свою очередь, связано с повышением цен на жилье.

В последние годы процентные ставки по ипотечным кредитам в России имели достаточно изменчивый характер. Согласно данным Банка России, в 2019 году средняя процентная ставка на ипотечные кредиты составила около 8,5%, что на 1,5% меньше, чем в предыдущем году, это вызвано влиянием пандемии на мировую экономику в целом, государство старалось создавать благосклонные условия для заключения договора об ипотеке. А уже в 2022 году ставка на оформление ипотеки возросла до 9,5%, в связи со стабилизацией экономики страны.

Средневзвешенный срок по ипотечным жилищным кредитам отражен на рисунке 2, предоставленным физическим лицам-резидентам в рублях, месяцев. Средневзвешенный срок по ИЖК увеличился в сравнении с 2020 годом на 36%.

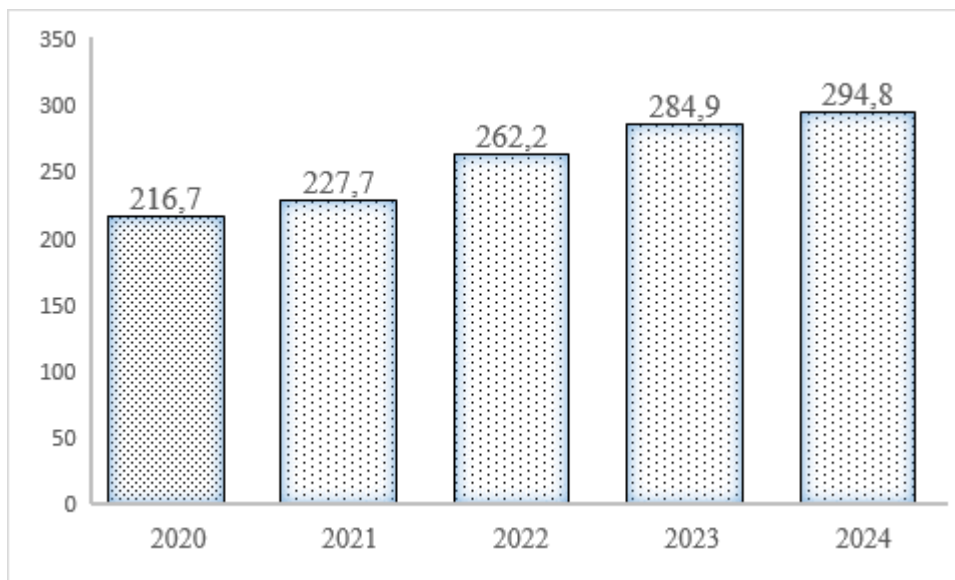


Рис. 2. Средневзвешенный срок по ипотечным жилищным кредитам, предоставленным физическим лицам-резидентам в рублях, месяцев [Составлен автором на основе данных [7]]

Осенью и в конце 2023 года Центробанк дважды повышал ключевую ставку. Сначала – с 12% до 15%, затем – до 16%. В 2023 году среднегодовая процентная ставка по ипотечным кредитам составила 10,9%. (рисунок 3).

В связи с повышением Банком России ключевой ставки до 16% создается риск повышения ставок и на государственные программы, тем самым они могут потерять свою актуальность и это приведет к снижению процентного показателя людей, которые готовы брать ипотеку даже с более подходящими для них условиями.

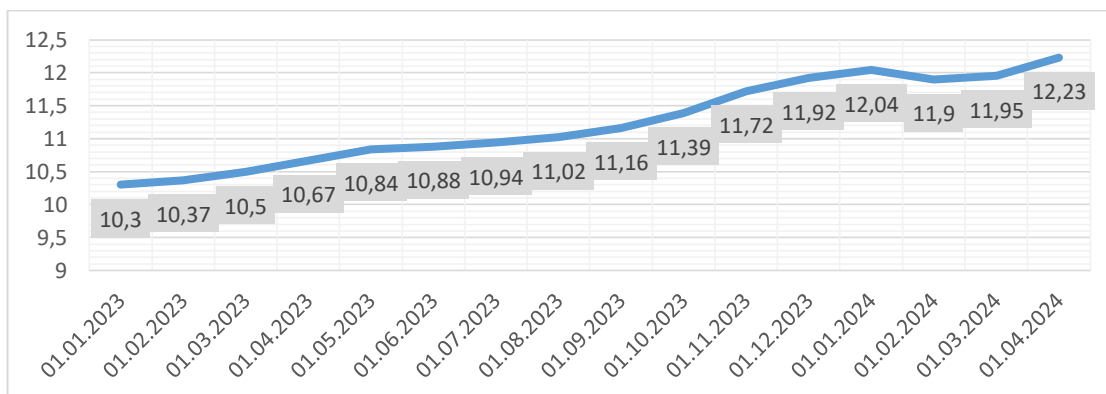


Рис. 3. Динамика показателя рыночной процентной ставки [составлено автором по данным [7]]

Таким образом, проведенный анализ состояния рынка ипотечного кредитования позволил выявить следующие тенденции:

- снижение количества кредитных организаций, предоставляющих ипотечные жилищные кредиты;
- снижение количества выданных кредитов относительно прошлого года;
- увеличение объема предоставленных кредитов;

- продолжающееся повышение процентных ставок по ипотеке;
- устойчивая тенденция к увеличению объемов общей задолженности по ипотечному жилищному кредиту;
- повышение средневзвешенного срока по ипотечным жилищным кредитам.

#### Литература

1. Федеральный закон №102-ФЗ от 16.07.1998. Об ипотеке (залоге недвижимости). // «Консультант Плюс»: справочная правовая система//URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19396/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19396/)(дата обращения: 29.04.2024).
2. Бабина С.И. Ипотечное кредитование как финансовый инструмент решения жилищной проблемы в России // Вестник КемГУ. - 2019- с. 39.
3. Больше половины ипотеки выдается на срок свыше 25 лет: обзор данных БКИ. URL: <http://www.cbr.ru/press/event/?id=18579> (дата обращения: 29.04.2024).
4. Клименко Н.А. Анализ динамики ипотечного кредитования в периоды экономических спадов и подъемов в России // Финансы и учетная политика. - 2019. - 1 (5). - С. 16-21.
5. Химица А. Н., Химица П. Н. Ипотечное кредитование: анализ текущего состояния // Актуальные исследования. - 2023. - №51 (181). - Ч.III. - С. 109-113.
6. Агентство по ипотечному жилищному кредитованию //Официальный сайт. – URL: [ahml.ru](http://ahml.ru)
7. Центральный Банк России// Официальный сайт. – URL: <https://www.cbr.ru/>;[https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/lic/](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/lic/);[https://www.cbr.ru/statistics/bank\\_sector/mortgage/#a\\_62960](https://www.cbr.ru/statistics/bank_sector/mortgage/#a_62960)

#### УДК 657.01

### КНИГИ ПО МАТЕМАТИКЕ В РАННЕЙ МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ ИСТОРИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**Карельская С.Н.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
Санкт-Петербургский государственный университет  
г. Санкт-Петербург, Россия*

**Аннотация.** В статье определена роль книг по математике в ранней мировой и российской истории бухгалтерского учета, названы основные сходства и отличия, а также причины их возникновения.

**Ключевые слова:** история учета, коммерческая арифметика, Пачоли, счета, Фибоначчи.

### BOOKS ON MATHEMATICS IN THE EARLY WORLD AND RUSSIAN HISTORY OF ACCOUNTING

**Summary.** The article defines the role of books on mathematics in the early world and Russian history of accounting, identifies the main similarities and differences, as well as the reasons for their occurrence.

**Keywords:** abacus, commercial arithmetic, Fibonacci, history of accounting, Pacioli.

**Введение.** Известный историк бухгалтерского учета Р. Маттессич (*R. Mattessich*, 1922-2019) полагал, что «взаимосвязь между математикой и бухгалтерским учетом древняя; ведь бухгалтерский учет использует числа (цифры) для представления различных

аспектов реальности, сам Пифагор утверждал, что мир записывается числами» [1, с. 124]. Поэтому вполне логично, что первое в мировой истории руководство, посвященное современной методологии учета (двойной бухгалтерии) «Трактат о счетах и записях» («*Particularis de Computis et Scripturis*») было опубликовано в составе труда математика Луки Пачоли (*Luca Pacioli*, 1445–1517) «Сумма знаний по арифметике, геометрии, отношениям и пропорциональности» («*Summa de arithmetica, geometria, proportioni et proportionalita*»). Эта книга была издана в Венеции в 1494 г. Математики писали о бухгалтерском учете и после Пачоли, например, В. Р. Гамильтон (*W. R. Hamilton*, 1837), А. де Морган (*A. DeMorgan*, 1846), А. Кейли (*A. Cayley*, 1894), и др. [2, с. 226]. В России таким автором можно назвать А. П. Рудановского (1863–1931), получившего образование магистра математики, но всю жизнь проработавшего бухгалтером [3, с. 60-61].

В настоящей работе представлен анализ вклада в мировую эволюцию учета европейского автора математического трактата XIII в., освещено содержание российских книг по математике XII в. и XVI в., раскрыта причина отсутствия подобных работ в нашей стране между указанными веками. Показана связь российских математических книг с развитием отечественного учета.

**Книги по математике в мировой истории бухгалтерского учета.** Труд Пачоли не был первой в мировой истории книгой по математике, в которую включили описание правил бухгалтерского учета. Первенство, вероятно, принадлежит Леонардо Пизанскому (*Leonardo Pisano*, 1170-1250), которого часто называют Фибоначчи, автору «Книги счета» («*Liber Abaci*», 1202). В истории бухгалтерского учета его имя обычно связывают с введением в европейскую практику арабских чисел [4, с. 48]. Но не только это стало его вкладом в развитие учета. Итальянский историк учета Дж. Чербони (*G. Cerboni*, 1827-1917) в периодизации развития бухгалтерии выделил 4 исторических этапа: 1) древний мир – отсутствие позитивных методов для становления учетной мысли; 2) от Л. Фибоначчи до Л. Пачоли – эпоха коммерческой арифметики; 3) от Л. Пачоли до Ф. Виллы – становление двойной бухгалтерии и 4) возникновение и развитие научной бухгалтерии [по: 4, с. 11]. Тем самым ученый выделил существенную роль Фибоначчи, имя которого связал с коммерческой арифметикой. И это не случайно. По словам историка математики А.П. Юшкевича, (1906-1993), «Книга счета» состоит из 15 глав, в 3-х из них (с VIII по X) изложены приемы решения задач коммерческой арифметики, основанные на пропорциях. К кругу этих вопросов Л. Пизанский отнес задачи на правило товарищества, т. е. на раздел некоторой суммы пропорционально долям участников, и т. п. [5, с. 261]. Я.В. Соколов в статье о Л. Пачоли отметил также, что в книге Л. Пизанский также описал правила ведения приходо-расходных книг, т.е. учетных регистров, которые в его время еще строились на додиграфической методологии [6, с. 210]. Помимо этого, по данным М.И. Кутера, Л. Пизанский являлся создателем школы счета, которую посещали сыновья торговцев и мастеров [7, с. 66].

**Книги по математике в российской истории бухгалтерского учета.** В России появление трудов по математике связывают с работой ученого монаха Кирика Новгородца (1110 – после 1156/1158) «Учение им же ведати чело веку числа всех лет», написанным в 1136 г. Это средневековый научный трактат по математической хронологии [8, с. 636]. В нем нет ничего, что можно было бы связать с бухгалтерским учетом, но само его существование свидетельствует о том, что в нашей стране также, как и в средневековой Европе имели место математические произведения. Позже в России случилось замедление развития, причиной этого стал приход в страну монголов. По словам современного исследователя Н.В. Акимовой, во время «иноземного ига» в нашей стране произошло формирование «русской православной идеологии исключительно на основе национальных традиций», и на это не оказали влияния ни монгольские завоеватели, ни западные «просветители», от которого население Руси надежно защищало это самое «иго» [9, с. 81]. После освобождения от захватчиков, по уточнению Л.А. Черной, под влиянием противостояния католичества и православия в XIV-XV вв. в России «Латинский язык как

язык еретиков на многие столетия попадает в опалу, вплоть до переходной эпохи от Средневековья к Новому времени — с XVII в. до начала XVIII в.» [10, с. 9]. Соответственно с этого времени Россия была закрыта от влияния европейского мира и развития европейской науки, основным языком которой был латинский.

Следующие по времени значимые труды по математике появились в нашей стране уже после освобождения от захватчиков. Их создание, по мнению Р.А. Симонова, потребовалось в рамках осуществления фискальной реформы XVI в., основанной на проведении кадастровой переписи земель (составлении писцовых книг – особого вида документов, в котором фиксировалось распределение земельного фонда между владельцами и учитывалась платежеспособность населения с целью обложения налогами [11, с. 9]). Для этого была создана простая фискальная математическая основа, воплотившаяся в сохранившихся до наших дней рукописных текстах XVII–XVIII вв., содержащих геометрические и арифметические представления, не имеющих прямых аналогов ни в античной, ни в средневековой, ни в ренессансной математике [12, с. 74-75]. Речь идет о специальных текстах: «О земном же верстании, как земля верстать», «Книга сошному письму», «Книга, именуемая геометрия или землемерие радикалом и циркулем» и других подобных (например, «Цифирная счетная мудрость», ее часто называют «Счетная мудрость») [12, с. 78]. По словам Р.А. Симонова, все перечисленные тексты были необходимы для обучения исполнителей, составлявших писцовые книги, о чем свидетельствуют включенные в текст примеры вычисления площадей плоских фигур [12, с. 78].

И.Г. Спасский (1904-1990) определил, что эти книги являются результатом работы безымянных переписчиков, которые по своему усмотрению редактировали, дополняли, сокращали и комбинировали содержание оригиналов, которыми пользовались при переписке [13, с. 276]. Одной из составных частей «Счетной мудрости» он назвал известную в отдельных списках «Торговую книгу». Ее полное название «Книжка описательная, како молодым людям торг вести и знати всему цену и отчасти в ней описаны всяких земель товары различные, их же привозят на Русь немцы и иных земель люди торговые» [4, с. 222]. В некоторые списки математического труда она входит целиком, в другие включены только отдельные ее статьи. По приведенным в ней данным о деньгах, время ее создания относят к XVI в. [13, с. 277]. Кроме того, в «Счетная мудрость» включались ряд таблиц и чертежей из «Книги сошному письму», содержащей таблицы готовых итогов арифметических действий с целыми числами, т. е. готовые итоги счисления дробных долей сохи, основные положения сошного расчета площадей, наставление о счислении различных дробных количеств «денежным разводом» (т. е. путем условного приравнения к деньгам), статья о «золотой клади» [13, с. 277].

Связь перечисленных математических книг с писцовыми книгами позволяет говорить о их непосредственном отношении к развитию бухгалтерского учета. Причина в том, что исследователи русской бухгалтерии М.Ю. Медведев и Д.В. Назаров, определили их как бухгалтерские книги [14, с. 12]. Такой подход не однозначен, но очевидно, что они являлись частью государственного фискального учета.

В дополнение описанному важно раскрыть еще один факт. В «Счетной мудрости» содержится описание вычислительных инструментов «счета костыми» и «дошчатого счета». Они там не только описаны, там даже их чертежи. Названные инструменты для счета являются предшественником русских (конторских) счетов [12, с. 78]. Конторские счета широко применялись в российской практике, при этом в других странах ничего похожего не использовалось. Они были настолько распространены, что стали символом российского торгового купечества конца XIX века – начала XX века, а для бухгалтерского учета они смогли сохранить это значения вплоть до конца XX века. Еще в конце 1980-х годов в образовательных учреждениях, в которых готовили бухгалтеров, изучались правила счета на русских счетах [15]. И начало этого следует искать в труде по математике «Цифирной счетной мудрости». В ней нет описания правил бухгалтерского

учета, связанных с заполнением учетных регистров, но то, что там описаны правила использования вычислительных инструментов для нашей страны было более значимо в плане развития учета, чем трактаты по учету. Выход первых из них в XVIII в. из печати, как установлено Я.В. Соколовым, не имело большого успеха [4, с. 235].

**Заключение.** Подводя итоги, можно заключить следующее. Руководства по математике сыграли важную роль в развитии бухгалтерского учета в мире и в России. Появление трактата по двойной бухгалтерии в математическом труде стало одной из причин возникновения в XIX в. дискуссии о связи этих двух наук [16, с. 1347]. Решение этого вопроса может быть разным, но очевидно, что роль отдельных математиков в развитии учета сложно переоценить. В европейских странах имена конкретных математиков прочно вошли в историю учета для коммерческих предприятий. В нашей стране более поздние по времени создания работы по математике оказали влияние на развитие учета, их появление было связано с решением государственных задач.

### Литература

1. Mattessich, R. A concise history of analytical accounting: examining the use of mathematical notions in our discipline / R. Mattessich. // *Revista Española de Historia de la Contabilidad (Spanish Journal of Accounting History)*. – 2005. – № 2. – Pp. 123–153.
2. Ellerman, D.P. The Mathematics of Double Entry Bookkeeping / D.P. Ellerman. // *Mathematics Magazine*. – 1985. – № 58 (4). – Pp. 226–233.
3. Карельская, С. Н. Балансовые равенства и уравнения в истории русской бухгалтерии / С. Н. Карельская, Е. И. Зуга. // *Международный бухгалтерский учет*. – 2012. – № 43(241). – С. 55-63.
4. Соколов, Я. В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней / Я.В. Соколов. – Москва: Аудит, ЮНИТИ, 1996. – 638 с.
5. Юшкевич, А.П. История математики с древнейших времен до начала XIX столетия. В 3-х томах. Т. 1. / А.П. Юшкевич. – Москва: Издательство «Наука». 1970 – 352 с.
6. Пачоли, Л. Трактат о счетах и записях (перевод и редакция проф. М.И. Кутера). / Л. Пачоли. – Москва: Издательство "Финансы и статистика", 2009. – 305 с.
7. Кутер, К. М. Труд Л.Пачоли "Сумма арифметики, геометрии, дробей, пропорций и пропорциональности": аудитория читателей / К. М. Кутер. // *Международный бухгалтерский учет*. – 2010. – № 13(145). – С. 64-72.
8. Симонов, Р.А. Кирик Новгородец как представитель раннего Возрождения (XII век) / Р.А. Симонов. // *Вопросы истории естествознания и техники*. – 2016. – Т. 37, № 4. – С. 633-667.
9. Акимова, Н.В. Влияние Ордынского владычества на формирование русской правовой идеологии / Н.В. Акимова. // *Закон и право*. – 2018. – № 2. – С. 80-82.
10. Черная, Л.А. Европа как «Запад» в русском средневековом восприятии / Л.А. Черная // *Европейское возрождение и русская культура XV– середины XVII в: контакты и взаимное восприятие*. Москва: РОССПЭН, 2013, с. 5-17.
11. Дмитриева, З.В., Козлов, С.А. Налоги и войны в России XVI-XVIII вв. / З.В. Дмитриева, С.А. Козлов. – Санкт-Петербург: Историческая иллюстрация, 2020. – 568 с.
12. Симонов, Р.А. XVI век: к вопросу математизации российского фиска (историко-антропологический аспект) / Р.А. Симонов. // *Вопросы истории естествознания и техники*. – 2011. – Т. 32, № 4. – С. 71-95.
13. Спасский, И.Г. Происхождение и история русских счетов / И.Г. Спасский // *Историко-математические исследования*. Москва: Государственное издательство технико-теоретической литературы, – 1952 – Вып. 5. – С. 269-420.
14. Медведев, М.Ю., Назаров, Д.В. История русской бухгалтерии. М. Издательство «Бухгалтерский учет», 2007. – 436 с.

15. Sokolov, V. Visual Accounting on the example of Boris Kustodiev's Merchant / V. Sokolov, S. Karelskaia, E. Zuga // CONTABILITÀ E CULTURA AZIENDALE. – 2023. – Vol. 22, No. 1. – P. 9-27. – DOI 10.3280/cca2022-001002.

16. Осипов, М.А., Львова, И.Н. Бухгалтерия в ряду других учебных дисциплин: дискуссии конца XIX – начала XX вв. / М.А. Осипов, И.Н. Львова // Международный бухгалтерский учет. – 2018. – Т. 21, № 11. – С. 1340–1354. <https://doi.org/10.24891/ia.21.11.1340>.

УДК 330.366

## ВЫЧИСЛИМЫЙ ДИНАМИЧЕСКИЙ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ БАЛАНС<sup>2</sup>

**Кандохова М.М.**

*кандидат экономических наук,  
КБГУ, аналитик центра устойчивого развития, г. Нальчик*

**Торопцев Е.Л.**

*доктор экономических наук, профессор кафедры цифровых  
бизнес-технологий и систем учёта,  
Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь*

**Аннотация.** Статья посвящена современному прочтению и информационному обеспечению модели динамического межотраслевого баланса, записанного в виде системы обыкновенных дифференциальных уравнений. Представленный результат выводит межотраслевые исследования на новый научно-практический уровень, позволяя эффективно решать задачи структурной устойчивости и экономической динамики.

**Ключевые слова.** Межотраслевой баланс, дифференциальные уравнения, структурная динамика, устойчивость экономических систем.

## A COMPUTABLE DYNAMIC INPUT-OUTPUT BALANCE

**Abstract.** The article is devoted to the modern reading and information support of the model of dynamic input-output balance, written in the form of a system of ordinary differential equations. The presented result brings input-output research to a new scientific and practical level, allowing us to effectively solve the problems of structural stability and economic dynamics.

**Keywords.** Input-output balance, differential equations, structural dynamics, stability of economic systems.

Межотраслевой анализ зародился в 1920-х годах и с тех пор не сходит с повестки дня научно-исследовательских организаций и государственных структур во всем мире. При этом право первенства принадлежит «апостолу» от экономики XX века и нобелевскому лауреату В.В. Леонтьеву [1], который еще с 30-х годов прошлого столетия был буквально обласкан всеми правительствами ведущих в экономическом отношении стран планеты за решение важных народно-хозяйственных проблем структурного анализа. Наша экономико-математическая постановка использует для анализа следующие массивы данных:

---

<sup>2</sup> Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 24-28-00056, <https://rscf.ru/project/24-28-00056/>



- $MTC$  – матрица (потоки) полных затрат (*Matrix of Total Costs*), вычисляется из симметричной ТЗВ;
- $TIC$  – матрица коэффициентов полных затрат, представляет собой элемент базовых ТЗВ (*Total Input Coefficients*) либо вычисляется из данных симметричной ТЗВ;
- $X(t)$  – вектор-функция валовых выпусков (итого использование), столбец 111 симметричной ТЗВ, в статической модели вектор валового выпуска  $X$  за соответствующий год;
- $Y(t)$  – вектор-функция совокупного конечного спроса, столбец 110, в статической модели вектор конечного спроса  $Y$  в соответствующем году;
- $MIC$  – матрица промежуточного потребления (*Matrix of Intermediate Consumption*), столбцы и строки №№ 1-98 симметричной ТЗВ – первый квадрант межотраслевого баланса (МОБ);
- $ICV$  – вектор промежуточного потребления – сумма элементов строк матрицы  $MIC$ , столбец 099 (*Intermediate Consumption Vector*);
- $A$  – матрица коэффициентов прямых затрат – технологическая матрица;
- $B$  – матрица межотраслевых инерционностей, имеет размерность времени (ранее на ее месте в модели располагалась матрица приростных фондоёмкостей – капитальных коэффициентов);
- $IV$  – вектор «Итого накопление», столбец 108 (*Investment Vector*);
- $IM$  – матрица межотраслевых инвестиций (*Investment Matrix*);
- $VC$  – вектор непроизводственного потребления (столбец 111 минус столбцы 99 и 108, либо столбец 110 минус столбец 108) (*Vector of non-productive Consumption*); в динамической модели  $VC(t)$ ;
- $MC$  – матрица непроизводственного потребления (*Matrix of non-productive Consumption*);
- $C$  – матрица коэффициентов непроизводственного потребления;
- $FFC$  – матрица коэффициентов финансовых потоков (*Financial Flow Coefficients*), отсутствует в ТЗВ;
- $E$  – единичная матрица;
- $G$  – матрица состояния модели/системы, приведенной к нормальной форме Коши.

В части моделирования для формализации экономик от регионального до мирового уровня Леонтьев использовал различные модификации своей фундаментальной модели

$$X = A \cdot X + Y, \quad (1)$$

которая записывалась для одного конкретного года исследования. В динамической постановке он выделил инвестиционный блок из конечного спроса, записав следующие дифференциальные уравнения [2]:

$$X(t) = B \frac{dX(t)}{dt} + AX(t) + VC(t), \quad X(0) = X_0. \quad (2)$$

В модели (2) матрица  $B$  была определена как безразмерная матрица капитальных коэффициентов, что ничего, кроме недоумения, не может вызвать у любого представителя естественных наук, привыкшего делать проверку своих моделей по размерности. Такая проверка, при измерении выпуска и непроизводственного потребления, например, в млн. р., показывает, что элементы  $B$  имеют размерность времени. Выглядит она так:

$$\text{млн. р.} = \text{время} \cdot \frac{\text{млн. р.}}{\text{время}} + \text{млн. р.} + \text{млн. р.}$$

Иначе – никак! Вскоре модель (2) автором была записана как разностная для двух соседних лет, когда  $\Delta t = 1$  году:

$$X_t = A \cdot X_t + B \cdot (X_{t+1} - X_t) + VC_t = A \cdot X_t + B \cdot \Delta X_t + VC_t, \quad (3)$$

что формально как бы скрыло размерность  $B$ . Однако это только с виду – в знаменателе второго слагаемого (3) продолжает пребывать время. Сказанное становится вовсе очевидным, если модель (2) записать для одного вида экономической деятельности (ВЭД) и сравнить с уравнением инерционного звена первого порядка, известным из механики, электротехники и прочих дисциплин. Так в этом уравнении перед производной стоит постоянная времени звена!

Данная тема уже исследовалась нами в [3,4], где межотраслевые инерционности предложено было вычислять на основе пропорций, задаваемых в базовых таблицах «затраты-выпуск» вектором  $IV$ :

$$B = IM * \text{diag} \left( \frac{\Delta t}{\Delta X} \right). \quad (4)$$

Предварительно же определяются следующие массивы, перечисленные в списке выше:

$$A = MIC \cdot \text{diag}(X^{-1}). \quad (5)$$

В формуле (5) и далее в таких конструкциях надо считать, что  $\text{diag}(X^{-1}) = \text{diag}\{1/x_i\}, i = \overline{1, n}$ .

Далее замечаем, что статическая модель Леонтьева (1) дает

$$X = (E - A)^{-1} \cdot Y = TIC \cdot Y, \quad (6)$$

откуда следует переход от безразмерных коэффициентов к финансовым потокам в млн. р.:

$$MTC = TIC \cdot \text{diag}(Y). \quad (7)$$

Схема МОБ позволяет видеть, что из ее квадрантов 1 и 2 для векторов следует равенство

$$X = ICV + IV + VC, \quad (8)$$

а для соответствующих матриц имеем

$$MTC = MIC + IM + MC. \quad (9)$$

Далее в вычислительном процессе следуют формулы

$$IM = \text{diag}(IV/X) \cdot MTC; \quad MC = MTC - MIC - IM, \quad (10)$$

позволяющие завершить оцифровку динамического МОБ (2).

Для интегрирования переходного процесса следует модель привести к нормальной форме Коши следующим образом:

$$\begin{aligned} X &= B \cdot \frac{\Delta X}{\Delta t} + A \cdot X + C \cdot X = \\ &= IM \cdot \text{diag} \left( \frac{\Delta t}{\Delta X} \right) \cdot \frac{\Delta X}{\Delta t} + MIC \cdot \text{diag} \left( \frac{1}{X} \right) \cdot X + MC \cdot \text{diag} \left( \frac{1}{X} \right) \cdot X, \end{aligned} \quad (12)$$

когда (12):

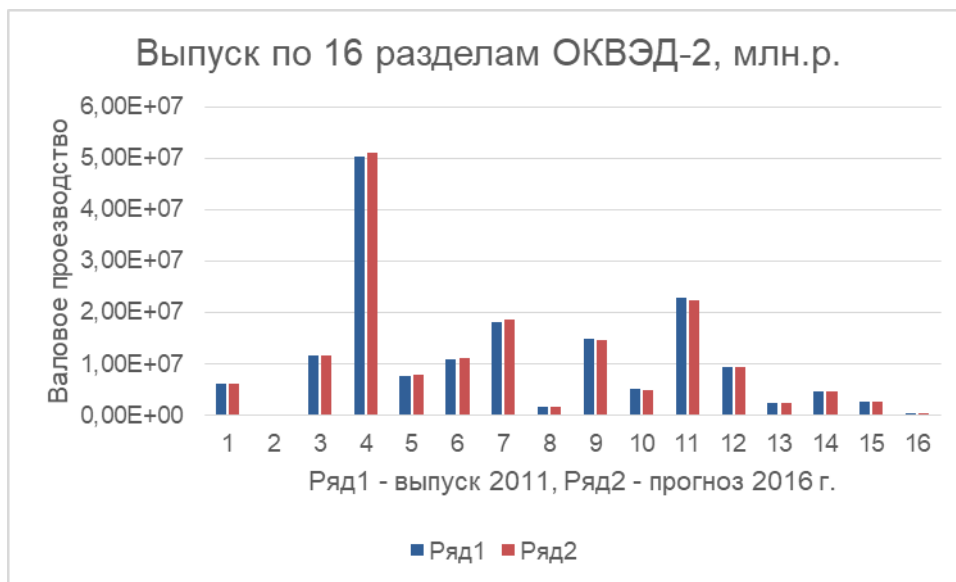
$$\frac{dX}{dt} \approx \frac{\Delta X}{\Delta t} = G * X(t), \quad \text{где } G = B^{-1} \cdot (E - A - C), X(0) = X_0. \quad (13)$$

Полученный результат без калибровки модели, как показали расчеты, при попытке получить интегральные кривые или вычислить собственные числа  $G$  – степени роста производства по ВЭД, приводит к эффекту развала решения, известному в численном анализе. Калибровка же выполняется за счет использования матрицы

$$FFC = MTC \cdot \text{diag}(X^{-1}) \quad (14)$$

в качестве множителя перед вектором  $X$  в модели (2) или (12). Это возможно, поскольку  $FFC \cdot X = X$ , то есть выпуск  $X$  есть собственный вектор  $FFC$  с единичным собственным числом. Тогда матрица  $FFC$  попадает в (13) на место единичной  $E$ .

В качестве иллюстрации расчетов на Рис.1 приведен результат прогнозирования объемов производства в России в 2016 г. по данным 2011 года.



Авторские вычисления

Рис.1 Результат прогнозирования выпуска по 16-ти разделам ОКВЭД [3]

ВЭД взяты случайным образом 10 штук из 98, представленных в базовых ТЗВ на сайте Росстата. К сожалению, ТЗВ за 2021 г. так пока и не опубликованы.

Таким образом, нами разработана методика оцифровки динамического МОБ (2) и предложен формализованный аппарат для анализа структурной динамики и политики в стране на базе давно уже отвергнутой модели, что состоялось по причине неудачных попыток ее информационного обеспечения, то есть оцифровки.

### Литература

1. Леонтьев В. Исследование структуры американской экономики: теоретический и эмпирический анализ по схеме затраты-выпуск / В. Леонтьев и Холлис В. Ченери, Пауль Г. Кларк. М.: Госстатиздат. 1958. 640 с.
2. Леонтьев В.В. (1990). Экономические эссе. Теории, исследования, факты и политика. М.: Политическая литература. 415 с.
3. Торощев Е. Л., Кандохова М. М., Гудиева Н. Г. (2024). Дифференциальные уравнения межотраслевого баланса: оцифровка и перспектива применения // Экономическая наука современной России. № 1 (104). С. 7–22. DOI: 10.33293/1609-1442-2024-1(104)-7-22.EDN: ABVPDD
4. Торощев Е.Л., Кандохова М.М., Гудиева Н.Г. (2023). Оптимизация структурной динамики экономики в рамках методологии «затраты–выпуск» // Экономика и математические методы. Т. 59. № 2. С. 26–38. DOI: 10.31857/S042473880025859-3

УДК 378.4

## ЦИФРОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ

**Казиева Б.В.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Уянаева М.Б.**

*кандидат экономических наук  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме соблюдения цифровой гигиены и этикета, мониторинга цифровой репутации преподавателя высшей школы. Рассмотрены функции и последствия пренебрежения правилами цифровой гигиены. Раскрыты ключевые принципы и правила цифрового этикета при использовании основных каналов онлайн-коммуникации. Определены актуальные проблемы формирования личного бренда и мониторинга цифровой репутации преподавателя вуза.

**Ключевые слова:** информация, цифровая гигиена, цифровой этикет, цифровая репутация, личный бренд, правила, когнитивные искажения, мониторинг.

## DIGITAL COMMUNICATIONS OF A HIGH SCHOOL TEACHER

**Abstract.** The article is devoted to the urgent problem of observing digital hygiene and etiquette, monitoring the digital reputation of a high school teacher. The functions and consequences of neglecting the rules of digital hygiene are considered. The key principles and rules of digital etiquette when using the main channels of online communication are revealed. The actual problems of forming a personal brand and monitoring the digital reputation of a university teacher are identified.

**Keywords:** information, digital hygiene, digital etiquette, digital reputation, personal brand, rules, cognitive distortions, monitoring.

Многие вещи в цифровом мире влияют на нашу работоспособность, настроение и ментальное здоровье в целом. Несмотря на множество возможностей, которые нам открывает онлайн-среда, все участники образовательного процесса сталкиваются с большим стрессом в условиях множества неопределенностей. В таких условиях становится крайне важным экологично использовать цифровые ресурсы.

*Информационная (цифровая) гигиена* – это поведение пользователя в сети, которое делает использование Интернета безопасным, защищенным от негативных последствий юридического, психологического и информационного характера. Соблюдение цифровой гигиены предполагает освоение преподавателем следующих компетенций (рис. 1).

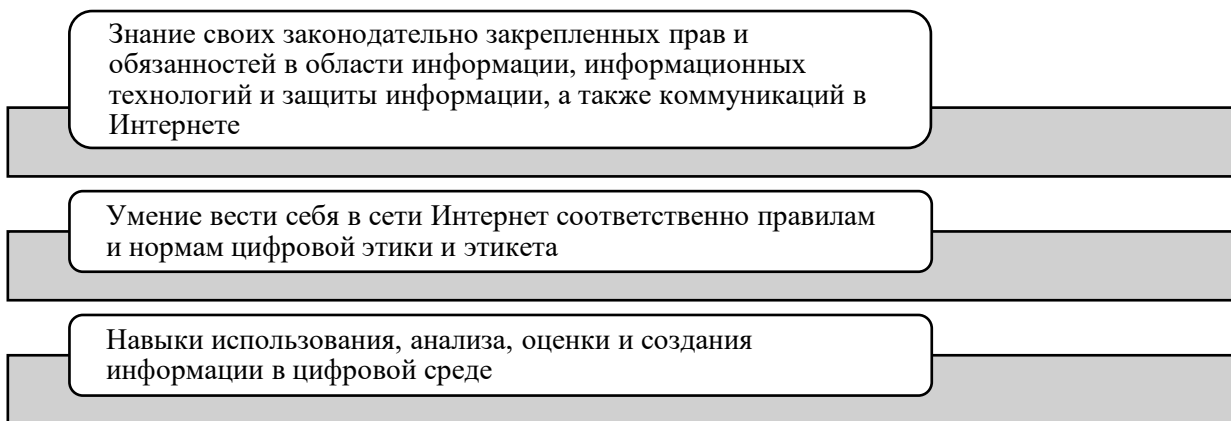


Рис. 1. Компетенции соблюдения цифровой гигиены

Знание правил цифровой гигиены позволяет преподавателю вуза оставаться активным, выразить своё мнение и гражданскую позицию в сети Интернет, использовать медиа ресурсы и осуществлять массовую коммуникацию с другими людьми, т.е. быть медийно-грамотным (рис. 2). Медийная грамотность [1] относится к третьему аспекту цифровой гигиены, который связан с критической оценкой информации в интернет-пространстве.




Рис. 2. Медийная грамотность

Рассмотрим функции, которые выполняет цифровая гигиена (табл. 1).

Таблица 1

Функции цифровой гигиены		
Функция	Полезный источник информации	Содержание функции
Развитие критического мышления		развиваться на основе постоянного анализа потребляемого контента

Составление объективной картины мира		рассматривать объекты и явления с разных сторон, оценивать их части и целостный образ
Точное восприятие сообщений		извлекать смысл информации, преодолевая когнитивные искажения
Развитие медийной активности		получать положительный отклик на высказывания (тексты) высокого качества
Сохранение ментального здоровья		становиться спокойнее, нормализовать сон
Обеспечение безопасного существования в сети Интернет		быть осторожным, думать о юридических последствиях оставляемых цифровых следов

Правила цифровой гигиены не менее важны, чем те правила ухода за собой в повседневной жизни. Вот минимум последствий для ментального здоровья, которые возникают в случае отсутствия осознанного поведения в цифре (табл. 2).

Таблица 2

Негативные последствия пренебрежения цифровой гигиеной

Название	Содержание
Зависимость	форма поведенческой зависимости, которую можно описать как чрезмерное или неконтролируемое использование компьютера (гаджета), которое сохраняется, несмотря на серьезные негативные последствия для личных, социальных или профессиональных функций
Пузырь фильтров	подверженность огромному количеству когнитивных искажений, ведь настройка ленты в новых медиа выполняется алгоритмизировано [2]
Тревожность	интернет наполнен излишне агрессивными высказываниями, шокирующими фото и видео, обилие подобного контента вызывает рост тревожности и стресса
Синдром упущенных возможностей (FOMO)	просмотр ленты новых медиа, поиск быстрых позитивных эмоций, сравнение чужих публикаций со своей жизнью вызывает чувство никчёмности и неуспешности
Клиповое мышление	защитный механизм организма от избытка информационного потока, мозг начинает воспринимать информацию поверхностно, а восприятие мира становится серией почти не связанных между собой частей, фактов или событий

*Когнитивные искажения* – понятие когнитивной науки, означающее систематические отклонения в поведении, восприятии и мышлении, обусловленные субъективными убеждениями (предубеждениями) и стереотипами, социальными,

моральными и эмоциональными причинами, сбоями в обработке и анализе информации, а также физическими ограничениями и особенностями строения человеческого мозга. Карта существующих когнитивных искажений представлена на рис. 3 [3].

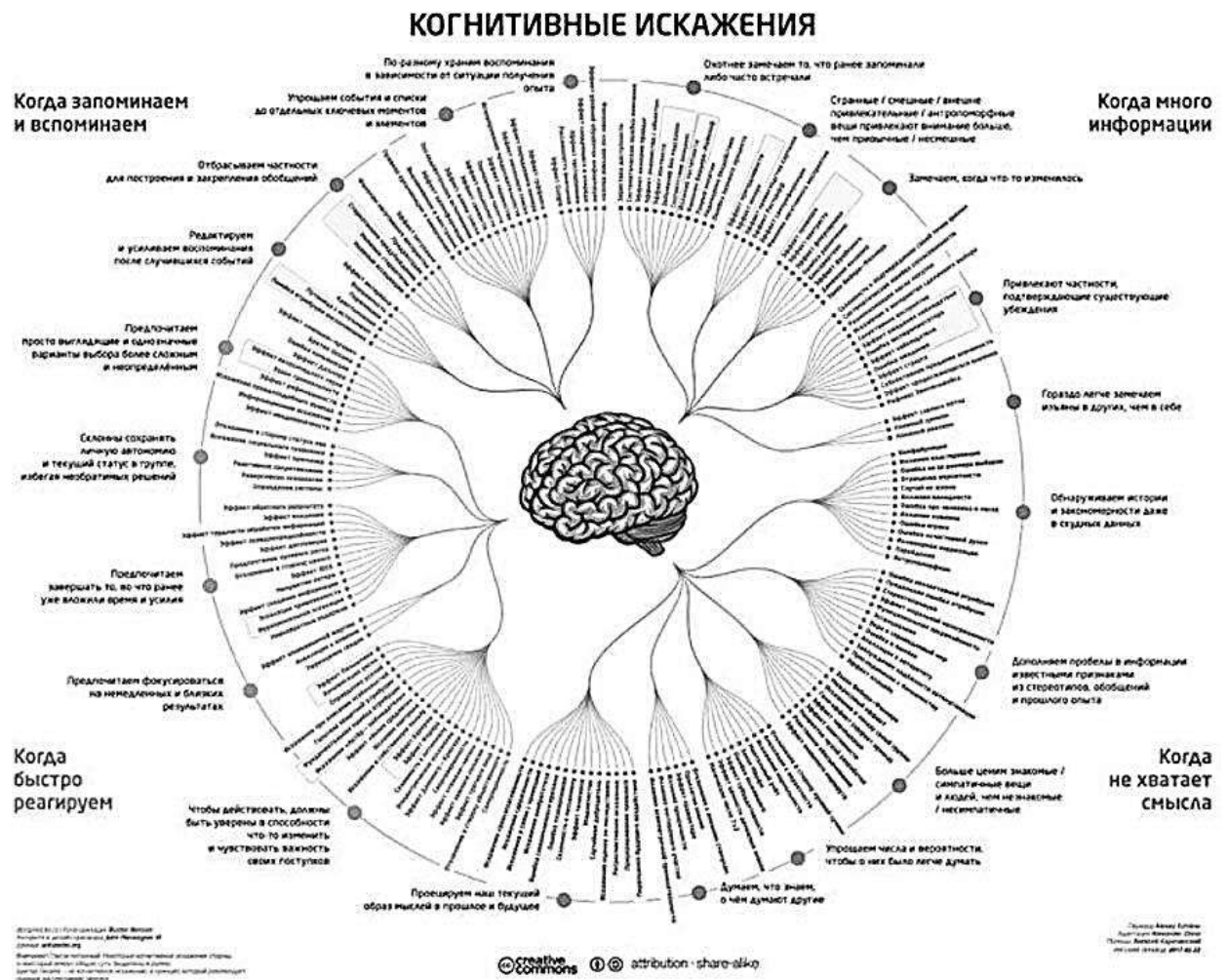


Рис. 3. Когнитивные искажения

Когнитивные искажения – врождённая особенность нашего мозга. Так ему проще справиться с проблемами [4]:

- переизбытка информации (мозг по умолчанию воспринимает то, что ему понятно, остальное – отсеивает);
- сложности понимания мира (мозг заполняет пробелы в знаниях стереотипами и информацией из прошлого опыта);
- необходимости быстро реагировать (заставляет переходить сразу к выводам, минуя анализ ситуации);
- выбора информации для запоминания (мозг запоминает обобщения и отдельные яркие признаки, игнорируя остальное).

Рассмотрим некоторые когнитивные искажения, которым может быть подвержен преподаватель вуза (табл. 3).

Таблица 3

Распространенные когнитивные искажения	
Название	Содержание
Предвзятость подтверждения	тенденция искать, интерпретировать, отдавать предпочтение информации, которая согласуется со своей точкой зрения, убеждением или гипотезой
Когнитивная легкость	знакомые тезисы, которые вновь подтверждают нашу позицию автоматически кажутся нам правильными и хорошими
Закон Миллера	кратковременная человеческая память, как правило, не может запомнить и повторить более $7 \pm 2$ элементов
Селективное восприятие информации	лучше запоминаем информацию, которая подтверждает личную точку зрения, убеждение или гипотезу
Эффект обратного результата	факты, несоответствующие личным убеждениям, отвергаются и игнорируются
Эффект «сложно-легко»	переоценка своих сил при решении трудных задач и недооценка себя в работе над простыми задачами
Эхо-камера	усиление и подкрепление идей и убеждений путём их передачи, повторением внутри закрытой системы (единомышленников)

Полностью избавиться от когнитивных искажений сложно, но можно уменьшить их влияние на поведение и эмоциональное состояние. В этом помогает когнитивно-поведенческая психотерапия.

Говоря о цифровой этике и цифровом этикете, определим, что под первым понимают совокупность моральных и нравственных норм и принципов, на которые опираются правила поведения в сети Интернет, а под вторым – правила поведения, принятые в том или ином обществе и адаптированные в цифровой среде. Правила поведения помогают преподавателю принимать решения: какое поведение корректно в той или иной ситуации. Понимание того, почему какое-то действие считается правильным – ключ к осознанному поведению в цифровой среде [5].

Первым человеком, который сформулировал правила цифрового этикета, была Вирджиния Шив в своей книге «Нетикет». Основная идея книги: находясь в мире «цифры», нужно оставаться человечными, не забывать, что по другую сторону монитора тоже сидит человек со своими чувствами и эмоциями.

Знание элементарных принципов и минимальных требований к онлайн-общению поможет значительно повысить эффективность коммуникации, минимизировать затрачиваемые ресурсы, упростить процессы, достичь поставленных целей (табл. 4).

Таблица 4

Принципы цифрового этикета для преподавателя высшей школы	
Название	Содержание
1	2
Демонстрация позитивного отношения	важно демонстрировать доброжелательное отношение к людям, выразить его в реакциях (эмодзи, лайки и пр.)
1	2
Субординация	цифровая среда неотделима от обычной жизни, поэтому субординация переносится и в цифровое пространство
Симметрия	следует ориентироваться на то, как общается собеседник, например, если он отправляет вам голосовые сообщения, эмодзи, вы можете делать то же самое



Соблюдение личных границ	в цифровом пространстве также соблюдается приватность, например, некорректно писать людям по рабочим вопросам в нерабочее время
Удобство и экономия ресурсов	следует думать, как лучше выстроить коммуникацию с человеком и сэкономить время – свое и собеседника: позвонить, написать или отправить письмо по почте
Конвенциональность	следует договариваться, устанавливать правила и структурировать свое общение в Интернете
Безопасность	следует соблюдать стандартные правила информационной безопасности, работы с персональными данными
Изменяемость	в разных сообществах, социальных группах цифровой этикет отличается

Правила цифрового этикета при использовании основных каналов коммуникации представлены на рис. 4.

ЦИФРОВЫЕ ГАДЖЕТЫ	ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА	МЕССЕНДЖЕРЫ	СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• не используйте гаджет при личном общении с человеком</li> <li>• не доставляйте неудобств окружающим (звук, свет, вибрация гаджета настраивается под ситуацию)</li> <li>• соблюдайте меры информационной безопасности (надежные пароли, двухфакторная аутентификация и др.)</li> <li>• удалите наиболее "токсичные" приложения (поглощают много времени, но дают мало пользы)</li> <li>• следите за экранном временем, делайте "цифровой детокс"</li> <li>• вы не обязаны быть на связи 24/7</li> <li>• чаще пишите от руки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рабочий e-mail не должен содержать прозвищ, нецензурных слов, года рождения</li> <li>• пишите письма "снизу-вверх"</li> <li>• указывайте тему письма</li> <li>• старайтесь быть лаконичными, структурируйте текст письма</li> <li>• не путайте кнопки "ответить" и "ответить всем"</li> <li>• не пишите на эмоциях</li> <li>• не используйте некорректные формулировки, жаргонизмы, редкие аббревиатуры</li> <li>• настройте свою подпись</li> <li>• проверяйте письмо перед отправкой</li> <li>• указывайте конкретные сроки и ставьте реальные задачи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдайте «Тихий час», не пишите раньше 9:00 и позже 19:00</li> <li>• минимизируйте неинформативные сообщения</li> <li>• голосовые сообщения – только по договоренности с собеседником</li> <li>• введите правила группового общения, администрируйте рабочие чаты</li> <li>• желательно не присылать рабочие документы в мессенджерах</li> <li>• будьте внимательными, не путайте личные и рабочие чаты</li> <li>• ставьте корректные сроки и задачи, не злоупотребляйте властью</li> <li>• минимизируйте неинформативные сообщения (эмодзи, мемы, картинки) в деловом общении</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• используйте свои настоящие имя, фамилию, ставьте реальное фото на аватар</li> <li>• не публикуйте материалы, которые могут вас скомпрометировать</li> <li>• осуществляйте фактчекинг</li> <li>• разделите приватное и публичное</li> <li>• минимизируйте использование соцсетей для делового общения</li> <li>• не подписывайтесь на случайных пользователей</li> <li>• не размещайте рекламный контент на площадках, где самореклама запрещена</li> <li>• перечитывайте посты "чужими глазами"</li> <li>• не отмечайте на публикуемых фотографиях людей, не спросив их разрешения</li> <li>• не предоставляйте третьим лицам сведений о своих коллегах, не пересылайте ваши диалоги</li> <li>• не выдавайте чужой контент за свой</li> </ul>

Рис.4. Правила цифрового этикета

Дополним «10 заповедей о том, как вести себя в киберпространстве» следующими правилами цифрового этикета преподавателя вуза:

- выбирайте канал коммуникации в зависимости от предмета разговора;
- если канал коммуникации не подходит для общения, предложите собеседнику сменить его на более удобный;
- старайтесь не беспокоить коллег, друзей и знакомых в нерабочее (внеучебное) время;
- не пишите много, старайтесь уместить суть в одном сообщении;

- если начинаете коммуникацию – проверьте, понятна ли цель, что вы ждете от собеседника;
- не злоупотребляйте голосовыми сообщениями, помните, что запись собеседнику может быть неудобно прослушать;
- если отправляете ссылку или прикрепляете файл, дайте краткое пояснение, для чего они нужны;
- договаривайтесь об онлайн-встрече или звонке заранее;
- не конфликтуйте онлайн;
- старайтесь отвечать на сообщения оперативно;
- помните, с кем общаетесь, старайтесь говорить на понятном для собеседников языке.

Сохранять лицо важно не только в диалоге, но и на публичной страничке. Ведь в условиях отсутствия анонимности в Интернете работает правило: покажи мне свой профиль в социальных сетях, и я скажу, кто ты. Фотографии, публикации, комментарии и другой контент, который мы публикуем в цифровой среде – это средство коммуникации, которое определяет, как нас будут воспринимать другие пользователи интернет-платформ.

*Личный бренд* – это публичный образ человека, построенный на определённых ценностях, принципах и навыках с целью продвижения себя как личности или специалиста, своего бизнеса, продуктов и услуг других компаний. Он формируется целенаправленно, с помощью инструментов самопозиционирования, чтобы вызывать у целевой аудитории конкретные ассоциации и складывается из следующих составляющих: профессионализма (опыта), репутации, признания (узнаваемости), инноваций и качественного контента.

Поскольку все больше рабочих и бытовых процессов переходят в интернет, повышается важность вопросов обеспечения защиты цифровой репутации преподавателя. *Защита репутации* – опровержение распространенных порочащих сведений, опубликование своего ответа, удаление соответствующей информации, например, из сети Интернет, так и общие гражданско-правовые способы защиты о компенсации морального вреда или возмещении убытков, которые причинены распространением порочащих сведений.

Информация в сети-Интернет сохраняется навсегда: информация копируется на серверах; записывается история ваших действий и поисков информации; фото, видео, комментарии в социальных сетях сохраняются, даже если вы их удалили. Поэтому, регистрируясь на цифровых платформах и в социальных сетях, мы сами ставим галочку «я согласен» с пользовательским соглашением, отдавая права на свои записи, фотографии, комментарии, лайки и любые выводы, которые можно сделать на основе этих данных. У используемых нами телефонов, компьютеров и др. есть множество способов собирать и сохранять информацию о нас: умные голосовые помощники; учетные записи устройств (AppleID, GoogleAccount, MiAccount и др.); приложения, скрытые функции устройства.

Преподавателю важно регулярно проводить мониторинг цифровой репутации, т.е. поиск упоминаний в различных цифровых источниках (социальных медиа, новостных сайтах, сайтах отзывов и т.д.). Существует два способа мониторинга цифровой репутации – ручной и автоматический. При ручном способе данные могут отобразиться не полностью, поскольку параметры поиска (ФИО, телефон, почта, фотография) вносятся «вручную», а информация предоставляется на момент поиска. Для детализации можно воспользоваться расширенным поиском, который есть во всех поисковых системах. Но лучше использовать специальные инструменты автоматического поиска: YouScan, Google Alerts, Starcomment и др.

## Литература

1. Казиев В.М., Казиева Б.В. Медиаактивность как основа информационно-коммуникационной и социально-психологической безопасности в цифровом обществе // В сборнике: Цифровая гуманитаристика и технологии в образовании (DHTE 2020). Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2020. С. 80-87.

2. Казиева Б.В., Уянаева М.Б. Telegram как феномен рынка новых медиа // В сборнике: ЭКОНОМИКА, МЕНЕДЖМЕНТ И ПРАВО В НОВЫХ РЕАЛИЯХ. Сборник статей Национальной научно-практической конференции с международным участием. Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова. 2023. С. 251-256.

3. Шпаргалка по когнитивным искажениям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.mann-ivanov-ferber.ru/2018/02/13/shpargalka-po-kognitivnym-iskazheniyam-potomu-chto-dumat-trudno-chast-1/?ysclid=layd7vmaaw942715448>

4. Когнитивные искажения: что такое, примеры и виды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/growth/chto-takoe-kognitivnye-iskazheniya/>

5. Лукинова О. Цифровой этикет. Как не бесить друг друга в интернете [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [bono-esse.ru/blizzard/RPP/O/NMed/Cifrovoj\\_jetiket.pdf](https://bono-esse.ru/blizzard/RPP/O/NMed/Cifrovoj_jetiket.pdf)

УДК 657.633

**Особенности применения приемов управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях**

**Калмыкова А.М.**

*начальник управления бухгалтерского учета, экономики и финансов КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Бозиева А.А.-А.**

*магистрант КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Мокаева А.Ж.**

*магистрант КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию и систематизации особенностей применения приемов управленческого учета в образовательных бюджетных учреждениях. Высшие учебные заведения в новых реалиях должны существенно расширять и дополнить инструменты информационного обеспечения системы управления университета. Такой подсистемой бухгалтерского учета выступает управленческий учет, с помощью которого детализируются необходимые данные для принятия различных категорий оперативных и стратегических управленческих решений.

**Ключевые слова.** университет, бюджетирование, образовательные учреждения, контроль, управленческий учет, мониторинг, анализ эффективности вуза, доходы и расходы, бюджетный учет

**PECULIARITIES OF APPLICATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING TECHNIQUES IN EDUCATIONAL BUDGETARY INSTITUTIONS**

**Abstract.** The article is devoted to the research and systematization of peculiarities of application of management accounting techniques in educational budgetary institutions. Higher

educational institutions in the new realities should significantly expand and supplement the tools of information support of the university management system. Such a subsystem of accounting is management accounting, with the help of which the necessary data for making various categories of operational and strategic management decisions are detailed.

**Keywords.** university, budgeting, educational institutions, control, management accounting, monitoring, analysis of university efficiency, revenues and expenditures, budget accounting

В современных условиях бюджетный учет представляет собой систему информационного обеспечения для предоставления государственными (муниципальными) учреждениями информации о результатах своей деятельности в части выполнения государственных заданий по оказанию услуг и реализации социальных функций. Но при этом границы возможностей бюджетного учета за частую ограничены в части формирования и представления необходимой информации, для внутренних управленческих целей. Необходимым становится расширением способов и приемов формирования информации, источником которых может стать применение управленческого учета. Использование управленческого учета в сфере государственного управления позволит наладить и «повысит эффективность системы контроля за использованием бюджетных средств (материальных, трудовых, финансовых); детализировать информацию в разрезе центров ответственности с целью выявления недоиспользованных резервов и ранжирования структурных подразделений для определения мероприятий по повышению эффективности их деятельности» [1] и т.д. На практике применение управленческого учета как дополнительной подсистемы бюджетного учета позволяет повысить систему внутреннего контроля и систематизировать конкурентные преимущества, при этом необходимо учитывать факторы приведены на рис. 1.

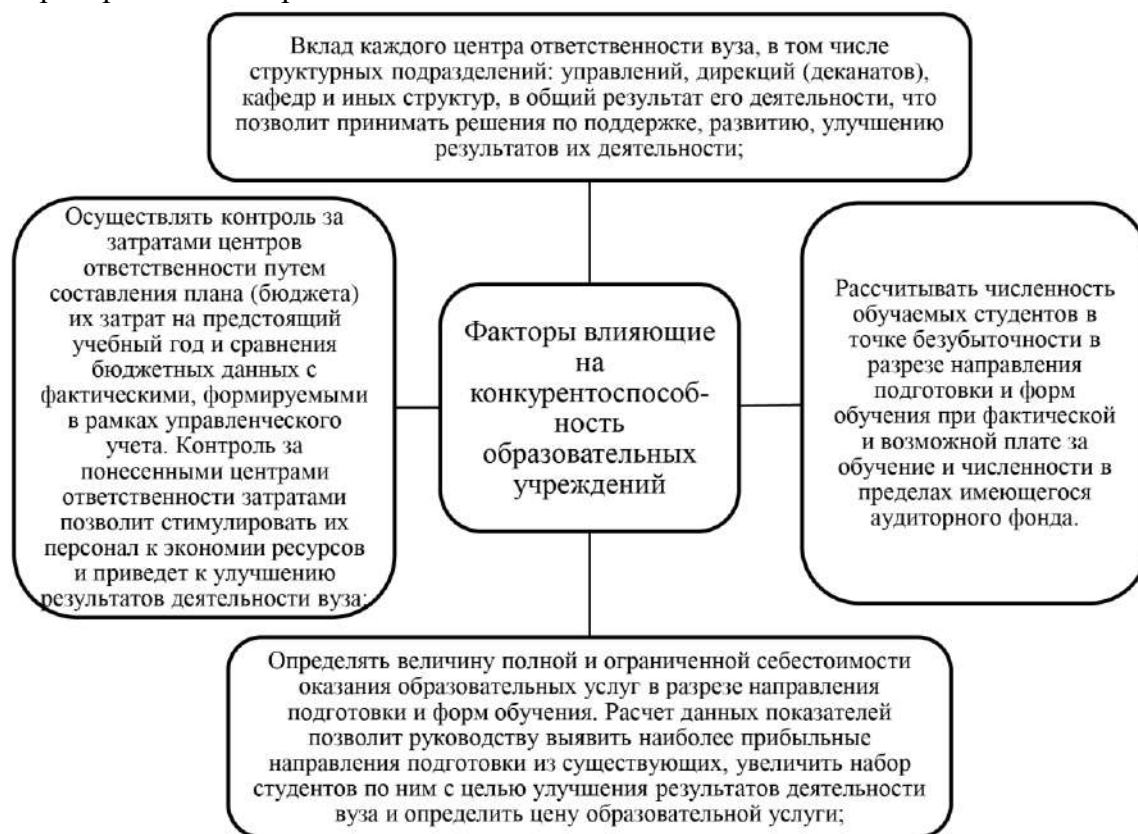


Рис. 1. Факторы, которые необходимо учитывать при внедрении управленческого учета

Внедрение управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях предполагает учет широкого круга факторов, которые влияют на конкурентоспособность вузов. К числу таких факторов можно отнести система управления; особенности построения организационной структуры управления вуза, специализация по объектам и видам деятельности; потенциал увеличения объема оказываемых услуг; возможности применения автоматизированных информационных систем; взаимодействие бухгалтерской службы с другими подразделениями в системе управления вузом и прочие факторы. Как видно из рис.1. учет и сочетание различных факторов при применении управленческого учета дает возможность уточнить и конкретизировать инструментарию формирования информации для вузов. В частности как справедливо отмечает Вахрушина М.А. «такие расчеты позволят руководству узнать минимально необходимую численность студентов, при которой покрываются затраты на оказание образовательных услуг, выявить результаты деятельности вуза при разных комбинациях цен и числа студентов в разрезе направлений подготовки и направления подготовки» [5].

При этом необходимо отметить что элементы управленческого учета находят свое отражение в системе бюджетного учета высших учебных заведений. В частности, в Кабардино-Балкарском государственном университете им. Х.М. Бербекова (КБГУ) согласно Положению об управлении бухгалтерского учета, экономики и финансов [4], можно выделить ряд положений согласно п.4 в состав функции структурных подразделений Управления входят:

- отдела по учету доходов и налогообложения – составление управленческой отчетности по распоряжению начальника управления бухгалтерского учета, экономики и финансов – главного бухгалтера (п.4.подпункт 17);

- отдела сводной отчетности и расчетов с контрагентами - составление управленческой отчетности по распоряжению начальника управления бухгалтерского учета, экономики и финансов – главного бухгалтера (п.4.подпункт 18).

Применение приемов и способов управленческого учета в КБГУ носит ситуационный (периодический) характер. Формируемые отчеты и регистры для управленческих целей не регламентированы и не систематизированы, что существенно снижает эффективность информационного обеспечения процесса управления университета. В целом необходимым становится систематизация и выработка единых подходов организации управленческого учета, основанного на постоянной основе. С целью повышения эффективности функционирования высших учебных заведений нами представляется необходимым обособления и систематизации путем моделирования возможностей внедрения управленческого учета в общей системе информационного и учетно-аналитического обеспечения управления вузом. Выделения в качестве отдельной подсистемы единой системы бухгалтерского учета в сфере государственного управления и в бюджетных образовательных учреждениях существенно детализирует и расширяет возможности построения информационно-аналитической системы управления.

На первоначальных этапах разработки методики организации управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях (например, в КБГУ), необходимо определить цели и задачи, закладываемые и предъявляемые перед данной подсистемой бюджетного учета. На рис. 2 приведены задачи, которые могут быть решены при помощи применения приемов управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях (см. рис.2).

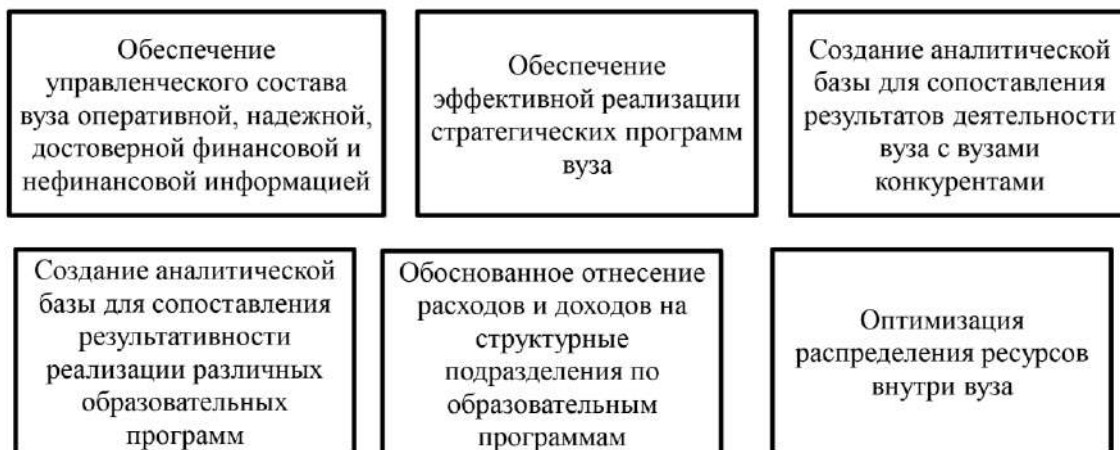


Рис. 2. Задачи, решаемые в результате систематического применения управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях

Важным элементом реализации внедрения управленческого учета является выбор и закрепление координации данного процесса за структурным подразделением университета, в частности, координатором внедрения управленческого учета на систематической основе в Кабардино-Балкарском государственном университете им. Х.М. Бербекова (КБГУ) может стать Управление бюджетного учета, экономики и финансов. Основной функцией систематического применения управленческого учета является обеспечение необходимой учетной информацией и их детализации всех уровней управления высшего учебного заведения (КБГУ).

Определенность цели, задач и ответственности за внедрение управленческого учета в бюджетных образовательных учреждениях позволяет выделить основные компоненты (направления, элементы) данного процесса. Теория и практика применения управленческого учета в государственном секторе позволяет рекомендовать бюджетным образовательным учреждениям модульную структуру применения управленческого учета предполагающий постепенный переход от ситуационного к системному его внедрению как подсистемы единой бюджетного учета. Систематизация различных подходов к внедрению управленческого учета в бюджетные учреждения позволяет сформировать следующую модель внедрения управленческого учета на примере Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова



Рис.3. Модульная структура применения управленческого учета в университете (на примере КБГУ)

С целью расширения аналитических возможностей целесообразным представляется применение управленческого учета на системной (постоянно осуществляемой) основе, при этом с учетом как тактических, так и стратегических элементов. Перспективными направлениями систематического применения управленческого учета в государственном секторе выступают бюджетное планирование и мониторинг; учет доходов и расходов; анализ деятельности бюджетного образовательного учреждения с целью формирования стратегии развития. Кратко рассмотрим каждый из этих компонентов. Первый модуль предполагает повышение эффективности контроля за формированием и исполнением плана финансово-хозяйственной деятельности. С помощью приемов управленческого учета возможно расширить перечень показателей ПФХД, их детализация в разрезе центров ответственности, которыми могут выступать институты (факультеты) и иные структурные подразделения образовательных учреждений. Реализация приемов управленческого учета в части бюджетного планирования и мониторинга расширит возможности информационного обеспечения системы управления образовательным учреждением путем детализации формируемой информации, диверсификации потоков финансовых ресурсов, расширения применения механизмов оперативного и стратегического мониторинга реализации финансовых планов, минимизации потенциальных рисков и т.д.

Особое внимание уделяется учету доходов и расходов бюджетных образовательных учреждений, поскольку соотношение этих двух базовых показателей (доходы и расходы) характеризующие рентабельность образовательной деятельности. Традиционно бюджетный учет раскрывает обобщенные показатели доходов и расходов без детализации по центрам ответственности, по каждому виду услуг и иным подходам группировки доходов и расходов.

Применение приемов управленческого учета позволит детализировать и конкретизировать доходы и расходы бюджетных образовательных учреждений в рамках направлений подготовки, видов образовательных услуг и т.д. Различные подходы группировки доходов и расходов способствуют с различных точек зрения рассчитать рентабельность и доходность выделяемых разновидностей подходов, соотношения формируемых нормативов финансирования и их реализации в разрезе центров ответственности и т.д.

Преобразования, произошедшие в экономике Российской Федерации за последние годы, отразились на реформировании бюджетной системы в Российской Федерации [2]. Масштабная реформа государственных учреждений и, следовательно, бухгалтерского учета в них, состоится в ближайшие годы. Основная цель преобразований – снижение расходов бюджета, создание условий и стимулов для сокращения внутренних издержек бюджетных организаций и привлечение ими дополнительных источников финансирования за счет осуществления коммерческой (предпринимательской) деятельности [3, с.17].

Отдельным направлением применения управленческого учета в государственном секторе является анализ эффективности деятельности бюджетных учреждений, в частности высших учебных заведений (вузов). Данный модуль включает систему отчетов по текущей деятельности. Области применения управленческого учета является формирование и исполнения бюджета университета и общеуниверситетского плана закупок.

Активизация процедуры государственного финансирования только под долгосрочные целевые программы способствовало активизации процессов применения управленческого учета в государственном секторе с целью расширения приемов информационного обеспечения и повышения эффективности управления бюджетными образовательными учреждениями в целом.

### Литература

1. Амзорова, Д. Н. Структура и проблемы формирования доходов бюджета муниципального образования / Д. Н. Амзорова, Т. Н. Пигина // Корпоративная экономика. – 2021. – № 2(26). – С. 76-85. – EDN SIKHHH.
2. Варпаева, И. А. Бюджетирование деятельности вуза в рамках проектно-целевого подхода к управлению / И. А. Варпаева, Р. В. Треушников // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2018. – № 17(449). – С. 26-41. – EDN XYOVND.
3. Кузьмин Г.В. Особенности составления отчетности некоммерческими организациями. // Экономика и жизнь, Бухгалтерское приложение, 2013, № 6
4. Положение об управлении бухгалтерского учета, экономики и финансов КБГУ // Электронный ресурс: Официальный сайт КБГУ. Режим доступа: <https://kbsu.ru/podrazdelenija/upravleniya/upravlenie-buhgalterskogo-ucheta/>
5. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: учебник / под ред. М.А. Вахрушиной. – Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024. – 154 с. - ISBN 978-5-9558-0507-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2121224> (дата обращения: 13.06.2024).

УДК 338.439.68

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ОСНОВА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**Кармова Б.З.**

*Старший преподаватель, КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье рассмотрены проблемы и пути обеспечения продовольственной безопасности региональной экономики и ее влияние на устойчивое социально-экономическое развитие Кабардино-Балкарской республики.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, импортозамещение, агропромышленный комплекс, устойчивое развитие, региональная экономика.

## ENSURING FOOD SECURITY AS A BASIS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION

**Abstract.** The article considers the problems and ways of ensuring food security of the regional economy and its impact on the sustainable socio-economic development of the Kabardino-Balkarian Republic.

**Keywords:** food security, import substitution, agro-industrial complex, sustainable development, regional economy.

Происходящие в последнее время события в мире, в том числе и агрессивная внешнеэкономическая политика некоторых зарубежных стран оказывают негативное влияние на социально-экономическое развитие России, создавая угрозы и вызовы национальной безопасности.

В условиях усиливающегося санкционного давления именно проблема обеспечения продовольственной безопасности приобретает особую актуальность, так как самообеспеченность качественными продовольственными товарами, оказывая влияние на здоровье нации, на качество и продолжительность жизни населения, способствует устойчивому экономическому росту и обеспечению национальной безопасности страны.



Цель исследования: изучение ключевых аспектов обеспечения продовольственной безопасности как основы для устойчивого развития региона в условиях усиления антироссийских экономических санкций.

В качестве методов исследования использованы: методы анализа и синтеза, метод научной абстракции, методы статистической обработки данных.

Обострившаяся с начала 2022 года проблема импотозамещения стала угрозой продовольственной безопасности России, так как большая часть российской потребительской корзины составили импортные товары, а по их производству в нашей стране не были достигнуты пороговые значения показателей Доктрины продовольственной безопасности РФ. В связи с чем решение данной проблемы стало важной стратегической задачей России, требующей увеличения объема национального производства за счет внутренних резервов страны [1].

Обеспечение продовольственной безопасности связано с развитием отечественного агропромышленного комплекса, целями которого в контексте устойчивого развития являются: повышение уровня продовольственной безопасности страны и регионов, внедрение цифровых сервисов для повышения эффективности процессов в агропромышленном комплексе, увеличение экспорта продукции агропромышленного комплекса, повышение уровня жизни населения, стимулирование экономического роста и развития смежных отраслей, улучшение экологической ситуации и сохранение природных ресурсов и др.

Для достижения обозначенных целей отечественному агропромышленному комплексу необходимы крупные финансовые вложения, учитывая износ основных фондов, зависимость от зарубежных поставок семян, удобрений, химических препаратов по защите растений от вредителей, сельскохозяйственной техники, комплектующих средств и т.д. Поэтому для быстрой адаптации к современным условиям и наращивания производства осуществляется государственная поддержка в рамках реализуемых национальных проектов и государственных программ развития агропромышленного комплекса.

Так в 2021 году на развитие агропромышленного комплекса РФ направлены бюджетные ассигнования в размере 326,7 млрд руб., в 2022 году финансирование составило 380,2 млрд руб., в 2023 году – 445,8 млрд руб., а в текущем 2024 году на агропромышленный и рыбохозяйственный комплекс, а также на развитие сельских территорий выделяется 558,6 млрд руб. [2].

Итогом такой финансовой поддержки агропромышленного комплекса является повышение уровня самообеспечения страны относительно заданных значений Доктрины продовольственной безопасности:

1. В 2022 году наблюдается рост показателей в производстве масличных культур, овощей, мяса и мясопродуктов. Так же по производству зерна, растительных масел, рыбы и рыбопродуктов преодолены пороговые значения, а экспорт продукции агропромышленного комплекса составил в текущих ценах 41,9 млрд долл., что на 12,2% выше, чем в 2021 году.

2. В 2023 году рост производства продукции агропромышленного комплекса страны составил 3%, а экспорт продукции в текущих ценах – 43,5 млрд долл., что на 1,6 млрд долл. выше показателей 2022 года [2].

В значительной части аграрно-промышленных регионов России уровень развития определяется состоянием отраслей агропромышленного комплекса. Рассмотрим обеспечение продовольственной безопасности на региональном уровне на примере Кабардино-Балкарской Республики (КБР).

На агропромышленный комплекс КБР приходится около 1/3 ВРП республики, а темпы роста социально-экономических показателей в части сельского хозяйства составили в 2021 году – 109,0 %, в 2022 году – 112%, а в 2023 году – 110% [3].

Главными приоритетами агропромышленного комплекса КБР являются:

- наращивание объемов конкурентоспособной продукции растениеводства, животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности;
- увеличение площадей мелиорируемых земель сельскохозяйственного назначения;
- увеличение производственных мощностей по переработке и хранению сельхозпродукции;
- реализация мероприятий, направленных на повышение качества жизни сельских жителей;
- повышение эффективности государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей [4].

В соответствии с главными приоритетами агропромышленного комплекса КБР, развитие сельского хозяйства обеспечивается более полным использованием конкурентных преимуществ, природно-ресурсного потенциала региона и нацелен на создание единой технологической цепочки современного производства экологически чистых высококачественных продуктов питания из выращиваемых в республике плодовых и овощных культур, а также питьевой воды и безалкогольных напитков. Создание такого высокотехнологичного производства позволит не только решить проблему импортозамещения, обеспечивая продовольственную безопасность, но выйти на мировой рынок [5].

Государственная поддержка агропромышленного комплекса республики осуществляется в рамках реализации государственных программ КБР – «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в КБР» и «Комплексное развитие сельских территорий КБР», регионального проекта «Экспорт продукции АПК», национального проекта «Международная кооперация и экспорт» и ведомственной программы «Развитие мелиоративного комплекса России» [6].

В 2021 году на развитие агропромышленного комплекса и развитие сельских территорий КБР было направлено 2,52 млрд руб., в том числе 2,4 млрд руб. из федерального бюджета и около 120 млн руб. из бюджета республики. В 2022 году финансирование составило около 3 млрд руб., в том числе: 2,438 млрд руб. направлено на развитие растениеводства и животноводства, мелиорации, пищевой и перерабатывающей промышленности, поддержку малых форм хозяйствования и сельской кооперации; 553,3 млн. руб. – на развитие сельских территорий. А в 2023 году финансирование АПК региона составило более 3,8 млрд. руб. [4]

О развитии агропромышленного комплекса республики свидетельствует рост количества хозяйствующих субъектов и объема произведенной продукции за исследуемый период. Так, количество хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса КБР в 2021-2023 гг. показывает рост их количества, что связано с действием антикризисных мер Правительства РФ по поддержке сельхозпредприятий республики (рис 1.)

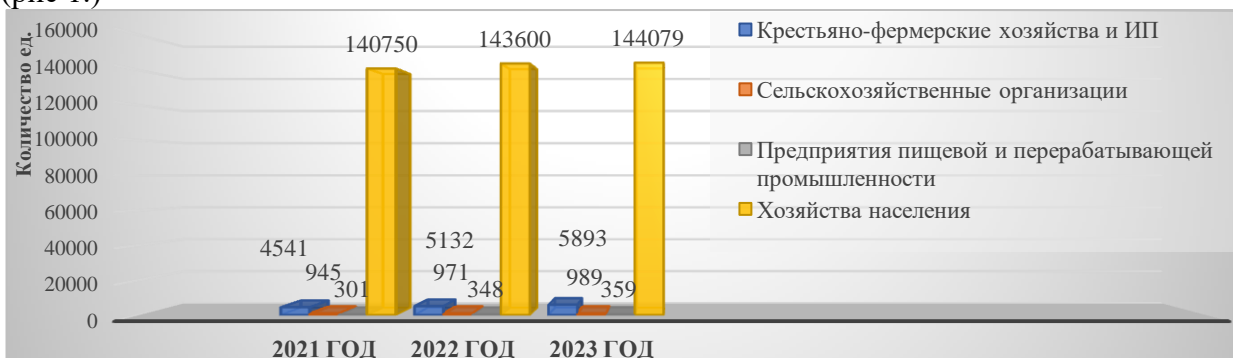


Рис. 1. Динамика численности сельхозпредприятий АПК КБР за 2021-2022 гг. [4].

Рост же объема продукции сельского хозяйства республики в 2022 году составил 77,4 млрд руб., с удельным весом продукции растениеводства в 56,5%, животноводства – 43,5%, а в 2023 году 89,5 млрд руб. В 2023 году более высокими темпами в сравнении с 2022 годом развивалось производство колбасных изделий (675 тонн), кисломолочных продуктов (34 тыс. тонн), а по производству плодоовощных консервов КБР лидирует среди субъектов СКФО (364 муб.) и др. Нарастивание объемов производства основных видов продукции растениеводства и животноводства, позволило КБР выйти не только на самообеспеченность, но и экспортировать в другие страны. Так, в 2021 году из КБР экспортировано продукции агропромышленного комплекса на сумму 17,4 млн долл., в 2022 году – 18,1 млн долл., а в 2023 году – 18,3 млн долл. [2].

Несмотря на наличие производств в обрабатывающих отраслях, зависящих от поставки импортного сырья и оборудования, в КБР объем промышленного производства вырос на 12% в 2021 году, в 2022 году на 2,1%, а в 2023 году на 3,8% по сравнению с предыдущим годом. Такой рост промышленного производства за последние 3 года связан с вводом новых и модернизацией действующих производств за счет средств из федерального и республиканского бюджетов [7].

Таким образом, за исследуемый период наблюдается стабильный рост агропромышленного комплекса КБР, который успешно решает проблему импортозамещения, обеспечивая продовольственную безопасность. Но несмотря на рекорды производства, формированию устойчивого роста региональной экономики препятствуют такие проблемы развития агропромышленного комплекса республики как: слабая развитость технико-технологической базы страны, зависимость производства от импортного оборудования и комплектующих средств; зависимость от поставок семян основных сельскохозяйственных культур и средств защиты растений; рост издержек производства на фоне повышения курса доллара; нехватка квалифицированных трудовых ресурсов; высокие процентные ставки на кредитные ресурсы; слабая защищенность инновационных производств и др.

Еще одной важной проблемой в контексте устойчивого развития региона становится проблема охраны окружающей среды и природопользования, которая уходит на задний план из-за необходимости быстрого роста агропромышленного производства [8].

Поэтому развитие агропромышленного комплекса для обеспечения продовольственной безопасности региона требует разработки и внедрения мер государственной поддержки предприятий данной сферы экономики в условиях усиления экономических санкций, которая включает:

- повышение финансовой устойчивости предприятий данной сферы;
- поддержку предприятий, ориентированных на инновационное производство [9];
- содействие развитию отрасли сельскохозяйственного машиностроения;
- усиление контроля над целевым использованием бюджетных средств;
- ускорение цифровой трансформации агропромышленного комплекса [10];
- развитие кадрового потенциала путем взаимодействия вузов с предприятиями;
- внедрение ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий производства.

Конечно, сейчас потенциал отечественного агропромышленного комплекса и усиление государственной поддержки его отраслей содействуют быстрому решению продовольственной безопасности. Но негативное влияние внутренних и внешних факторов, порожденных кризисной экономикой, готовят немалые риски и проблемы, препятствующие развитию отраслей агропромышленного комплекса, устранение которых невозможно в краткосрочной перспективе. Поэтому необходимо и дальше наращивать объем финансирования агропромышленного комплекса, делая упор на инновационное развитие его отраслей. Ведь создание условий для производства конкурентоспособной

продукции, с использованием новейших достижений науки и подготовкой высококвалифицированных кадров позволит выйти на новый путь развития и стать гарантом не только обеспечения продовольственной безопасности, но и достижения устойчивого роста экономики региона. Также принципом развития аграрно-ориентированных регионов должна стать экологизация мероприятий по развитию агропромышленного комплекса с учетом природных особенностей, что в совокупности способствует достижению устойчивого роста как региональной экономики, так и экономики страны в целом.

### Литература

1. Доктрина продовольственной безопасности РФ. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/3e5/3e5941f295a77fdcfed2014f82ecf37f.pdf>
2. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ. URL: <https://mcx.gov.ru/> (дата обращения: 12.05.2024 г.).
3. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства КБР. URL: <https://mcx.kbr.ru> (дата обращения: 11.05.2024 г.).
4. Официальный сайт КБР. URL: <https://republic.kbr.ru/economy/promyshlennost.html>.
5. Шидов, А. Х. Повышение социально-экономического потенциала региона в развитии конкурентных преимуществ предприятий регионального производственного комплекса / А. Х. Шидов, Б. З. Батова // Terra Economicus. – 2010. – Т. 8, № 2-3. – С. 192-199. – EDN NBOTVL.
6. Кушбокова, Р. Х. Устойчивое развитие сельских территорий: предпосылки, факторы, проблемы, пути решения / Р. Х. Кушбокова, А. А. Кушбоков // Экономика, менеджмент и право в новых реалиях: Сборник статей Национальной научно-практической конференции с международным участием, Нальчик, Эльбрус, 02–03 июня 2023 года / Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова. Том Часть 1. – Нальчик, Эльбрус: КБГУ им. Х.М. Бербекова, 2023. – С. 287-292. – EDN CNMNAE
7. Официальный сайт Контрольно-счетной палаты Кабардино-Балкарской Республики. URL: <https://kspkbr.ru/index.php/vse-novosti-kbr/5780-v-respublike-uvelichilsya-indeks-promyshlennogo-proizvodstva>.
8. Mobilization of innovation and investment resources for environmental management in Russian federation regions / A. B. Nageev, V. V. Rokotyanskaya, B. Z. Batova [et al.] // Environmental Quality Management. – 2018. – Vol. 27, No. 4. – P. 47-54. – DOI 10.1002/tqem.21564. – EDN XYSZMT.
9. Повышение эффективности деятельности предпринимательских сельскохозяйственных структур региона на основе формирования инновационной стратегии и разработки оптимальных механизмов инвестиционно-инновационного развития аграрного сектора страны на примере КБР / А. Х. Шидов, С. А. Шидов, Л. Х. Шидова, М. А. Хамукова // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 6-2(59). – С. 1007-1011. – EDN UCFHWH.
10. Кушбокова, Р. Х. Состояние и перспективы цифровой трансформации субъектов малого и среднего предпринимательства / Р. Х. Кушбокова, Л. С. Чеченова, А. А. Кушбоков // Инновационные образовательные технологии как инструмент развития интеллектуального потенциала региона: сборник статей Национальной научно-практической конференции с международным участием, Нальчик, 25–26 мая 2022 года. Том Часть 1. – Нальчик: ИКЦ "Эксперт", 2022. – С. 170-177. – EDN PHGCRL.

УДК 332.1

**ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА****Кушбокова Р.Х.***кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматриваются понятие и особенности социальной инфраструктуры региона, факторы, влияющие на ее формирование, раскрывается роль социальной инфраструктуры в воспроизводстве человеческого капитала, решении проблем обеспечения устойчивого развития региона. Выявлены существующие проблемы в развитии социальной инфраструктуры, предложены возможные пути их решения.

**Ключевые слова:** регион, ресурсный потенциал, социальная инфраструктура, социальное воспроизводство, человеческий капитал, устойчивое развитие, сельские территории.

**THE IMPACT OF SOCIAL INFRASTRUCTURE ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION**

**Abstract.** The article examines the concept and features of the social infrastructure of the region, the factors influencing its formation, reveals the role of social infrastructure in the reproduction of human capital, solving the problems of ensuring sustainable development of the region. The existing problems in the development of social infrastructure are identified, and possible solutions are proposed.

**Key words:** region, resource potential, social infrastructure, social reproduction, human capital, sustainable development, rural areas.

Глобализация экономики, возникновение новых угроз и вызовов требуют переосмысления существующих и формирования новых, адекватных современным реалиям, подходов к управлению человеческими ресурсами как важнейшего фактора конкурентоспособности экономики любого государства. Эти подходы должны быть ориентированы на повышение уровня конкурентоспособности как национальной экономики, так и отдельных отраслей, комплексов, территориальных образований, развитие наукоемких сфер и технологий, повышение уровня и качества жизни населения страны. В конкурентоспособной экономике человеческие ресурсы должны обладать достаточным уровнем качества и иметь устойчивую мотивацию к прогрессивному развитию. Только в этом случае можно обеспечить устойчивые темпы и результаты качественных преобразований в экономике и обществе в целом. Качество человеческих ресурсов в современной экономике является не только основой построения и результатом ее функционирования, но и инструментом регулирования процессов эффективного распределения имеющихся ресурсов. В конечном итоге это приведет к формированию устойчивых темпов экономического роста и инновационного развития экономики страны и ее структурных составляющих.

О значимости человеческих ресурсов и необходимости сбережения и приумножения человеческого капитала как главного богатства России неоднократно говорил Президент Российской Федерации В.В.Путин: «Смысл всей нашей политики — это сбережение людей, умножение человеческого капитала как главного богатства России. Поэтому наши усилия направлены на поддержку традиционных ценностей и семьи, на демографические программы, на улучшение экологии, здоровья людей, на развитие образования и культуры» [1]. Для этого необходимо качественно развивать

потенциал здоровья населения, общую образовательную, профессиональную и культурную составляющую человеческих ресурсов. Эти задачи могут быть решены только в результате реализации комплексной политики управления качеством человеческих ресурсов, нацеленной на стратегическое взаимодействие и устойчивое развитие социально-экономических систем всех уровней.

В этой связи первостепенное значение приобретает вопрос создания условий, обеспечивающих жизнедеятельность людей и развитие человеческого потенциала, что, в свою очередь, требует крупномасштабных инвестиций в здоровье, культуру, образование, физическую культуру и спорт и другие составляющие человеческого капитала.

Ключевое место в системе воспроизводства человеческого капитала как сферы жизнедеятельности общества, «где происходит поддержание, восстановление и развитие возможностей и способностей человека как природного (биологического) и социального существа», занимает социальная инфраструктура, которая обеспечивает приобретение и сохранение тех человеческих качеств, которые позволяют людям адекватно выполнять требования, которые предъявляет им общество» [3, с.144]. Поскольку любая территория формируется как специфическая, разносторонняя, многообразная и вместе с тем целостная социальная среда, имеющая сложную структуру, что определяется разнообразием направлений жизнедеятельности человека, включающей производственную, социально-бытовую, рекреационную, культурно-просветительную, спортивно-оздоровительную, здравоохранения и другие сферы [4, с. 7], то можно утверждать, что система расселения людей непосредственно обуславливает территориальную организацию социальной инфраструктуры, локализуемой в поселениях, где происходит жизнедеятельность людей, которые хотят и должны быть обеспечены условиями для полного и всестороннего развития. Следовательно, существует территориальная общность в размещении объектов социальной инфраструктуры и размещении населения, т.е. социальная инфраструктура носит ярко выраженный территориальный характер. В силу этого сегодня формируется устойчивый теоретический и практический интерес к вопросам формирования и развития региональной социальной инфраструктуры, обеспечивающей воспроизводство человеческого капитала, способствующей интеграции личных, коллективных и государственных интересов, а также интересов хозяйствующих субъектов всех уровней в обеспечении устойчивого развития региона.

Как показывает практика, современные преобразования российской экономической системы, повышение уровня самостоятельности регионов в принятии решений по вопросам социально-экономического развития, высокие темпы урбанизации оказались недостаточно эффективными и привели к определенным проблемам в непрерывных и целостных процессах воспроизводства и развития социальной инфраструктуры.

Отсутствие определенной концепции развития, четкой политики государства и соответственно механизма регулирования развития социальной инфраструктуры негативно влияют не только на общую социально-экономическую ситуацию в регионе, но и на использование экономического, социального, трудового потенциала региона. в целях улучшения условий жизнедеятельности населения и повышения доступности социальных услуг.

Именно поэтому нормальные условия жизнедеятельности и воспроизводства человеческого капитала на определенной территории должны обеспечиваться не только за счет структурной модернизации экономической системы, но и путем формирования и постоянного развития определенных элементов социальной инфраструктуры в пространственном аспекте, так как люди предпочитают территории с максимальной концентрацией объектов социальной инфраструктуры и высоким уровнем ее доступности. А грамотное размещение объектов социальной инфраструктуры как в центрах экономического роста региона, так и периферийных его образованиях играет важную роль в пространственной организации общественного производства, в том числе в

формировании территориально-производственных комплексов, и создает предпосылки для эффективного размещения и движения трудовых ресурсов, расширения сферы приложения труда, регулирования миграционных процессов и развития экономики в целом.

Социальная инфраструктура региона – это совокупность единиц региональной экономики, функционирование которых связано с обеспечением жизнедеятельности населения и человека. Рассматривая связь объектов социальной инфраструктуры со сферами деятельности человека, можно выделить социально-культурную и социально-бытовую инфраструктуру. В социально-духовную инфраструктуру входят просвещение, культура и искусство, здравоохранение, физическое воспитание и спорт, охрана окружающей среды, массовая информация и т.п. Она включает в себя комплекс условий для развития образования (детские дошкольные учреждения, учебные заведения всех типов), повышения уровня культуры и кругозора (культурно-просветительные учреждения, киносеть, музеи, театры, выставки, библиотеки и др.), отдыха (парки, стадионы, зоны отдыха и т.д.). Социально-бытовая инфраструктура включает торговлю, общественное питание, жилищное, коммунальное хозяйство, бытовое обслуживание населения, пассажирский транспорт, связь по обслуживанию населения. Если социально-бытовая инфраструктура служит условием воспроизводства человека вообще, то социально-духовная наиболее активно обеспечивает профессиональную подготовку, формирование и охрану здоровья, нравственных, духовных, моральных, интеллектуальных и других качеств людей.

Сущность социальной инфраструктуры раскрывается в ее функциях, которые тесно связаны и целями экономического и социального развития общества и направлены на:

- сохранение и улучшение здоровья населения;
- обеспечение оптимальных жилищных и бытовых условий жизни населения;
- эффективное использование трудовых ресурсов;
- рациональное использование свободного времени населения [8, с.299].

Кроме того, можно выделить поддерживающую и развивающую функции социальной инфраструктуры. Поддерживающая функция создает и поддерживает минимально гарантированные условия жизнеобеспечения, развивающая – обеспечивает воспроизводство человеческого капитала.

Объем, наполнение и темпы развития социальной инфраструктуры определяются как социальными, так и экономическими факторами, среди которых можно выделить тенденции и закономерности формирования доходов населения, структуру расходов населения, степень удовлетворения потребностей населения в товарах и услугах, текущую и перспективную оценку демографической ситуации в стране и регионах, прогноз развития экономики страны и регионов и т.д.

Прогнозирование и планирование социальной инфраструктуры в регионах опирается на территориальные нормативы обеспеченности населения товарами, жильем, больницами, школами, детскими садами и другими объектами социальной инфраструктуры, которые должны отражать региональную специфику жизненных условий и возможности реального удовлетворения социальных, духовных запросов населения.

При этом необходимо учитывать:

- особенности, влияющие на запросы населения в социальной сфере;
- потребности в строительстве новых и реконструкции действующих объектов сферы обслуживания населения.

Уровень развития социальной инфраструктуры, несомненно, оказывает огромное влияние на экономические показатели и экономику региона в целом.

Влияние социальной инфраструктуры на региональную экономику заключается прежде всего в том, что она позволяет обеспечить воспроизводство трудовых ресурсов как

основного ресурса экономики и качественное развитие человеческого потенциала для обеспечения устойчивого экономического развития региона. Акценты регионального развития на уменьшение неравномерности социально-экономического развития, нивелирование различий в уровне жизни и повышение качества жизни населения определяют привлекательность поселений.

Важное значение имеет развитие социальной инфраструктуры для сельских территорий, являющихся перспективными агропромышленными центрами, а уровень и качество жизни существенно отличаются от соответствующих показателей городской местности. Функционирование объектов социальной инфраструктуры в сельских поселениях оказывает существенное влияние на развитие сельскохозяйственного производства в регионе по следующим направлениям:

- создание необходимых условий жизни, труда и отдыха сельского населения, позволяющие обеспечить сельскохозяйственное производство квалифицированной рабочей силой в соответствии с потребностями аграрного производства;
- воздействие на состояние социальной сферы сельских территорий;
- влияние на стабильность обеспечения сельского хозяйства трудовыми ресурсами через мотивацию и настроение сельских жителей, занятых в сельскохозяйственном производстве, что определяет уровень доходов сельского населения, формирует чувство удовлетворения от выполняемой работы, осознание своей роли в производственном процессе.

Социальная инфраструктура относится к ключевым индикаторам современного технологического уклада общества, смена которого происходит на основе прорывных инноваций и создания новых организационно-экономических механизмов, результатом чего является формирование инновационной институциональной среды и благоприятных условий для развития малого инновационного предпринимательства. В свою очередь, инновационное предпринимательство сопровождается формированием новых комбинаций факторов развития, которые не вписываются в рамки привычного изменения процесса производства и обусловлены полной трансформацией производства, рынка, человеческого потенциала [5, с. 320]. К таким факторам относится прежде всего новое качество человеческих ресурсов и их выделение как ключевого фактора устойчивого экономического развития в условиях глобальных вызовов и угроз, для чего необходимы новые механизмы воспроизводства и развития человеческого потенциала. Важнейшая роль в этих процессах отводится социальной инфраструктуре.

Также следует подчеркнуть необходимость и важность участия государства в развитии территориальной социальной инфраструктуры путем прямых государственных инвестиций и дифференцированного подхода к формам, способам, методам поддержки социально приоритетных отраслей социальной инфраструктуры. Активное государственное участие в развитии социальной инфраструктуры повышает как социальные, так и экономические показатели деятельности региона, способствует сокращению уровня межрегиональной и внутрирегиональной дифференциации в социально-экономическом развитии субъектов РФ.

В заключение можно сделать вывод, что региональная социальная инфраструктура выступает важнейшей предпосылкой и одним из ключевых факторов устойчивого развития региона, обеспечивающим повышение качества и уровня жизни населения, расширение возможностей для развития человеческого потенциала, формирование высококвалифицированной и высокопроизводительной рабочей силы, повышение инвестиционной привлекательности территории, создание благоприятной инвестиционной среды и в целом условий для успешной хозяйственной деятельности по приоритетным направлениям развития.

Развитие социальной инфраструктуры регионов должно осуществляться с учетом экономического потенциала регионов путем обеспечения соответствия социальной обеспеченности территории ее экономическому потенциалу и экономическим усилиям.



При разработке тактики и стратегии развития региональной социальной инфраструктуры необходимо принимать во внимание особенности демографической ситуации, специфику расселения жителей, возможности инвестирования ресурсов, общую стратегию развития региона в целом и др. Оптимальным, как показывает практика, является достижение комплексного развития всех направлений обслуживания населения, что обусловлено всеобщим и повсеместным характером объектов социальной инфраструктуры.

Основными постулатами парадигмы развития и организации социальной инфраструктуры должны стать: сочетание государственного регулирования и рыночных механизмов саморегулирования, расширения применения частного партнерства в ключевых сферах социальной инфраструктуры, обеспечение интеграции субъектов социальной инфраструктуры с другими видами хозяйственной деятельности [2, с. 220].

Реализация задач, решаемых социальной инфраструктурой региона, опирается на Стратегию пространственного развития РФ на период до 2025 года и основывается на принципах стратегического планирования, которое можно охарактеризовать как сложный и многогранный динамический процесс. Стратегическое планирование регионального развития очень актуально, так как позволяет принимать эффективные долгосрочные решения в условиях неопределенности будущего развития и трудно прогнозируемого влияния факторов внешней среды при существующих сегодня глобальных вызовах и угрозах [6, с. 294].

Важнейшим инструментом реализации Стратегии пространственного развития РФ являются национальные проекты, в основные задачи которых входят обеспечение устойчивого естественного роста численности населения; повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет; обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан; снижение в два раза уровня бедности; улучшение жилищных условий не менее 5 млн семей ежегодно; ускорение технологического развития; обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий; вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира [7].

### Литература

1. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 29.02.2024 г. [Электронный ресурс] URL: <http://www.coal.sbras.ru/wp-content/uploads/2024/03.Послание-Президента-РФ-Федеральному-Собранию.pdf> (Дата обращения: 15 мая 2024).
2. Алиева Гоззал. Влияние социальной инфраструктуры на воспроизводство человеческого капитала / Гоззал Алиева. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 4 (242). – С. 218-220. – URL: <https://moluch.ru/archive/242/56015/> (дата обращения: 08.05.2024).
3. Баранов В. А. Социальное воспроизводство и факторы, его обеспечивающие // Таврический научный обозреватель. – № 4 (9) (апрель). – 2016. – С. 144 – 148.
4. Кушбокова, Р. Х. Организационно-экономические принципы формирования региональной социальной инфраструктуры: специальность 08.00.01 «Экономическая теория»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Кушбокова Рита Хасбиевна. – Санкт-Петербург, 1995. – 19 с. – EDN ZJMZBH.
5. Кушбокова, Р. Х. Тенденции и проблемы развития инновационного предпринимательства / Р. Х. Кушбокова, А. А. Богатырева // Университетский научный сборник № 3: Сборник научных трудов национальной университетской научно-практической конференции, приуроченной к 85-летию со дня основания Кабардино-Балкарского государственного университета, Нальчик, 20–25 сентября 2019 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2019. – С. 73-80. – EDN GUYWTN.
6. Кушбокова, Р. Х. Предпринимательская деятельность как объект стратегического планирования / Р. Х. Кушбокова, А. А. Богатырева // Университетский

научный сборник № 3: Сборник научных трудов национальной университетской научно-практической конференции, приуроченной к 85-летию со дня основания Кабардино-Балкарского государственного университета, Нальчик, 20–25 сентября 2019 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2019. – С. 42-48. – EDN ZQUEVR.

7. Национальные проекты Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://национальные.проекты.рф/projects/> (Дата обращения: 23 мая 2024).

8. Фролова Е.В., Плохоцкая О.А. Социальная инфраструктура: содержание и функции // Материалы Ивановских чтений. – 2016. – № 1 (6). – С. 298–301.

УДК 332.1

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

**Кушбокова Р.Х.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена аспектам реализации государственной политики регионального развития на основе использования национальных проектов как важнейшего инструмента обеспечения равномерности экономического и социального развития регионов, создания для населения равных возможностей для удовлетворения потребностей. Роль национальных проектов в решении социальных проблем региона раскрыта на примере реализации национального проекта «Здравоохранение».

**Ключевые слова:** региональное развитие, социальная инфраструктура, человеческий капитал, пространственное развитие, национальный проект, устойчивое развитие.

## NATIONAL PROJECTS AS A TOOL FOR THE IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY OF REGIONAL DEVELOPMENT

**Abstract.** The article is devoted to aspects of the implementation of the state policy of regional development based on the use of national projects as the most important tool for ensuring the uniformity of economic and social development of regions, creating equal opportunities for the population to meet needs. The role of national projects in solving the social problems of the region is revealed by the example of the implementation of the national project "Healthcare".

**Key words:** region, resource potential, social infrastructure, social reproduction, human capital, sustainable development, rural areas.

В условиях неравномерности социально-экономического развития регионов Российской Федерации, существенных различий в уровне и качестве жизни городского и сельского населения особую актуальность приобретает обеспечение равномерности экономического и социального развития регионов, создание для населения равных возможностей для удовлетворения потребностей, что будет способствовать устойчивому и сбалансированному росту нации, созданию условий для процветания всех ее граждан и поддержанию социальной и экономической стабильности.

В этой связи Указом Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13 [1] утверждены Основы государственной политики регионального развития Российской Федерации на

период до 2025 года, в которых определены ее цели, задачи, направления, приоритеты, инструменты реализации.

Согласно этому документу целями государственной политики регионального развития являются обеспечение равных возможностей для реализации установленных Конституцией Российской Федерации и федеральными законами экономических, политических и социальных прав граждан Российской Федерации на всей территории страны, повышение качества их жизни, обеспечение устойчивого экономического роста и научно-технологического развития регионов, повышение конкурентоспособности экономики Российской Федерации на мировых рынках на основе сбалансированного и устойчивого социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, а также максимального привлечения населения к решению региональных и местных задач [1].

Среди приоритетных задач государственной политики регионального развития необходимо выделить инфраструктурное обеспечение пространственного развития экономики и социальной сферы Российской Федерации, размещение федеральной, региональной и муниципальной инженерной, энергетической, транспортной и социальной инфраструктуры с учетом перспективных направлений развития пространственной структуры экономики Российской Федерации. Эффективная реализация этих задач возможна при соблюдении таких принципов, как:

- обеспечение территориальной целостности, единства правового и экономического пространства РФ;
- обеспечение равных возможностей для реализации конституционных прав и свобод граждан РФ на всей территории страны;
- соблюдение баланса между наращиванием экономического потенциала регионов и сохранением комфортной среды жизнедеятельности населения;
- реализация стимулирующих мер государственной поддержки регионов и муниципальных образований;
- разграничение полномочий между федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов РФ и органами местного самоуправления на основе субсидиарности;
- дифференцированный подход к реализации мер государственной поддержки регионов и муниципальных образований в зависимости от их социально-экономических и географических особенностей;
- обеспечение устойчивого экономического роста и научно-технологического развития регионов, повышение уровня конкурентоспособности их экономики на международных рынках [2].

Реализация государственной политики регионального развития потребовала определения не только текущих задач и направлений развития, но и разработки стратегии регионального развития на основе стратегического планирования, которое отличается многообразием видов плановой деятельности хозяйствующих субъектов; многоэтапностью, последовательностью и параллельностью характера деятельности; совокупностью глобальных идей и перспективных направлений развития субъектов; необходимостью координации внешних и внутренних усилий субъектов; системным подходом к оценке сильных и слабых сторон деятельности [6, с. 294].

В 2018 году был издан Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года» [1], в 2019 году распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р утверждена Стратегия пространственного развития России на период 2025 года [3].

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года» были

разработаны 12 национальных проектов РФ, которые были синхронизированы со Стратегией пространственного развития России на период 2025 года, в результате чего произошла фактическая интеграция стратегии пространственного развития и национальных проектов в единый комплекс регламентирующих документов.

Следует подчеркнуть, что для реализации национальных проектов чрезвычайно важен региональный аспект, так как объективной основой необходимости совершенствования территориальной организации экономики и ее составляющих является региональный интерес. Региональный интерес направлен на эффективное использование потенциала региона и обеспечение соответствия между социальными потребностями населения и экономическими возможностями регионального хозяйства с учетом особенностей жизнедеятельности населения региона и развитости экономических отношений между субъектами рыночной экономики [5, с. 13]. Поэтому основными исполнителями всех 12 национальных проектов являются субъекты и органы регионального и местного самоуправления, на которые ложится не только дополнительное финансирование, но и ответственность. Именно региональная составляющая финансирования национальных проектов позволяет рационально и целенаправленно использовать ресурсы федерального и региональных бюджетов с учетом специфики каждого региона.

В настоящее время разрабатывается проект обновленной стратегии пространственного развития России на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, который планируется внести на обсуждение в правительство Российской Федерации до 30 августа 2024 года [8]. В обновленной стратегии будут приняты во внимание приоритеты пространственного развития, планы по развитию транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры. Также в ней будет описано стратегическое значение новых регионов России. Разработку проекта стратегии осуществляет Министерство экономического развития России вместе с заинтересованными министерствами и ведомствами. В рамках новой стратегии будет происходить внедрение цифровых инструментов управления пространственным развитием [8].

В контексте стратегии пространственного развития России термин «пространственное развитие» предполагает совершенствование системы расселения и территориальной организации экономики и в том числе социальной инфраструктуры за счет эффективной государственной политики регионального развития.

Национальные проекты России включают три направления: «Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни» и «Экономический рост».

В таблице 1 представлен перечень и сроки реализации национальных проектов Российской Федерации по направлениям.

Таблица 1

Перечень и сроки реализации национальных проектов Российской Федерации [7]

№	Наименование национального проекта	Срок реализации проекта
Направление «Человеческий капитал»		
	Здравоохранение	1 января 2019 г. – 31 декабря 2024 г.
	Образование	1 января 2019 г. – 31 декабря 2024 г.
	Демография	1 января 2019 г. – 31 декабря 2024 г.
	Культура	1 января 2019 г. – 31 декабря 2024 г.
Направление «Комфортная среда для жизни»		
	Безопасные и качественные автомобильные дороги	3 декабря 2028 г. – 31 декабря 2024 г.
	Жилье и городская среда	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
	Экология	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
Направление «Экономический рост»		

	Туризм и индустрия гостеприимства	1 января 2021 г. – 31 декабря 2024 г.
	Наука	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
	Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	15 октября 2019 г. – 31 декабря 2024 г.
	Цифровая экономика	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
	Производительность труда и поддержка занятости	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
	Международная кооперация и экспорт	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.
	Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	1 октября 2018 г. – 31 декабря 2024 г.

Основными задачами реализации национальных проектов в Российской Федерации являются:

- обеспечение устойчивого естественного роста численности населения;
- повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет;
- обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан;
- снижение в два раза уровня бедности;
- улучшение жилищных условий не менее 5 млн семей ежегодно;
- ускорение технологического развития;
- обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий;
- вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира.

В Кабардино-Балкарской Республике в рамках Национальных проектов разработаны, утверждены и действуют 47 региональных проектов. В 2024 году в Кабардино-Балкарской Республике реализуются следующие проекты:

- Успех каждого ребёнка;
- Культурная среда;
- Творческие люди;
- Цифровая культура;
- Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации;
- Развитие системы поддержки молодёжи (Молодёжь России);
- Формирование комфортной городской среды;
- Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда;
- Региональная и местная дорожная сеть и др.

Объём финансирования мероприятий в рамках национальных проектов в Кабардино-Балкарии в 2024 году составит порядка 10 млрд рублей. В 2019-2023 годах на реализацию нацпроектов в Кабардино-Балкарии было направлено более 46 млрд рублей [9].

Более подробно аспекты реализации национальных проектов в КБР рассмотрим на примере важнейшего проекта «Здравоохранение» на 2019-2024 годы, в рамках которого Министерством здравоохранения КБР разработано шесть региональных проектов из восьми федеральных. Всего на реализацию нацпроекта «Здравоохранение» в Российской Федерации планируется потратить в 2019-2024 годах более 1,7 трлн рублей, в Кабардино-Балкарской Республике – более 10 млрд 415 млн рублей.

Медицинское обслуживание населения республики финансируется из средств Фонда обязательного медицинского страхования, Фонда социального страхования, федерального и регионального бюджетов.

В рамках нацпроекта большое внимание уделяется развитию первичной медико-санитарной помощи, борьбе с сердечно-сосудистыми и онкологическими заболеваниями, программе развития детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям. Средства также выделяются на создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения.

Нацпроект «Здравоохранение» предполагает снижение показателей смертности населения трудоспособного возраста (до 350 случаев на 100 тыс. населения) до 2024 года, ликвидацию кадрового дефицита в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год.

Следует отметить, что по результатам реализации проекта «Здравоохранение» Кабардино-Балкарская Республика отмечена как единственный субъект, достигший всех поставленных на 2022 год целей проекта. Субъекты оценивались по 4 критериям: показателю общей продолжительности жизни, исполнению всех запланированных мероприятий, достижению показателей федеральных проектов, входящих в нацпроект, и удовлетворенностью населения медицинской помощью.

По итогам 2022 года обеспечено 100% исполнение всех запланированных мероприятий. Достигнуты плановые показатели по снижению смертности от болезней системы кровообращения среди взрослого населения, повышению выявляемости онкологических заболеваний на ранних стадиях и другие критически важные показатели, влияющие на общую продолжительность жизни. На 28% снизилась младенческая смертность [4].

В рамках нацпроекта закуплено и введено в эксплуатацию более 80 единиц медицинского оборудования, в том числе магниторезонансный томограф для Онкологического центра, отремонтированы и реконструированы 10 поликлиник и поликлинических отделений, введена в эксплуатацию 1 сельская врачебная амбулатория. Закуплено 16 единиц санитарного транспорта, 2 передвижных мобильных комплекса. С применением санитарной авиации эвакуировано более 50 пациентов. По программе «Земский врач» и «Земский фельдшер» в медицинские организации в сельской местности трудоустроено 29 специалистов.

Также необходимо сказать, что Кабардино-Балкария активно участвует в модернизации государственной информационной системы здравоохранения на основе цифровизации. Сегодня цифровые технологии проникают во все сферы жизни человека, и здравоохранение не является исключением. Цифровизация здравоохранения носит комплексный характер и означает внедрение цифровых технологий в сквозной процесс [10, с. 262], объединяющий различные аспекты здравоохранения на федеральном и региональном уровнях. Создание Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ) в Российской Федерации призвано коренным образом изменить подход к оказанию медицинской помощи, повысить ее качество и доступность для каждого гражданина страны посредством внедрения электронного документооборота, в том числе телемедицинских технологий, электронной записи к врачу, электронных рецептов. Надо отметить, что Кабардино-Балкария первая выполнила основной критерий создания ЕГИСЗ, достигнув 90 % успешных электронных записей к врачу через единый портал государственных услуг (ЕПГУ) и портал пациента.

Безусловно, создание ЕГИСЗ можно считать одним из важнейших конкурентных преимуществ здравоохранения, так как соединяет и обеспечивает эффективное взаимодействие пациентов, медицинских учреждений, врачей, страховых компаний и органов управления здравоохранением, способствует повышению качества и доступности медицинских услуг.

Федеральный проект «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)»

является одним из восьми федеральных проектов в рамках национального проекта «Здравоохранение». На его реализацию планируется выделение 177,6 млрд рублей или 10,3% общего финансирования проекта «Здравоохранение».

Как мы видим, реализация нацпроекта «Здравоохранение» на сегодняшний день позволила существенно повысить качественные и количественные результаты деятельности медицинских учреждений КБР: повысились показатели, влияющие на среднюю продолжительность жизни; улучшилась территориальная организация здравоохранения в регионе; повысилась обеспеченность учреждений квалифицированным медицинским персоналом и современным медицинским оборудованием; модернизирована информационная система.

В целом можно сделать вывод, что задачи национальных проектов, нацеленные на воспроизводство человеческого капитала, полное и качественное удовлетворение социальных потребностей людей, сегодня успешно решаются и способствуют повышению уровня и качества жизни населения, обеспечению устойчивого развития региона.

### Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [Электронный ресурс] URL: <https://base.garant.ru/71937200/> (Дата обращения: 22 мая 2024).

2. Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс] URL: <https://docs.cntd.ru/document/420389221> (Дата обращения: 22 мая 2024).

3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс] URL: <http://static.government.ru/media/files/UVAlqUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf> (Дата обращения: 25 мая 2024).

4. КБР – лидер среди субъектов РФ по достижению результатов нацпроекта «Здравоохранение» в 2022 году [Электронный ресурс] URL: <https://vestikbr.ru/news/kbr-lider-sredi-subektov-rf-po-dostizheniyu-rezultatov-nacproekta-zdravooxranenie-v-2022-godu> (Дата обращения: 25 мая 2024).

5. Кушбокова, Р. Х. Организационно-экономические принципы формирования региональной социальной инфраструктуры: специальность 08.00.01 «Экономическая теория»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Кушбокова Рита Хасбиевна. – Санкт-Петербург, 1995. – 19 с. – EDN ZJMZBH.

6. Кушбокова, Р. Х. Предпринимательская деятельность как объект стратегического планирования / Р. Х. Кушбокова, А. А. Богатырева // Университетский научный сборник № 3: Сборник научных трудов национальной университетской научно-практической конференции, приуроченной к 85-летию со дня основания Кабардино-Балкарского государственного университета, Нальчик, 20–25 сентября 2019 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2019. – С. 42-48. – EDN ZQUEVR.

7. Национальные проекты Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://национальныепроекты.рф/projects/> (Дата обращения: 23 мая 2024).

8. Новая стратегия пространственного развития РФ обозначит роль новых регионов [Электронный ресурс] URL: <https://rg.ru/2024/05/23/reg-dnr/novaia-strategiia-prostranstvennogo-razvitiia-rf-oboznachit-osobuiu-rol-novyh-regionov.html> (Дата обращения: 25 мая 2024).

9. Финансирование нацпроектов в Кабардино-Балкарии... [Электронный ресурс] URL: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/freenews/65ba370a9a7947eedaea7f44> (Дата

обращения: 25 мая 2024).

10. Цифровизация промышленности в России / А. А. Кушбоков, А. А. Кушбоков, Р. Х. Кушбокова, И. А. Бекбоев // Цифровая экономика: тенденции и перспективы развития в России и мире: сборник материалов конференции, Нальчик, 23–24 апреля 2021 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2021. – С. 260-264. – EDN NQCLSV.

УДК 332.1

## ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Кушбокова Р.Х.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье обосновывается необходимость устойчивого развития сельских территорий и важнейшего элемента инфраструктурного комплекса территории – социальной инфраструктуры, обеспечивающей условия проживания и воспроизводство человеческого капитала, на основе пространственного подхода. Также рассматриваются проблемы, существующие в развитии социальной инфраструктуры, предлагаются возможные пути их решения на основе территориального нормативного и стратегического планирования, внедрения цифровых технологий.

**Ключевые слова:** сельские территории, сельское население, социальная инфраструктура, устойчивое развитие, цифровые технологии, пространственный подход, территориальное нормативное планирование, стратегическое планирование, горизонтальная интеграция, вертикальная интеграция.

## SPATIAL DEVELOPMENT OF SOCIAL INFRASTRUCTURE FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RURAL TERRITORIES

**Abstract.** The article substantiates the need for sustainable development of rural areas and the most important element of the territory's infrastructure complex – social infrastructure that provides living conditions and reproduction of human capital, based on a spatial approach. The problems existing in the development of social infrastructure are also considered, possible solutions are proposed based on territorial regulatory and strategic planning, and the introduction of digital technologies

**Key words:** rural areas, rural population, social infrastructure, sustainable development, digital technologies, spatial approach, territorial regulatory planning, strategic planning, horizontal integration, vertical integration.

В 2015 году Правительством Российской Федерации принята Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года. В ней, в частности, обозначено, что под устойчивым развитием сельских территорий понимается стабильное социально-экономическое развитие сельских территорий, увеличение объёма производства сельскохозяйственной продукции, повышение эффективности сельского хозяйства, достижение полной занятости сельского населения и повышение уровня его жизни, рациональное использование земель. В данной стратегии обозначены целевые показатели устойчивого развития сельских территорий, среди которых можно выделить следующие: увеличение ожидаемой продолжительности жизни сельского населения до 75,6 года; уменьшение миграционного оттока сельского



населения до 74,1 тыс. человек; обеспечение среднегодового темпа прироста производства продукции сельского хозяйства в размере 5,5 %; увеличение доли крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей в производстве продукции сельского хозяйства до 20 %; обеспечение среднегодового темпа прироста выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг сельскохозяйственных потребительских кооперативов в размере 12 %; повышение уровня занятости сельского населения до 65,5 %; рост отношения заработной платы в сельском хозяйстве к среднему значению по экономике страны до 80 % и др. [1].

Сельские территории выступают важнейшим элементом экономической и социальной структуры Российской Федерации. С точки зрения системного подхода к гармоничному пространственному развитию сельские территории рассматриваются как социальные системы и производственно-экономические комплексы. Они являются не только источником сельскохозяйственной продукции, но и хранителями традиций, культуры и природных ресурсов страны. Сельские территории обладают существенным природным, демографическим, экономическим и историко-культурным потенциалом, который при более полном, рациональном и эффективном использовании обеспечит полную занятость, высокий уровень и качество жизни сельского населения и в целом устойчивое развитие территорий. Комплексное и устойчивое развитие сельских территорий – гарант обеспечения продовольственной и национальной безопасности государства.

Устойчивое развитие территорий является одной из целей Организации Объединенных наций, достижение которой позволит найти баланс между развитием инфраструктуры и сохранением экосистем, обеспечит комфорт и благополучие людей. Устойчивое развитие территории подразумевает осуществление комплекса мероприятий, направленных на создание безопасных и комфортных условий для людей, снижение негативного воздействия на экосистемы и рациональное использование природных ресурсов с заботой о благополучии следующих поколений.

Экономика устойчивых территорий относительно стабильна во время кризисов, пандемий и других неблагоприятных событий. Критериями устойчивого развития территории являются доступность жилья, развитие транспортной системы, экологически устойчивая и открытая урбанизация, охрана культурного и природного наследия, предотвращение ущерба от стихийных бедствий, снижение воздействия на окружающую среду, озеленение территории.

Развитие сельских территорий сегодня происходит крайне неравномерно, хотя вопросам устойчивого развития сельских территорий уделяется достаточно большое внимание на различных уровнях государственной власти и в научной среде. Несмотря на динамичный рост агропромышленного комплекса, уровень и качество жизни сельского населения в целом существенно отстают от уровня жизни в городах, сужается доступ населения к услугам организаций социальной сферы, углубляется информационный и инновационный разрыв между городской и сельской местностью, следствием чего является устойчивая отрицательная динамика сокращения численности сельского населения, снижение уровня освоенности сельских территорий [1].

В развитии социальной инфраструктуры сельских территорий существует ряд проблем, которые обусловили необходимость активного развития социальной инфраструктуры села: сокращение сети образовательных организаций, учреждений здравоохранения, культуры и спорта; недостаточная доступность и качество базовых социальных услуг; снижение воспроизводственного, интеллектуального, образовательно-профессионального и культурно-нравственного потенциала сельского населения.

Социальная инфраструктура является частью инфраструктурного комплекса территории, включающего в себя производственную, транспортную, социальную, информационную инфраструктуру (рис.1).



Рис.1. Элементы инфраструктурного комплекса территории

Социальная инфраструктура играет значимую роль в развитии любой территории независимо от ее расположения, площади, имеющихся ресурсов и других факторов и обеспечивает условия жизнедеятельности и воспроизводства человеческого капитала. Формирование и совершенствование социальной инфраструктуры позволяет удовлетворять широкий спектр потребностей населения за счёт эффективного функционирования всех институтов социальной сферы и способствует созданию предпосылок для развития АПК. Развитая социальная инфраструктура обеспечивает повышение уровня и качества жизни сельского населения, рост продовольственного благополучия и многофункциональное развитие сельской территории.

В сельской местности Кабардино-Балкарской республики проживают 437,2 тыс. человек, что составляет 48,3% общей численности населения [1].

В 2024 году в Кабардино-Балкарской республике продолжается реализация государственной программы комплексного развития сельских территорий. Государственная программа носит социальный характер и ее основными задачами являются стабилизация численности сельского населения и повышение уровня благосостояния путем развития социальной и инженерной инфраструктуры в сельской местности. В рамках данной программы в Эльбрусском районе республики планируется реализовать 7 мероприятий, в числе которых модернизация четырех объектов водоснабжения, капитальный ремонт трёх объектов - здания дошкольного блока, спортшколы олимпийского резерва и центра развития творчества детей и юношества. Последние два объекта рассчитаны на 2 года – работы начались в 2024 году и завершатся в 2025 году. Также запланирована реконструкция двух автомобильных дорог в селах Баксанского и Урванского районов. Помимо этого, в трёх районах республики продолжится реализация мероприятий, начатых в 2023 году: строительство домов культуры в с.п.Псыхурей и с.п.Эльбрус, универсального спортивного комплекса и футбольного поля в с.п. Шалушка, малобюджетного спортивного комплекса в поселке Эльбрус [3].

Села КБР будут благоустраивать по новому направлению госпрограммы РФ с 2025 года: будут созданы и обустроены зоны отдыха, спортивные и детские игровые площадки, организовано освещение территорий, появятся пешеходные дорожки и тротуары, велосипедные дорожки, автомобильные и велосипедные парковки. На выделенные средства можно будет оформить объекты социальной инфраструктуры и административные здания, обеспечить беспрепятственное передвижение инвалидов и

других маломобильных групп населения. Средства также будут направляться на сохранение и восстановление историко-культурных памятников [11].

Финансирование перечисленных мероприятий планируется осуществить из федерального и республиканского бюджетов на 2024 год в объеме 387,4 млн рублей [4].

За последние пять лет на развитие сельских территорий Кабардино-Балкарии было направлено свыше 1,55 млрд рублей.

Поскольку любая территория формируется как специфическая, разносторонняя, многообразная и вместе с тем целостная социальная среда, имеющая сложную структуру, что определяется разнообразием направлений жизнедеятельности человека, включающей производственную, социально-бытовую, рекреационную, культурно-просветительную, спортивно-оздоровительную, здравоохранения и другие сферы [5, с. 7], то можно утверждать, что система расселения людей непосредственно обуславливает территориальную организацию социальной инфраструктуры, локализуемой в поселениях, где происходит жизнедеятельность людей, которые хотят и должны быть обеспечены условиями для полного и всестороннего развития. Поэтому важную роль в пространственном размещении сельской социальной инфраструктуры играет эффективное прогнозирование и планирование на основе территориальных нормативов обеспеченности населения товарами, жильем, больницами, школами, детскими садами и другими объектами социальной инфраструктуры. Эти нормативы должны отражать территориальную специфику жизненных условий и возможности реального удовлетворения социальных, духовных потребностей населения [2]. Развитие социальной инфраструктуры сельских территорий должно осуществляться с учетом их экономического потенциала, специфики расселения жителей, возможностей инвестирования, принятой стратегии преобразований и др. Оптимальным является достижение комплексного развития всех звеньев обслуживания населения, поскольку объекты социальной инфраструктуры носят общий и повсеместный характер.

Также необходимо учитывать:

- особенности, влияющие на запросы населения в социальной сфере;
- потребности в строительстве новых и реконструкции действующих объектов сферы социального обслуживания населения.

Прогнозные расчеты проводятся как по усредненным показателям (в расчете на душу населения, на 1000, на 10000 чел. и т.п.), так и с учетом специфики различных социальных и демографических групп. Важное значение приобретает разработка и использование применительно к городскому и сельскому населению дифференцированных нормативов, в соответствии с которыми устанавливаются пропорции и формируются ресурсы для развития социальной инфраструктуры. При этом представляется необходимой разработка системы индикаторов для отраслей социальной инфраструктуры села, характеризующих как достигнутый, так и нормативный уровень. Потребность в услугах и сети объектов социальной инфраструктуры на отдельной территории должна обосновываться с позиций ресурсного обеспечения, развития рыночных отношений и ее отраслей.

Отдельно хотелось бы подчеркнуть роль стратегического планирования пространственного размещения объектов социальной инфраструктуры сельских территорий, которое особенно важно для развития отраслей социальной инфраструктуры и позволит обеспечить горизонтальную и вертикальную интеграцию стратегических планов. Это обусловлено, во-первых, сложностью и неоднородностью объекта планирования, в качестве которого выступает совокупность отраслей: здравоохранение; жилье и коммунальные услуги; образование; культура и спорт; транспорт и связь; торговля и общественное питание. Во-вторых, сохранением традиционного остаточного принципа, касающегося не только финансирования социальных отраслей, но и внимания органов государственного и муниципального управления к традиционно объективно

приоритетным являются отраслям, обеспечивающим доходную часть региональных и местных бюджетов.

Горизонтальная интеграция обеспечивается комплексным подходом в процессе сопряжения планов в отраслевом разрезе. Вертикальная интеграция стратегических планов предполагает взаимодействие региональных органов власти и местного самоуправления в процессе формирования консолидированного плана развития социальной инфраструктуры [10, с. 132].

Поскольку стратегическое планирование отличается многообразием видов плановой деятельности хозяйствующих субъектов; многоэтапностью, последовательностью и параллельностью характера деятельности; совокупностью глобальных идей и перспективных направлений развития субъектов; необходимостью координации внешних и внутренних усилий субъектов; системным подходом к оценке сильных и слабых сторон деятельности, то его использование позволит разработать эффективную стратегию комплексного развития социальной инфраструктуры сельских территорий [6, с. 294].

Эффективность функционирования и развития сельской социальной инфраструктуры значительно повышается при внедрении цифровых технологий, что обусловлено процессом цифровой трансформации государственного управления и основных отраслей социальной сферы [9, с. 59]. Благодаря использованию цифровых технологий отрасли социальной инфраструктуры становятся всё более адаптированными к переменам, а соответственно, возрастает и эффект от оказываемых социальных услуг. Граждане играют значимую роль в цифровизации экономики России — они не только формируют спрос на цифровые технологии, но и стимулируют различные организации внедрять современные способы взаимодействия (к примеру, электронную торговлю, безналичные способы оплаты), а также осваивать цифровые каналы продаж [8, с. 197]. Экономика современной России ориентирована на новый уклад экономики, основанной на знаниях и цифровых технологиях, в рамках которой формируются новые цифровые компетенции и возможности у общества, бизнеса и государства.

Следует подчеркнуть, что возможности цифровых преобразований имеют все отрасли, входящие в социально-инфраструктурный комплекс. Преимущества цифровизации проявляются в сокращении времени доведения услуги до потребителя; снижении издержек; сокращении времени реакции на рыночные изменения; уменьшении сроков разработки и вывода услуги на рынок; лучшем понимании потребителей и повышении качества услуг; повышении гибкости предлагаемых продуктов и их высокой адаптивности под новые ожидания или потребности потребителя [7, с. 246-247].

Таким образом, пространственное развитие социальной инфраструктуры создает предпосылки и служит фактором устойчивого развития сельских территорий, обеспечивая повышение уровня и качества жизни сельского населения, воспроизводство человеческого капитала, создавая благоприятные условия для жизнедеятельности региона.

### Литература

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 2 февраля 2015 г. № 151-р «Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] URL: <http://static.government.ru/media/files/Fw1kbNXVJxQ.pdf> (Дата обращения: 25 мая 2024).
2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» [Электронный ресурс] URL: <http://static.government.ru/media/files/UVA1qUtT08o60RktoOX122JjAe7irNxc.pdf> (Дата обращения: 25 мая 2024).
3. В Кабардино-Балкарии в 2024 году продолжится реализация госпрограммы комплексного развития сельских территорий [Электронный ресурс] URL:

<https://m.ok.ru/group/62373858574541/topic/156889829141453> (Дата обращения: 27 мая 2024).

4. КБР в 2024 году направит на развитие сельских территорий около 380 млн рублей [Электронный ресурс] URL: <https://www.interfax-russia.ru/south-and-north-caucasus/news/kbr-v-2024-godu-napravit-na-razvitie-selskih-territoriy-okolo-380-mln-rublej> (Дата обращения: 30 мая 2024).

5. Кушбокова, Р. Х. Организационно-экономические принципы формирования региональной социальной инфраструктуры: специальность 08.00.01 «Экономическая теория»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Кушбокова Рита Хасбиевна. – Санкт-Петербург, 1995. – 19 с. – EDN ZJMZBH.

6. Кушбокова, Р. Х. Предпринимательская деятельность как объект стратегического планирования / Р. Х. Кушбокова, А. А. Богатырева // Университетский научный сборник № 3: Сборник научных трудов национальной университетской научно-практической конференции, приуроченной к 85-летию со дня основания Кабардино-Балкарского государственного университета, Нальчик, 20–25 сентября 2019 года. – Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2019. – С. 42-48. – EDN ZQUEVR.

7. Кушбокова, Р. Х. Роль цифровых технологий в развитии промышленных предприятий / Р. Х. Кушбокова, А. А. Кушбоков, А. А. Кушбоков // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы IV Международной научно-практической конференции: в 7 т., Макеевка, 15 апреля 2021 года. Том III. – Макеевка: Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасская аграрная академия», 2021. – С. 243-247. – EDN HNPQOU.

8. Плаксин С. М., Жулин А. Б., Фаризова С. А. Черный лебедь» в белой маске. – Аналитический доклад НИУ ВШЭ к годовщине пандемии COVID-19. М.: ВШЭ, 2021.

9. Романова Н. В. Цифровизация услуг в социальной сфере: проблемы и перспективы // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. – 2020. – №. 1 (31). – С. 58-65.

10. Санжин Б.Б., Каркавкина А.С. Стратегическое планирование социальной инфраструктуры региона // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2015. - Вып.2а. – С.129-134.

11. Села КБР будут благоустраивать по новому направлению госпрограммы РФ с 2025 года [Электронный ресурс] URL: <https://tass.ru/ekonomika/20934733> (дата обращения: 30 мая 2024).

**УДК 657,6**

## **ИНСТИТУТ РЕВИЗИИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

**Кумышева М.М.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Муртазова Л.З.**

*ассистент КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Сижажева Р.Х.**

*студентка, КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Институт ревизии играет ключевую роль в современной экономике, обеспечивая прозрачность, надежность и эффективность финансово-хозяйственной

деятельности. В условиях постоянно меняющегося рыночного окружения и усиливающейся конкуренции роль ревизии становится все более важной. Институт ревизии активно приспосабливается к современным изменениям в экономике.

**Ключевые слова:** Ревизия, аудит, экономика, финансы, цифровизация, профессионализм, международные стандарты, контроль, эффективность, бизнес-процессы.

## INSTITUTE OF REVISION IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS

**Abstract.** The Institute of Audit plays a key role in the modern economy, ensuring transparency, reliability and efficiency of financial and economic activities. In an ever-changing market environment and increasing competition, the role of auditing is becoming increasingly important. The Audit Institute is actively adapting to modern changes in the economy.

**Keywords:** revision, audit, economics, finance, digitalization, professionalism, international standards, control, efficiency, business processes.

В настоящее время, в условиях стремительного развития бизнеса и увеличения финансовых рисков, институт ревизии занимает ключевое место в обеспечении финансовой прозрачности, контроля и управления в организациях. Современные экономические условия подчеркивают существенную важность профессиональной проверки финансово-хозяйственной деятельности организаций, чтобы обеспечить соответствие законодательству, минимизировать риски и повысить эффективность управления.

Институт ревизии в настоящее время стал одним из важнейших элементов в системе корпоративного управления и финансового контроля. Его право и обязанность состоит в проведении глубокого анализа деятельности компании, выявлении факторов риска и ошибок, формировании рекомендаций по их устранению и гарантии достоверности финансовой отчетности компании перед заинтересованными сторонами [1].

Институт ревизии представляет собой систему проверки финансово-хозяйственной деятельности организации с целью выявления, оценки и предотвращения финансовых рисков, ошибок и злоупотреблений. Ревизия позволяет обеспечить достоверность финансовой отчетности, эффективность управления и соответствие деятельности организации законодательству и стандартам.

Значение ревизии в современных условиях [4]:

1. Обеспечение доверия и прозрачности: Обеспечение доверия и прозрачности является одним из основных ценностей ревизии в современных экономических условиях. Ревизия способствует созданию доверия у заинтересованных сторон, таких как акционеры, инвесторы, банки, государственные органы и другие участники экономических отношений. Через проведение независимой проверки финансовой отчетности и бизнес-процессов, ревизоры обеспечивают достоверность информации, представленной компаниями. Прозрачность, в свою очередь, подразумевает открытость и доступность информации о деятельности организации. Ревизия позволяет поддерживать высокий уровень прозрачности в финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивая заинтересованным сторонам возможность получить объективное представление о финансовом состоянии и результатах работы компании. То есть, обеспечение доверия и прозрачности через ревизию способствует укреплению инвестиционного климата, улучшению финансовой стабильности предприятий и поддержанию долгосрочных отношений с партнерами и клиентами. Эти ценности являются фундаментом, на котором строится доверие к финансовой отчетности и управлению компаниями в современной экономике.

2. Улучшение управления и контроля: Улучшение управления и контроля - это еще одно важное значение ревизии в современных экономических условиях. Ревизия предоставляет организациям необходимые инструменты для оценки эффективности систем управления и контроля, а также помогает выявить потенциальные риски и уязвимые моменты в бизнес-процессах. Через проведение аудиторских проверок и анализа финансовой отчетности, ревизоры помогают руководству компаний улучшить системы внутреннего контроля и управления рисками. Рекомендации, выносимые аудитором, способствуют совершенствованию бизнес-процессов, повышению эффективности управления ресурсами и уменьшению вероятности возникновения негативных событий. То есть, ревизия не только обеспечивает достоверность финансовой отчетности, но и помогает компаниям улучшить свои внутренние процессы, повысить уровень контроля за деятельностью и оперативно реагировать на изменения на рынке. Улучшение управления и контроля благодаря ревизии способствует устойчивому развитию организаций и повышению их конкурентоспособности в современной экономической среде [3].

3. Соблюдение законодательства и стандартов: Соблюдение законодательства и стандартов играет ключевую роль в деятельности ревизии в современной экономике. Ревизоры обязаны проводить свою работу в соответствии с международными стандартами аудита, национальным законодательством и регуляторными требованиями. Это обеспечивает надлежащий уровень качества и независимости проводимых проверок, а также гарантирует прозрачность и доверие к результатам аудита. Соблюдение законодательства помогает ревизорам собирать необходимую информацию и осуществлять проверку в соответствии с требованиями, что делает их работу законной и обоснованной. Это также способствует защите интересов инвесторов, акционеров и других заинтересованных сторон, обеспечивая достоверность финансовой отчетности и бизнес-операций компаний. Соблюдение международных стандартов аудита, таких как ISA (International Standards on Auditing), обеспечивает единый подход к проведению аудиторских проверок на международном уровне, что способствует сопоставимости результатов и повышению качества аудита. Таким образом, соблюдение законодательства и стандартов является неотъемлемой частью работы ревизоров и обеспечивает эффективное функционирование института ревизии в современных экономических условиях.

В современных условиях, значение ревизии становится более критическим и ключевым для бизнеса. Ревизия играет важную роль в обеспечении прозрачности, достоверности и эффективности финансовой отчетности предприятий. Она помогает выявлять потенциальные риски, ошибки и мошеннические действия, что способствует снижению финансовых потерь и повышению доверия со стороны инвесторов, акционеров и других заинтересованных сторон. В современном быстро меняющемся мире с развитием технологий, расширением международных бизнес-операций и ужесточением законодательства, ревизоры сталкиваются с новыми вызовами и сложностями. Они должны быть готовы к анализу больших объемов данных, проверке кибербезопасности, соблюдению международных стандартов и требований, что делает их роль еще более ответственной и значимой. То есть, в современных условиях значение ревизии заключается в обеспечении надлежащего контроля над финансовой отчетностью, минимизации рисков для бизнеса, соблюдении законодательства и стандартов.

Особенности ревизии в современных условиях [5]:

1. Цифровизация и автоматизация: Цифровизация и автоматизация играют ключевую роль в современной ревизии, представляя собой значительную особенность современных методов аудита. В современных условиях повсеместного использования информационных технологий и цифровых систем, ревизоры должны уметь адаптироваться к изменениям и использовать новейшие технологии для более

эффективного и качественного проведения своей работы. Цифровизация позволяет собирать, обрабатывать и анализировать огромные объемы данных гораздо быстрее и точнее, чем это делалось ранее вручную. Автоматизированные инструменты позволяют ревизорам проводить более глубокий и детальный анализ финансовой отчетности, выявлять аномалии и риски, а также формировать рекомендации на основе большого объема данных. Эффективное использование цифровых технологий и программного обеспечения также позволяет сократить временные затраты на выполнение аудиторских процедур, улучшить качество аудита и повысить надежность его результатов. Кроме того, автоматизация позволяет ревизорам сосредоточиться на анализе данных, выявлении трендов и предоставлении ценной информации для улучшения управленческих решений. То есть, цифровизация и автоматизация стали неотъемлемой частью современной ревизии, улучшая процессы проверки, повышая эффективность и качество работы аудиторов, а также способствуя аккуратности и достоверности проводимых аудиторских процедур.

2. Уклонение от мошенничества и киберугрозы: Уклонение от мошенничества и защита от киберугроз являются существенными аспектами современной ревизии, особенно в условиях все большего уровня цифровизации бизнес-процессов. Ревизоры играют важную роль в выявлении и предотвращении мошенничества, а также оценке уязвимостей в области кибербезопасности, обеспечивая защиту интересов организации от потенциальных угроз. При проведении аудита, ревизоры оценивают системы внутреннего контроля и процессы управления рисками с целью выявления возможных случаев мошенничества. Они изучают операционные процессы компании, анализируют финансовые транзакции и данные, чтобы выявить потенциальные риски и несоответствия, которые могут быть связаны с мошенничеством. В области кибербезопасности, ревизия включает анализ защиты информационных систем компании от киберугроз, оценку уязвимостей и рисков, связанных с потенциальными кибератаками. Ревизоры также оценивают соответствие компании законодательству о защите данных, а также рекомендуют меры по улучшению системы кибербезопасности. То есть, роль ревизоров в области предотвращения мошенничества и защиты от киберугроз представляет собой важный аспект их работы в современных условиях, где цифровые угрозы становятся все более актуальными. Систематический анализ и мониторинг мер по предотвращению мошенничества и кибератак позволяют организациям обеспечить безопасность данных и минимизировать возможные убытки от негативных событий.

3. Глобализация и международные стандарты [2]: Глобализация и международные стандарты играют значительную роль в контексте современной ревизии, поскольку предприятия все чаще работают на международном уровне и подчиняются общепризнанным нормам и требованиям. В условиях глобализации ревизоры должны учитывать международные стандарты аудита, такие как ISA (Международные стандарты аудита), IFRS (Международные стандарты финансовой отчетности) и другие, чтобы обеспечить сопоставимость и надежность результатов проведенных аудиторских проверок. Международные стандарты являются основополагающими при выполнении аудиторских проверок на международном уровне. Они устанавливают общие принципы, процедуры и требования к проведению аудита, что позволяет ревизорам и компаниям иметь общее понимание процессов и результатов ревизии в различных странах и среди различных организаций. Глобализация также влияет на характер проводимых ревизий, поскольку компании могут иметь дочерние предприятия и филиалы в разных странах с различными законодательствами и стандартами учета. Ревизоры должны быть готовы к работе в международной среде, адаптировать свои методы аудита к особенностям каждой отдельной ситуации, учитывая различия в законодательстве и требованиях. С учетом глобализации и международных стандартов, ревизоры играют важную роль в



обеспечении прозрачности и надежности финансовой отчетности компаний на мировом уровне, способствуя улучшению корпоративного управления и доверия со стороны инвесторов и заинтересованных сторон. Грамотное применение международных стандартов в современной ревизии является ключевым элементом обеспечения качественной и эффективной работы аудиторов в условиях глобализации. Заключение

Институт ревизии в современных экономических условиях играет решающую роль в обеспечении финансовой устойчивости, доверия и контроля в организациях. Стремительное развитие технологий, изменения в законодательстве и глобализация требуют от ревизоров адаптивности, профессионализма и высоких стандартов работы, чтобы эффективно реагировать на вызовы современного бизнеса и обеспечить устойчивое развитие организации.

Одной из главных тенденций в развитии института ревизии является усиление цифровизации и автоматизации процессов. Благодаря использованию современных технологий ревизоры могут проводить более точные проверки, минимизируя рутинные задачи и увеличивая уровень анализа [5].

Институт ревизии в современных экономических условиях требует проактивного подхода и консультирования, чтобы эффективно соответствовать вызовам и требованиям современного бизнеса. Ревизоры играют не только роль проверяющих соответствие финансовой отчетности стандартам, но и становятся консультантами, помогая компаниям улучшить свои процессы, выявить потенциальные риски и развить стратегии для успешного функционирования в динамичной экономической среде.

Проактивный подход в ревизии означает не только реакцию на существующие проблемы, но и предупреждение их возникновения.

Ревизоры могут использовать свой опыт и знания, чтобы идентифицировать потенциальные проблемы и риски, предлагая компаниям рекомендации по улучшению контрольных механизмов, оптимизации процессов и управлению рисками.

Консультирование в рамках института ревизии включает в себя не только аудиторские проверки, но и предоставление советов по управлению, финансовому планированию, внутреннему контролю и другим вопросам, касающимся эффективного управления бизнесом. Ревизоры могут помочь компаниям развить стратегии роста, совершенствовать корпоративное управление и соответствовать законодательству и стандартам.

В современных экономических условиях институт ревизии становится не просто инструментом контроля, но и партнером бизнеса, который способствует улучшению управления, повышению прозрачности и доверия со стороны инвесторов и заинтересованных сторон.

Проактивный подход и консультирование в рамках ревизии помогают компаниям адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, минимизировать риски и обеспечивать устойчивое развитие в современной экономической среде.

Роль ревизии в финансовой отчетности состоит в обеспечении надежности, достоверности и прозрачности представленных финансовых данных компании. Ревизоры производят проверку финансовой отчетности с целью проверки ее соответствия установленным стандартам отчетности, выявления возможных ошибок, мошенничества или недостоверной информации.

Главные функции ревизии в финансовой отчетности включают в себя следующее [1]:

1. Оценка соответствия финансовой отчетности установленным стандартам: ревизоры проверяют, что финансовая отчетность компании составлена в соответствии с принятой отчетностью, такой как РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета) или МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности). РСБУ используются в России для составления финансовой отчетности компаний; ревизоры анализируют

финансовую отчетность и убеждаются в том, что она составлена согласно требованиям РСБУ, обеспечивая корректность отражения финансовых результатов и состояния предприятия. МСФО являются международным набором стандартов, предназначенных для гармонизации финансовой отчетности компаний по всему миру; ревизоры, проверяя финансовую отчетность, удостоверяются, что она соответствует требованиям МСФО, обеспечивая ее прозрачность и сопоставимость с отчетностью других компаний.

2. Выявление ошибок и недочетов: Выявление ошибок и недочетов является одной из ключевых функций ревизии в рамках проведения аудита финансовой отчетности компании. Ревизоры выполняют широкий спектр задач и анализов для выявления потенциальных ошибок, упущений или недостатков в финансовой отчетности компании. Ревизоры проводят детальный анализ финансовых данных, бухгалтерских записей и транзакций компании с целью выявления возможных ошибок или несоответствий счетам, проверяют математическую корректность расчетов, проведенных в финансовой отчетности, таких как расчёт доходов, расходов, активов, обязательств и других показателей. Они анализируют финансовую отчетность с точки зрения соответствия установленным стандартам бухгалтерского учета (например, РСБУ или МСФО) и выявляют любые отклонения или нарушения этих норм, а также активно ищут признаки мошенничества или недостоверной информации в финансовой отчетности компании, чтобы предотвратить возможные финансовые преступления. После выявления ошибок и недочетов, ревизоры предлагают компании рекомендации по исправлению выявленных проблем, улучшению процессов и повышению качества финансовой отчетности. То есть, выявление ошибок и недочетов является важной функцией ревизии, направленной на обеспечение достоверности, прозрачности и надежности финансовой отчетности компании. Эта задача позволяет улучшить управление рисками, предотвратить потенциальные проблемы и обеспечить надлежащее информирование стейкхолдеров о финансовом положении и результативности организации.

3. Оценка внутреннего контроля и управления рисками: Оценка внутреннего контроля и управления рисками играет важную роль в рамках функции ревизии. Ревизоры проводят анализ систем внутреннего контроля компании для оценки их эффективности, а также оценивают уровень рисков, связанных с финансовыми операциями. Ревизоры анализируют системы внутреннего контроля компании, которые разработаны для обеспечения надлежащего учета финансовых операций, предотвращения ошибок, мошенничества и сохранения активов. Они оценивают, насколько хорошо эти системы работают и насколько они соответствуют установленным стандартам. Ревизоры выявляют потенциальные финансовые и операционные риски, с которыми может столкнуться компания, и оценивают вероятность их возникновения, а также потенциальные последствия для бизнеса. Они анализируют способы управления рисками в компании, включая выявление, оценку, контроль и мониторинг рисков. Они оценивают, насколько эффективно компания управляет рисками и принимает меры по их снижению. Также идентифицируют слабые места в системах внутреннего контроля и управления рисками компании и предлагают рекомендации по их усовершенствованию для обеспечения более надежной защиты от потенциальных проблем. Ревизоры помогают компаниям развивать более эффективные процессы управления рисками, повышая уровень контроля и обеспечивая более надежное управление финансовыми операциями. То есть, оценка внутреннего контроля и управления рисками является важной функцией ревизии, направленной на обеспечение эффективного управления рисками, защиту активов компании, предотвращение потенциальных потерь и обеспечение надежности финансовой отчетности.

4. Предоставление акта ревизии: Предоставление акта ревизии является одной из ключевых функций ревизии, аудиторской проверки финансовой отчетности компании. Акт ревизии представляет собой документ, в котором ревизоры описывают результаты своего аудита и делают выводы о достоверности отчетности. Ревизоры подробно описывают все выполненные аудиторские процедуры, анализируемые данные, использованные методы и критерии оценки при проведении проверки финансовой отчетности. В акте ревизии ревизоры делают выводы о достоверности финансовой отчетности компании на основании проведенного аудита. Они указывают на результаты проверки, выявленные ошибки (если таковые имеются), а также на соблюдение компанией стандартов учета и законодательства. В акте ревизии содержится аудиторское мнение, в котором ревизоры выражают свою точку зрения о соответствии финансовой отчетности установленным стандартам. Это мнение может быть положительным (чистым), если отчетность достоверна, либо негативным, если выявлены существенные ошибки. Также ревизоры могут также предложить компании рекомендации по улучшению ее бухгалтерской практики, внутреннего контроля или управления рисками на основе выявленных в ходе аудита недочетов. После составления акта ревизии и принятия решения об отражении результатов аудита, он подписывается руководителем аудиторской фирмы или руководителем аудиторского отдела и предоставляется компании и другим заинтересованным сторонам.

Таким образом, в свете современных экономических условий, институт ревизии играет важную роль в обеспечении надежности и прозрачности финансовой отчетности компаний. Ревизия становится неотъемлемой частью корпоративного управления и доверия к финансовой информации. Сложность современных бизнес-операций, разнообразие финансовых инструментов, а также международная природа деловой среды подчеркивают важность профессиональной проверки и обеспечения соответствия отчетности стандартам. Институт ревизии является гарантом доверия инвесторов, заинтересованных сторон и регуляторов к финансовым показателям компаний. Современные ревизоры вынуждены адаптироваться к постоянно меняющейся экономической среде, использовать передовые технологии анализа данных, углубленно понимать международные стандарты финансовой отчетности. Профессиональная этика, независимость и компетентность становятся ключевыми аспектами успешной работы в области ревизии. Роль ревизоров в выявлении потенциальных рисков, предотвращении мошенничества, а также предоставлении ценной информации для принятия управленческих решений нельзя недооценивать. Институт ревизии продолжает эволюционировать, чтобы соответствовать растущим потребностям бизнеса и общества в целом. С учетом динамического развития экономической среды, институт ревизии остается неотъемлемой составляющей стабильности и доверия в мире бизнеса, способствуя развитию прозрачности, ответственности и эффективности корпоративного управления.

#### Литература

1. Байдина А. И., Фесенко В. Д., Калуцкая Н. А. Сущность ревизии и её отличие от других форм контроля // Технологии, модели и алгоритмы модернизации науки в современных, 2023. – С. 65.
2. Кочинев Ю. Ю. Аудит: теория и практика. 5-е изд. – Издательский дом «Питер», 2021.
3. Кузнецова О. Н. Контроль и ревизия деятельности организаций: теория и практика // Молодой ученый, 2015. – №. 24. – С. 480-483.
4. Мельник М. В., Пантелеев А. С., Звездин А. Л. Ревизия и контроль // М.: ФБК Пресс. – 2003.
5. Федорова Е. А. и др. Контроль и ревизия. Учебное пособие. – 2010.

УДК 657

## ПРОФЕССИЯ БУХГАЛТЕРА В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ

**Кумышева М.М.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Мургазова Л.З.**

*ассистент КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Сижажева Р.Х.**

*студентка, КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Профессия бухгалтера – это одна из старейших и наиболее востребованных в мире. Она всегда была тесно связана с экономическими процессами, играя ключевую роль в управлении финансами. Однако, современное общество переживает быстрые изменения, которые оказывают значительное влияние на профессию бухгалтера в целом.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, анализ финансовой отчетности, аудит, история, современность, глобализация, автоматизация, финансовая отчетность, управление бизнесом, регулирование.

### ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT: HISTORY AND MODERNITY

**Abstract.** The accounting profession is one of the oldest and most sought-after in the world. It has always been closely linked to economic processes, playing a key role in financial management. However, modern society is undergoing rapid changes that have a significant impact on the accounting profession as a whole.

**Keywords:** accounting, financial reporting analysis, auditing, history, modernity, globalization, automation, financial reporting, business management, regulation.

Профессия бухгалтера - одна из древнейших и непреходящих, ее корни уходят в глубь веков. Еще в доисторические времена, когда не существовало ни цифр, ни письменности, люди уже владели элементами бухгалтерского учета. Записи о своем хозяйстве они делали с помощью зарубок на ветках деревьев, костях животных, стенах пещер и скалах. Особое место занимали веревки с завязанными на них узлами, игравшие роль своеобразных носителей информации. Позднее для этих целей стали использовать папирус, глиняные таблички-кирпичи, пергамент, воск, дерево и бумагу. Бухгалтеры участвовали в становлении городов, торговых отношений и формировании самого понятия богатства. Наши предки также внесли свой вклад в развитие письма, денежного обращения и банковского дела. Бухгалтерский учет сыграл ключевую роль в развитии цивилизации и становлении современного мира.

В наши дни профессия бухгалтера остается одной из самых востребованных. Обязанности бухгалтера могут различаться в зависимости от сферы его деятельности. В большинстве случаев в его задачи входит ведение финансовой документации компании, составление бюджета организации и отчетности о доходах и расходах. Он также занимается начислением заработной платы, подготовкой и сдачей отчетности в налоговые органы и фонды. Бухгалтер проверяет достоверность получаемой информации и контролирует законность расходования денежных средств. Без бухгалтера и бухгалтерского учета не может обойтись ни одна экономическая организация в мире, будь

то крупное предприятие, небольшой магазин или завод. Современный бухгалтер ведет учет всех доходов и расходов предприятия, рассчитывает заработную плату, начисляет и уплачивает налоги. Он в курсе всех финансовых операций, происходящих в компании.

Специальность бухгалтера входит в число самых востребованных. Работа бухгалтера многогранна и включает в себя учет основных средств, материальных ценностей, расчеты с поставщиками и заказчиками, начисление заработной платы, отчисление налогов и т.д. Ответственность за правильность ведения учета и своевременность предоставления отчетности несет главный бухгалтер. На небольших предприятиях все бухгалтерские операции выполняет один специалист [2].

Как и у любой профессии, у профессии бухгалтера есть свои плюсы и минусы. К преимуществам относится высокий уровень востребованности, нормированный рабочий день и возможность получения дополнительного дохода за ведение бухгалтерии на мелких предприятиях. Профессия бухгалтера престижна, и он относится к управленческому персоналу. Однако к минусам относится высокий уровень ответственности. Ошибки в финансовом учете и налогообложении могут повлечь за собой уголовную ответственность. Любая ошибка в расчетах может привести к дисциплинарным, административным, материальным и даже уголовным последствиям.

Бухгалтер может работать в государственных организациях различных отраслей (промышленность, строительство, сельское хозяйство, сфера услуг), на предприятиях малого и среднего бизнеса, в финансовых организациях, налоговых инспекциях, страховых агентствах, пенсионных фондах, а также в банках и инвестиционных фондах. Работа бухгалтерии строго контролируется как работодателем, так и Министерством финансов посредством нормативных актов. Поэтому специалист должен хорошо разбираться в законодательстве, которое постоянно обновляется и порой бывает противоречивым.

К образованию соискателей предъявляются менее строгие требования, чем к опыту работы.

Для овладения профессией бухгалтера необходимо получить среднее или высшее профессиональное образование, но приоритетом остается высшее финансово-экономическое образование.

Несомненным преимуществом станет наличие аттестата профессионального бухгалтера или аудитора. Для получения этого документа необходимо пройти специализированный учебный курс и сдать квалификационные экзамены.

Важно помнить, что квалифицированный бухгалтер, обладающий глубокими знаниями в области учета и налоговой политики, - бесценный кадр. Начинаящий бухгалтер должен обладать достаточным опытом работы, продолжительностью не менее года.

Быть бухгалтером – это не просто профессия, а призвание. Бухгалтерский учет – это сложная система, которая формировалась на протяжении столетий, претерпевая многочисленные изменения и накапливая бесценный мировой опыт.

Профессия бухгалтера в современном обществе крайне актуальна по ряду причин [1]:

1. Непрерывные изменения: Современный мир характеризуется быстрыми и глубокими изменениями в экономике, технологиях, законодательстве. Профессия бухгалтера не может оставаться статичной, ей необходимо постоянно адаптироваться к новому времени. Понимание этих изменений и их влияния на бухгалтерский учет является ключом к успеху для бухгалтеров и предприятий, которые они обслуживают.

2. Роль бухгалтера в современном бизнесе: В условиях усиленной конкуренции и повышенных требований к прозрачности финансовых отчетностей, роль бухгалтера становится еще более значимой. Он не только фиксирует финансовые данные, но и анализирует их, выявляет тренды, предоставляет информацию для принятия управленческих решений.

3. Цифровизация и автоматизация: Технологический прогресс переворачивает мир с ног на голову, и бухгалтерский учет не является исключением. Цифровизация и автоматизация открывают новые возможности для ускорения и упрощения бухгалтерских процессов, но также ставят новые вызовы перед бухгалтерами. Им необходимо владеть цифровыми компетенциями, работать с новыми программами и платформами.

4. Дефицит квалифицированных кадров: В условиях постоянного развития технологий и роста сложности бизнеса возникает острая нехватка квалифицированных бухгалтеров. В этой ситуации особую актуальность приобретает понимание требований, которые предъявляются к современному специалисту в этой области.

5. Перспективы для молодых специалистов: Для молодых людей, стоящих перед выбором профессии, актуальность темы «Профессия бухгалтера в современном обществе» определяется тем, что эта профессия предлагает интересные и перспективные возможности для развития и карьерного роста. Однако важно понимать современные требования и быть готовым к постоянному обучению и адаптации к изменениям.

Профессия бухгалтера, уходящая корнями в глубокую древность, не теряет актуальности и в современном обществе.

Однако, в условиях стремительного развития технологий, глобализации и постоянных изменений в законодательстве, роль бухгалтера претерпевает значительную эволюцию.

Еще несколько десятилетий назад бухгалтерская работа сводилась к рутинным операциям с бумажными документами: учет, анализ, составление отчетности.

Сегодня же автоматизация процессов, с помощью специализированных программ и облачных сервисов, освобождает бухгалтера от рутины, позволяя сосредоточиться на более стратегических задачах.

Современный бухгалтер – это не просто регистратор финансовых операций. Он превращается в аналитика, способного не только обрабатывать информацию, но и интерпретировать ее, прогнозировать, выявлять риски и предлагать решения по оптимизации финансовых процессов [5].

В прошлом бухгалтерская работа часто ограничивалась конкретными задачами, например, налоговым учетом или кадровым учетом.

Сейчас требуется комплексное понимание всех аспектов финансовой деятельности: от налогового планирования и управления денежными потоками до финансового анализа и бюджетирования.

Современному бухгалтеру необходимы не только глубокие знания в области бухгалтерского учета и налогового законодательства, но и [3]:

– Цифровые навыки: работа с программами, облачными сервисами, владение аналитическими инструментами.

– Аналитические способности: умение выявлять закономерности, прогнозировать и принимать решения на основе данных.

– Коммуникативные навыки: умение презентовать информацию, работать в команде, эффективно взаимодействовать с различными участниками финансовых процессов.

– Постоянное обучение: необходимость следить за изменениями в законодательстве, развитием технологий, постоянно углубиться в свою специальность.

Несмотря на усложнение задач, профессия бухгалтера сохраняет свои преимущества [4]:

– Востребованность: специалисты в области финансов всегда нужны.

– Стабильность: работа бухгалтера не зависит от смены экономической конъюнктуры.

– Возможность карьерного роста: бухгалтер может стать финансовым директором, аудитором, консультантом.

Профессия бухгалтера в Кабардино-Балкарской Республике, как и во всей России, остается востребованной и актуальной. Однако, учитывая специфику региона, профессия обладает своими особенностями и перспективами.

Специфика региона:

– Разнообразие отраслей: Кабардино-Балкария имеет развитую сельскохозяйственную отрасль, туризм, легкую промышленность, строительство. Это создает разнообразие рабочих мест для бухгалтеров с различной специализацией.

– Влияние традиций: в республике сохраняются традиционные отрасли, такие как скотоводство и земледелие, что требует от бухгалтеров специфических знаний и навыков в учете сельскохозяйственной продукции.

– Развитие инфраструктуры: республика активно развивает туристическую инфраструктуру, что приводит к повышенному спросу на бухгалтеров в гостиничном бизнесе и отрасли услуг.

Перспективы профессии:

– Повышенный спрос: в республике отмечается нехватка квалифицированных бухгалтеров, особенно в отраслях сельского хозяйства и туризма.

– Развитие цифровых технологий: автоматизация бухгалтерского учета в республике происходит более медленно, чем в крупных мегаполисах, что создает большие возможности для бухгалтеров с цифровыми навыками.

– Рост предпринимательства: развитие малого и среднего бизнеса в республике приводит к повышенному спросу на бухгалтеров в частных компаниях.

Необходимые компетенции:

– Глубокие знания в области бухгалтерского учета и налогового законодательства.

– Опыт работы в сельскохозяйственной отрасли или туризме (приветствуется).

– Навыки работы с специализированными бухгалтерскими программами и облачными сервисами.

– Умение работать в команде и эффективно общаться с клиентами и партнерами.

– Знание местных особенностей бухгалтерского учета в Кабардино-Балкарии.

Профессия бухгалтера в Кабардино-Балкарской Республике имеет свои особенности и перспективы. Специалисты с глубокими знаниями, опытом работы в регионе и цифровыми навыками будут востребованы в различных отраслях республики. Учитывая тенденцию развития бизнеса и инфраструктуры, профессия бухгалтера в Кабардино-Балкарии обещает стабильную карьеру и высокий уровень дохода.

Таким образом, профессия бухгалтера претерпевает динамичные изменения в современном обществе. С одной стороны, она становится более сложной и требует более широкого набора компетенций. С другой стороны, она предлагает широкие возможности для карьерного роста и профессионального развития. Бухгалтеры, обладающие необходимыми знаниями, навыками и желанием постоянно учиться, смогут занять ведущие позиции в современном бизнесе.

### Литература

1. Бескоровайна Н.Н. профессия бухгалтер -актуальность в современном мире //Форум. – 2016. – №. 2. – С. 24-29.
2. Богаченко В. М. Основы бухгалтерского учета: Учебник. — М.: Феникс, 2023. — 327 с.
3. Воронченко Т. В. Основы бухгалтерского учета. — М.: Юрайт, 2023. — 290 с.
4. Воронченко Т. В. Теория бухгалтерского учета. — М.: Юрайт, 2023. — 290 с.
5. Навасардян А. А., Львова Е. Ю. БУХГАЛТЕР-АКТУАЛЬНАЯ ПРОФЕССИЯ //Экономика и социум. – 2017. – №. 1-2 (32). – С. 1300-1302.

УДК 368.9.06

## ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ТФОМС В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

**Лазарова Л.Б.**

*доктор экономических наук, профессор,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Владикавказский филиал Финуниверситета г. Владикавказ, Россия*

**Каирова Ф.А.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Владикавказский филиал Финуниверситета г. Владикавказ, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена формированию доходов территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия – Алания. В рамках статьи освещены вопросы особенностей формирования территориальных ФОМС, в условиях коронавирусной инфекции. Выявлены ключевые проблемы и направления дальнейшего совершенствования функционирования ТФОМС в современных экономических условиях.

**Ключевые слова:** бюджет, доходы, расходы, дефицит, ОМС, ТФОМС.

## PROBLEMS OF INCOME GENERATION OF TFOMS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS

**Abstract.** The article is devoted to the formation of income of the territorial compulsory medical insurance fund of the Republic of North Ossetia – Alania. The article highlights the issues of the peculiarities of the formation of territorial FOMS in the context of coronavirus infection. The key problems and directions of further improvement of the functioning of TFOMS in modern economic conditions are identified.

**Key words:** budget, income, expenses, deficit, MHI, TFOMS.

Перед ТФОМС стоит сложный спектр задач, связанных с обеспечением гарантий по обеспечению граждан высоким уровнем медицинских услуг, входящих в состав территориальной или базовой программ ОМС. С этой целью для финансовой устойчивости системы медицинского страхования необходимо эффективно сформировать доходы ТФОМС.

*Таблица 1*

Показатели исполнения бюджета Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия – Алания за 2020-2022 гг.  
(тыс. рублей) [1,2,3]

Показатель	2020	2021	2022	2021/2020		2022/2021	
				абс. откл.	%	абс.откл.	%
Доходы	9455713,6	10520691,2	10130890,2	1064977,6	111,26	-389801	96,29
Расходы	9443301,1	10675920,9	10173809,4	1232619,8	113,05	-	95,3
Дефицит/ Профицит	12412,5	-155229,7	-42919,2	142817,2	1250,59	-	27,65

Из данных таблицы видна неоднозначная динамика совокупного объема бюджета фонда. На основе имеющихся данных построим график (рисунок 1).



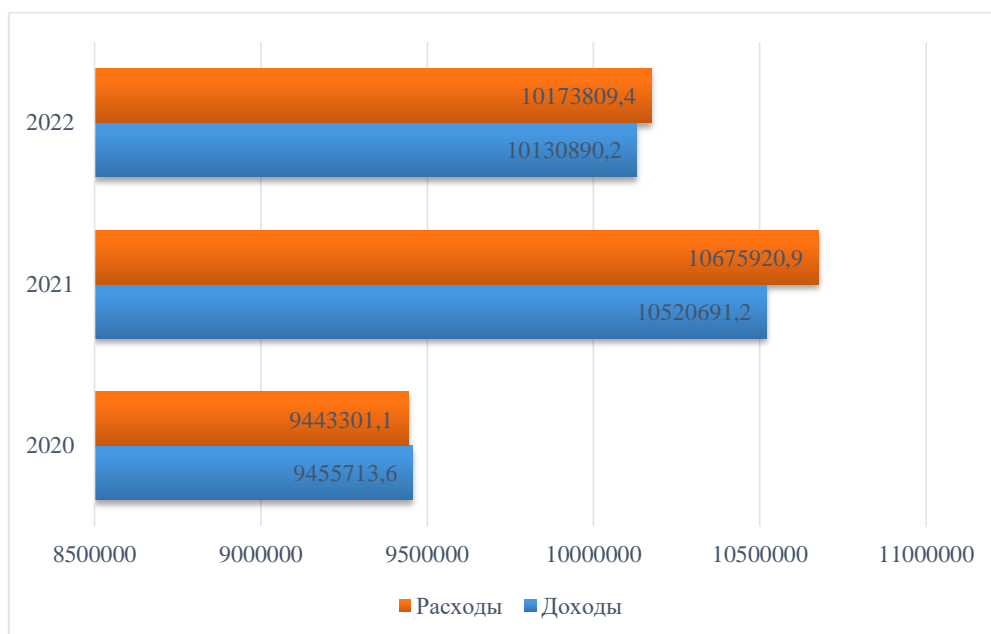


Рис. 1. Динамика доходов и расходов бюджета ТФОМС РСО – А (тыс. рублей).

Как видно на рисунке 1, бюджет ТФОМС в 2020 – 2021 гг. динамично рос, а в 2021 – 2022 гг. снижался. В 2020 г. бюджет был изначально запланирован с дефицитом в размере 276 311 тыс. руб. Однако в результате исполнения бюджета фонда был профицит. Этому послужило значительное увеличение доходов бюджета от запланированного объема, а также неожиданное превышение поступлений над расходами. В 2021 году намеченный дефицит составлял 268 321 тыс. рублей.

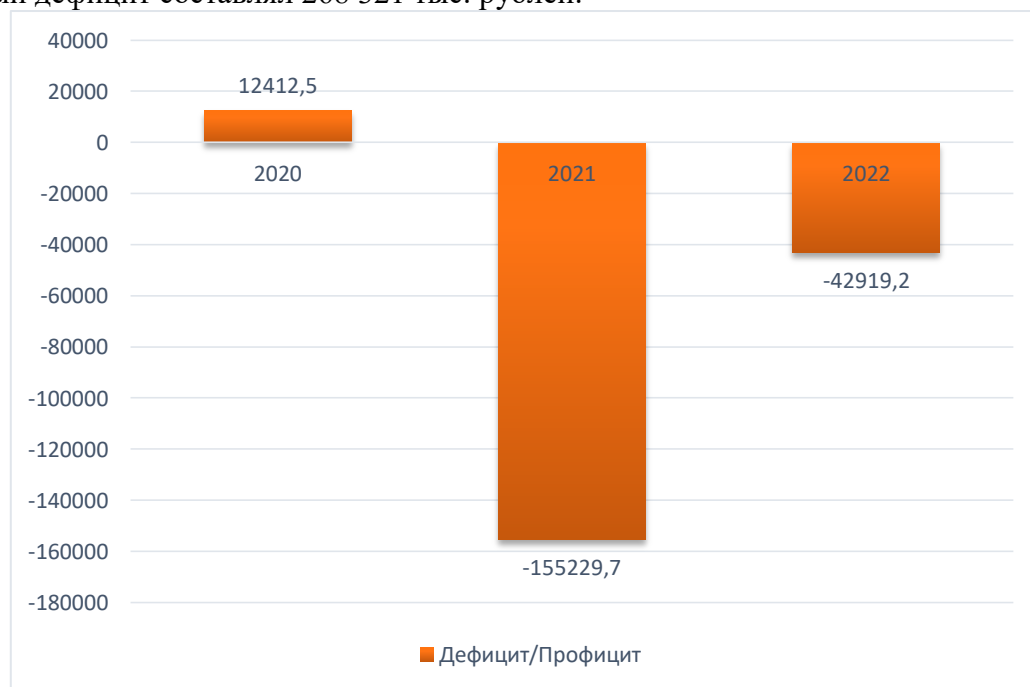


Рис. 2. Дефицит/профицит бюджета ТФОМС РСО – А за 2020 – 2022 гг. (тыс. рублей).

Рассмотрим основные показатели доходов территориального фонда.

Таблица 2.

Доходы Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия – Алания за 2020 –2022 гг. [1,2,3]

(тыс. рублей)

Показатель	2020	2021	2022	2021/2020		2022/2021	
				абс. откл.	%	абс.откл.	%
Всего	9455713,6	10520691,2	10130890,2	1064977,6	111,26	-389801	96,29
Доходы от оказания платных услуг и компенсаций затрат гос-ва	70838,6	74230,3	33971,1	3391,7	104,79	-40259,2	45,76
Штрафы, средства от санкций, возмещение ущерба	5243,3	8347,3	8842,9	3104	159,2	495,6	105,94
Безвозмездные поступления	9430608,6	10513723	10187692,8	1083114,4	111,49	-326030,2	96,9

Из данных табл. 2, видна неоднозначная динамика совокупного объёма доходов ТФОМС Республики Северная Осетия – Алания. На основе имеющихся данных можно построить график (рис. 3)

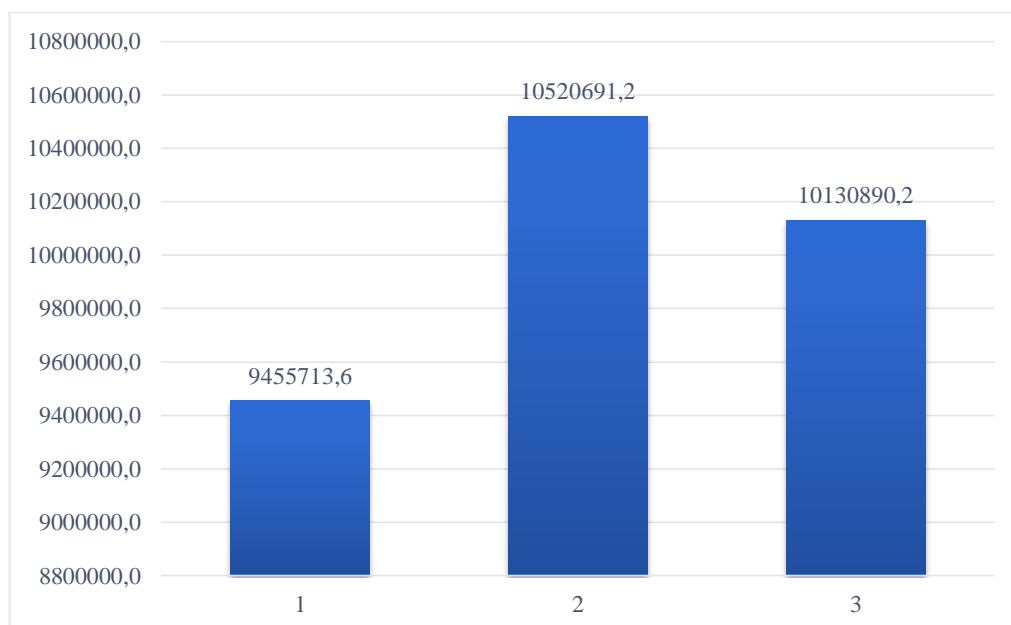


Рис. 3. Динамика совокупного дохода ТФОМС РСО –А (тыс. рублей).

Как видно из рисунка 3, за истекшие три года наблюдается неоднозначная динамика совокупного объёма доходов ТФОМС Республики Северная Осетия – Алания. Доход территориального фонда в 2020 году составлял 9 455 713,6 тыс. рублей, в течение следующего года он вырос в номинальном выражении на 1 064 977,6 тыс. рублей, или на 11,26 процентных пункта. В 2022 г. этот показатель незначительно просел – на 389 801 тыс. рублей, или на 3,71 процентных пункта, и составлял 10 130 890,2 тыс. рублей. Для наглядного представления причин изменения совокупного объёма доходов ТФОМС построим диаграмму структуры доходов территориального фонда (рисунок 4).

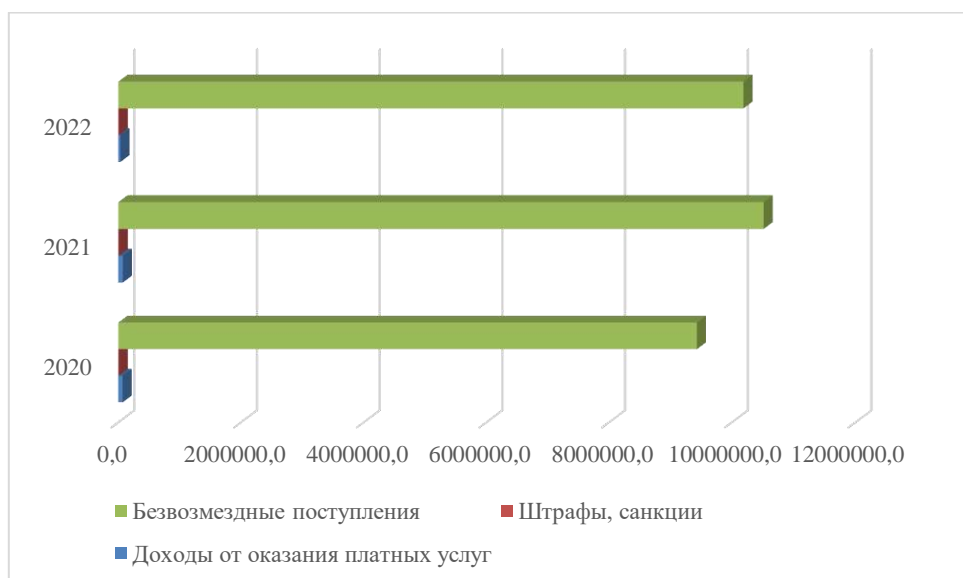


Рис. 4. Структура доходов ТФОМС РСО –А (тыс. рублей).'

В 2021 году, в отличие от 2022 года, по всем статьям доходов бюджета ТФОМС отмечалась положительная динамика, где происходило снижение по большей части показателей. Движение доходов по отраслям показало, что значительная часть приходилась на безвозмездные поступления, которые за весь анализируемый период составляли примерно 99% от общей суммы доходов и менее 1% приходилось на налоговые и неналоговые доходы. В связи с этим изменение совокупного объема доходов преимущественно было связано с изменением безвозмездных поступлений. Это свидетельствовало о фактической зависимости бюджета территориального фонда от объемов межбюджетных трансфертов, предоставляемых Федеральным фондом ОМС. Динамика данного показателя представлена на рисунке 5.

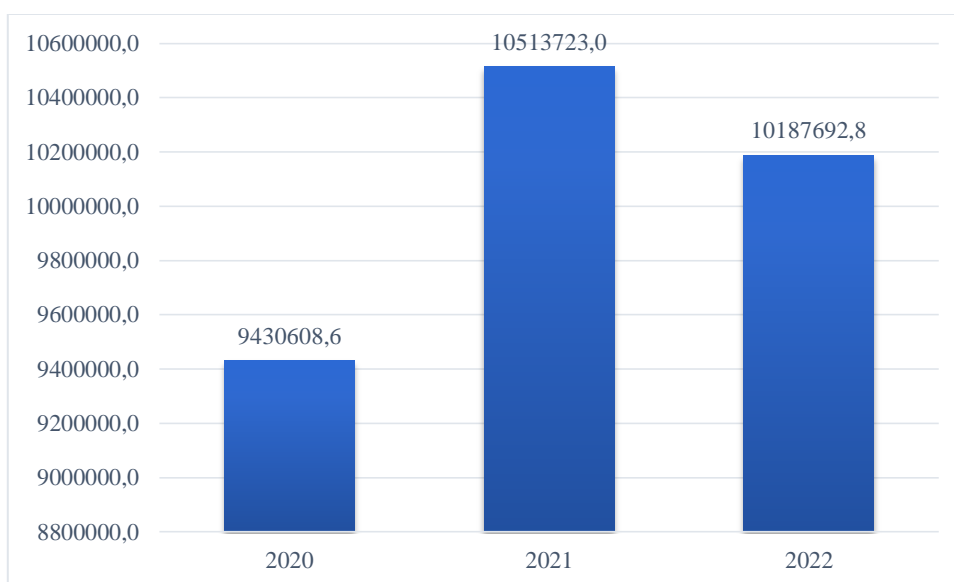


Рис. 5. Динамика безвозмездных поступлений в ТФОМС РСО –А (тыс. рублей).

Согласно данным на рис.3, безвозмездные поступления имели неопределённую динамику. В 2020 году анализируемый показатель составлял 9 430 608,6 тыс. рублей. В 2021 году поступило 1 083 114,4 тыс. рублей, тем самым показатель увеличился до 10 513 723 тыс. рублей. В 2022 году безвозмездные поступления составляли 10 187 692,8 тыс. рублей, (снижение составило 326 030,2 тыс. рублей).

Второе место по удельному весу занимали доходы от оказания платных услуг и компенсаций затрат государства. Данная статья доходов занимала 0,8% в совокупном объеме доходов, и в 2021 г. составляла 74 230,3 тыс. рублей, что было на 3 391,7 тыс. рублей больше, чем в 2020 году, и на 40 259,2 тыс. рублей больше, чем в 2022 году. Снижение данного показателя могло иметь как отрицательные результаты (такие, как уменьшение совокупного объема доходов, в результате чего происходит сокращение или ухудшение качества и доступности государственных услуг, так как фонд не может в полном объеме финансировать свою деятельность), так и положительные результаты (снижение может привести к повышению эффективности деятельности фонда, вынужденного оптимизировать собственные расходы).

Наименьшую долю среди доходов занимали штрафы, средства от санкций, возмещение ущерба. Данный показатель в течение анализируемого периода имел тенденцию к росту (в 2021 г. на 3 104 тыс. рублей, в 2022 г. на 495,6 тыс. рублей). Также данная величина достигла наибольшего темпа роста среди доходов (159,2% в 2021 г., 105,94% в 2022 г.) и на конец исследуемого периода составляла 8 842,9 тыс. рублей. Увеличение поступлений средств по данной статье являлась положительным моментом, так как увеличенные доходы позволили фонду расширить спектр предоставляемых услуг, обеспечить повышение их качества и доступности за счет развития системы здравоохранения (внедрение современных технологий и передовых методов лечения, реализация профилактических программ, повышение производительности труда), сократить дефицит бюджета.

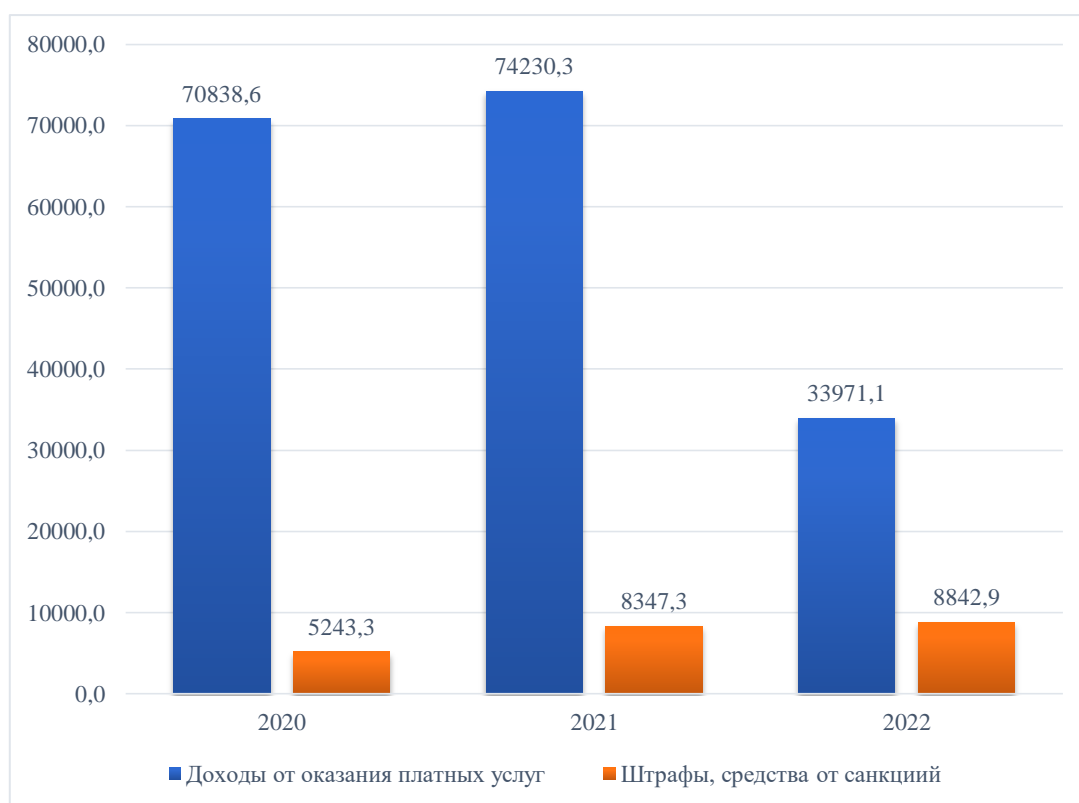


Рис. 6. Динамика показателей доходов ТФОМС РСО – А (тыс. рублей).

Рассмотрим более детально некоторые из показателей.

Таблица 3

Структура безвозмездных поступлений от других бюджетов [1,2,3] (тыс. рублей)

Показатель	2020	2021	2022	2021/2020		2022/2021	
				абс. откл.	%	абс.откл	%
Безвозмездные поступления, всего	9430608,6	10513723	10187692,8	1083114,4	111,49	-326030,2	96,90
на организацию ОМС	8824983,6	9072925,3	9816742,5	247941,7	102,81	743817,2	108,22
на формирование нормированного страхового запаса	68877,3	84493,5	14198,4	15616,2	122,67	-70295,1	16,8
на осуществление стимулирующих выплат медработникам	1662,2	1699,2	355,8	37	102,23	-1343,4	20,94
на обеспечение медпомощи, оказанной лицам, застрахованным по ОМС, в т.ч. с заболеванием COVID-19	-	886083,3	47463,6	886083,3	100	-838619,7	5,36
Прочие межбюджетные трансферты	312513,6	301064,1	279791,1	-11449,5	96,34	-21273	92,93

По итогам 2020 – 2022 гг. были достигнуты следующие показатели:

1. Субвенции бюджетам ТФОМС на финансовое обеспечение организации ОМС на территории субъектов РФ в 2020 г. были направлены в объеме 8 824 983,6 тыс. рублей. В 2021 г. данный показатель увеличился до 9 072 925,3 тыс. рублей (на 247 941,7 тыс. рублей), а в 2022 г. до 9 816 742,5 тыс. рублей, увеличение составило 743 817,2 тыс. рублей, или 8,2%.

2. Межбюджетные трансферты, передаваемые бюджетам ТФОМС на финансовое обеспечение формирования нормированного страхового запаса ТФОМС ОМС в 2020 г. составлял 68 877,3 тыс. рублей, в 2021 г. -84 493,5 тыс. рублей, т.е. увеличился на 15 616,2 тыс. рублей, или 22,67%, в 2022 г. исследуемый показатель снизился до 14 198,4 тыс. руб.

3. Межбюджетные трансферты, передаваемые бюджетам ТФОМС ОМС на финансовое обеспечение денежных выплат стимулирующего характера медицинским работникам за выявление онкологических заболеваний в ходе проведения диспансеризации и профилактических медицинских осмотров населения, в 2020 г. составляли 1 662,2 тыс. рублей, в 2021 году произошло незначительное увеличение ( на 37

тыс. рублей), составив 1 699,2 тыс. рублей, а в 2022 г. исследуемая статья доходов снизилась на 1 343,4 тыс. рублей, составив 20,94% к прошлому году. Рост в 2021 году показателя был напрямую связан с увеличением в 2021 году резервирования средств нормированного страхового запаса ФОМС.

4. Межбюджетные трансферты, передаваемые бюджетам ТФОМС на дополнительное финансовое обеспечение медицинской помощи, оказанной лицам, застрахованным по ОМС, в том числе с заболеванием COVID-19, объяснялись в 2021 году распространением коронавирусной инфекции, в связи с чем число заболевших выросло и появилась потребность в дополнительных финансовых ресурсах. В 2021 году данный показатель был исполнен в объеме 83 8619,7 тыс. рублей. Причиной изменения данной статьи стало то, что коронавирус в 2022 г. перестал быть источником тревожности и серьезной нагрузки на систему здравоохранения, как в первые годы пандемии, хотя его штаммы по-прежнему циркулируют и продолжают мутировать.

5. Прочие межбюджетные трансферты в 2020 году были направлены в фонд в объеме 312 513,6 тыс. рублей, в 2021 г. они снизились до 301 064,1 тыс. рублей (на 3,66%), в 2022 г. снижение продолжилось, составив 279 791,1 тыс. рублей.



Рис. 7. Структура безвозмездных поступлений в ТФОМС РСО –А (тыс. рублей).

Как видно из рис. 7, наибольшую долю среди безвозмездных поступлений занимали субвенции бюджетам ТФОМС на финансовое обеспечение организации ОМС на территории субъектов РФ (в 2020 г. – 93,6%; в 2021 г. – 86,3%; в 2022 г. – 96,4%).

За время работы системы ОМС в России диспропорции в сфере здравоохранения не были решены в полном объеме. В частности, это касается диспропорций между затратами на заработную плату и обеспечением лекарствами. При этом основным источником финансового обеспечения здравоохранения выступает система ОМС. Остро стоят вопросы эффективного расходования средств внебюджетного фонда, как на федеральном, так и региональном уровне. Важно обратить внимание на вопросы, связанные с устранением финансовых потерь ТФОМС. Проблема устранения дефицита бюджета ТФОМС, как показал анализ решалась за счет безвозмездных поступлений, которые за весь анализируемый период составили примерно 99% от общей суммы доходов и менее 1% приходилось на налоговые и неналоговые доходы. В связи с этим необходимо продолжить работу по формированию собственных доходных источников фонда.

### Литература

1. Закон Республики Северная Осетия - Алания от 31.05.2021 № 31-РЗ «Об исполнении бюджета Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия - Алания за 2020 год»
2. Закон Республики Северная Осетия - Алания от 06.07.2022 № 47-РЗ «Об исполнении бюджета Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия – Алания за 2021 год»
3. Закон Республики Северная Осетия - Алания от 07.07.2023 № 48-РЗ «Об исполнении бюджета Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Северная Осетия – Алания за 2022 год»

УДК 332

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ЧЕРЕЗ ИННОВАЦИИ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

**Мамбетова Ф.М.**

*доктор экономических наук, старший научный сотрудник  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Четбиева Д.Р.,**

*студентка КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В современную эпоху, развитие инновационный потенциал является основным фактором, определяющим социально- экономический прогресс общества, что дает возможность и пути решения социально- экономических, экологических процессов, увеличивает конкурентоспособность РФ, что требует создания соответствующих правовых экономических и других условий для формирования механизма устойчивого развития инновационного потенциала. Сложившаяся ситуация обязывает использовать высокотехнические подходы для успешного, результативного формирования механизмов устойчивого развития инновационного потенциала. Сформированные концепции являются наиболее важными методами, способствующими решению проблем разного уровня сложности и снижению отрицательного отражения на экономику, экологию и социальную сферу развития СКФО. Исследуя уровень и состояние инновационного развития региона используется статистическая информация об основных цифрах, характеризующих состояние и уровень развития научного и инновационного потенциала СКФО для сравнения и оценки конкурентоспособности региона.

**Ключевые слова:** рейтинг регионов, инновационная активность, СКФО. Производительность труда, валовый региональный сбор, стагнация, механизм устойчивого развития

## DEVELOPMENT OF THE REGIONS OF THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT THROUGH INNOVATION AND WAYS TO IMPROVE IT

**Abstract:** In the modern era, the development of innovative potential is the main factor determining the socio-economic progress of society, which provides an opportunity and ways to solve socio-economic, environmental processes, increases the competitiveness of the Russian Federation, which requires the creation of appropriate legal, economic and other conditions for the formation of a mechanism for the sustainable development of the country's innovative potential. The current situation obliges us to use highly technical approaches for the successful, effective formation of mechanisms for the sustainable development of innovative potential. The

concepts formed are the most important methods that contribute to solving problems of various levels of complexity and reducing the negative impact on the economy, ecology and social sphere of the development of the North Caucasus Federal District. Examining the level and state of innovative development of the region, statistical information is used on the main figures characterizing the state and level of development of the scientific and innovative potential of the Republic of Kabardino-Balkaria in comparison with neighboring regions, to compare and assess the competitiveness of the region.

**Keywords:** rating of regions, innovative activity, NCFD. Labor productivity, gross regional tax, stagnation, mechanism of sustainable development

**Введение:** СКФО (Северо-Кавказский федеральный округ) в экономической структуре Российской Федерации занимает важное стратегическое место. В его состав входят семь регионов – это Кабардино-Балкарская Республика; Республика Дагестан; Карачаево-Черкесская Республика, Республика Ингушетия; Чеченская республика; Республика Северная Осетия; Ставропольский край. Со столицей- г. Пятигорск. Дата образования 19 января 2010 года Площадь 170 439 кв. м (1% от территории РФ. Население: 10 251 083 человека. (рис. 1):



Рис. 1. Показатели субъектов РФ, входящих в СКФО

Актуальность исследования детерминирована насущностью исследования научной и аналитической информации, чтобы получить представление об уровне и текущем состоянии инновационного развития региона, важно использовать статистические данные по ключевым показателям, характеризующим состояние и степень развития научного и инновационного потенциала регионов СКФО. Такой анализ поможет оценить уровень конкурентоспособности региона. Целью данного анализа и исследования является обсуждение и определение мер по реализации стратегии устойчивого экономического роста в регионе Северного Кавказа путем изучения существующих возможностей для стимулирования инноваций и устойчивого развития во всех регионах округа, а также разработки стратегии продвижения инноваций и ускорения экономического роста в южных регионах России и решение важных, поставленных задач и полная реализация инновационного потенциала во всех регионах СКФО, что выражается в:

1. стимулировании инноваций и повышении производительности труда в частном секторе.



2. повышении эффективности механизмов коммерциализации инноваций.
3. увеличении числа исследователей и разработчиков.
4. повышении роли и стандартов образования в достижении устойчивого социального и экономического роста.
5. повышении осведомленности общественности о современных научно-технических достижениях в России.
6. укреплении законодательной базы и совершенствовании разработки и реализации инновационных инициатив
7. борьбе с коррупцией в государственных учреждениях

Задачи, стоящие перед каждым регионом, должны быть согласованы с целями, установленными правительством, с учетом уникальных особенностей каждого региона. Эти задачи включают в себя разработку региональных экономических систем, которые поддерживают социально-экономический рост и минимизируют воздействие на окружающую среду.

Методы и материалы исследования были разработаны на основе анализа тенденций стратегического и инновационного развития по всей России с привлечением экспертных заключений в этой области. Были использованы логические, теоретические и общенаучные методы, материалы научных конференций, нормативные документы и статистические данные о росте инноваций в Северокавказском регионе, в частности в Кабардино-Балкарии. Используя эти данные, мы проанализировали инновационное развитие в Северо-Кавказском федеральном округе и выявили ключевые проблемы. Мы также определили основные региональные стратегии, способствующие инновациям, и провели сравнительный анализ уровней инновационной активности в регионах Кавказа.

#### Выводы и значимость:

Теоретическая значимость данного исследования заключается в его вкладе в разработку более всеобъемлющей методологии анализа региональной инновационной деятельности в увязке с государственными программами. Практическую значимость демонстрирует инновационный опрос, проведенный в регионах Северокавказского федерального округа, в котором учитываются распространенность и значимость таких факторов, как организационная структура, персонал, финансирование, а также уровень научных исследований и инновационных разработок. Выделены ключевые направления региональной политики, стимулирующей инновации. Проведена сравнительная оценка этапов инновационной деятельности в регионах Северо-Кавказского федерального округа.

Обсуждение и результаты. В 2010 году принимая решение о создании Северо-Кавказского федерального округа, Президент и правительство страны определяли целью, повышение темпов устойчивого социально-экономического развития Северо-Кавказских регионов до уровня среднероссийских, что будет невозможно без перехода к инновационному типу развития. Инновации- это новые технологии и более высокие идейные пути и решения, являющиеся связующим звеном между властью, общественностью и бизнесом. Инновационное развитие региона является решением исключительно политических органов власти, которая предлагает использовать коэффициент технологической близости для определения возможных направлений инновационного развития с учетом сложившейся структуры региональной экономики. Исследования ученых подтверждают приведенное выше положение о том, что степень интенсивности инновационной деятельности обусловлена различиями в структуре секторов экономики [9]. Российский и зарубежный опыт принятых и внедренных концепций устойчивого развития подразумевает объединение трех подсистем: экономической, экологической и социальной. Триада устойчивого развития должна включать инновационные и институциональные факторы, предполагающие развитие цифровой составляющей и направление на квадрант экономики впечатлений. Следует отметить, что в эпоху шестого технологического прогресса ключевыми компонентами устойчивого развития, обеспечивающими высокий экономический рост, являются

информационно – коммуникационные и цифровые технологии, способствующие инновационному процессу развития (рис. 2)

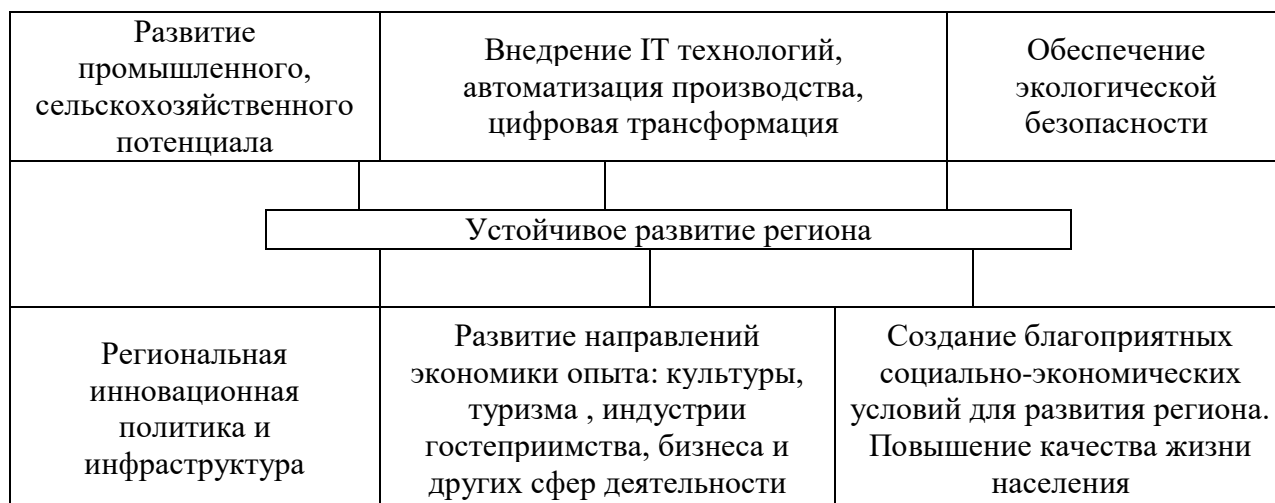


Рис 2. Компоненты устойчивого развития региона в современных условиях

Для эффективного использования возможностей инновационных технологий рыночных и других отношений важно укрепление региональной инновационной системы. Следует отметить, что инновационный потенциал в СКФО составляет совокупность не только материальных и финансовых, но и технических. А также научных ресурсов для эффективной деятельности в социально-экономическом развитии. Долгосрочный рост инноваций в Северо-Кавказском федеральном округе, является важным компонентом социального прогресса, экономического развития и конкурентоспособности региона. Учитывая значительные различия в социально-экономических условиях в разных регионах России, крайне важно определить конкретные и актуальные стратегии, которые будут способствовать стратегическому и инновационному развитию каждой территории. Инновационный потенциал региона зависит от сочетания факторов, которые определяют его способность генерировать новые идеи и решения.

Существенно не только разработать и внедрить механизмы устойчивого развития и реализации инновационного потенциала в рамках программ переходного периода для каждого региона, но и включить эти программы во всеобъемлющую национальную стратегию инновационного и экологически безопасного развития региона. Программы и прогнозы федерального уровня служат руководством для разработки региональных стратегий устойчивого роста. Соответствующие законодательные и нормативные акты определяют экономические условия для реализации, включая цели, которые отражены в показателях, измеряющих качество жизни, экономический рост и экологическую устойчивость.

Ключевые показатели качества жизни включают ожидаемую продолжительность жизни, здравоохранение, образование, уровень доходов, возможности трудоустройства и соблюдение прав человека. Показатели для оценки воздействия экономической деятельности на окружающую среду включают показатели потребления ресурсов, нарушения экосистем и баланса между спросом и предложением на природные ресурсы. Эти показатели можно отслеживать как на макро и на микроуровнях.

Проблема региональной устойчивости актуальна не только в России, но и во всем мире. На внутренние экономические различия между регионами влияют различные факторы, такие как исторический уровень индустриализации, доступность ресурсов, географическое положение, культурные и экологические факторы. Если эти факторы не будут приняты во внимание, региональное неравенство, скорее всего, сохранятся. Технологические достижения могут оказать существенное влияние на экономический ландшафт региона. Разработка и внедрение инновационных решений осуществляются в

рамках инновационной деятельности, которая может поддерживать инновационные усилия различными способами. При управлении инновациями важно оценивать уровень инноваций в данной среде и создавать стимулирующую среду, способствующую инновационному росту. Даже в далеко не идеальных условиях могут существовать факторы, препятствующие инновационному росту, поэтому крайне важно уделять внимание государственной инновационной политике. Эта политика включает в себя создание институциональной базы, регулирующих структур, стимулирование инвестиций, налоговые льготы и кредитные линии для инновационных компаний, а также создание благоприятных условий для внешнеэкономической деятельности.

Инновации играют важную роль в устойчивом развитии, способствуя достижению общей цели устойчивого развития. Они обеспечивают экономическую эффективность и во многих случаях помогают странам выйти из кризисных ситуаций. Структура инновационных ресурсов (рис. 3) состоит из ряда взаимосвязанных элементов, которые способствуют инновационному процессу, включая логистику, финансы, интеллектуальную собственность, человеческий капитал, организационный потенциал, управленческие навыки и информационные технологии.

Переход России на инновационный путь имеет решающее значение для развития национальной инновационной системы, которая повысит конкурентоспособность страны и обеспечит экономическую безопасность, но единой концептуальной модели устойчивого и инновационного развития, которую можно применить ко всем субъектам страны нет, так как регионы имеют достаточно различный производственный, финансовый, кадровый, научно-технический потенциал чем обосновано и актуально формировать стратегические направления инновационного развития – дифференцировано, чтобы стать наиболее эффективным стратегическим инструментом инновационного развития в долгосрочной перспективе и должна отвечать следующим требованиям

Инновационные ресурсы	1. Материально-технические, определяющие уровень оснащенности научно-технических работников оборудованием материалами инструментами и т.д.
	2. Кадры- персонал обладающий знаниями ,навыками, творческими и мыслительными способностями, имеющие моральные ценности культурный уровень и мотивацию
	3. Интеллектуальные: лица способные осуществлять инновационную деятельность, выраженные в лицензиях, патентах, стартапах, образцах новых технологий инновационной деятельности
	4. Финансовые: представляющие собой совокупность средств необходимых для исполнения принятых обязательств и осуществления
	5. Организационно- управленческие, представляющие собой концепции, механизмы, систему организации, планирования и управления инновационной деятельностью
	6. Информационные: характеризующие количество и качество накопленной информации , умение специалистов работать с ними , доступность информации и т.д.

Рис.3 Структура и содержание инновационных расходов

Таким образом, современная и инновационная стратегия устойчивого экономического развития региона должна соответствовать следующим критериям: тесное сотрудничество между наукой и промышленностью в разработке и реализации инновационной политики, введении таможенных пошлин, регулирующих и фискальных

мер; ориентация науки и образования на развитие системы поддержки инноваций. массовое обучение технических предпринимателей, а также создание и внедрение процессов и инструментов государственных закупок, которые позволяют государственным подрядчикам закупать инновационные продукты.

Актуально решать текущие проблемы в области инноваций в контексте российской местной автономии. К числу этих проблем относятся несоответствия в понимании процесса инновационного развития и отсутствие эффективных механизмов управления им. Предприниматели-новаторы и региональные эксперты сталкиваются с препятствиями в консервативных социально-экономических и правовых условиях. Кроме того, существует нехватка образования в области инноваций и ограниченные возможности для отчетности об инновационной деятельности.

Факторы обеспечивающие инновационное развитие	Разработка и реализация госпрограмм импортозамещения субъектов Российской Федерации
	Развитие системы государственных закупок товаров отечественного производства с целью увеличения спроса и поддержки местных производителей, а также повышения конкурентоспособности в производстве товаров и услуг является приоритетной задачей.
	Важно обеспечить государственную поддержку местным производителям, особенно тем, у которых высокий налог на добавленную стоимость, чтобы обеспечить их успех и рост.
	Выделение регионам средств на возмещение расходов на НИОКР по инвестиционным проектам, в соответствии с конкретными достижениями
	Содействие НИОКР- разработкам и техническому оснащению посредством государственных субсидий
	Поддержка научных исследований и разработок, такая как предоставление технического оборудования за счет государственных субсидий, а также глобальная поддержка отечественных производителей за счет изменения вектора продаж продукции в сторону дружественных стран, имеет решающее значение
	В целях снижения зависимости от враждебно настроенных стран и содействия сотрудничеству реализуются программные меры по оказанию существенной поддержки отечественным компаниям и поиску партнеров в регионе
	Разработка и внедрение программных мероприятий для оказания существенной помощи в сотрудничестве и поиске партнеров для национальных предприятий в регионах в целях снижения зависимости от недружественных стран.

Рис 4. Факторы, обеспечивающие инновационное развитие

Указанные на рис.4 факторы могут адаптироваться к конкретным потребностям и ресурсам каждого региона, чтобы инновационная политика стала эффективным инструментом содействия устойчивому росту и стать мощным катализатором модернизации внутри страны. Инновационное развитие региона – это сложный социально-экономический процесс, предполагающий формирование инновационной системы путем создания и внедрения высокотехнологичных производств, основанных на интеллектуальном труде, для производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Инновационный потенциал региона определяется его способностью генерировать инновации, на которую влияют различные факторы, такие как доступные ресурсы, знания, технологические возможности и инфраструктура

Согласно данным федеральной статистики, инновационная активность измеряется несколькими показателями, и оценка инноваций в регионе проводится в соответствии с предложенной методологией. Одним из показателей, имеющих отношение к данному анализу, является количество организаций, занимающихся исследованиями и разработками. С 2020 по 2023 год количество крупномасштабных проектов, реализованных в Северокавказском регионе, увеличилось на 47%. Эти проекты, которые составляют ядро туристической инфраструктуры в экономике, представляют собой значительный объем как в общем портфеле, так и в динамике роста, что вызывает вопрос об индустриальном развитии СКФО, видного игрока в сфере девелопмента на Северном Кавказе, а также о других новых проектах, связанных с зеленой энергетикой, при этом Ставрополь и Дагестан лидируют в инициативах по развитию зеленой и транспортной инфраструктуры.

Инвестиционный портфель в Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО) растет более быстрыми темпами, чем у крупнейших компаний региона. Общий объем инвестиций в СКФО на 2023 год составляет 955,36 млрд рублей, что является значительным показателем. Этот рост превосходит показатели других проектов в рамках общего инвестиционного ландшафта Северокавказского региона, хотя и остается значительным. Согласно региональному инвестиционному анализу, в Ставропольском крае, Чеченской Республике и Северной Осетии-Алании наблюдается значительный рост объемов инвестиций, в то время как в Карачаево-Черкесии и Ингушетии наблюдается снижение на -78% и -80% соответственно.

Наиболее значительный рост инвестиций наблюдался в Ставропольском крае, где в 72 проекта было инвестировано 221,5 млрд рублей, что составляет 23% от общего объема. Дагестан обладает самым крупным портфелем недвижимости, на долю которого приходится 40% (384,1 млрд рублей) от общего объема. Реализована группа крупных инвестиционных проектов, которые в среднем в 11-41 раз больше, чем в других регионах. Эти проекты способствуют созданию качественной туристической инфраструктуры в регионе. Однако в 2022 году Дагестан потерял свои позиции в рейтинге крупнейших компаний по сравнению со Ставрополем и другими регионами. Это привело к отсутствию инвестиций со стороны крупных компаний в регионе.

Помимо проекта «Лазурный берег», в число других значимых проектов туристической индустрии входят туристско-рекреационные комплексы «Эльбрус», «Ведучи» и «Мамисон». Проект по превращению Эльбруса в круглогодичный центр туризма и отдыха реализуется с 2014 года. В настоящее время горнолыжный курорт "Эльбрус" располагает 17 километрами сертифицированных трасс, тремя гондольными подъемниками и примерно 1100 номерами различного уровня комфортности. В 2022 году были построены парковка на 800 автомобилей, дорога с односторонним движением и зона с магазинами. К 2030 году курорт планирует расширить горнолыжные трассы на 19 километров и добавить еще пять канатных дорог.

Создание особой экономической зоны для туристско-рекреационной деятельности в Ведучи является частью проекта, реализуемого Чеченской Республикой с общим объемом инвестиций в размере 25, 65 млрд рублей. В Северной Осетии также есть детский парк с транспортным подъемником, вспомогательная канатная дорога с образовательной трассой и сервисный центр для активного отдыха, а также гараж для снегоходов. В регионе ведется строительство нового туристско-рекреационного комплекса «Мамисон» стоимостью 19 миллиардов рублей.

В Дагестане наблюдается значительный рост инвестиций по сравнению с другими регионами Северного Кавказа. Анализ региональных данных по инвестициям показывает, что в Ставропольском крае (+30%), Чеченской Республике (+24%), Северной Осетии-Алании (+6, 5 раза) и Дагестане (+8, 2 раза) наблюдался значительный рост инвестиций, в то время как в Карачаево-Черкесии (-78%) и Ингушетии (-80%) наблюдалось снижение. Ставропольский край продолжает лидировать по количеству реализованных проектов: 72

проекта на общую сумму 221, 5 млрд рублей, что составляет 23% от общего объема. Примечательно, что концентрация крупных проектов выше в Краснодарском крае и Ростовской области Южного федерального округа. Дагестан, напротив, лидирует по объему инвестиций, на долю которого приходится 40% от общего объема портфеля (384, 1 млрд рублей).

Количество крупномасштабных инвестиционных проектов (табл. 1) в республике увеличилось в три раза, с 11 до 41, что свидетельствует о возрождении инвестиционной активности на территории. Эти проекты, часто связанные со строительством жилья, внесли значительный вклад в экономический рост. Однако, несмотря на этот рост, Дагестан продолжает отставать от Ставрополья и Чечни по объему инвестиций среди крупных компаний Северного Кавказа. Несмотря на это, инвестиционный портфель в Дагестане пока не привел к созданию крупных активных предприятий.

Таблица 1.

Региональная структура инвестпортфеля СКФО 2023

Субъект Федерации	Инвестиции в 2023 г., млн. руб.	Инвестиции в 2020 г. млн. руб.	Динамика в %	Доля в % 2023 г.,	Доля в % 2020 г.,	Количество Проектов в 2023 г	Количество Проектов в 2020 г.
Республика Дагестан	384.1	46.6	725	39.4	7	41	11
Республика Ингушетия	3.2	16.5	-80	0.3	2.5	4	7
Кабардино-Балкарская Республика	158.4	120.9	31	16.2	18.3	20	13
Карачаево-Черкесская Республика	40.9	188.7	-78	4.2	28.5	6	12
Алания	57.3	8.7	556	5.9	1.3	10	3
Чеченская Республика	109.8	88.3	24	11.3	13.3	12	8
Ставропольский край	221.5	170.8	30	22.7	25.8	72	34
Межрегиональные	0	21.9	-100	0.0	3.3	0	1
Всего по СКФО	975.3	662.4	47	100	100	165	89

К концу 2023 года объем промышленного производства в Северо-Кавказском регионе достиг 106,1% от запланированного, причем рост был зафиксирован во всех регионах. Объем сельскохозяйственного производства увеличился на 3%, а розничные продажи - на 8,2%. Объемы строительства достигли 107%, а ввод жилья превысил 123% от среднего показателя по стране.

Наибольший рост наблюдался в республиках Дагестан, Северная Осетия-Алания и Кабардино-Балкария. Только в Кабардино-Балкарии за первые одиннадцать месяцев 2022 года было введено в эксплуатацию 481 100 квадратных метров нового жилья, что составляет 104% от общей жилой площади региона.

Согласно стратегии развития региона до 2030 года, ключевыми отраслями являются промышленность, туризм и сельское хозяйство. Исторический проект играет важную роль в определении будущей траектории развития региона. В рамках региональной стратегии экономического развития в каждом из пяти субъектов Северо-

Кавказского федерального округа реализовано по семь проектов. По данным Росстата, в 2023 году инвестиции в основной капитал в регионе впервые превысили 1 трлн рублей, несмотря на проблемы, связанные с пандемией коронавируса и санкциями, введенными зарубежными странами. Это представляет собой ежегодный рост на 61% по сравнению с уровнем 2019 года, и частные инвестиции также увеличились: прогнозируемый объем портфеля на 2024 год составит 5,14 трлн рублей, что на 12,7% больше, чем в предыдущем году, и в три раза больше, чем в 2020 году. Эту положительную тенденцию можно объяснить рядом мер, принятых федеральным правительством и региональными властями за последние годы. Эти меры способствовали сотрудничеству между федеральными, региональными и местными органами власти, а также с агентствами развития, банковскими учреждениями и предприятиями региона. Важную роль в этом отношении сыграло одно конкретное событие на Северном Кавказе.

Обеспечение импортозамещения и достижение технологической независимости имеют решающее значение для российской экономики, учитывая беспрецедентные санкции, введенные в отношении страны некоторыми странами. Сегодня отечественным компаниям и отраслям промышленности необходимо развивать собственные ресурсы, чтобы производить конкурентоспособные на рынке продукты и услуги. В Ставропольском крае ведется активная работа по продвижению этой цели.

Также наблюдается положительная тенденция в росте малого и среднего бизнеса в Северокавказском регионе. Согласно данным Единого государственного реестра, на начало 2024 года в Северо-Кавказском федеральном округе действовало 231 200 малых и средних предприятий, что на 10,3 процента больше, чем на начало предыдущего года.

#### Выводы.

Сегодня инновационная экономика имеет решающее значение для достижения экономического роста в современном государстве. Руководство Российской Федерации полностью признает это и политика, проводимая для обеспечения инновационного развития, приносит положительные результаты. Но во многих произведенных продуктах по-прежнему недостаточно внедрены инновационные компоненты, что приводит к снижению конкурентоспособности как на внутреннем, так и на международном рынках. Это можно объяснить несколькими факторами, в том числе нехваткой квалифицированных специалистов и недостаточным спросом на инновационные продукты на потребительском рынке. Очевидно, что необходимо прилагать больше усилий для продвижения инноваций и обеспечения успешного экономического развития. Российская Федерация стремится к созданию инновационной экономики, реализуя меры по улучшению экономических показателей своего роста. Инновационная экономика гарантирует максимальную привлекательность продукции, производимой предприятиями, которые придерживаются новейших технических стандартов. Передовые технологии являются важным компонентом инновационной экономической системы, а новые формы экономики включают сектора, ориентированные на развитие высоких технологий, инновационный рост в традиционных отраслях и региональные инновационные экосистемы.

Было проведено исследование с целью оценки потенциала для разработки новой экономической модели, основанной на тенденциях социально-экономических показателей в России и доступности природных ресурсов. В этом исследовании предлагается направление развития этой инновационной экономической системы путем активизации ее основных компонентов, внести свои предложения в развитие российской экономики путем представления теоретических, практических и эмпирических материалов, которые могут помочь стране отреагировать на преобразования в секторе высоких технологий и достичь более высокого уровня развития:

- а) модернизация и развитие инфраструктуры;
- б) обеспечение высоких стандартов благосостояния людей;
- в) создание благоприятных условий для максимального привлечения инвестиций;

- г) модернизация сырьевых и перерабатывающих производств;
- д) развитие механизмов государственно-частного партнерства;
- е) взаимодействие федерального, регионального и местного руководства при принятии решений.
- ж) поддержка научных исследований и разработок.

### Литература

1. Подпругин М.О. Устойчивое развитие региона: понятие, основные подходы и факторы // Российское предпринимательство. 2012. №24. С. 114–121
2. Ускова Т.В. Управление устойчивым развитием региона. – Вологда: ИСЭРТ, 2011. – 339 с
3. Омеляненко В., Прокопенко О., Омеляненко О. Согласованность инновационной политики для устойчивого развития // Материалы Международной научно-практической конференций «Устойчивое развитие в пост.пандемический период». Том 126, 2021. С. 1002
4. Проблемы современного маркетинга в экономике России: теория и практика / Н. А. Аникина, Е. А. Мидлер, В. В. Белолипецкая [и др.]. – Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2014. – 373 с.
5. Афанасьева Л., Ткачева Т. Формирование инновационных ресурсов в контексте обеспечения устойчивого развития регионов // Материалы Международного научного форума по устойчивому развитию и инновациям Том 295. 2021 г. С. 100
6. Оборин М.С. Роль регионов с «умной специализацией» в социально-экономическом развитии России // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2020. – № 4(60). – с. 23-30.
7. Брагина А.В., Вертакова Ю.В., Евченко А.В. Развитие сквозных технологий планирования деятельности промышленного предприятия в условиях цифровизации экономики // Организатор производства. – 2020. – № 1. – с. 24-36. – doi: 10.25987/VSTU.2019.77.39.003.
8. Васильева И.А., Комонов Д.А, Сазонова М.В. Исследование ключевых ресурсов процесса трансформации корпоративной инновационной системы отечественных предприятий // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2019. – № 1. – с. 16-24. – doi: 10.18384/2310-6646-2019-1-16-24
9. Распоряжение Правительства РФ от 30 апреля 2022 г. № 1089-р. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 г.
10. Индикаторы инновационной деятельности: 2014. Стат. Сб — М: НИУ «Высшая школа экономики», 2014–472 с.
11. Инновационное развитие: международный опыт и стратегия России: сборник статей / Московский государственный институт международных отношений (МГИМО-Университет); сост. е. А. Клочихин. — М.: МГИМО-Университет, 2009. — 208



УДК 330

## НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**Непеева Х.Ю.**

*Кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Проблема повышения конкурентоспособности российского бизнеса, обеспечение динамичного инновационно-ориентированного развития отечественного предпринимательства является одной из наиболее актуальных задач в процессе формирования конкурентоспособной экономики. Решение этой задачи тесно связано с налоговым стимулированием субъектов малого бизнеса.

**Ключевые слова:** инновационное развитие, налоговое стимулирование, упрощенная система налогообложения

## TAX INCENTIVES FOR SMALL BUSINESSES AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION

**Abstract.** The problem of increasing the competitiveness of Russian business, ensuring dynamic innovation-oriented development of domestic entrepreneurship is one of the most urgent tasks in the process of forming a competitive economy. The solution to this problem is closely related to tax incentives for small businesses.

**Keywords:** innovative development, tax incentives, simplified taxation system

Важной составляющей рыночной экономики является предпринимательство, нашедшее отражение, прежде всего в малом бизнесе, который в значительной мере способствует созданию конкурентной среды на потребительском рынке. В мировой практике малый бизнес влияет на темпы экономического роста, структуру и качество валового национального продукта.

В развитие экономики Российской Федерации и отдельных ее регионов малое предпринимательство вносит существенный вклад, так как независимо от незначительного удельного веса в валовом внутреннем продукте именно данный сектор экономики имеет большие резервы в части создания новых рабочих мест, нацелен на инновации, максимально ориентирован на удовлетворение требований покупателей и заказчиков и может быстро реагировать на изменение спроса и предложения на рынке.

На современном этапе развития нашей страны малое предпринимательство призвано не только стать главным элементом устойчивого развития экономики с учетом особенностей развития регионов, но и повысить доходы местных бюджетов. Основным финансовым инструментом, регулирующим взаимоотношения малого бизнеса с государством, остается налогообложение, которое в условиях рынка решает двудединую задачу – обеспечить государство финансовыми ресурсами, необходимыми для решения важнейших экономических и социальных задач и одновременно способствовать наращиванию производства товаров и услуг, росту занятости населения, в том числе на основе развития малого предпринимательства.

Льготы, предоставляемые субъектам малого предпринимательства, должны не только способствовать решению проблем занятости и повышения доходов населения, но и обеспечивать экономический эффект в виде роста налоговых поступлений. Однако, это возможно только лишь в тех случаях, когда налоговая нагрузка налогоплательщиков будет более объективно учитывать их реальные доходы и активы, т.е. в налогообложении

будет более четко реализован провозглашенный А.Смитом принцип справедливости и равномерности.

Налогообложение предприятий малого бизнеса в нашей стране имеет ряд особенностей и проблем. Основной проблемой, тормозящей развитие малого бизнеса в настоящее время, можно считать экономическую ситуацию в стране, вызванную введением против нашей страны санкций, снижением курса рубля и последовавшим за ними снижением покупательской способности населения. Но главная составляющая, которая необходима для стимулирования скорейшего роста числа малых предприятий, а именно финансовая поддержка малых и средних предприятий, только сокращается.

Действительно, в настоящее время существует достаточно много барьеров в налоговой системе, которые сказывается на деятельности малых предприятиях, в связи с чем становится очевидна необходимость применения ими налоговых послаблений, в первую очередь связанных с изменением налогообложения прибыли организаций. Так, любое государство, поддерживая малый бизнес, должно стремиться обеспечить его потребность в финансовых ресурсах (в том числе, для целей проведения разработок и исследований), которая, в свою очередь, может быть удовлетворена снижением налоговой нагрузки. Однако, что касается налога на прибыль организаций, стоит отметить, что 28 мая 2024 г. Минфин внес в правительство законопроект о налоговых поправках – документ уже одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности. Налог на прибыль компаний предлагают повысить с 20 до 25%. Планируется, что мера позволит отказаться с 2025 года от курсовых экспортных пошлин. Для ИТ-компаний с 2025 года отменят обнуление налога на прибыль – предполагается, что они будут платить налог по ставке 5%.

Правительство РФ уже 30 мая 2024 г. одобрило внесенный Минфином пакет законопроектов. Госдума может принять изменения уже в весеннюю сессию, которая продлится до 5 августа, – тогда нововведения вступят в силу с 2025 года.

Оптимизация налоговой нагрузки в организации – это актуальное направление управленческой деятельности в сложившихся российских условиях. Способы оптимизации могут быть совершенно законными. Для их осуществления необходимо помнить следующее:

- в соответствии с действующим законодательством заниматься коммерческой деятельностью разрешается с помощью различных организационно-правовых форм, которые имеют право на различный порядок налогообложения;
- налогоплательщик в некоторых случаях обладает возможностью выбора режима налогообложения для своей организации;
- налогоплательщик вправе выбирать разные способы учета своих хозяйственных операций, конечно же, с учетом положений законодательства.

Важнейшим направлением, которое необходимо развивать в ближайшие годы, является создание консультационных центров поддержки и обучения предпринимателей. Повышение предпринимательской грамотности среди граждан нашей страны просто необходимо для подъема малого бизнеса. Если в ближайшем будущем государство сделает акцент на обучение и поддержку владельцев малого бизнеса, а также введет гибкую и понятную систему налогообложения данной сферы, ситуация в стране начнет меняться. Только в этом случае мы сможем претендовать на уровень вовлеченности населения в малый бизнес, сопоставимый с уровнем других стран.

На сегодняшний день в российской практике налогообложения существует два режима налогообложения: общий режим налогообложения (данный режим предполагает уплату федеральных, региональных и местных налогов); специальные режимы налогообложения (они предполагают замену уплаты нескольких налогов единым определенным налогом). При использовании основной системы налогообложения индивидуальные предприниматели могут выбрать либо налог на прибыль организаций, либо подоходный налог, в случае реализации товаров или услуг уплачивается налог на

добавленную стоимость и налог на имущество организаций. Так, специальные режимы предполагают льготирование налогоплательщиков.

Одним из основных инструментов налогового стимулирования субъектов малого предпринимательства является специальный налоговый режим – упрощенная система налогообложения (УСН), направленная на снижение налоговой нагрузки, облегчение налогового учета и составления налоговой отчетности, налогового администрирования плательщиков единого налога.

Упрощенная система налогообложения как инструмент налогового стимулирования субъектов малого предпринимательства должна создавать благоприятные экономические условия для повышения их платежеспособности, финансовой независимости и финансовой устойчивости, деловой активности, осуществления инновационной и инвестиционной деятельности.

Упрощенная система налогообложения – это система, которая признана одной из наиболее удобных для среднего и малого бизнеса. Однако на практике при применении данного специального режима возникают различного рода проблемы, создающие определенные сложности для организаций и индивидуальных предпринимателей.

В первую очередь, это ограничение применения упрощенной системы в связи с необходимостью соблюдения ряда условий и критериев для ее использования. В этой связи на сегодняшний день существует проблема, связанная с непрерывным контролем критериев, которые ограничивают право применения данного режима налогообложения. При превышении установленных налоговым кодексом ограничений, налогоплательщик вынужден будет уплатить все налоги, от которых был освобожден. В связи с применением данного специального режима налогообложения необходимо постоянно контролировать объем выручки и численность работников для того, чтобы не упустить момент, когда налогоплательщик будет лишен права на упрощенную систему налогообложения в связи с нарушением данных критериев.

Следующая не менее важная проблема вытекает из условия освобождения предпринимателя на упрощенной системе налогообложения от уплаты НДС, что оказывается невыгодным при работе с данным субъектом для тех, кто будет являться налогоплательщиком НДС. Поэтому отсутствие обязанности плательщика при применении упрощенной системы налогообложения платить налог на НДС приводит к потере покупателей-плательщиков этого налога. Следовательно, проблема налогоплательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения, состоит в невыгодном положении в цепочке НДС.

С НДС связана еще одна проблема применения упрощенной системы налогообложения – это проблема перехода на нее. Довольно часто встречаются случаи, когда хозяйствующий субъект, в процессе деятельности, принимает решение сменить систему налогообложения в пользу «упрощенки». Сложности, которые возникают на этом этапе, связаны с различиями в применяемых методах для определения налоговой базы, а также с тем, что организации и ИП, применяющие упрощенную систему налогообложения, освобождаются от уплаты НДС.

При смене режима, а именно при переходе с основной системы налогообложения на данный специальный режим налогообложения, особое внимание стоит уделить НДС. В первую очередь необходимо скорректировать расчеты с бюджетом по этому виду налога. В данном случае подразумевается восстановление ранее принятых к вычету сумм налога при дальнейшем использовании на «упрощенке» материально-производственных запасов, авансовых платежей в счет предстоящей поставки товаров (оказания услуг, проведения работ), основных средств и нематериальных активов. Данная ситуация регламентируется пп. 2 п. 3 ст. 170 НК РФ: суммы НДС подлежат восстановлению в отношении материально-производственных запасов и уплаченных авансов в полной сумме, а в отношении основных средств и нематериальных активов – в размере суммы, пропорциональной остаточной (балансовой) стоимости без учета переоценки.

Основной проблемой, которая также требует решения, на сегодняшний день является ограниченный перечень расходов, установленный ст. 346.16 НК РФ. Вследствие этого на практике часто возникают спорные моменты, в отношении признания тех или иных расходов при выборе объекта налогообложения – доходы, уменьшенные на величину расходов.

Редкой выглядит ситуация, когда расходы, учитываемые в налоговой базе, при применении упрощенной системы налогообложения, соответствуют реальным издержкам. Как нам представляется, следовало бы расширить данный перечень расходов, по примеру общей системы налогообложения, при которой практически любые расходы, направленные на получение доходов и являются оправданными, признаются таковыми и учитываются при расчете налоговой базы.

Отметим также проблему признания доходов при применении упрощенной системы налогообложения. Так, например, могут возникать сложности при определении доходов, определяющих налоговую базу.

В соответствии с п. 1 ст. 346.15 НК РФ в составе доходов, учитываемых для целей налогообложения при упрощенной системе налогообложения, учитываются доходы от реализации, определяемые в соответствии со ст. 249 НК РФ, и внереализационные доходы, определяемые в соответствии со ст. 250 НК РФ. Не исключены случаи, когда, например, внереализационные доходы, учитываемые при определении налоговой базы согласно статьям 248 и 346.12 НК РФ, могут стать причиной потери права на применение «упрощенки».

Отражать суммы внереализационных доходов в виде штрафов, полученных от контрагентов за нарушение условий договора можно только в том случае, когда данные денежные средства поступили на расчетный счет или в кассу. Не учитывается при расчете единого налога при упрощенной системе налогообложения внереализационные доходы, указанные в ст. 251 НК РФ. Среди них – взносы в уставный капитал, имущество, полученное по посредническому договору для дальнейшей перепродажи, денежные средства в виде залога или задатка и т.д.

Но сложности у налогоплательщиков возникают не только при определении доходов, формирующих налоговую базу. Сложности зачастую появляются и при определении даты получения дохода.

Организация на упрощенной системе налогообложения обязана учитывать положительные курсовые разницы, но, не вправе принять в расходы отрицательные. Валютную выручку УСН-фирмы отражают в доходах на дату поступления валюты.

При продаже иностранной валюты по курсу выше установленного на день оплаты образуется положительная курсовая разница, которая учитывается в составе доходов на основании пункта 1 статьи 346.15 НК.

При продаже иностранной валюты по курсу ниже установленного на день поступления валюты на счет УСН-фирмы образовавшаяся отрицательная курсовая разница в расходы не включается.

Следующая ситуация, которая вызывает трудности при определении даты получения доходов, связана с появлением новых видов расчетов. В последнее время все чаще встречаются случаи оплаты товаров, работ, услуг посредством электронных платежных систем. Фактически, из п. 10 ст. 7 Федерального закона следует, что момент погашения задолженности покупателя перед продавцом определяется при одновременном выполнении нескольких условий: принятия оператором распоряжения от плательщика, уменьшении остатка электронных денежных средств плательщика и увеличении остатка электронных денежных средств получателя. Минфин РФ в письме подчеркивает, что датой получения доходов в таком случае будет признаваться не дата зачисления денежных средств на расчетный счет продавца, а день оплаты покупателем товара или услуги электронными денежными средствами. Подтверждающими документами в таком случае будет выписка, предоставленная оператором платежной системы.

Требование по исчислению и уплате минимального налога – еще одна проблема применения упрощенной системы налогообложения. Так, в случае, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов, то компания должна уплатить в определенной ситуации по итогам налогового периода минимальный налог в соответствии с п. 6 ст. 346.18 НК РФ. Размер минимального налога равен 1% от доходов налогоплательщика. В соответствии с п. 7 ст. 346.21 НК РФ, уплатить налог по окончании налогового периода, необходимо не позднее сроков подачи налоговой декларации. В итоге, налогоплательщику следует не только предоставить декларацию по упрощенной системе налогообложения, но и уплатить единый или минимальный налог до ее подачи.

С 1 января 2015 года была введена обязанность для «упрощенцев» по плате налога на отдельное недвижимое имущество организаций, исходя из кадастровой стоимости. Это послужило возникновению еще одной проблемы для «упрощенцев». Новшества, вступившие в силу с 1 января 2015 года, привели к тому, что представители «упрощенки» теперь лишь отчасти освобождаются от уплаты налога на имущество. Хозяйствующие субъекты, применяющие упрощенную систему налогообложения, теперь также являются плательщиками налога на имущество, налоговая база по которому определяется с кадастровой стоимости.

А участвовавшие факты «ошибочного» включения объектов недвижимости в перечень объектов недвижимого имущества, в отношении которого налоговая база определяется как кадастровая стоимость, свидетельствуют о результатах, согласно которым налогоплательщики вынуждены исчислять и уплачивать в бюджет налог, от которого фактически освобождены.

Отдельно необходимо рассмотреть положения законопроекта о налоговых поправках, внесенных 28 мая 2024 г. Минфином в правительство. Документ уже одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности.

Минфин предложил изменить принципы упрощенной системы налогообложения. Сравним суть предлагаемых изменений с действующим механизмом исчисления единого налога по УСН (табл.1).

Таблица 1

## Предложения Минфина по УСН

Как сейчас	Предлагаемые изменения
порог годовых доходов – 265,8 млн рублей	порог годовых доходов – 450 млн рублей
порог остаточной стоимости основных средств – 150 млн рублей	порог остаточной стоимости основных средств – 200 млн рублей
бизнес на УСН не платит НДС	бизнес с доходами более 60 млн рублей в год станет плательщиком НДС
налоговые ставки при доходе свыше 199,35 млн рублей или штате сотрудников свыше 100 человек увеличиваются с 6 до 8% на УСН «Доходы» и с 15 до 20% – на УСН «Доходы минус расходы»	повышенные налоговые ставки отменяют: на УСН «Доходы» всегда будет 6%, на УСН «Доходы минус расходы» – 15%

Бизнесу на УСН с доходами с начала года более 60 млн рублей придется выбрать схему работы с НДС:

– либо переход на общий режим со стандартными ставками 20 или 10% и правом на налоговые вычеты;

– либо 5% НДС без права на вычеты при годовой выручке от 60 до 250 млн рублей и 7% при выручке от 250 до 450 млн рублей.

Также для малого производственного бизнеса, который не работает с подакцизными товарами, снизят страховые взносы с 15 до 7,6%.

Очевидно, что еще рано делать окончательные выводы о последствиях реформы УСН. Но можно вполне обоснованно предполагать, что эти изменения приведут к росту цен на товары, работы и услуги малого бизнеса. Так как переходить на общий режим компании и ИП вряд ли станут, а значит, НДС 5 или 7% будет заложен в цены для покупателей.

Вырастут и административные издержки: в электронном виде нужно будет сдавать декларацию по НДС и представлять пояснения по ней, а также вести книгу продаж. И если до 2025 года бизнес справлялся без бухгалтера, то затем он понадобится, а это – также новые расходы.

Также есть опасения, что с введением «без НДС-ного» лимита в 60 млн рублей на УСН желание дробить бизнес только усилится, тогда как смысл поправок в том, чтобы стимулировать компании и ИП к обратному.

Госдума может принять изменения уже в весеннюю сессию, которая продлится до 5 августа, – тогда нововведения вступят в силу с 2025 года.

Анализ перечисленных выше проблем свидетельствует о том, что необходимо совершенствовать действующую упрощенную систему налогообложения в России, но эти изменения должны создавать более благоприятные и выгодные условия для ее применения субъектами малого бизнеса. И только тогда эти действия окажут положительное влияние на развитие экономики России.

### Литература

1. Налоговый Кодекс РФ. Части первая и вторая. – М.: Издательство «АСТ», 2024. – 830 с.
2. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ».
3. Калякина, И.М. Применение упрощенной системы налогообложения субъектами малого бизнеса в современных экономических условиях / И.М. Калякина // Московский экономический журнал. – №10. – 2020. – С.501-508.
4. Камаев, И.С. Основные проблемы и пути совершенствования упрощенной системы налогообложения в РФ / И.С. Камаев // Финансы и учетная политика. – Вып.19. – 2019. – С.15-20.
5. Каменских, Е.А. К вопросу применения упрощенной системы налогообложения для субъектов малого бизнеса / Е.А. Каменских // Global and Regional Research. – 2021. – Т. 3. – № 2. – С. 14-18.

УДК 332.6

## РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ВЫДЕЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ОСОБО ЦЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Носов С.И.**

*доктор экономических наук, профессор,  
РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва Россия*

**Свинцова Т.Ю.**

*кандидат экономических наук, старший преподаватель,  
РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва Россия*

**Аннотация.** Данная статья посвящена вопросу выделения особо ценных земель в Российской Федерации. Рассмотрены семь категорий земель, а также выявлена проблема недропользования и геологоразведочных работ в сельскохозяйственных районах, вследствие

чего происходит конфликт двух видов землепользования: земель промышленного и сельскохозяйственного назначения. В качестве инструмента землепользования авторами предлагается перевод низко плодородных земель в земли промышленного назначения.

**Ключевые слова:** землепользование, особо ценные земли, категории земель, сельскохозяйственные угодья, земли промышленного назначения.

## DEVELOPMENT OF INSTRUMENTS FOR ALLOCATION AND PROTECTION OF ESPECIALLY VALUABLE LAND IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** This article is devoted to the issue of allocating especially valuable lands in the Russian Federation. Seven categories of land are considered, and the problem of subsoil use and geological exploration in agricultural areas is identified, as a result of which there is a conflict between two types of land use: industrial and agricultural lands. The authors propose the transfer of low-fertility lands into industrial lands as a land use tool.

**Keywords:** land use, especially valuable lands, categories of land, agricultural land, industrial land.

Землепользование представляет собой особый вид природопользования, который включает эксплуатацию и управление таким ценным и невозполнимым природным ресурсом как земля в целях его эффективного использования и устойчивого развития территорий. Земля является основой жизнедеятельности человека, который может использовать данный ресурс в разнообразных целях, таких как ведение промышленного производства, сельского хозяйства, а также добычи полезных ископаемых, строительства и туризма.

При этом в сельском хозяйстве земля используется как средство производства, в промышленном – как пространственный базис для размещения предприятий, а в недропользовании – как кладовая природных ресурсов. Так, в соответствии с 7 статьей Земельного кодекса РФ «Состав земель в Российской Федерации» определена дифференциация земель на семь категорий, установлены правила использования и охраны территорий, их правовой статус:

- 1) земли сельскохозяйственного назначения;
- 2) земли населенных пунктов;
- 3) земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения;
- 4) земли особо охраняемых территорий и объектов;
- 5) земли лесного фонда;
- 6) земли водного фонда;
- 7) земли запаса [1, с.7].

Категории сформированы исходя из целевого назначения земель, которые определяют цель использования земельных участков согласно их экологическим, биологическим и геологическим особенностям для сохранения и защиты данного природного ресурса. Поэтому одной из важнейших стратегических задач для государства является развитие всех семи категорий земель с учетом их рационального использования. Однако в структуре земель немалую долю занимают нарушенные земли, деградация которых не позволяет их использовать в соответствии с установленным целевым назначением.

В соответствии с Государственным докладом о состоянии и использовании земель России (2023 г.) существенное негативное воздействие на землю возникает в условиях использования недр, в том числе при разработке полезных ископаемых, строительстве трубопроводов, насыпей и отвалов, в выполнении различных геологоразведочных работ, приводящих к нарушению почв [2].

Использование недр проводится также в ряде сельскохозяйственных районов России, где развито сельскохозяйственное производство. При этом эксплуатируется уникальная характеристика почвенного покрова – плодородие почв. В то же время, недропользование ведет в большинстве случаев к изменению (ухудшению) свойств почвенного покрова.

Таким образом, можно констатировать наличие конфликта двух видов землепользования: земель промышленного (3-я категория земель) и сельскохозяйственного (1-я категория земель) назначения. Например, горный отвод может располагаться на землях с высоко плодородными почвами. В результате проводимых работ почвенный покров уничтожается или вывозится.

Наряду с этим, если данные категории земель соседствуют рядом, то действующее горнодобывающее производство будет оказывать негативное воздействие на проведение сельскохозяйственных работ в части ухудшения состояния качества почвы, загрязнения воздушного бассейна и, как следствие, выпадение вредоносных частиц на почву, выращиваемую продукцию, а также попадание вредных веществ в продукты питания через почву [3].

Одним из инструментов, позволяющим добиться гармонизации использования земель, является перевод низко плодородных земель в земли промышленного использования. Кроме того, необходимо решать вопросы установления целевого назначения земель по каждому конкретному земельному участку со структурами Министерства природных ресурсов и экологии РФ и органами муниципальных властей на стадии согласования горного отвода [4].

Сельскохозяйственные земли относятся к ценным землям, а наиболее плодородные из них – к особо ценным [5]. В данном контексте представляется весьма актуальным выдвигаемое научное положение о определении местоположения и регулирования использования особо ценных земель.

Изучение проблемы выделения особо ценных наиболее актуально, поскольку земельные ресурсы относятся к важнейшему материальному благу. Ведь земля представляет собой невозполнимый природный ресурс и является основой для жизнедеятельности человека. Поэтому разработка инструментария отнесения сельскохозяйственных земель к особо ценным позволит на административном уровне решить вопрос рационального использования и охраны земель России, обеспечения продовольственной независимости государства и сбережения плодородных пахотных земель для нынешнего и будущих поколений.

Также актуальность данной темы связана с осуществлением «Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года», утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 19 апреля 2017 года № 176, в целях обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, устранения вызовов и угроз экологической безопасности посредством формирования механизмов реализации государственной политики в области землепользования и реализацией «Плана мероприятий по совершенствованию правового регулирования земельных отношений», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации № 2413-р от 8 ноября 2018 г., в части «установления механизмов защиты сельскохозяйственных земель от выбытия из сельскохозяйственного оборота» для обеспечения продовольственной независимости страны. Реализация проекта направлена на выполнение пп. 12, 13 и 15 Плана мероприятий:

–Выделение в отдельную территориальную зону особо ценных сельскохозяйственных земель с установлением критериев отнесения к таким землям.

–Выполнение работ по определению местоположения границ особо ценных сельскохозяйственных земель с включением соответствующих сведений в Единый государственный реестр недвижимости.

–Установление ограничений на изменение видов разрешенного использования особо ценных сельскохозяйственных земель.



Особо ценные земли выявлены в 53 субъектах Европейской части Российской Федерации, включая Центральный, Северо-Западный, Южный, Северо-Кавказский и Приволжский округа. Продуктивные земли классифицированы по плодородию с учетом негативных свойств почвенного покрова. В свою очередь, почвы, имеющие негативные характеристики, в состав особо ценных земель не включались. В состав федеральных особо ценных земель включены земли 1 и 2 классов, а региональных – а 3 и 4 классов качества. Рассчитаны площади особо ценных земель и определен состав почвенных разновидностей.

Органами власти субъектов России проводятся работы по определению состава земельных участков, относимых к особо ценным землям, и их выделению. В результате анализа установлено, что из 53 субъектов Европейской части России особо ценные земли выделены в 41 субъекте [7, стр.348-358].

При этом, виды нормативно-правовых актов, в соответствии с которыми в субъектах РФ утверждены Перечни особо ценных продуктивных сельскохозяйственных угодий, отличаются большим разнообразием, начиная от закона субъекта РФ и заканчивая ведомственным приказом департамента. Выделено: законом субъекта РФ (Владимирская область, Пермский край); решением малого Совета областного Совета народных депутатов (Тамбовская область); постановлением правительства области (Брянская, Воронежская, Ивановская и др.); распоряжением администрации области (Костромская, Новгородская); распоряжением главы администрации (губернатора) (Краснодарский край); распоряжением правительства (Республика Карелия); постановлением министерства агропромышленного комплекса и торговли (Архангельская область); приказом департамента сельского хозяйства и продовольственных ресурсов (Вологодская область); приказом комитета сельского хозяйства (Волгоградская область).

По данным Минсельхоза России, представленным субъектами Европейской части России, по состоянию на 01.01.2021 г. к особо ценным землям отнесено всего 6,3 млн. га, что составляет 4,5% от общей площади сельскохозяйственных угодий [6]. При этом, удельный вес выделенных особо ценных земель от общей площади пашни в Европейской части РФ составляет 7,3%, что считаем крайне недостаточным. В этом случае 92,7% пахотных угодий остаются не защищенными от использования их в других целях.

Коллективом ученых из ведущих образовательных и научных учреждений России: РЭУ им. Г.В. Плеханова (Ресин В.И., Носов С.И.), РУДН (Бондарев Б.Е.) ВНИИЭСХ (Полунин Г.А., Алакоз В.В.), Почвенный институт им. В.В. Докучаева (Оглеzneв А.К.), ПАО Сбербанк (Черкашин К.И.) выполнены расчеты и подготовлена научная монография по особо ценным землям в составе сельскохозяйственных земель: пашня, сенокосы, пастбища, плодовые многолетние насаждения [6].

По расчетам, выполненным с использованием предложенного авторами критерия отнесения земель к особо ценным, доля защищённых пахотных земель составит 74,8и %, что в большей степени отвечает целям и задачам продовольственной безопасности государства.

В последующем в рамках развития инструментов выделения и защиты особо ценных земель в Российской Федерации авторам представляется целесообразным провести расчеты наличия площадей особо ценных земель в субъектах трёх неохваченных расчетами федеральных округах Азиатской части России (Уральском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах).

Это позволит представить полную картину наличия особо ценных земель в масштабах всей Российской Федерации, более объективно решать вопрос разработки регламентов использования и защиты этого ценнейшего для страны богатства – плодородных земель. Кроме того, в масштабах страны, создаст предпосылки и будет способствовать сглаживанию противоречий между двумя важнейшими видами землепользования: сельскохозяйственным (1-я категория земель) и промышленным (3-я

категория земель) и, как следствие, обеспечит согласованное развитие всего многообразия видов землепользования и экономики в целом.

**Статья подготовлена при поддержке гранта Российского научного фонда (РНФ) «Разработка инструментария экономического регулирования в сфере охраны и рационального использования особо ценных сельскохозяйственных земель» (проект № 24-28-00513).**

#### Литература

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 14.02.2024) [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_33773/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/) (дата обращения: 20.04.2024).
2. Государственный (национальный) доклад о состоянии и использовании земель Российской Федерации в 2022 году, 2023. – 188 с.
3. Денисов В. И., Потравный И. М. Возможности сохранения сельскохозяйственных земель вблизи городов и на промышленно освоенных территориях // АПК: экономика, управление. – 2020. – № 5. – С. 32-40. – DOI 10.33305/205-32.
4. Экономическое регулирование землепользования в зоне добычи железорудного сырья / С. И. Носов, Б. Е. Бондарев, И. Б. Генгут, О. И. Черняховский // Горный журнал. – 2016. – № 2. – С. 51-55. – DOI 10.17580/gzh.2016.10.
5. Проблемы выделения особо ценных земель в субъектах Российской Федерации / В. И. Ресин, С. И. Носов, Б. Е. Бондарев [и др.] // Горизонты экономики. – 2024. – № 1(81). – С. 97-105.
6. Особо ценные земли Российской Федерации. Европейская часть России: монография / под ред. В. И. Ресина, С. И. Носова, Б. Е. Бондарева. – Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2023. – 328 с.
7. Доклад о состоянии и использовании земель сельскохозяйственного назначения Российской Федерации в 2020 году. - М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2022. - 384 с.

УДК 657

### МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АНАЛИЗУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Мирзоева Ж.М.**

*кандидат экономических наук  
КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Мокова З.Б**

*магистрант КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Аннотация.** В исследовании рассмотрены методологические подходы к анализу эффективности деятельности санаторно-курортных организаций. Систематизированы различные точки зрения по системе показателей, используемых при анализе деятельности санаторно-курортных организаций.

**Ключевые слова.** Эффективность, методика анализа, система показателей, санаторно-курортные организации, затраты, конкурентные преимущества.

### METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF SANATORIUM ORGANIZATIONS

**Abstract.** The study considers methodological approaches to the analysis of the effectiveness of sanatorium organizations. Various points of view are systematized according to the system of indicators used in the analysis of the activities of sanatorium organizations.

**Keywords.** Efficiency, analysis methodology, system of indicators, sanatorium organizations, costs, competitive advantages.

Понятие эффективности деятельности организации характеризуется уровнем достижения целей и результативностью финансово-хозяйственной деятельности организаций. Также необходимо оценить соотношения получаемых результатов с затратами, направленными на их достижение. Кустова И.Н. отмечает, что «в общем виде эффективность в экономике представляет собой соотношение результатов и затрат на их достижение» [4]. Для проведения оценки деятельности организаций необходимо, с одной стороны, применение традиционных подходов экономического анализа, с другой, учитывать отраслевые и индивидуальные черты их функционирования.

Единого подхода к проведению анализа и выбору системы показателей для оценки эффективности деятельности санаторно-курортных организаций в настоящее время не существует. В экономической литературе можно выделить и систематизировать различные методики анализа деятельности санаторно-курортных организаций, предложенные российскими и зарубежными авторами. Эффективность деятельности санаторно-курортных организаций находится в зависимости от множества разнообразных факторов, отражённых в показателях результативности [1, с.68].

Путем систематизации экономической литературы разных авторов можно выделить следующие методологические подходы к анализу эффективности деятельности санаторно-курортных организаций:

– Лебедева И.В., Кудрин В.С., Лейзерман В.Г. [5] – процесс анализа рассматривается как сложная система, включающая три компонента: экономическую, медицинскую и социальную;

– Задорожная А.Н. [2] – в основу ее методики анализа заложены исследования конкурентных преимуществ, формирующие стратегию развития компаний. В рамках методики, автором выделяется четыре области анализа: финансовое состояние предприятия, клиентская база санатория, бизнес-процессы организации, инновации и персонал. Именно по этим направлениям сравниваются показатели конкурентов в сфере санаторно-курортной деятельности;

– Колесников А.В. отмечает, что в качестве важнейшего показателя эффективности деятельности санаторно-курортной организации необходимо использовать результат санаторно-оздоровительного воздействия на конкретного человека [3]. При этом, необходимо уточнить, что в состав санаторно-курортных услуг входит не только лечение, но и другие компоненты. Данная методика анализа несложна для практического применения;

– Селиверстова М.А. [6] – особенностью ее методики выступает управление и совершенствование ценовой политики компаний и ценообразования, путем сравнения возможных вариантов изменения уровня цен. Базой методики является выявление факторов, влияющих на эффективность деятельности организаций;

– Федосеева Е.Н. – в этой методике анализа в приоритет ставится учет отраслевых и специфических черт функционирования санаторно-курортных организаций. Система показателей, т.е. выделяемые критерии, дают возможность проведения полного, глубокого анализа эффективности предпринимательской деятельности – эффективность использования ресурсов, результативность деятельности предприятия, его конкурентное положение, качество производственной деятельности, качество сервиса и обслуживания [7]. Результаты комплексного анализа позволяют принимать управленческие решения и выбрать векторы дальнейшего развития в деятельности санаторно-курортных организаций. Учет отраслевых и специфических черт в деятельности анализируемых

компаний (в частности, санаторно-курортных организаций), позволяет выработать механизмы управления спросом и предложением на рассматриваемые услуги (товар, работа), снизить риски, влияющие на эффективность деятельности организаций.

На рис. 1 приведена систематизация различных взглядов в части выделения методологических подходов к анализу эффективности деятельности санаторно-курортных организаций.

Лебедева И.В. Кудрин В.С. Лейзерман В.Г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка экономической эффективности деятельности санаторно-курортных организаций</li> <li>• Оценка медицинской эффективности.</li> <li>• Оценивание социальной эффективности деятельности санаторно-курортных организаций</li> <li>• Интегральная оценка деятельности санаторно-курортных организаций</li> </ul>
Задорожная А.Н.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка финансового состояния;</li> <li>• Оценка клиентской области санатория</li> <li>• Исследование бизнес-процессов организаций</li> <li>• Оценка клиентской области</li> <li>• Оценка области инноваций и персонала (обучения и развития)</li> <li>• Суммарная оценка результатов</li> </ul>
Колестников А.В.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ результатов санаторно-оздоровительного воздействия на конкретного человека</li> <li>• Оценка экономической эффективности деятельности предприятия</li> <li>• Оценка социальной эффективности санаторно-оздоровительных услуг</li> <li>• Оценка общей эффективности деятельности санаторно-курортных организаций</li> </ul>
Селиверстова М.А.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка эффекта, полученного от предпринимательской деятельности организаций за определенный период времени</li> <li>• Определение величины затрат на проведение мероприятий, за счет которых получен эффект</li> <li>• Оценка результативности предпринимательской деятельности предприятий за счет сравнения эффекта с затратами</li> </ul>
Федосеева Е.Н.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение информации о спросе на услуги конкретной санаторно-курортной организации</li> <li>• Количественная и качественная оценка ресурсов санаторно-курортной организации</li> <li>• Определение эффективности вложений средств в то или иное направление производственной деятельности санаторно-курортных организаций</li> <li>• Прогноз уровня цен санаторно-курортных услуг для отдыхающих из определенных регионов</li> <li>• Оценка эффективности производственной деятельности санаторно-курортной организации</li> </ul>

Рис. 1. Систематизация различных методологических подходов к анализу эффективности деятельности санаторно-курортных организаций

Наиболее полной, по нашему мнению, является предложенная методика анализа первой группой авторов (Лебедева И.В., Кудрин В.С., Лейзерман В.Г.). Данная методика нашла поддержку и на федеральном уровне и рассматривается как методические рекомендации, основой которых выступают качественные методы оценки эффективности и системный подход.

Практика применения методики А.Н. Задорожной предполагает использование системы сбалансированных показателей, которые позволяют оценить конкурентоспособность анализируемого предприятия. Сложностью методики является необходимость использования сравнимых показателей индикаторов стратегии развития не одной организации, а конкурентов, функционирующих в одной отрасли, а зачастую и компаний всех отдельно взятых отраслей.

Каждая из рассмотренных методик анализа эффективности деятельности санаторно-курортных организаций учитывает отдельные отраслевые особенности их деятельности. Например, Селиверстова М.А., важным фактором, влияющим на эффективность деятельности санаторно-курортных организаций, выделяет стоимость санаторно-курортных услуг. Анализ позволяет отследить «взаимосвязь объема санаторно-курортных услуг, затрат по их оказанию и финансовых результатов деятельности санаторно-курортных организаций» [6, с.19]. В системе показателей, используемых в

различных методиках анализа эффективности деятельности, находит отражение специфика санаторно-курортной деятельности.

Методики анализа объединяет учет отраслевых особенностей, которые формируют ключевые параметры и систему показателей, позволяющие с высокой степенью точности оценить текущее состояние и определить основные направления стратегии развития организаций санаторно-курортной сферы. При этом каждая методика анализа может модифицироваться и совершенствоваться под влиянием меняющейся среды взаимоотношений и запросов самого объекта анализа.

На рис. 2 представлены системы показателей, предложенные в методиках анализа, рассмотренных выше. Каждая из приведенных систем показателей позволяет оценить эффективность санаторно-курортных организаций, отражающих отраслевые особенности данной деятельности.

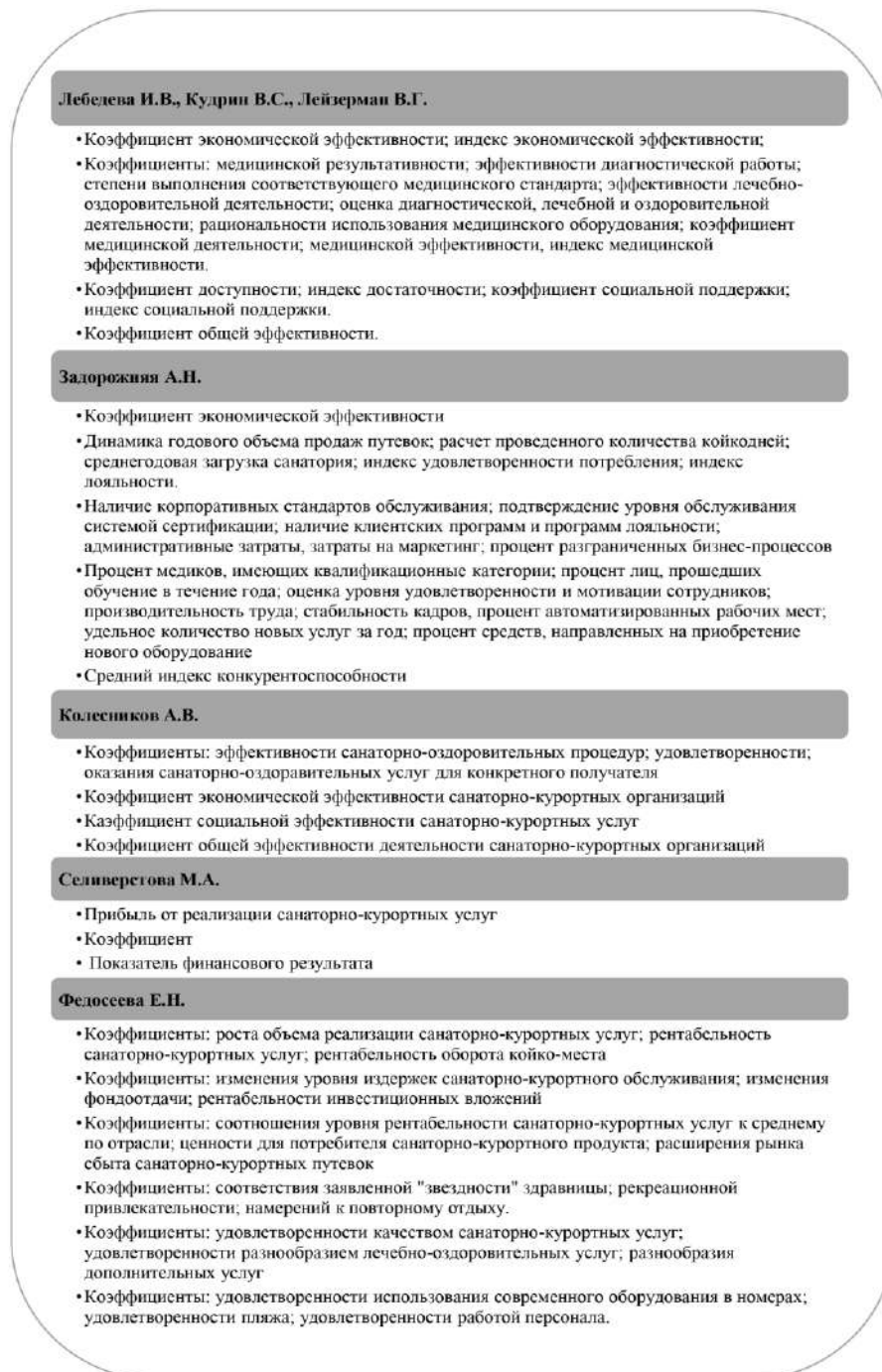


Рис 2. Система показателей различных методик анализа эффективности деятельности санаторно-курортных организаций

При этом эффективность включает три базовых составляющих:

– экономическая эффективность, которая включает финансово-хозяйственные факторы и их влияние на деятельность организаций. Правильное и рациональное сочетание финансовых и экономических показателей позволяет оценить и улучшить конкурентные преимущества и конкурентоспособность анализируемых организаций. Кроме того, можно выстроить грамотную политику управления затратами формирующих санаторно-курортные услуги (продукции);

– медицинская эффективность – комплекс лечебно-оздоровительных и иных медицинских услуг, которые являются важнейшими элементами санаторно-курортной деятельности. В этих условиях медицинская деятельность требует оценки факторов, влияющих на динамику здоровья пациентов;

– социальная эффективность – отражает социальную значимость оказываемых услуг. Эта составляющая позволяет оценить, с одной стороны, связь функционирования санаторно-курортных организаций с социально-экономическими факторами регионального развития, с другой стороны, воздействие на структуру и качество общественного производства и отношений.

Сочетание этих составляющих позволяет повысить общие показатели эффективности деятельности санаторно-курортных организаций в современных условиях.

#### Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ), принятый Государственной Думой РФ 30 ноября 1994 года N 51-ФЗ // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_law\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_5142/)

2. Задорожная А.Н. Формирование сбалансированной системы оценки конкурентоспособности санаторно-курортной организации автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Задорожная А.Н.; Балт. акад. туризма и предпринимательства. – Санкт-Петербург, 2007. – 23 с.

3. Колесников А.В. Оценка эффективности деятельности санаторно-курортных организаций в условиях современного рынка: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Колесников А.В.; Тихоокеан. Гос. ун-т. – Хабаровск, 2007. – 23 с.

4. Кустова И.Н. Повышение эффективности деятельности предприятий // Евразийский Союз Ученых (ЕСУ). – № 11 (56). – 2018. – С. 43-47

5. Методические рекомендации. Комплексная оценка эффективности деятельности санаторно-курортного учреждения как самостоятельного хозяйствующего субъекта: методические подходы и организационные технологии / И.В. Лебедева, В.С. Кудрин, В.Г. Лейзерман [Электронный ресурс]. – URL: <https://tkrfkod.ru/zakonodatelstvo/metodicheskie-rekomendatsii-kompleksnaja-otsenka-effektivnosti-dejatelnosti-sanatorno-kurortnogo-uchrezhdenija-kak/>

6. Селиверстова М.А. Концепция анализа и оценки эффективности предпринимательской деятельности организаций санаторно-курортной сферы: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Селиверстова М.А.; Ин-т упр. и экономики. – Санкт-Петербург, 2003. – 22 с.

7. Федосеева Е.Н. Оценка эффективности предпринимательской деятельности организаций санаторно-курортной сферы: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Федосеева Е.Н.; С.-Петерб. акад. упр. и экономики. – Санкт-Петербург, 2010. – 25 с.

УДК 338.14; 330.15; 332.36

**ОПТИМИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ И  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА С УЧЕТОМ  
МНОЖЕСТВА ОЦЕНОЧНЫХ КРИТЕРИЕВ****Потравный И.М.***доктор экономических наук, профессор,  
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова,  
г. Москва, Россия***Новиков А.В.***Кандидат экономических наук, доцент,  
Государственный университет по землеустройству, Москва, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы оптимизации использования земельных ресурсов и развития региона в условиях реализации Стратегии социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики на перспективу. С учетом ограниченности имеющихся земельных ресурсов в республике выделены типы территории (земли сельскохозяйственного назначения, рекреационные, особо охраняемые природные территории, опорные зоны, территории опережающего развития и др.) для реализации инвестиционных проектов, сформулированы проекты экономической, экологической и социальной направленности, предложено множество оценочных критериев для оценки и отбора данных проектов. Предложен алгоритм отбора инвестиционных проектов пространственного развития региона, позволяющих оптимизировать использование земельных ресурсов с учетом экономических, экологических и социальных критериев.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, регион, проект, Кабардино-Балкарская Республика, оптимизация, оценочные критерии.

**OPTIMIZATION OF THE USE OF LAND RESOURCES AND SOCIO-  
ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION, TAKING INTO ACCOUNT A  
VARIETY OF EVALUATION CRITERIA**

**Abstract.** The article discusses the issues of optimizing the use of land resources and the development of the region in the context of the implementation of the Strategy of socio-economic development of the Kabardino-Balkarian Republic for the future. Taking into account the limited available land resources in the republic, types of territory (agricultural lands, recreational, specially protected natural territories, support zones, territories of advanced development, etc.) for the implementation of investment projects have been identified, economic, environmental and social projects have been formulated, and many evaluation criteria have been proposed for evaluating and selecting these projects. An algorithm is proposed for selecting investment projects for the spatial development of the region, which allow optimizing the use of land resources taking into account economic, environmental and social criteria.

**Keywords:** land resources, region, project, Kabardino-Balkarian Republic, optimization, evaluation criteria.

Устойчивое пространственное развитие региона относится к числу приоритетных научных проблем. К примеру, пространственное развитие тесно увязывается с качеством жизни населения. Развитие территориальной организации хозяйства имеет важное значение в условиях новых вызовов демографического, экономического, социального и экологического характера [1]. При этом приоритетное значение имеют вопросы

рационального использования и охраны земельных ресурсов, как производственного фактора. В ряде исследований анализируются возможные сценарии пространственного развития территории страны и механизмы их реализации [2]. В работе [3] указывается на необходимость формирования многополярной модели пространственного развития российской экономики, которая должна опираться на экономическую специализацию регионов, поддержку приоритетных геостратегических территорий.

Очевидно, что устойчивое пространственное развитие тесно связано увязкой намечаемых инвестиционных проектов, оценкой их значимости с рациональным использованием имеющихся земельных ресурсов. Применительно к условиям Кабардино-Балкарской Республики следует учитывать, что регион относится к малоземельным [4]. В табл. 1 показана современная структура земельного фонда Кабардино-Балкарской Республики по категориям земель, 2023 г.

Таблица 1

Структура земельного фонда Кабардино-Балкарской Республики по категориям земель, 2023 г.

Категория земель	Тыс. га	Доля в общей площади земель, %
Земли сельскохозяйственного назначения	711,0	57,0
Земли населенных пунктов	57,9	4,6
Земли промышленности и иного назначения	11,5	0,9
Земли особо охраняемых природных территорий	54,8	0,6
Земли лесного фонда	260,5	4,4
Земли водного фонда	2,8	0,2
Земли запаса	148,5	11,9
Итого:	1247,0	100,0

Как видно из данной таблицы, наибольший удельный вес в структуре земельного фонда республики имеют земли сельскохозяйственного назначения (57%), что предопределяет развития аграрного сектора и связанных с ним перерабатывающих отраслей.

Согласно «Стратегии социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики до 2040 года» (2021 г.), республика имеет высокую инвестиционную привлекательность и конкурентные преимущества при реализации различного рода инвестиционных проектов. К ним относятся благоприятные природно-климатические условия, в том числе для развития экологически чистых продуктов питания и экологического туризма, наличие запасов полезных ископаемых, хорошие условия для развития сельского хозяйства, наличие мощного рекреационного потенциала, высокий уровень газификации населенных пунктов (92,9%), большой гидроэнергетический потенциал для производства возобновляемых источников энергии, высокая обеспеченность экономики региона трудовыми ресурсами и др.

В этих условиях к приоритетным отраслям и направлениям развития экономики республики можно отнести АПК, туризм и рекреацию, строительный комплекс, включая производство строительных материалов из местного сырья и жилищное строительство, гидроэнергетика, развития металлургического комплекса на базе имеющихся месторождений полезных ископаемых.

В настоящее время в регионе находятся в стадии обоснования и реализуются ряд инвестиционных проектов, которые можно сгруппировать по следующим направлениям:

1. Экономические проекты:
  - проект по производству и экспорту продукции АПК;
  - строительство ГЭС;



- строительство зоны (курорт) «Эльбрус», включая строительство гостиниц и инфраструктуры;

- проект «Этана» (создание комплекса по добыче и производству бутилированной воды мощностью 1 млрд л в год, включая поставки продукции в другие регионы и на экспорт;

- создание цифрового IT-кластера;

- проект «Создание туристического комплекса «Верхние Голубые озера» в Черекском районе республики;

- строительство рудника и обогатительной фабрики по добыче вольфрамо-молибденовой руды, Тырныаузское месторождение;

- проект по добыче золота на Гитче-Тырныаузском рудном поле (г. Тырныауз)

- развитие тепличного хозяйства (выращивание овощей, помидоры);

2. Социальные проекты:

- строительство жилья (сокращение непригодного для проживания жилого фонда);

- содействие занятости, создание новых рабочих мест (к 2030 г. – 60 тыс. новых рабочих мест);

- строительство объектов социальной инфраструктуры (школы, детские сады, больницы);

- проекты, направленные на снижение уровня бедности, повышение доходов населения.

2. Экологические проекты:

- переработка и утилизация твердых коммунальных отходов;

- сохранение лесов (обеспечение баланса выбытия и воспроизводства лесов в соотношении 100%);

- обеспечение населения чистой питьевой водой;

- ликвидация несанкционированных свалок твердых коммунальных отходов в границах городов;

- ликвидация объектов накопленного (прошлого) экологического ущерба в результате добычи полезных ископаемых;

- рекультивация нарушенных земель в районах добычи полезных ископаемых;

- создание карбоновых полигонов для управления климатическими изменениями

и др.

Недостаточный учет земельного и экологического фактора в пространственном развитии при реализации различного инвестиционных проектов разновекторной направленности может сопровождаться конфликтными ситуациями, что связано в первую очередь с ограниченностью имеющихся земельных ресурсов, их распределением для хозяйственного использования, необходимостью обоснования управленческих решений, направленных на учет интересов всех заинтересованных сторон [5].

В этой связи важное значение имеет разработка модели обоснования и выбора инвестиционных проектов с учетом их реализации на определенных территориях (типах территорий), их допустимости в условиях множества оценочных критериев.

Применительно к условиям республики можно выделить следующие типы территорий, типы землепользования и землеустройства, где могут быть реализованы инвестиционные проекты пространственного развития территории. К ним относятся сельскохозяйственные земли, особо охраняемые природные территории, которые имеют особое природоохранное, научное, культурное, эстетическое, рекреационное и оздоровительное значение и для которых установлен режим особой охраны, рекреационные территории. Отдельные авторы выделяют также особо ценные природные территории (земли), которые представляют собой ценные и особо ценные сельскохозяйственные земли, которые имеют приоритет в использовании и подлежат

особой охране, что связано с их продуктивностью и пригодностью к использованию в сельском хозяйстве [6].

В предлагаемой типологии земель можно выделить опорные зоны (территории), которые представляет собой комплексный проект планирования и обеспечения социально-экономического развития региона, направленный на достижение стратегических интересов развития, а также территории опережающего развития, где установлен особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности в целях формирования благоприятных условий для привлечения инвестиций, обеспечения социально-экономического развития региона и создания комфортных условий для обеспечения жизнедеятельности населения.

Безусловно, каждый инвестиционный проект должен соответствовать определенному типу с учетом имеющихся регламентаций и ограничений. Так, к примеру, сельскохозяйственные территории имеют особый статус для республики и предназначены для развития АПК, рекреационные территории и частично особо охраняемые территории связаны с развитием туризма, в частности, экологического туризма, на землях промышленности и территориях опережающего развития могут реализовываться инвестиционные проекты по добыче полезных ископаемых и т.д.

На основе выделенных классификационных признаков земель ( $KП$ ) и специфических условий функционирования рассматриваемых территорий ( $У$ ) может быть предложена классификация типов ( $i$ ) территорий ( $T_i = \langle KП_i, У_i \rangle, i = \overline{1, n}$ ) и сформировано исходное множество территорий пространственного развития региона  $\{T_i\} = \{T_1; T_2; T_3; T_n\}$ , включающее в себя: сельскохозяйственные земли ( $T_1$ ); особо охраняемые природные территории ( $T_2$ ); территории опережающего развития (ТОР) ( $T_3$ ); территории традиционного природопользования ( $T_4$ ) и т.д.

На основе использования экспертно-моделирующих процедур может быть осуществлено распределение имеющихся территорий в регионе по их важности (значимости) с учетом социально-экономических, экологических и климатических факторов ( $\alpha_b, b = \overline{1, 4}, \sum_{b=1}^4 \alpha_b = 1$ ).

Очевидно, что каждый инвестиционный проект социально-экономического развития региона может описываться исходным множеством экономических, экологических (климатических) и социальных оценочных критериев:

$$\{F_q\} = \{F_1, F_2, \dots, F_q\},$$

где  $q = \overline{1, 3}$  – количество групп оценочных критериев (экономические, социальные, экологические):

Применительно к условиям Кабардино-Балкарской Республики может быть выделено следующее множество оценочных критериев инвестиционных проектов пространственного развития региона:

**Экономические:** максимизация объемов производства на рассматриваемых территориях; рост добычи минерально-сырьевых ресурсов; минимизация (экономия затрат) на производство продукции; развитие инфраструктуры; рост продовольственной продукции из местного сырья; рост производства энергии (электроэнергии), в том числе с учетом возобновляемых источников энергии (гидроэнергетика), развитие туризма, повышение экспортного потенциала продукции и др.

**Социальные:** обеспеченность жильем на 1 жителя, создание дополнительных рабочих мест, снижение уровня безработицы, бедности, повышение дохода местного населения, развитие услуг цифровой экономики и др.

**Экологические:** минимизация экологического ущерба, снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, образования и размещения отходов производства и потребления в расчете на единицу площади; снижение выбросов парниковых газов, увеличение доли отходов производства и потребления, которые утилизируются и перерабатываются, ликвидация объектов накопленного экологического ущерба, рекультивация нарушенных земель; введение в

строй природоохранных объектов, развитию возобновляемой энергетики, лесовосстановление и др.

Отдельные авторы выделяют и другие критерии для отбора инвестиционных проектов, включая рост ВРП, получение пространственных эффектов, привлечение существенных инвестиций на их реализацию [7].

Для решения рассматриваемой задачи может быть сформирована структура предпочтений оценочных критериев для определенного типа земель (территорий). При этом степень предпочтения оценочных критериев (критерия  $F_z$  над критерием  $F_x$ ) может быть задана в виде матрицы  $\mu(F_z, F_x) \in [0,1], \forall F_z \vee F_x \in \{ТИП_s\}$ . К примеру, структура предпочтений оценочных критериев для земель ( $T_i$ ) представлена в таблице 2.

Таблица 2.

Структура предпочтений оценочных критериев  $\|\mu(F_z, F_x)\|$  реализации инвестиционных проектов для территории ( $T_i$ )

$\ \mu(F_z, F_x)\  (T_i)$		Экономические			Социальные			Экологические		
		ЭКр <sub>1</sub>	...	...	СКр <sub>1</sub>	...	...	ЭкКр <sub>1</sub>	...	...
Экономические	ЭКр <sub>1</sub>	1								
	...		1							
	...			1						
Социальные	СКр <sub>1</sub>				1					
	...					1				
	...						1			
Экологические	ЭкКр <sub>1</sub>							1		
	...								1	
	...									1

Таким образом, задача выбора наиболее предпочтительных инвестиционных проектов развития региона, составляющих подмножество  $\Pi_{\text{нп}}$ , выглядит следующим образом:

$$\Pi_{\text{нп}} = \{ \text{ТИП}_u \mid \text{ТИП}_u \in \{ \text{ТИП}_s \} \wedge \text{ТИП}_u = \text{argmax}_{(u)} \varphi_{\text{нп}}(\text{ТИП}_u) \forall u = \overline{1,4} \},$$

где:  $\varphi_{\text{нп}}(\text{ТИП}_u)$  значение функции принадлежности инвестиционного проекта  $\text{ТИП}_u$  к подмножеству предпочтительных проектов  $\Pi_{\text{нп}}$ .

С учетом выделенных типов земель может быть реализован алгоритм оценки и отбора инвестиционных проектов на основе множества экономических, экологических и социальных критериев.

Следует учитывать, что выбора оценочных критериев и выбора инвестиционных проектов развития региона следует учитывать, мнение населения, молодежи, учитывать предпочтения и ожидание жителей региона в результате реализации стратегии пространственного развития данной территории [8,9,10]. При этом влияние реализуемых проектов на состояние окружающей среды и использования природных, в частности, земельных ресурсов можно осуществлять на основе процедуры экологического аудита [11].

### Литература

1. Тополева Т.Н. Приоритеты политики пространственного развития России в условиях новых вызовов: региональный аспект // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Том 12. – № 10. – С. 2641–2654. doi: 10.18334/ep.12.10.116413
2. Коломак Е. А., Крюков В. А., Мельникова Л. В., Селиверстов В. Е., Суслов В. И., Суслов Н. И. Стратегия пространственного развития России: ожидания и реалии // Регион: экономика и социология. – 2018. – № 2. – С. 264–287. DOI: 10.15372/REG20180212.
3. Домнина И. Н. Инвестиционные сценарии и ограничения новой модели пространственного развития российской экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – Т. 9. – № 9-1. – С. 260–271. DOI: 10.34670/AR.2019.91.9.030.
4. Тарчоков Х.Ш., Чочаев М.М. Земельный фонд и почвенные ресурсы Кабардино-Балкарии // Земледелие. 2013. №8. С. 7-10.
5. Атласкиров А.Р. Земельные конфликты в Кабардино-Балкарской Республике: причины и особенности // Социодинамика. 2018. №9. С. 69-76.
6. Особо ценные земли Российской Федерации. Европейская часть России: монография / Рос. экон. ун-т им. Г.В. Плеханова; В. В. Алакоз, Б. Е. Бондарев, С. И. Носов [и др.]; под ред. В. И. Ресина, С. И. Носова, Б. Е. Бондарева. – М.: Изд-во РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2023. – 326 с.
7. Пилясов А.Н., Путилова Е.С. Новые проекты освоения российской Арктики: пространство значимо! // Арктика и Север. 2020. № 38. С. 20–42. DOI: 10.37482/issn2221-2698.2020.38.21.
8. Ковальчук В.К., Потравная Е.В., Халиков М.С. Экономическое поведение молодежи на рынке труда: монография. – М.: РУСАЙНС, 2019. – 138 с.
9. Потравная Е.В. Характеристика социальных аспектов проектов по добыче полезных ископаемых на стадии его обсуждения / В сб. Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2020. – С. 326-332.
10. Потравная Е.В. Особенности восприятия населением современных эколого-социальных проблем в информационном обществе: проектный анализ // Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании. Материалы XIII межд. научно-практ. конф. / под ред. В.И. Ресина. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2023. С. 241-247.
11. Экологический аудит: теория и практика. Учебник для студентов вузов. // Потравный И.М., Петрова Е.Н., Вега А.Ю., Мотосова Е.А., Жалсараева Е.А., Звягинцева (Мельникова) Е.Н. Под ред. проф. Потравного И.М. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 583 с.

УДК 657

## ИНСТИТУАЛИЗАЦИЯ АУДИТА КАК ИНСТРУМЕНТА СИСТЕМЫ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРЕСТУПНОСТИ

**Сижажева С.С.**

*кандидат экономических наук, КБГУ,  
г. Нальчик, Россия*

**Мажгихов Э.Р.**

*магистрант КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье проведена институализация аудита как инструмента системы предотвращения и противодействия экономической преступности на основании:

идентификации и таксономии институтов указанного направления аудита за мега, макро, мезо, микро и нано-экономическими уровнями; сегментарного развития кластерных позиций по каждому из институтов; проведенного мониторинга специализированных норм аудита как практического инструмента системы предотвращения и противодействия экономической преступности на мега, макро, мезо, микро и наноэкономическими уровнями.

**Ключевые слова:** экономическая преступность, институализация, аудит, система предотвращения и противодействия экономической преступности.

## INSTITUTIONALIZATION OF AUDIT AS A TOOL FOR THE SYSTEM OF PREVENTION AND COUNTERACTION OF ECONOMIC CRIME

**Abstract.** The article carried out the institutionalization of audit as a tool of the system for preventing and combating economic crime on the basis of: identification and taxonomy of institutions of the indicated direction of audit for mega, macro, meso, micro and nano-economic levels; segmental development of cluster positions for each of the institutions; monitoring of specialized audit standards as a practical tool for the system of preventing and combating economic crime at mega, macro, meso, micro and nanoeconomic levels.

**Key words:** economic crime, institutionalization, audit, system for preventing and combating economic crime.

Вопросы институализации аудита в целом относятся к содержательной сфере его организации, которая, как известно, имеет чрезвычайно важное значение, поскольку верная организация любого процесса или деятельности позволяет повысить их эффективность до 100%. Следует отметить, что в целом аудит имеет сложную характеристику, о чем официально характеризует его как процесс, включающий совокупность операций по проверке «данных бухгалтерского учета и показателей финансовой отчетности субъекта хозяйствования с целью выражения независимого мнения аудитора о ее достоверности у всех существенных аспектах и соответствие требованиям законов, положений (стандартов) бухгалтерского учета или других правил (внутренних положений хозяйствующих субъектов) согласно требованиям пользователей в частности».

В то же время аудит в контексте специфического вида человеческой деятельности идентифицируется как аудиторская деятельность, представляющая собой «независимая профессиональная деятельность аудиторов и субъектов аудиторской деятельности, зарегистрированных в Реестре.

Целью статьи является проведение институализации аудита как инструмента системы предотвращения и противодействия экономической преступности.

Напомним, что институализация представляет собой «процесс определения и закрепления социальных норм, правил, статусов и ролей, приведение их в систему, способную действовать в направлении удовлетворения некоторой общественной потребности» [3].

При этом институт аудита является «совокупностью формальных и неформальных норм, правил и стандартов, определяющих рамки взаимодействия разных субъектов относительно аудиторской деятельности».

Напомним, что каждый институт включает в качестве элементов формальные нормы и правила и институции («формальный институт (учреждение), функционирующий в соответствующей сфере публичной жизни, деятельность которого строго регламентирована нормами конституции и другими юридическими документами (закон, устав, регламент, инструкция, положения)»), которые их формализуют и реализуют.

Обработка специализированной литературы свидетельствует о начатых исследованиях в сфере институализации аудита в целом.

Так, ученые акцентируют внимание на проблемах последнего процесса и указывает на невозможность признания отечественного аудита как института при наличии все же определенных его признаков.

Институт аудита необходимо воспринимать в контексте трех плоскостей: аудит как науку; аудит как профессиональную деятельность; аудит как направление подготовки профессионалов. Все они находят свое отражение в совокупности концепций, положений, законов, стандартов, норм, рекомендаций, которые составляют систему регулирования аудита, определяют его стимулы и ограничения» [1].

Современное состояние и направления развития» отмечает, что «системное понимание аудиторской практики с позиций институциональной методологии позволило определить ее содержание как совокупность взаимообусловленных и взаимосвязанных неформальной и формальной составляющих, внутреннее развитие и взаимодействие которых раскрывают механизм процесса изменений задач аудита как социального института.

Аудит является «общественным институтом, который действует как механизм реализации доверия, формализация которого проявляется в существовании стандартов, которые должны придерживаться аудиторы в профессиональной деятельности и регламентирующих как организационные и методические аспекты аудита, так и поведение аудиторов и во введении случаев обязательности аудита. Независимый аудит выполняет роль стабилизирующего и гармонизирующего элемента в сложной системе социально-экономических отношений общества, выполняя две функции: информационную и стимулирующую» [2].

Институализация последнего является «процессом упорядочения и формализации любой практики аудита публичного сектора в организованную систему (формирование института публичного аудита), то есть превращение их (положений) в определенные упорядоченные структуры, системы действий».

Процедура аудиторских проверок не регулируется Уголовно-процессуальным кодексом Российской Федерации. Однако данное обстоятельство само по себе не может быть положено в основу 30 утверждений о том, что аудит не должен использоваться органами расследования для решения задач предварительного расследования, которые нам приходилось не раз слышать при общении с сотрудниками правоохранительных органов, привлеченных к настоящему исследованию.

По нашему мнению, при расследовании преступлений, совершенных в сфере экономики, следователю необходимо иметь в виду, что одним из важных источников информации об обстоятельствах совершенного преступления могут стать результаты аудиторской деятельности в виде аудиторского заключения, которое является неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности организации [4].

Данное заключение ни в коем случае нельзя путать с заключениями, которые дает аудитор, будучи приглашенным следователем для участия в расследовании уголовного дела в качестве специалиста. То есть, аудиторское заключение не равняется заключению специалиста, аудитор дает свое заключение вне всякой связи с расследуемым уголовным делом. В то время как специалист, приглашенный следователем, проводит свое исследование применительно расследуемому деянию.

Процедура использования аудиторского заключения в материалах уголовного дела регламентирована рядом правовых актов, некоторые из которых противоречат друг другу.

### Литература

1. Барыкин Е.А. Аудит эффективности в механизме государственного финансового контроля// Реформы и право. 2021. № 3. С.18.
2. Кабанов П.А. Организация и осуществление ведомственного контроля за реализацией государственной политики противодействия коррупции в регионах Российской Федерации // ВВ: Вопросы права и политики. - 2021. - 6. - С. 130 - 145.

3. Грушанин А. А. Государственный финансовый контроль как инструмент противодействия коррупции // Молодой ученый. — 2022. — №14. — С. 444-44
4. Синева Е. Аудит эффективности и аудит целесообразности // Президентский контроль. 2022. № 5.

УДК 332.025.13

## АНАЛИЗ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАМКАХ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК И РАЗВИТИЯ СТАБИЛЬНОСТИ РЕГИОНА

**Сорокоумов В.С.**

*аспирант, Ростовский государственный экономический университет,  
г. Ростов-на-Дону, Россия*

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены основные аспекты необходимости и важности анализа бизнес-процессов и контрольной среды компаний при проведении аудиторских проверок.

**Ключевые слова:** аудиторская проверка, бизнес-процессы, контрольная среда, контрольные процедуры.

## ANALYSIS OF BUSINESS PROCESSES AND INTERNAL CONTROL SYSTEMS OF ORGANIZATIONS WITHIN THE FRAMEWORK OF CONDUCTING AUDITS AND DEVELOPING THE STABILITY OF THE REGION

**Abstract.** In this article the author examines the main aspects of the need and importance of analyzing business processes and the control environment of companies during audits.

**Keywords:** audit, business processes, control environment, control procedures.

В рамках проведения аудиторской проверки аудиторы проверяют не только наличие или отсутствие ошибок в финансовой (бухгалтерской) отчетности для выражения мнения о ее достоверности [1], но и определяют эффективность работы системы внутреннего контроля и выстроенных бизнес-процессов компании [3]. Данный анализ позволяет сократить количество аудиторских процедур. Анализ эффективности бизнес-процессов и контрольной среды компании не влияют напрямую на достаточность аудиторских доказательств, однако, данный анализ влияет на предпосылки [2]. Чем меньше недостатков и непокрытых рисков в системе внутреннего контроля, тем меньше аудиторских процедур необходимо провести. Понятные и структурированные бизнес-процессы позволяют аудиторам быстрее и качественнее выполнять проверку.

В данной статье рассмотрены следующие вопросы:

- Важность регламентирования и организации бизнес-процессов компании и их влияние на проведение аудиторской проверки;
- Критерии оценки системы внутреннего контроля;
- Влияние внутреннего контроля компании на объем аудиторской проверки.

Бизнес-процесс компании – это циклично повторяющиеся шаги (этапы) экономической деятельности компании, выстроенные в правильной логической последовательности, направленные на реализацию основной деятельности (производство, продажи, оказание услуг и т.д.). Построение эффективных взаимосвязанных бизнес-процессов достаточно трудоемкий процесс. По результатам анализа, проведенного нами на основании оценки клиентов консалтинговых фирм, большая часть компаний, обратившихся за услугами актуализации и оптимизации бизнес-процессов, относятся к

крупному бизнесу (выручка от 2-х млрд. руб., штат сотрудников от 251 чел.). Как правило, для экономии времени аудиторы привлекаются специалисты в области внутреннего контроля и управления рисками из консалтинговых отделов для оценки и определения степени эффективности выстроенных в компании бизнес-процессов. Оценивать эффективность бизнес-процессов можно по следующим критериям:

- Финансовые показатели компании;
- Скорость выполнения операций;
- Эффективность использования ресурсов;
- Стоимость процесса;
- Затраты и время на обучение и подготовку кадров;
- Наличие документов, регламентирующих выполнение бизнес-процесса, и их соответствие действительности.

Однако, данные показатели не способны показать эффективность выстроенных процессов в краткосрочной перспективе. В связи с этим, для качественной оценки эффективности бизнес-процессы рассматриваются в комплексе с системой внутреннего контроля.

Внутренний контроль – это система процедур и правил, направленных на выявление и управление следующими видами рисков: экономическими, организационными, операционными [4].

Рассмотрим основные задачи системы внутреннего контроля:

1. Регулярный мониторинг и анализ рисков. Выполнение данной задачи направлено на повышение безопасности компании. Кроме того, при корректном построении системы внутреннего контроля мониторинг рисков осуществляется прогнозным методом – еще до их совершения. Для реализации данной задачи необходимо создание и внедрение контрольной среды компании - контрольных процедур.

2. Актуализация политик и регламентов. Непрерывный анализ законодательства и лучших мировых практик позволяет службе внутреннего контроля поддерживать внутренние регламенты и политики компании в актуальном состоянии, что, в свою очередь, повышает эффективность бизнес-процессов.

3. Актуализация бизнес-процессов. Одной из основных задач системы внутреннего контроля является сбор информации о наличии изменений в существующих бизнес-процессах компании. Как правило, ответственные лица от подразделений, участвующих в проведении бизнес-процесса, направляют на периодической основе о необходимости внесения изменений в осуществляемые процессы компании. После сбора информации формируется группа специалистов, которые определяют целесообразность внесения предлагаемых изменений. Данный процесс позволяет актуализировать устаревшие бизнес-процессы компании и повышает ее конкурентоспособность.

4. Соблюдение внутренних регламентов. С помощью грамотно отлаженной системой внутреннего контроля и использования современного программного обеспечения возможно в режиме реального времени отслеживать наличие нарушений в бизнес-процессах, что позволяет своевременно выявлять и устранять критичные риски.

5. Повышение привлекательности компании для инвесторов. Для реализации данной задачи компания, как правило, нанимает внешних экспертов для независимой оценки системы внутреннего контроля, после чего заключение выкладывается в открытый доступ – на сайт компании. Данный шаг позволяет привлечь новых инвесторов и спонсоров и увеличить приток денежных средств.

6. Формирование контрольной среды. Если в ходе актуализации бизнес-процессов или их анализа были выявлены новые риски, служба внутреннего контроля разрабатывает и внедряет новые контрольные процедуры, которые либо полностью покрывают риск, либо уменьшают вероятность его реализации. В случае, если риск невозможно устранить полностью, специалисты по внутреннему контролю формируют компенсирующие



контрольные процедуры – детективные контрольные процедуры, направленные на выявление случаев реализации неотъемлемого риска. Контрольные процедуры можно разделить на следующие категории:

А. По способу выявления рисков:

– Превентивные контрольные процедуры – меры, направленные на предотвращение реализации рисков. Примеры: необходимость согласования операций, стоимость которых превышает установленную сумму; осуществление принципа разграничения полномочий и проверка его выполнения в компании; установка ограничений на доступ к чувствительным данным в компании для неуполномоченных сотрудников.

– Детективные контрольные процедуры – меры, направленные на выявление инцидентов после их совершения. Примеры: инвентаризация запасов; анализ учетной системы на наличие подозрительных операций; выборочная проверка выпущенной продукции.

В. По степени автоматизации:

– Автоматические контрольные процедуры – контроли, выполняющиеся в электронной системе компании на периодической основе без необходимости привлечения специалистов.

– Полуавтоматические контрольные процедуры – контроли, инициирующиеся и завершающиеся специалистом, но выполняющиеся в электронной системе компании.

– Ручные контрольные процедуры – контроли, выполняемые специалистами компании без использования информационных систем.

Для корректности выполнения контрольных процедур формируется матрица рисков и контрольных процедур. Матрица рисков и контрольных процедур – это внутренний документ компании, содержащий перечень рисков бизнес-процессов и контрольных процедур, сформированный службой внутреннего контроля или внешними специалистами, по результатам выполнения которых формируется контрольный след (отметка в системе, отчет, акт, виза на документе и т.д.).

Ниже приведен пример строки из матрицы рисков и контрольных процедур:

Бизнес-процесс: Закупки

Выявленный риск: Закупка материалов ненадлежащего качества ввиду отсутствия контроля качества.

Контрольная процедура: При каждой приемке товара ответственный сотрудник выборочно (в случайном порядке) выбирает позиции из входящей партии (партия до 100 шт – 2 позиции; 100-300 шт – 4 позиции; 300 шт и более – 7 позиций) для проверки качества. Позиции вскрываются и осматриваются на наличие дефектов. В случае выявления брака партия приемке не подлежит. В случае отсутствия дефектов подписывается акт приема-передачи.

След контроля: подписанный акт приема передачи, отчет отдела качества.

Периодичность выполнения: каждая приемка свыше 100 тыс. руб.

Вид контрольной процедуры: превентивная, ручная.

Исполнитель: дежурный сотрудник отдела качества.

На приведенном примере четко видно, что контрольная процедура позволяет минимизировать реализацию риска приемки некачественных материалов.

7. Сокращение сроков аудиторской проверки. В случае наличия отлаженной контрольной среды аудиторы могут сократить количество выполняемых процедур ввиду наличия контролей внутри компании. Это позволяет аудиторам больше концентрироваться на выполнении процедур по существу и сокращать время проведения аудиторской проверки.

В случае отсутствия развитой системы внутреннего контроля компания находится в зоне риска совершения мошеннических действий не только внешними нарушителями, но и внутренними. Кроме того, возникает существенный риск наличия ошибок в

бухгалтерской (финансовой) отчетности ввиду недостаточного контроля в процессе отражения операций в бухгалтерском учете. Важно отметить, что не существует единой методики создания контрольной среды, так как каждая компания создает собственную методику, основываясь на специфике деятельности. Как правило, компании крупного бизнеса на периодической основе нанимают внешних экспертов в области внутреннего контроля для актуализации системы внутреннего контроля. Как показывают исследования Gartner, компании ежегодно теряют около 5% выручки в результате совершения мошеннических действий внутренними нарушителями – сотрудниками компании.

Оценка контрольной среды компании позволяет аудиторам снизить затраты на проведение аудиторской проверки, поскольку эффективная контрольная среда позволяет сократить количество необходимых аудиторских процедур, а также даёт более высокую степень уверенности в надёжности полученных аудиторских доказательств.

### Литература

1. Федеральный закон "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 N 307-ФЗ – [Электронный ресурс]: КонсультантПлюс URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/) (дата обращения: 01.06.2024)
2. "Международный стандарт аудита 315 (пересмотренный, 2019 г.) "Выявление и оценка рисков существенного искажения" (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 27.10.2021 N 163н) (ред. от 16.10.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) [Электронный ресурс]: КонсультантПлюс URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_404880/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_404880/) (дата обращения: 01.06.2024)
3. Богданович И.С., Соболева О.А. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности: риск-ориентированный подход // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. – 2018. – №8. – С. 45-49.
4. Ершова Ю.Н. Внутренний аудит и контроль на предприятиях и в организациях // Аллея науки. – 2018. – Т. 2. – №11 (27). – С. 517-524.

УДК 316.93/99

## ЗЕМЕЛЬНАЯ РЕФОРМА И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ В РЕСПУБЛИКЕ АБХАЗИЯ И КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

**Шалов Т.Б.**

*доктор сельскохозяйственных наук, профессор,  
Абхазский государственный университет, Республика Абхазия*

**Махотлова М.Ш.**

*кандидат биологических наук, доцент,  
Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет;  
г. Нальчик, Россия*

**Шалов И.Т.**

*аспирант, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет, г. Нальчик,  
Россия*

**Аннотация.** В работе представлен анализ условий формирования землепользования и землевладения в 2-х постсоветских государственно-территориальных образованиях: государстве Республика Абхазия, расположенном на Южном Кавказе и отдельном регионе Российской Федерации-Кабардино-Балкарской республике. Описано

территориальное распределение сельскохозяйственных угодий по районам, проведена характеристика районов по плотности населения. Предложен подход по оценке землеобеспеченности жителей на основе расчета количества сельскохозяйственных угодий с использованием корректирующих коэффициентов, учитывающих вид угодий.

**Ключевые слова:** землепользование, землевладение, земельная реформа, структура сельскохозяйственных угодий.

Землеустройство, земельный кадастр как подсистема кадастра недвижимости, мониторинг земель, территориальное планирование являются механизмами управления земельными и территориальными ресурсами. Законодательные положения управления государством земельными и территориальными ресурсами отражены в первую очередь в земельном и градостроительном кодексах. В Республике Абхазия проект Градостроительного кодекса пока лишь на стадии обсуждения. В силу того, что современная Абхазия как независимое государство сформировалось в результате победы ее народа в Отечественной войне 1992-1993 гг. и последующего международного признания Россией и рядом стран в 2008 году, множество республиканских законов Абхазии и соответствующих им нормативных положений в лучшем случае не в полной мере отвечают экономическому и политическому состоянию страны, а то и совсем еще находятся только в стадии формирования и обсуждения проектов. Целью работы было определение параметров обеспеченности земельными ресурсами как следствия систем землевладения и землепользования, сложившихся в современный период в Республике Абхазия и в одном из регионов России-Кабардино-Балкарской республике.

Выбор в работе как объектов исследования государства Республика Абхазия и региона России-Кабардино-Балкарская республика обусловлен схожестью природных условий при различии земельного законодательства. При том, что нормы современного земельного законодательства Абхазии, следуя большинству положений позднесоветского периода, соответствуют нормам, действовавшим ранее и в Кабардино-Балкарии.

Основные положения земельного законодательства Абхазии установлены Земельным кодексом страны 1994 года, в соответствии с чем утверждена исключительная государственная собственность на землю в стране [1]. Правда, это не мешает массовой практике купли-продажи земли, в результате которой от одного лица к другому переходит право владения землей. При этом для осуществления сделки на земле должен находиться какой-либо объект недвижимости, независимо от технического и физического состояния. Другой вариант-смена правообладателя-землевладельца в процессе переоформления в районной администрации. Один владелец возвращает земельный участок, предоставленный во владение, в государственное пользование. Затем этот же участок предоставляется другому лицу.

При плюрализме форм собственности на землю, с наличием государственных, муниципальных и частных земель, в Российской Федерации выделяются 5 регионов, где осуществленное в процессе реформы перераспределение земель имеет свои особенности. Во всех регионах России во второй половине 90-х и в начале 2000-х гг. была проведена реформа сельскохозяйственного землепользования и землевладения через безвозмездное наделение работников прежних колхозов и совхозов, сельских пенсионеров и ряда иных категорий сельчан земельными долями. По такой схеме была перераспределена преимущественная часть сельскохозяйственных угодий в регионах. Исключением стали 5 северокавказских республик (Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Северная Осетия, Чечня), где по просьбе действовавших в то время региональных властей федеральный центр установил мораторий на приватизацию земель сельскохозяйственного назначения на 49 лет [2]. В результате в названных регионах сельчане лишились права на бесплатное получение сельскохозяйственных угодий. Основным предлогом такого решения была боязнь проявления социального недовольства как следствия малоземелья и пестрого этнического состава населения. А мотив заключался в нежелании потери

управления основным средством производства в регионе-сельскохозяйственными угодьями. В результате в соседних субъектах федерации: Краснодарском и Ставропольском краях, Республике Адыгея и Карачаево-Черкесской Республике за эти годы прошло первичное и вторичное перераспределение сельскохозяйственных земель, при котором и население получило экономическую выгоду, и производство не скатилось к мелкотоварной форме. Более того, в этих регионах в большей степени сохранились коллективные формы сельскохозяйственного землепользования при приоритете частной формы собственности на землю. В итоге, в перечисленных 5 северокавказских республиках сформировалась преимущественная форма арендного сельскохозяйственного землепользования с управлением районной администрацией. Все эти сложившиеся отличия результатов политических и экономических преобразований в характеристиках землепользования и землевладения Республики Абхазия, ряда северокавказских регионов Российской Федерации должны учитываться, при составлении схем территориального планирования и иных документов планирования использования земельных ресурсов.

В соответствии с административно-территориальным устройством Абхазию образуют 7 районов, включающих 8 городов; 5 поселков городского типа, из которых пгт Агудзера входит в состав пгт Гулрипш; 110 сельских поселений (администраций сел), включающих 503 сельских населенных пункта [3] (табл.1). *Таблица 1.*

Районы и поселения Абхазии

Районы	Площадь, кв. км.	Число жителей, тыс. чел.	Плотность населения, чел./км <sup>2</sup>	Го-рода	Поселки гор. типа	Администрации сел	
						число	в них населенных пунктов
Республика Абхазия	8666,9	244,2	28	8	4	110	503
г. Сухум + Сухумский р-н	23,5 +1426,8=1450,3	76,4	53	1	-	11	60
Гагрский	995,7	38,8	39	2	2	10	45
Гудаутский	1490,2	38,6	26	2	1	20	109
Гулрипш-ский	1887,2	17,7	9	-	1	11	90
Очамчырский	1786,5	25,9	15	1	-	29	108
Ткуарчал-ский	552,7	16,4	30	1	-	11	41
Галский	504,3	30,3	60	1	-	18	50

В Кабардино-Балкарской республике всего 132 муниципальных образования: это 3 городских округа, 10 муниципальных районов, 7 городских поселений, 112 сельских поселений. Число городских и сельских населенных пунктов, входящих в перечисленные выше муниципальные образования – 182 [4], (табл.2).

*Таблица 2.*

Муниципальные образования Кабардино-Балкарской республики

	Площадь, кв. км.	Число жителей тыс. чел.	Плотность насел, чел./км <sup>2</sup>		
Кабардино-Балкарская республика	12470	903,3	74		
Муниципальные образования (г.о. и р-ны)				Число поселений (муницип. образ.) в	Число насел. пунктов в муниц.

				районе	образования (районе или городском округе)
г.о. Нальчик	133	271,7	2043	1	5
г.о. Баксан	180	60,7	337	1	2
г.о. Прохладный	28,5	59,8	2098	1	1
Баксанский район	830	65,1	78	13	13
Зольский район	2125	50,7	24	16	19
Лескенский район	512,7	31	60	9	9
Майский район	384,8	37,8	98	5	16
Прохладненский район	1349	49,9	37	19	41
Терский район	893	53,1	59	18	27
Урванский район	468,4	75,6	161	12	14
Чегемский район	1503	78,2	52	10	14
Черекский район	2212,6	30,4	14	10	10
Эльбрусский район	1850	39,2	21	7	11
Итого по КБР				122	182

Распределение населения по Республике Абхазия и по Кабардино-Балкарской республике определяется в первую очередь природно-географическими условиями. За исключением шахтерских городов Ткуарчал в Абхазии и Тырныауз в Кабардино-Балкарии, а также города Кашхатау в Кабардино-Балкарии, все города и поселки городского типа сосредоточены в прибрежной части или на низменных территориях в случае с Абхазией и в степной и предгорной зонах в случае с Кабардино-Балкарской республикой. Множество населенных пунктов из 503 сел Абхазии находятся в горной части страны, но число жителей в них варьирует всего лишь от нескольких десятков до нескольких сотен.



Рис. 3. Картограмма плотности населения районов Абхазии

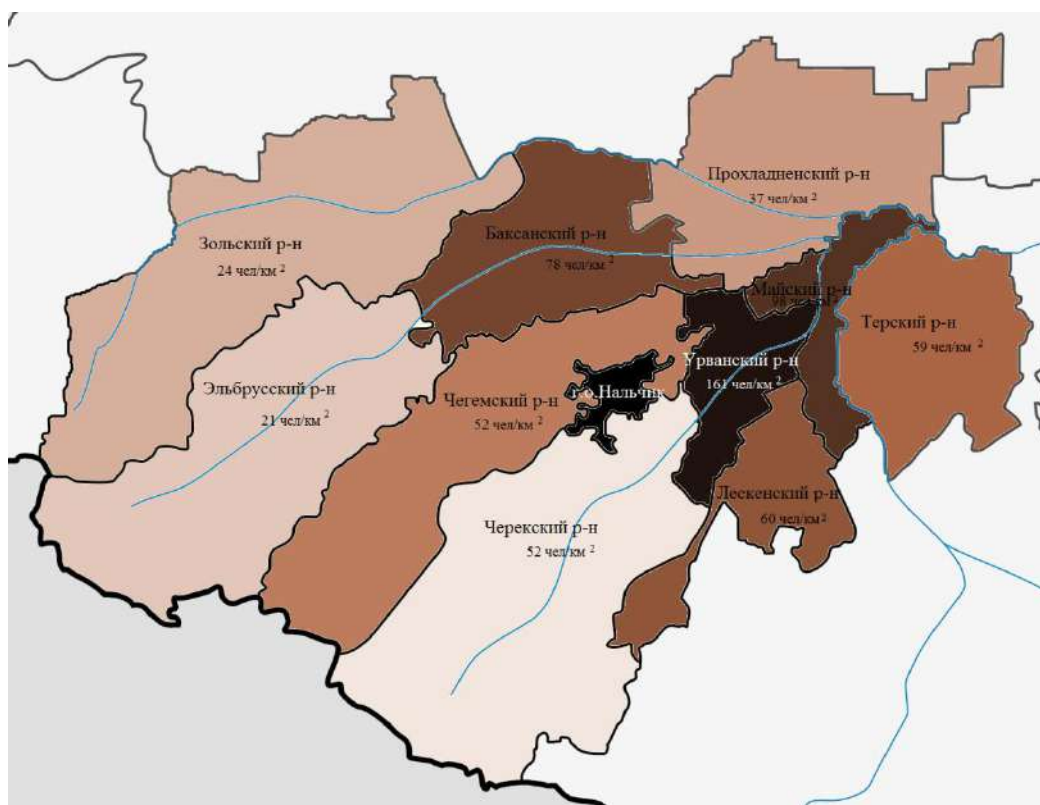


Рис. 4. Картограмма плотности населения районов Кабардино-Балкарской Республики

Ранжирование районов Абхазии по плотности населения следующее: 1 позиция за Галским районом-60 человек на квадратный километр. Затем следуют Сухумский район вместе с г.Сухум-53 человека на квадратный километр, Гагрский район-39, Ткуарчалский-30, Гудаутский-26, Очамчирский-15, и, наконец, Гулрипшский-9 человек на квадратный километр (табл.1, рис.3).

В Кабардино-Балкарской республике первые 3 позиции по плотности, логично, за городскими округами Нальчик, Прохладный и Баксан. При этом любопытно, что в г.о. Прохладный, за счет того, что он образован лишь одним городом с одноименным названием, и нет пригородных сел, плотность населения немного выше, чем даже в г.о. Нальчик со столицей республики, городом Нальчик: 2098 против 2043 чел./км<sup>2</sup>. Это следствие наличия в городском округе Нальчик больших массивов пригородных и присельных земель соответствующих сел: Адиюх, Белая речка, Хасанья, Кенже. В г.о. Баксан -333 чел./км<sup>2</sup>. 10 муниципальных районов республики характеризуются значениями плотности населения от 21 до 161 чел./км<sup>2</sup> (табл. 2, рис.4).

Различия в плотности населения определяют значение не менее важного показателя – землеобеспеченности, что показывает количество площади территории или разных земельных угодий, приходящееся на каждого жителя.

В первом случае, когда показатель рассчитывается с учетом всей площади территориального образования, мы имеем дело с величинами, обратными значениям плотности (табл.1 и 2). Более корректный показатель получается при расчете землеобеспеченности по общему количеству сельскохозяйственных угодий. Ввиду того, что производственный потенциал разных сельскохозяйственных угодий различен, целесообразно рассчитывать землеобеспеченность и с учетом видов угодий. В последнем случае можно использовать коэффициенты для расчета сопоставимых показателей для пашни, многолетних насаждений, сенокосов, пастбищ, залежных земель. С учетом различного производственного потенциала данных видов угодий и с учетом разных затрат на содержание единицы площади этих угодий, можно обобщенно вывести соотношение ценности угодий и применить следующие коэффициенты, переводящие угодья в условные

угодья: для пашни-0,8 для многолетних насаждений-1,6 для сенокосов-0,4 пастбищ-0,2; для залежей-0,1.

По данным Управления по землепользованию и кадастру Республики Абхазия на начало 2022 г. в стране насчитывалось 201622 га сельскохозяйственных угодий из которых 15925 га приходились на личные подсобные хозяйства. Общая площадь 185,70 тыс. га сельскохозяйственных угодий (земли без учета личных подсобных хозяйств) включали 11,37 тыс. га пашни, 19, 80 тыс. га многолетних насаждений, 30,40 тыс. га залежей, 1,52 тыс. га сенокосов и 122,57тыс. га пастбищ. В соответствии со сведениями Управления «Росреестра» по Кабардино-Балкарской Республике по всем категориям земель 10 районов республики (не учитывались городские округа Нальчик, Прохладный, Баксан) суммарная площадь сельскохозяйственных угодий составила 669.5 тыс. га. Из этого количества площадь пашни составляла 285,0 тыс. га, многолетних насаждений 28,6 тыс. га, сенокосов-48,9 тыс. га и пастбищ-307 тыс. га. Распределение угодий по районам как в Абхазии, так и в Кабардино-Балкарии отражало геоморфологические и почвенно-климатические условия (табл.3, 4).

Таблица 3.

Структура сельскохозяйственных угодий в районах Республики Абхазия, га.

Районы	Всего с.-х. угодий	В том числе				
		пашня	мн. насаждения	залежи	сенокосы	пастбища
Сухумский и Сухум	17531	334	558	1386	4	15249
Гагрский	20426	409	456	2421	422	16718
Гудаутский	24985	1993	786	4691	270	17245
Гулрипшский	28902	1166	788	5974	348	20626
Очамчырский	49417	3134	9817	8446	328	27692
Ткуарчалский	17483	1668	327	2009	81	13398
Галский	26953	2666	7066	5518	66	11637
Итого	185697	11370	19798	30445	1519	122565

Таблица 4

Структура сельскохозяйственных угодий в районах Кабардино-Балкарской республики, га.

Районы	Всего с.-х. угодий	В том числе			
		пашня	мн. насаждения	сенокосы	пастбища
Баксанский	66298	32299	7120	13230	13649
Зольский	157603	28281	2874	16095	110353
Майский	25889	19083	1098	1965	3743
Прохладненский	114646	104042	2938	614	7052
Черекский	45992	2954	1367	7883	33788
Терский	73491	52086	1593	194	19618
Урванский	32610	17634	4744	1920	8312
Чегемский	49242	13244	3055	162	32781
Эльбрусский	77110	1205	280	5205	70420
Лескенский	26611	14228	3499	1615	7269
Итого	669492	285056	28568	48883	306985

Таблица 5

Распределение условных га с.-х. угодий по районам Абхазии

Районы	Всего усл. га с.-х. угодий	Население, тыс. чел.	Земле-обеспеченность ( усл. га с.-х. угодий/чел.
Сухумский	4345	11,3	0,38
Гагрский	4810	38,8	0,43
Гудаутский	6878	38,6	0,18
Гулрипшский	7055	17,7	0,40
Очамчирский	24728	25,9	0,95
Ткуарчалский	4770	16,4	0,29
Галский	16344	30,3	0,54
Итого*(без учета г. Сухум)	68930	202,3	0,34

Таблица 6.

Распределение усл. га с.-х. угодий по районам Кабардино-Балкарии

Районы	Всего с.-х. угодий	Население, тыс. чел.	Земле-обеспеченность (усл. га с.-х. угодий/чел.)
Баксанский	45253	65,1	0,69
Зольский	55732	50,7	1,10
Майский	18557	37,8	0,49
Прохладненский	89591	49,9	1,80
Черекский	14460	30,4	0,48
Терский	48218	53,1	0,91
Урванский	24127	75,6	0,32
Чегемский	22104	78,2	0,28
Эльбрусский	17578	39,2	0,45
Лескенский	19128	31,0	0,62
Итого	354748	461	0,77

Используя коэффициенты пересчета физических угодий в условные, были определены площади условных га сельскохозяйственных угодий по районам и рассчитана землеобеспеченность (табл.5 и 6). Диапазон величин землеобеспеченности по районам Абхазии варьировал от 0,18 в Гудаутском до 0,95 усл. га с.-х угодий в Очамчирском районе. По районам Кабардино-Балкарии наименьшая земле обеспеченность в Чегемском районе-0,28 усл. га, максимальная-в Прохладненском районе-1,80 га (табл.5 и 6). Сравнение значений плотности населения и обеспеченности сельскохозяйственными угодьями показывает, что меньшая плотность населения в Абхазии по сравнению с Кабардино-Балкарией (всего в 2-х районах из 7 в Абхазии плотность выше 50 чел/км<sup>2</sup>, при этом в 6 районах из 10 в Кабардино-Балкарии плотность населения выше 50 чел/км<sup>2</sup>) не сопровождается наличием большего количества усл. га сельскохозяйственных угодий, рассчитанных с учетом их структуры по видам. В итоге получается, что средняя землеобеспеченность сельскохозяйственными угодьями, определяемая с учетом их структуры, в Абхазии-0,34 усл. га, более чем в 2 раза меньше, чем в Кабардино-Балкарской Республике.

**Заключение.** Политические и экономические преобразования последних 3-х десятилетий существенно изменили характер землепользования и землевладения в государстве Республика Абхазия, расположенном в Южном Кавказе и в северокавказских



регионах Российской Федерации. Особенность проведения земельной реформы в большинстве северокавказских республик с отказом от осуществленного почти по всей России наделения земельными долями большинства сельских жителей, привела к формированию арендного сельскохозяйственного землепользования с сосредоточением подавляющей площади сельскохозяйственных угодий у управленческой и бизнес номенклатуры. При этом, в Кабардино-Балкарии, при формальном отсутствии частной земельной собственности на сельскохозяйственные угодья земель сельскохозяйственного назначения, большинство землевладений по факту, в виде долгосрочной аренды, находятся в руках ограниченного круга лиц. В Абхазии отсутствует институт частной собственности на землю, сельскохозяйственные угодья предоставляются в аренду или другие виды пользования сельхозпроизводителям.

В Абхазии и Кабардино-Балкарии характер распределение сельскохозяйственных угодий по районам и поселениям определяется в первую очередь географическими условиями. Несмотря на меньшую плотность населения в Абхазии, ввиду более выраженного преобладания доли кормовых угодий в структуре сельскохозяйственных угодий, величины землеобеспеченности жителей по районам и в целом по стране, рассчитанные с учетом соотношения площадей по видам угодий, значительно меньше, чем в Кабардино-Балкарской республике Российской Федерации.

#### Литература

1. Земельный кодекс Республики Абхазия. <https://aplaw.biz/lawbook/zemelnyj-kodeks-respubliki-abhaziya/>
2. Жеруков Б.Х., Шалов Т.Б. Вопросы реформирования сельскохозяйственного землевладения и землепользования в Северокавказском федеральном округе/ Ж.Землеустройство, кадастр и мониторинг земель», №3,2013, с 31-35
3. «Абхазский статистический ежегодник – 2021»: Государственный Комитет Республики Абхазия по статистике. Сухум: ИП «Лагвилава А.», 2022.
4. Статистический ежегодник Кабардино-Балкарская Республика.2022: стат.сб./ОП Северо-Кавказстата К12 по КБР - Нальчик, 2022 – 198 с.

УДК 332.145

### ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ ИНТЕГРАЦИИ НАУКИ, ОБРАЗОВАНИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ

**Шидов А.Х.**

*Доктор экономических наук, профессор,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Эфендиева Г.А.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Пшеунова В.Ю.**

*МВА, бизнес-партнер по цифровым инновациям в Райффайзен Банке,  
научный консультант Аналитического центра экономико-правовых  
экспертиз при ИПЭиФ КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена информационно-аналитическому сопровождению процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития. Рассматриваются основные задачи и механизмы данного сопровождения, включающие информирование целевых аудиторий, продвижение достижений на внутреннем и внешнем рынках, стимулирование межрегионального и международного сотрудничества, а также развитие экспорта образовательных услуг и научно-технической продукции. Приведены примеры успешных практик из Китая и России, показывающие эффективность комплексного подхода. Описаны перспективы развития информационно-аналитического сопровождения, включающие использование цифровых технологий, углубление международного сотрудничества, развитие бренда образовательных учреждений и укрепление связей с бизнесом. Делается вывод о важности гибкости и адаптивности механизмов для достижения долгосрочной эффективности, и устойчивости.

**Ключевые слова:** информационно-аналитическое сопровождение, интеграция науки и образования, стратегические региональные программы, международное сотрудничество, экспорт образовательных услуг, цифровые технологии, инновационные кластеры, Россия, Китай, Проект "5-100", Belt and Road Initiative.

### INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR THE INTEGRATION OF SCIENCE, EDUCATION, AND STRATEGIC REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS

**Abstract.** The article is dedicated to the information and analytical support for the integration of science, education, and strategic regional development programs. It discusses the main tasks and mechanisms of such support, including informing target audiences, promoting achievements in domestic and international markets, stimulating interregional and international cooperation, and developing the export of educational services and scientific-technical products. Examples of successful practices from China and Russia are provided, demonstrating the effectiveness of a comprehensive approach. The article outlines the prospects for the development of information and analytical support, including the use of digital technologies, deepening international cooperation, developing the brand of educational institutions, and strengthening ties with businesses. The conclusion emphasizes the importance of flexibility and adaptability of the mechanisms to achieve long-term effectiveness and sustainability.

**Keywords:** information and analytical support, integration of science and education, strategic regional programs, international cooperation, export of educational services, digital technologies, innovation clusters, Russia, China, Project "5-100", Belt and Road Initiative.

*Введение.* Информационно-аналитическое сопровождение (ИАС) процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития (СРПР) представляет собой ключевой инструмент для достижения устойчивого социально-экономического роста регионов. Этот комплекс мер включает продвижение научно-образовательных и научно-производственных структур на внутреннем и внешнем рынках, создание условий для международного сотрудничества и стимулирование экспорта образовательных услуг и научно-технической продукции. В статье рассматриваются основные задачи и механизмы информационно-аналитического сопровождения, примеры успешных практик из Китая и России, а также перспективы развития данной сферы.

*Сущность и задачи информационно-экспортного сопровождения.* Информационно-аналитическое сопровождение процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития — это комплекс мер, направленных на продвижение интеграционных научно-образовательных и научно-производственных структур регионального уровня и повышение уровня региональных

систем высшего образования и науки за счёт консолидации ресурсов заинтересованных сторон.

ИАС является многогранным процессом, охватывающим широкий спектр задач, направленных на:

- Повышение информационной открытости: Обеспечение доступности информации о достижениях науки, образования и СРПР для различных целевых аудиторий, включая представителей научного сообщества, студентов, предпринимателей, государственных органов и широкую общественность;

- Продвижение регионального потенциала: Активное продвижение образовательных программ, научно-исследовательских разработок и инновационных продуктов региона на внутреннем и международном рынках, позиционирование региона как привлекательного центра для образования, исследований и бизнеса [1];

- Стимулирование международного сотрудничества: Создание условий для налаживания и развития партнерских отношений между образовательными учреждениями, научными организациями и предприятиями региона с зарубежными партнерами, участие в международных проектах и программах;

- Развитие экспортного потенциала: Содействие экспорту образовательных услуг, научно-технической продукции и инновационных разработок, диверсификация экспортных потоков, повышение конкурентоспособности региона на мировом рынке;

- Укрепление межсекторного взаимодействия: Формирование и развитие связей между наукой, образованием и реальным сектором экономики, стимулирование трансфера технологий и коммерциализации научных разработок.

*Механизмы реализации информационно-аналитического сопровождения процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития*

Эффективная реализация ИАС требует комплексного подхода и применения различных механизмов, адаптированных к специфике региона. К числу ключевых механизмов относятся:

1. Создание единой системы информационного пространства:

- единая информационная система (ЕИС) является важным инструментом для координации деятельности различных участников процесса интеграции науки, образования и региональных программ развития;

- она обеспечивает доступ к актуальной информации о достижениях науки, образования и региональных программах развития, о научно-техническом потенциале региона, о потенциальных партнерах и инвесторах;

- ЕИС должна включать базы данных, аналитические инструменты и платформы для совместной работы;

- доступ к ЕИС должен иметь широкий круг пользователей: научные сотрудники, преподаватели, студенты, представители бизнеса и органов власти.

2. Проведение аналитических исследований развития региона:

- аналитические исследования позволяют определить основные направления развития региона, его сильные и слабые стороны, а также вызовы и возможности;

- результаты этих исследований и мониторинга должны быть использованы для разработки стратегических региональных программ развития и информационно-экспортного сопровождения их реализации.

3. Организация и проведение мероприятий по обмену опытом и идеями между университетами, органами власти и бизнесом:

- мероприятия по обмену опытом и идеями могут включать в себя конференции, семинары, форумы, круглые столы и т.д.;

- эти мероприятия позволяют наладить коммуникацию между различными участниками процесса интеграции науки, образования и региональных программ развития;

– в ходе этих мероприятий могут быть выработаны новые идеи и подходы к реализации стратегических региональных программ развития.

#### 4. Развитие экспорта образования

Для развития экспорта образования необходимо:

- повысить качество образовательных услуг;
- сделать образовательные программы более привлекательными для иностранных студентов;
- активно продвигать образовательные услуги на международном рынке;
- создать условия для трудоустройства иностранных выпускников.

#### 5. Стимулирование инновационной деятельности:

- создание инновационных кластеров;
- поддержка стартапов;
- развитие венчурного капитала;
- создание условий для коммерциализации научных разработок.

Информационно-аналитическое сопровождение процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития требует комплексного подхода и использования различных механизмов. Создание и развитие объединений, проведение прорывных исследований, развитие сетевых форм взаимодействия, создание единой информационной системы и привлечение студентов к академической мобильности являются ключевыми элементами этого процесса. Гибкость и адаптация механизмов реализации обеспечат их долгосрочную эффективность и устойчивость.

*Примеры успешных практик информационно-экспортного сопровождения*

Изучение опыта ведущих стран мира позволяет выявить ряд успешных практик ИЭС, которые могут быть адаптированы к условиям конкретных регионов.

Пример 1: Китай и программа Belt and Road Initiative (BRI) [2].

Описание: Китай активно использует программу BRI для продвижения своих образовательных и научных достижений. Программа включает в себя создание совместных учебных заведений, обмен студентами и преподавателями, а также реализацию крупных научных проектов с участием международных партнеров. Результаты: Программа BRI способствовала значительному увеличению числа иностранных студентов в Китае, укреплению научного сотрудничества и расширению международного влияния китайских образовательных и научных учреждений.

Пример 2: Россия и проект "5-100" [3].

Описание: Проект "5-100" направлен на повышение конкурентоспособности российских университетов на международной арене. В рамках проекта осуществляется поддержка ведущих университетов, их участие в международных рейтингах, развитие международных партнерств и программ академической мобильности. Результаты: Участие в проекте позволило многим российским университетам улучшить свои позиции в международных рейтингах, привлечь больше иностранных студентов и преподавателей, а также активизировать научно-исследовательскую деятельность.

*Перспективы развития информационно-аналитического сопровождения:*

#### 1. Углубление международного сотрудничества

- расширение партнёрской сети: Включение большего числа международных партнеров в образовательные и научные проекты, что способствует обмену опытом и лучшими практиками;
- совместные исследования: Реализация крупных международных научных проектов, которые позволят объединить ресурсы и знания для решения глобальных проблем.

#### 2. Использование цифровых технологий

- онлайн-платформы: Создание и развитие платформ для дистанционного обучения, что позволит привлечь больше иностранных студентов и расширить доступ к образовательным ресурсам;

– виртуальные лаборатории и симуляции: Разработка и внедрение виртуальных лабораторий и симуляционных программ для проведения научных исследований и обучения.

### 3. Развитие бренда образовательных учреждений

– международные аккредитации: Получение международных аккредитаций и сертификаций, что повысит доверие к образовательным учреждениям и их программам;

– маркетинговые кампании: Активное продвижение образовательных программ на международных рынках через специализированные маркетинговые кампании.

### 4. Поддержка молодых ученых и студентов

– стипендии и гранты: Увеличение количества стипендий и грантов для иностранных студентов и молодых ученых, что стимулирует их участие в образовательных и научных проектах;

– менторские программы: Развитие менторских программ для иностранных студентов и молодых ученых, которые помогут им адаптироваться и успешно интегрироваться в академическую среду.

### 5. Укрепление связей с бизнесом

– сотрудничество с индустрией: Развитие партнерств с предприятиями и корпорациями, что позволит интегрировать науку и образование с реальными потребностями рынка;

– инновационные кластеры: Создание инновационных кластеров, объединяющих университеты, научные организации и бизнес, что способствует развитию прорывных технологий и коммерциализации научных разработок.

### *Выводы*

Информационно-аналитическое сопровождение процессов интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития играет важную роль в обеспечении устойчивого социально-экономического роста регионов. В результате проведенного исследования мы пришли к следующим выводам:

#### 1. Комплексный подход к интеграции

Эффективная интеграция науки, образования и стратегических региональных программ требует комплексного подхода, включающего создание единой информационной системы, проведение аналитических исследований, организацию мероприятий по обмену опытом и формирование объединений вузов, научных организаций и бизнеса. Такой подход обеспечивает системное взаимодействие всех участников и максимальную эффективность.

#### 2. Роль науки и образования в региональном развитии

Наука и образование являются важными двигателями инновационного развития регионов. Совместные проекты, исследования и образовательные программы способствуют созданию новых технологий и подготовке квалифицированных кадров, что повышает конкурентоспособность регионов и способствует их устойчивому развитию.

#### 3. Важность международного сотрудничества

Международное сотрудничество расширяет возможности для студентов и ученых, способствует их профессиональному росту и развитию межкультурной коммуникации. Примеры Китая и России показывают, что участие в международных проектах и продвижение образовательных программ на глобальном уровне способствует укреплению научных связей и привлечению иностранных студентов и преподавателей.

#### 4. Гибкость и адаптация механизмов

Механизмы информационно-экспортного сопровождения должны быть гибкими и адаптивными к изменениям в социально-экономической среде. Регулярное обновление стратегий и инструментов позволяет поддерживать их актуальность и эффективность, что необходимо для успешной интеграции науки, образования и стратегических программ развития.

#### 5. Использование цифровых технологий

Цифровые технологии играют ключевую роль в реализации информационно-экспортного сопровождения. Развитие онлайн-платформ для дистанционного обучения, виртуальных лабораторий и симуляционных программ позволяет расширить доступ к образовательным ресурсам и привлечь больше иностранных студентов.

#### 6. Развитие бренда образовательных учреждений

Получение международных аккредитаций и сертификатов, а также активное продвижение образовательных программ на международных рынках через специализированные маркетинговые кампании способствует повышению доверия к образовательным учреждениям и их программам.

#### 7. Поддержка молодых ученых и студентов

Увеличение количества стипендий и грантов для иностранных студентов и молодых ученых, развитие менторских программ помогает стимулировать их участие в образовательных и научных проектах, способствуя их адаптации и успешной интеграции в академическую среду.

#### 8. Укрепление связей с бизнесом

Сотрудничество с индустрией и создание инновационных кластеров, объединяющих университеты, научные организации и бизнес, способствует интеграции науки и образования с реальными потребностями рынка, развитию прорывных технологий и коммерциализации научных разработок.

#### Заключение

Информационно-аналитическое сопровождение интеграции науки, образования и стратегических региональных программ развития демонстрирует высокую эффективность благодаря комплексному и гибкому подходу. Успешные примеры Китая и России подчеркивают важность международного сотрудничества, использования цифровых технологий и поддержки молодых ученых. Эти механизмы способствуют повышению конкурентоспособности регионов, укреплению научных связей и развитию инновационных технологий. Важно продолжать адаптировать и совершенствовать стратегии информационно-аналитического сопровождения, чтобы отвечать на современные вызовы и способствовать устойчивому развитию регионов.

### Литература

1. Роль Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова в реализации программ социально-экономического развития региона и оздоровительного туризма / Альтудов Ю.К., Шидов А.Х. / Инновационные образовательные технологии как инструмент развития интеллектуального потенциала региона: сборник статей национальной научно-практической конференции с международным участием г. Нальчик, 25-26 мая 2022 г. – Нальчик: Каб.-Балк. Ун-т, 2022. – Часть 1. – с. 3-9.

2. Belt and Road Initiative: Education and People-to-People Bond. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://www.obor.education/#:~:text=Belt%20and%20Road%20Initiative%20Simulation,educati%20program%20for%20the%20BRI> (дата обращения: 05.05.2024).

3. Программа "5-100". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://5top100.com/ru/> (дата обращения: 15.05.2024)

УДК: 338.43

## ПОНЯТИЕ ПРИСВОЕНИЯ «КЛИМАТИЧЕСКОГО» (УГЛЕРОДНОГО) СТАТУСА ПРОЕКТАМ И ОТЧЕТАМ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Шогенцукова З.Х.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Аннотация.** В условиях изменения климата и реализации концепции устойчивого развития перед хозяйствующими субъектами возникает вопрос присвоения «климатического (углеродного)» статуса проектам и отчетом. Каковы последствия участия в климатические повестки для субъектов различных сфер деятельности и отраслей народного хозяйства. Присвоение «климатического (углеродного)» статуса проектам и отчетом для хозяйствующих субъектов становится бонусом на отдельных рынках капитала на международном уровне и конкурентных преимуществ в отраслях.

**Ключевые слова.** климатическая повестка, статус «климатический», проекты и отчеты, изменение климата, устойчивое развитие, углеродный след, парниковые газы.

## THE CONCEPT OF ASSIGNING A "CLIMATE" (CARBON) STATUS TO PROJECTS AND REPORTS IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Abstract.** In the context of climate change and the implementation of the concept of sustainable development, economic entities face the question of assigning a "climate (carbon)" status to projects and a report. What are the consequences of participation in the climate agenda for subjects of various fields of activity and sectors of the national economy. Assigning a "climate (carbon)" status to projects and a report for business entities becomes a bonus in certain capital markets at the international level and competitive advantages in industries.

**Keywords.** climate agenda, "climate" status, projects and reports, climate change, sustainable development, carbon footprint, greenhouse gases.

Грамотная политика реализации климатической повестки в России может способствовать снижению рисков для устойчивого развития национальной экономики как это отмечено в Стратегии социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 29.10.2021 № 3052-р). В системе российского законодательства разработаны и утверждены система стандартов по присвоению статуса «климатической» (углеродной) проектам и отчетам, представлены на рис. ГОСТы – система стандартов по присвоению статуса климатический (углеродный) проектам и отчетам (рис.1).



Рис.1. Система стандартов по присвоению статуса климатическая (углеродная) проектам и отчетам в России [5]

Остановимся на положениях отдельных стандартов (ГОС-ов):

ГОСТ Р ИСО 14064-1-2021, раскрывают требования и руководство по количественному определению и отчетности о выбросах и поглощению парниковых газов на уровне организации.

ГОСТ Р ИСО 14064-2-2021, включает требования и руководство по количественному определению, мониторингу и составлению отчетной документации на проекты сокращения выбросов парниковых газов, или увеличения их поглощения на уровне проектов.

ГОСТ Р ИСО 14067-2021, включает требования и указания по количественному определению и предоставлению информации по углеродному следу продукции.

Разработка и появление системы стандартов по присвоению статуса климатическая (углеродная) проектам и отчетам в России, свидетельствуют о формировании своеобразной методологии – методологических основ реализации климатической повестки в рамках плана адаптации климатических проектов. План адаптации климатических проектов (мероприятия по ограничению выбросов парниковых газов) предполагает реализацию комплекса мер по обеспечению сокращения выбросов парниковых газов (увеличение поглощения парниковых газов); мониторинг выбросов парниковых газов (ПГ), углеродных единиц, внедрение новых низкоуглеродородных технологий. Кроме того, появляются эффективные экономические рычаги, разрабатываемые в ряде юрисдикций для целей углеродного регулирования, например, Механизм трансграничного углеродного регулирования, предлагаемый ЕС [6]. В ситуации, когда сбыт продукции будет необходимо переориентировать на другие рынки, важно понимать, какая структура учёта парниковых газов предлагается на территории РФ [1].

В российском правовом обиходе появляется понятие углеродного регулирования на территории РФ или государственный учет выбросов парниковых газов

В рамках реализации климатической повестки в России появляется понятие климатического проекта – комплекс мероприятий, обеспечивающих сокращение (предотвращение) выбросов парниковых газов или увеличение поглощения парниковых газов. На рис. 2 приведен порядок регистрации климатического проекта.



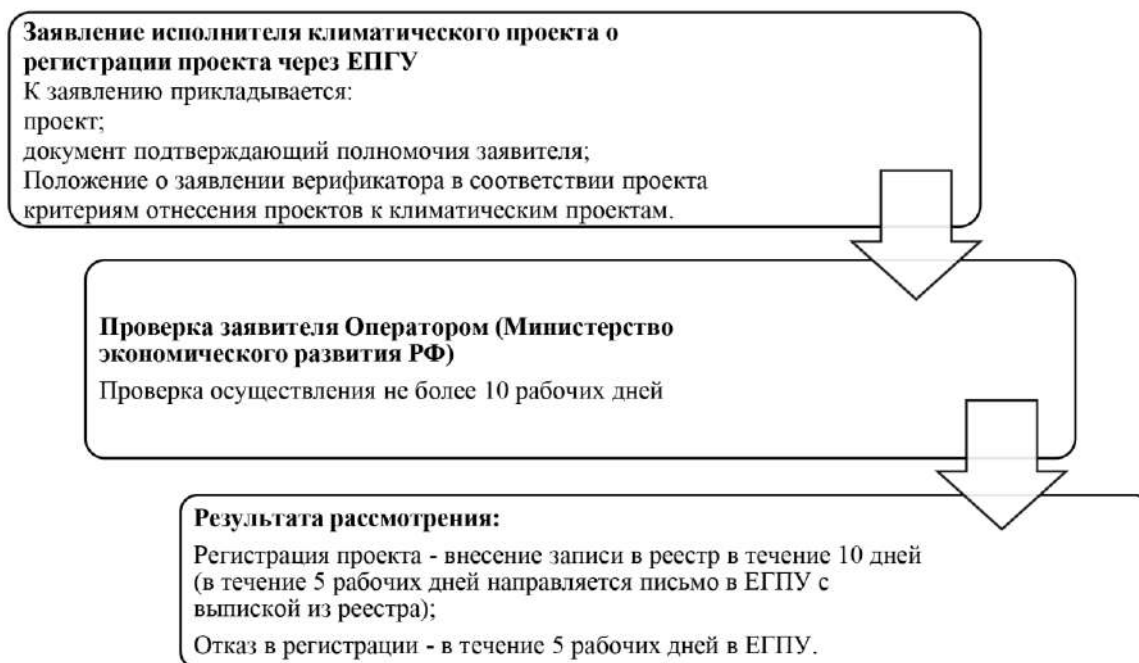


Рис. 2. Порядок регистрации климатического проекта

Исполнителем проекта является юридическое лицо, индивидуальный предприниматель или физическое лицо, реализующие климатический проект. Закон и предлагаемые подзаконные акты не содержат каких-либо ограничений в отношении круга лиц, реализующих проект [6].

Согласно разрабатываемому Приказа Министерства экономического развития РФ от 11 мая 2022 г. № 248 [2] предлагается относить проекты к климатическим при одновременном соблюдении определенных условий

- проект направлен на сокращение, предотвращение или увеличение поглощения парниковых газов;
- проект не противоречит требованиям действующего законодательства РФ;
- результатом реализации проекта является сокращение, предотвращение или увеличение поглощения парниковых газов и такой результат не вызван сокращением объема хозяйственной деятельности;
- проект не приводит к увеличению выбросов парниковых газов или снижению уровня их поглощения вне границ климатического проекта более чем на 1 тонну в CO<sub>2</sub>-экв. за время реализации проекта.
- проект не является результатом влияния факторов, не связанных с мероприятиями проекта;
- достижение результатов запланировано не позднее чем через 15 лет с даты начала реализации проекта и не вызвано сокращением (предотвращением, удалением) косвенных выбросов парниковых газов и/или увеличением их поглощения;
- проект осуществляется в соответствии с Международными стандартами ISO 14064-2:2019 и ISO 14080:2018. Углеродное регулирование на территории РФ.

Приказ Минэкономразвития РФ [2] также содержит порядок отнесения проектов к климатическим, форму и порядок предоставления отчета о реализации климатического проекта.

Сведения о климатических проектах включаются в реестр углеродных единиц. Регулируют вопросы ведения реестра углеводородных единиц согласно Постановлению Правительства РФ от 30.04.2022 г. № 790 «Об утверждении Правил создания и ведения реестра углеродных единиц, а также проведения операций с углеродными единицами в реестре углеродных единиц».

Индикатором антропогенного воздействия на климатическую систему может выступать такой показатель, как углеродный след. Существует несколько способов группировки углеродного следа, важнейшим из которых считается анализ источников выбросов и их удельный вклад в суммарный выброс при осуществлении контроля над ними. В этом случае принято выделять две группы источников выбросов: прямые и косвенные.

Согласно глобальному углеродному проекту, с начала промышленной революции в атмосферу было выброшено более 2 000 миллиардов тонн углекислого газа в результате деятельности человека. На Северную Америку и Европу приходится примерно половина этой суммы. На развивающиеся экономики Китая и Индии приходится еще 14 процентов. За остальное несут ответственность более 150 стран. Служба охраны природы США предполагает, что средний углеродный след для гражданина Америки составляет 16 тонн. Это один из самых высоких показателей в мире, что привело к введению новых мер политики по сокращению углеродного следа. Так, например, ученые подсчитали, что Нью-Йорк может устранить углеродный след своих зданий к 2050 году. Основываясь на городских документах и национальной статистике, важной мерой, непосредственно контролируемой Нью-Йорком, является ликвидация выбросов углерода от муниципального централизованного теплоснабжения, на которые может приходиться до 30% зарегистрированных выбросов углерода в городе и 58% выбросов углерода, связанных с энергетикой.

Использование калькуляторов углеродного следа в домашних хозяйствах началось, когда нефтедобывающая компания BP наняла Ogilvy для создания «эффективной пропагандистской» кампании, чтобы переложить ответственность за загрязнение окружающей среды, вызывающее изменение климата, с корпораций и учреждений, которые создали общество, в котором выбросы углерода неизбежны, на личный выбор образа жизни.

Термин «углеродный след» также был популяризирован компанией BP. Известные методики учета выбросов и поглощения ПГ позволяют подходить к данному вопросу весьма гибко. Они практически подразумевают более детальную и точную оценку выбросов.

В соответствии с российским законодательством учет выбросов парниковых газов и отслеживания углеродного следа может быть осуществлено со временем как в обязательном, так и в добровольном порядке.

При этом **причинами** учета углеродного следа могут быть:

- требования финансовых рынков, бирж или потенциальных иностранных инвесторов;
- тенденции развития корпоративного управления: капитализации компаний, внедрения ESG принципов и т.д.
- придание международного статуса бизнесу (проекту) или выход на международные рынки капитала;
- льготы и «бонусы» в рамках налогообложения, получаемые в случае учета углеродного следа;
- инновации и повышение эффективности бизнеса, для формирования новых конкурентных преимуществ в рамках отдельных отраслей народного хозяйства и другие.

Основными **стимулами** углеродного регулирования и учета парниковых газов могут выступать:

- желание и стремление потенциальных потребителей приобретать продукцию (работы, услуги) с наиболее низким углеродным следом, т.е. с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду и влияния изменения климата;
- влияние климатической повестки на инвестиционную активность и деятельность компаний активизирует внедрения элементов учета углеродного следа в

систему корпоративного управления финансовых институтов, пенсионных фондов и иных компаний. При этом необходимо отметить что учет углеродного следа, приходящего на компанию, становится элементом формирования и представления финансовой отчетности в формате международных стандартов финансовой отчетности (МСФО);

– ратификации Российской Федерацией международных документов и норм в области изменения климата, в частности Парижского соглашения, вводит различные ограничения для хозяйствующих субъектов и представителей бизнеса. Крупные энергетические и транспортные компании должны формировать и раскрывать информацию по выбросам парниковых газов в соответствующие ведомства.

Для компаний на добровольной основе формирующих углеродный отчет либо планирующих осуществлять учет углеродного следа в России разрабатываются и планируются к введению экономических и финансовые механизмы, стимулирующие сокращение выбросов парниковых газов и увеличение их поглощения [6], т.е. различных мероприятия для стимулирования перехода экономики на низкоуглеродное развитие.

Механизмами оптимизации углеродного следа могут выступать более сбалансированное потребление электроэнергии, цепочки логистических поставок, повышение эффективности производства, приобретение сырья с более низким углеродным следом. Другим инструментом может стать компенсация углеродного следа, путем использования естественных природных факторы – высаживать деревья, которые будут депонировать углерод. Покупать специальные сертификаты, подтверждающие участие в проектах сокращения парниковых газов. Далее можно переходить на возобновляемую энергетику: устанавливать солнечные панели, ветряные электростанции, осваивать геотермальные источники. Для теплоснабжения использовать биомассу, проводить рекуперацию тепла. Больше использовать электрический транспорт.

*Работа выполнена в рамках Программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» Минобрнауки РФ*

#### Литература

1. Указ Президента РФ от 26.10.2023 № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации» // <http://www.kremlin.ru/acts/news/72598>
2. Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 11.05.2022 № 248 «Об утверждении критериев и порядка отнесения проектов, реализуемых юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями или физическими лицами, к климатическим проектам, формы и порядка представления отчета о реализации климатического проекта» (Зарегистрирован 30.05.2022 № 68642) // [https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/prikaz\\_minekonomrazvitiya\\_rossii\\_ot\\_11\\_maya\\_2022\\_g\\_248.html](https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/prikaz_minekonomrazvitiya_rossii_ot_11_maya_2022_g_248.html)
3. Гладышев, Р. В. Выбросы парниковых газов в контексте комплексного сбалансированного развития регионов / Р. В. Гладышев // Системный анализ в науке и образовании. – 2022. – № 4. – С. 31-38. – EDN KMEХNE.
4. Дикинов А. Х. Шогенцукова З.Х. Проблемы изменения климата и их влияние на социально-экономическое развитие регионов РФ в условиях устойчивого развития / А. Х. Дикинов, З. Х. Шогенцукова // Инновационные образовательные технологии как инструмент развития интеллектуального потенциала региона: сборник статей Национальной научно-практической конференции с международным участием, Нальчик, 25–26 мая 2022 года. Том Часть 1. – Нальчик: ИКЦ "Эксперт", 2022. – С. 117-123.
5. Климатическая повестка Российской Федерации: нормативно-правовые и методологические аспекты / Ю. К. Альтудов, М. В. Аликаева, А. Х. Занилов [и др.]. – Нальчик: ООО Эксперт, 2024. – 144 с. – ISBN 978-5-605-10033-1. – EDN MDCRSO.
6. Углеродное регулирование на территории РФ (подг. по сост. на 28.02.2022 г. [Электронный ресурс]. - Режим доступ: <https://vegaslex.ru>.

УДК 33+338.43

## ПРОБЛЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И УЧАСТИЕ ВУЗОВ В РЕАЛИЗАЦИЮ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ В РОССИИ

**Шогенцукова З.Х.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Машукова Е.М.**

*Кандидат юридических наук  
КБГУ, Россия, г. Нальчик*

**Аннотация.** Статья посвящена систематизации и обобщению международного и российского опыта участия вузов в реализации климатической повестке с целью выявления проблем кадрового обеспечения. В новых условиях реализации концепции устойчивого развития и изменения климата особое внимание уделяется вопросам кадрового обеспечения данного процесса. В рамках расширения программ дополнительного профессионального образования и внедрения в программы высшего образования элементов климатической политики появляется возможность углубления и формирования совершенно новых компетенций, навыков и профессиональных знаний в области климатической повестки. Кроме того, отдельные проекты позволяют существенно повысить технологическое сопровождение климатической политики России.

**Ключевые слова.** Кадры, кадровое обеспечение, климатическая повестка, вузы, университет, концепция устойчивого развития, Российская Федерация, изменение климата, декарбонизация.

## PROBLEMS OF STAFFING AND PARTICIPATION OF UNIVERSITIES IN THE IMPLEMENTATION OF THE CLIMATE AGENDA IN RUSSIA

**Abstract.** The article is devoted to the systematization and generalization of international and Russian experience of universities' participation in the implementation of the climate agenda in order to identify staffing problems. In the new conditions of the implementation of the concept of sustainable development and climate change, special attention is paid to the issues of staffing this process. As part of the expansion of continuing professional education programs and the introduction of climate policy elements into higher education programs, it becomes possible to deepen and form completely new competencies, skills and professional knowledge in the field of the climate agenda. In addition, individual projects can significantly enhance the technological support of Russia's climate policy.

**Keywords.** Personnel, staffing, climate agenda, universities, university, concept of sustainable development, Russian Federation, climate change, decarbonization.

Мировая практика показывает, что многие вузы мира сегодня активно включаются в борьбу с изменениями климата [2], при этом климатическая повестка становится их главным приоритетом и важнейшим элементом социальной ответственности. Например, в Университете Буффало (США) действует стратегия «10 из 10», в которой изложены 10 шагов для активизации деятельности вуза по борьбе с изменением климата.

Систематизация различных исследований в области реализации климатических повестки в Российской Федерации подтверждает приобщения к данному процессу высших учебных заведений. Российские университеты становятся площадками расширения и формирования новых проектов (направлений) реализаций климатической повестки, обеспечивающий объединение усилий государства, науки и бизнеса с целью разработки

оптимальных механизмов мер декарбонизации экономики в России и своеобразной реализации концепции «тройной спирали».

Разрозненность различных несистемных исследований и адресных отраслевых мониторингов реализации климатической политики не ориентированы на создание площадки междисциплинарных исследований. Именно вузы могут стать такими площадками объединяющие разнообразные исследования в единые стратегические проекты реализации климатической повестки на всех уровнях – корпоративном, региональном и федеральном.

Реализация климатической повестки на различных уровнях (федеральном, региональном, корпоративном) создает условия и требования к системе образования в части кадрового обеспечения процесса реализации концепции устойчивого развития и климатической политики Российской Федерации. Современные работодатели и представители бизнеса предъявляют новые требования к профессиональному уровню подготовки будущих кадров.

При этом эти требования носят разнонаправленный характер. В первую очередь необходимым становится расширение навыков уже имеющихся кадров в части решения задач кадрового обеспечения в реальных условиях технологического нормирования предприятий I категории и декарбонизации промышленного сектора. С другой стороны, важным становится формирование совершенно новых специалистов, профессиональных знаний и навыков в области достижения низкоуглеродного и устойчивого развития. В этих условиях для системы образования встает вопрос необходимости модернизации, разработки и внедрения широкого спектра программ дополнительного профессионального образования, в том числе программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки.

В ближайшее время Россия может столкнуться со структурным дефицитом кадров в связи с появлением новых профессий. Ожидается, что в ближайшие пять лет доля мест в новых профессиях увеличится с 7,8 до 13,5%. В связи с переходом к экономике замкнутого цикла, по прогнозам Минтруда России, более чем для половины работников в ближайшие десять лет будут актуальны дополнительное обучение или обновление знаний, 15% мест будут замещены на более высококвалифицированные [9].

Участниками решения проблем кадрового обеспечения в части реализации климатической повестки в Российской Федерации становятся как ведущие высшие учебные заведения страны, как и региональные образовательные и научные центры, поскольку климатическая политика страны осуществляется на всех уровнях и отраслях народного хозяйства. Сложность и запросы в части кадрового обеспечения в отдельных регионах России зависит от социально-экономического развития региона.

Отдельное внимание при реализации климатической повестке уделяется вопросам технологического развития и их влияния к компетенциям и квалификациям подготовки кадров. Ведущие вузы Российской Федерации, в частности Российский технологический университет (РТУ МИРЭА), планирует разработку и внедрение новых программ ДПО и магистерской программы в сфере наилучших доступных технологий (НДТ) для высшего образования. В развитие данного процесса «на кафедре «Наилучшие доступные технологии и регуляторные практики» реализуются программы дополнительного профессионального образования по перспективным направлениям технологического развития: адаптация промышленности к климатическим изменениям, принципы внедрения НДТ и технологическое нормирование в разрезе отраслей промышленности, регулирование обращения химических веществ, метрологическое обеспечение и управление вторичными ресурсами» [10].

Систематизация мировой и российской практики участия университетов в реализации климатической повестки, позволяет выделить следующие примеры на рис.1.

Приведенные на рис. 1 примеры участия вузов в реализации климатической повестки свидетельствуют об активизации внедрения новых и модификации различных

образовательных программ под требования рынка труда в области концепции устойчивого развития. При этом необходимо уточнить что участие университетов Российской Федерации в климатическую повестку становится целой политикой включающие различные сферы их деятельности.

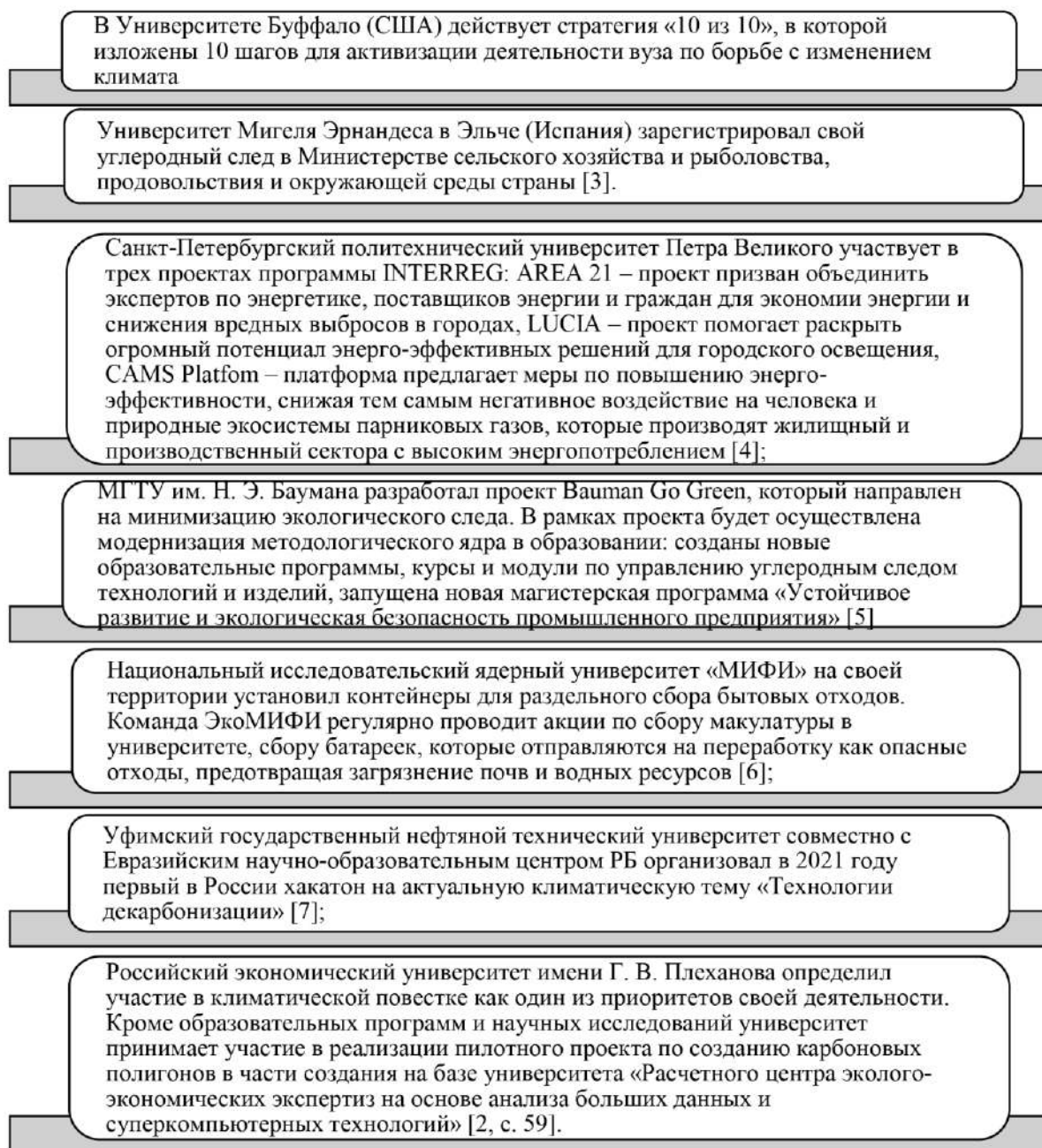


Рис. 1. Примеры участия университетов в реализации климатической повестки

Университеты становятся не только площадками кадрового обеспечения климатической повестки, но и центрами научно-технологического сопровождения и платформами обмена опыта и координации сотрудничества государства, науки и бизнеса. Ряд вузов на своей площадке создают центры и лаборатории в различных сферах реализации климатической политики России, связанных с отдельными отраслями народного хозяйства страны. В частности, «в РЭУ им. Г. В. Плеханова реализуется проект по созданию естественных фотобиореакторов на основе технологических водоемов предприятий химической, металлургической и энергетической промышленности. Уникальным в своем роде проектом является созданный в РЭУ им. Г. В. Плеханова молодежный портал по климату и экологии. Он направлен на поддержку и продвижение

политики и механизмов зеленой экономики. Для студентов и сотрудников он становится базой для формирования новых зеленых компетенций и экологически ориентированного мышления» [2, с.59].

В настоящее время одной из наиболее актуальных и признанных обществом проблематик на глобальном уровне является тема изменения климата. В связи с этим в программе развития Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова, отражающей социальную направленность высших учебных заведений Российской Федерации и их адаптивность к запросам общества, обозначена цель по достижению устойчивого развития региона и его адаптации в условиях климатической неопределенности [1].

Для достижения поставленных целей университетом финансируются научно-исследовательская, изобретательская и образовательная деятельность. Дополнительная концентрация ресурсов для диверсификации научных исследований и разработок, обеспечивающих лидерство университета в области климатической тематики, а также модернизации образовательной деятельности и укрепления материально-технической базы, произошла после включения Кабардино-Балкарского государственного университета в программу стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Создание центра компетенций подразумевает разработку специализированных образовательных программ, в том числе дополнительного профессионального образования. Так, в 2023 г. по новой программе ДПО «Нормативно-правовое регулирование климатической политики России и перспективы карбонового предпринимательства» (24 ч.) прошли обучение и получили удостоверения о повышении квалификации 31 слушатель. Программа ДПО состоит из 4 модулей [1]:



Рис. 2. Структура (модули) программы дополнительного образования «Нормативно-правовое регулирование климатической политики России и перспективы карбонового предпринимательства»

В рамках магистерской программы Института права, экономики и финансов КБГУ по направлению подготовки 38.04.01 (Экономика) «Учет, анализ и аудит» принята решением Совета работодателей (июнь 2023 г.) и введена факультативная дисциплина «Карбоновое предпринимательство».

Глава Минобрнауки России В. Фальков отмечает «необходимость экологического воспитания и формирования у школьников и студентов ответственного отношения к природе, а также большой вклад университетов и академических институтов в решение задач, связанных с вопросами зеленой энергетики и декарбонизации экономики» [8]. Создаваемые в настоящее время в стране сети карбоновых полигонов помогут подготовить кадры для работы в сфере климата и экологии.

Таким образом, проведенное исследование свидетельствует о том, что реализация концепции устойчивого развития и активизация климатической повестки сформулировали новые требования к кадровому обеспечению данного процесса. Новые реалии требуют специалистов с новыми экологическими компетенциями, потребность в них неуклонно растет, поскольку правительства и компании активизируют свои обязательства и действия для достижения целей в области климата, зеленой экономики, устойчивого развития. При этом векторы подготовки кадров в стенах российских университетов носят разрозненный и разно-форматных характер. В некоторых случаях достойным является углубление и расширение профессиональных знаний и навыков в рамках прохождения различных программ ДПО, в других необходимым становится фундаментальная модернизация и разработка совершенно новых программ в рамках высшего образования с элементами технологического сопровождения климатической политики страны.

Кадровое обеспечение климатической повестки становится отдельным перспективным направлением функционирования и стратегий развития российских университетов. Кроме того, учет экологических факторов, зеленой экономики и экологического образования становится элементом «имиджевой» политики и системы образования вузов в рамках реализации концепции устойчивого развития. Появляются новые направления подготовки и перспективные профессии в сфере экологического образования: «специалист по экологической безопасности; специалист по биоэкологии; агроэколог; аналитики больших данных в области климата и природопользования» [2, с.74].

Важным фактором решения проблем кадрового обеспечения климатической повестки, по нашему мнению, выступает междисциплинарный подход как при подготовке кадров, так и проведении научно-практических исследованиях в области изменения климата на площадках университетов.

*Работа выполнена в рамках Программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» Минобрнауки РФ*

### Литература

1. Климатическая повестка Российской Федерации: нормативно-правовые и методологические аспекты / Ю. К. Альтудов, М. В. Аликаева, А. Х. Занилов [и др.]. – Нальчик: ООО Эксперт, 2024. – 144 с. – ISBN 978-5-605-10033-1. – EDN MDCRSO.
2. Участие вузов в реализации целей устойчивого развития. Результаты мониторинга информации о тенденциях развития высшего образования в мире и в России Выпуск 9. Москва ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова» 2022.
3. URL: <http://www.umh.es>
4. Цели ООН в области устойчивого развития. URL: <https://www.spbstu.ru/upload/sustainability-reports/13climate-change.pdf>
5. Проект Bauman Go Green МГТУ им. Н.Э. Баумана. URL: [https://radiokp.ru/tekhnologii/proekt-bauman-gogreen-mgtu-im-ne-baumana\\_nid531971\\_au8118au](https://radiokp.ru/tekhnologii/proekt-bauman-gogreen-mgtu-im-ne-baumana_nid531971_au8118au); Bauman Go Green. URL: <https://www.bmstu.ru/news/baumango-green>
6. Вклад НИЯУ МИФИ в достижение целей ООН в области устойчивого развития. URL: [https://mephi.ru/content/public/uploads/files/the/cur\\_no13\\_oon\\_-\\_vklad\\_niyau\\_mifi.pdf](https://mephi.ru/content/public/uploads/files/the/cur_no13_oon_-_vklad_niyau_mifi.pdf)



7. УГНТУ провел первый в РФ хакатон по снижению выбросов парниковых газов. URL: <https://rg.ru/2021/12/16/reg-pfo/ugntu-provel-pervyj-v-rf-hakaton-po-snizheniiu-vybrosov-parnikovyh-gazov.html>

8. Валерий Фальков: важно уделять внимание формированию экологического сознания. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/25204/?sphrase\\_id=4236388](https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/25204/?sphrase_id=4236388)

9. Экономика труда и экономии. Как переход к замкнутому циклу использования ресурсов скажется на занятости. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4818482>

10. Официальный сайт Российского технологического университета <https://www.mirea.ru/about/mirea-today>

## УДК 34

### АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ БАКСАНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА КБР ЗА 2015-2021 ГГ.

**Шогенцуков А.Х.**

*Начальник управления по реализации национальных проектов, экономики и развития предпринимательства местной администрации Баксанского муниципального района КБР, Россия, г. Нальчик*

**Аннотация.** Статья посвящена анализу исполнения бюджета муниципального образования на примере Баксанского муниципального района КБР. В работе рассмотрены особенности планирования и утверждения бюджетных назначений, состав и динамика исполнения консолидированного бюджета муниципального образования.

**Ключевые слова:** бюджет, доходы и расходы, исполнение консолидированного бюджета, муниципальное образование, дефицит, профицит, бюджетные назначения.

### ANALYSIS OF THE EXECUTION OF THE MUNICIPAL BUDGET ON THE EXAMPLE OF THE BAKSAN MUNICIPAL DISTRICT OF THE KBR FOR 2015-2021

**Abstract.** The article is devoted to the analysis of the budget execution of the municipality on the example of the Baksan municipal district of the CBD. The paper considers the specifics of planning and approving budget assignments, the composition and dynamics of the consolidated budget of the municipality.

**Keywords:** budget, income and expenditure, execution of the consolidated budget, municipal formation, deficit, surplus, budget assignments.

Реализация стратегии развития муниципального образования невозможна без формирования и реализации эффективной бюджетно-налоговой политики. Местные бюджеты позволяют местным органам власти обеспечить планомерное развитие учреждений образования, медицинского обслуживания, культуры жилищного фонда и дорожного хозяйства. С помощью местных бюджетов осуществляется выравнивание уровней экономического и социального развития территорий [3].

Налоговая и бюджетная политика Баксанского муниципального района ориентирована на обеспечение увеличения доходов, поступающих в бюджет Баксанского муниципального района. Основными направлениями налоговой политики Баксанского муниципального района являются: совершенствование администрирования доходов бюджета Баксанского муниципального района, развитие и усовершенствование

налогового потенциала, улучшение условий для развития предпринимательской деятельности на территории Баксанского муниципального района.

Основными направлениями бюджетной политики Баксанского муниципального района являются: увеличение доходов в бюджет, снижение дотационности бюджета, привлечение субсидий и обеспечение участия в национальных программах и реализации муниципальных программ, сокращение расходов на содержание органов местного самоуправления Баксанского муниципального района, соблюдение кодов бюджетной классификации доходов и расходов Бюджетного кодекса РФ, предоставление доступности и открытости информации для граждан через средства массовой информации и сайт местной администрации района по формированию и исполнению бюджета района

15 апреля 2022 года Совет местной самоуправления Баксанского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики своим решением утвердил отчет об исполнении бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год [1]. Данные решения Совета местной самоуправления Баксанского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики размещаются в газете «Баксанский вестник» и на официальном сайте местной администрации Баксанского муниципального района.

Органы местного самоуправления самостоятельно, основываясь на требованиях Бюджетного кодекса, осуществляют формирование, утверждение, исполнение местного бюджета, а также контроль над его исполнением. Минимально необходимые бюджеты муниципальным образованиям предоставляются в виде закрепленных доходных источников, покрывающих минимально необходимые расходы, которые устанавливаются исходя из нормативов минимальной бюджетной обеспеченности. Бюджеты муниципальных образований формируются с целью исполнения расходных обязательств.

Бюджетная классификация РФ предусматривает средства, которые направляются на расходные обязательства, возникающие при решении органами местного самоуправления задач местного значения и при осуществлении отдельных государственных полномочий за счет субвенций из вышестоящих бюджетов бюджетной системы.

При планировании и утверждении бюджетных назначений, а также формирования фактических данных исполнения бюджетных ресурсов в анализируемом учреждении отчетность выстраивается по следующим показателям:

- консолидированные данные субъекта РФ и территориального государственного внебюджетного фонда (включающие обобщающие данные);
- суммы, подлежащие исключению в рамках консолидированного бюджета субъекта;
- бюджеты муниципальных районов;
- бюджеты сельских поселений.

В табл. 1 рассмотрим исполнение консолидированного бюджета Баксанского муниципального района по годам с 2015 по 2021 гг.

Таблица 1

Исполнение местного бюджета по годам, в динамике, в млн. руб.

Год	Доходы бюджета:			Расходы бюджета	Дефицит (-), профицит (+)	Объем долга
	Всего	Из них налоговые	Из них безвозмездные поступления			
2015	887,9	223,6	664,3	871,3	16,6	0
2016	1040,6	302,5	738,1	1042,2	-1,6	0
2017	884,7	237,4	647,3	891,2	-6,5	0
2018	943,6	247,1	696,5	945,7	-2,1	0
2019	1092,4	284,1	808,3	1070,5	21,6	0
2020	1205,8	297,0	908,8	1174,0	31,8	0
2021	997,7	239,0	758,7	984,2	13,5	0

Как видно из табл. 1 за анализирующий период наблюдается существенные колебания в 2016, 2019 и 2020 годах объемы доходов и расходов были выше чем в другие периоды. Наибольший рост объемов доходов и расходов бюджета наблюдается в 2019-2020 гг. что было обусловлено необходимостью организации работы в районе, в период пандемии.

На основании данных табл. 1 рассмотрим динамику основных показателей консолидированного бюджета Баксанского муниципального района.

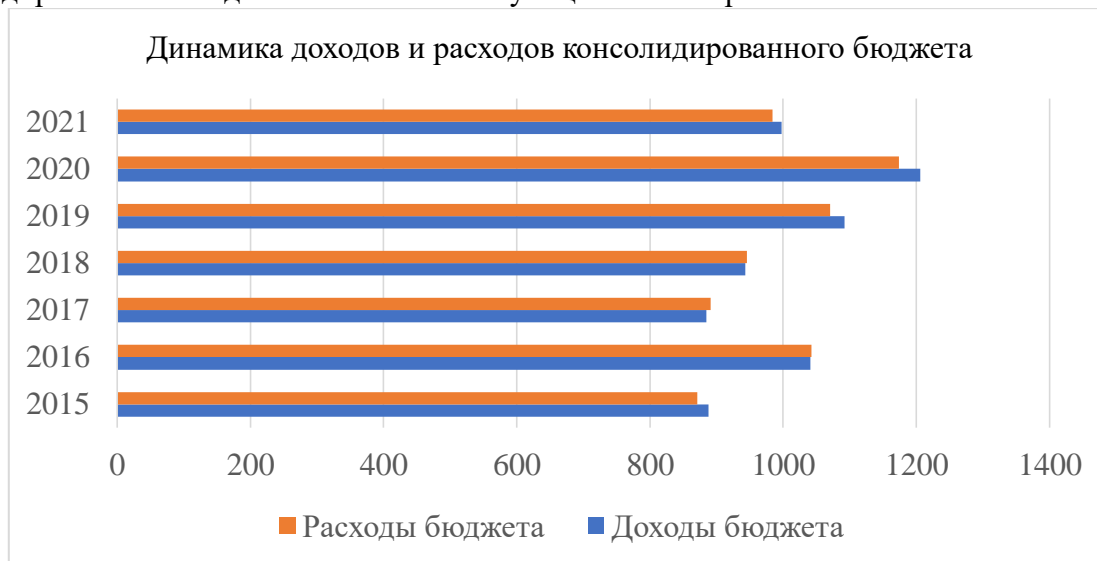


Рис.1. Динамика доходов и расходов консолидированного бюджета Баксанского муниципального района КБР

За период с 2015 по 2021 гг. дефицит консолидированного бюджета Баксанского муниципального района наблюдается в 2016-2018 гг.

Рассмотрим подробнее данные консолидированного бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год.

Согласно отчету, об исполнении бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год по доходам согласно бюджетам муниципальных районов, были получены показатели 997936174,65 что на 99,1 % выполнено по сравнению с запланированными данными; по расходам – 984256 909,15 руб., что составило 97,7 % исполнено по сравнению с утверждённым бюджетным назначением. В соответствии с данными за 2021 год плановые назначения по доходной части бюджета муниципального района составляли 1006882177,23 руб., из которых за отчетный период было исполнено 99,11 %.

В табл. 2 рассмотрим структуру доходной части бюджета местной администрации Баксанского района КБР:

Таблица 2

Структура доходной части консолидированного бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год, тыс. руб.

№	Наименование	План		Фактические данные		Процент исполнения
		руб.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %	
1	Налоговые доходы	94499784	9,38	97234106,49	9,74	102,8 % или 2734322,49
2	Неналоговые доходы	152747420	15,17	141906361,35	14,26	92,9 % (10841058,5)
3	Безвозмездные поступления	759634973,23	75,45	758795706,81	76	99,8 или (839266,42)
	<b>ВСЕГО ДОХОДОВ</b>	<b>1006882177,23</b>	<b>100,0</b>	<b>997936174,65</b>	<b>100,0</b>	<b>99,11 или (8946002,58)</b>

Наиболее существенную часть в структуре доходной части бюджета муниципального района занимают безвозмездные поступления: 76 % по фактическим данным, по плановым 75,45 % по при этом наблюдается недовыполнения утвержденных бюджетных назначений на 0,2 %.

В текущем году в условиях изменения геополитической обстановки и ее влияния на экономическую ситуацию существуют значительные риски сокращения поступления налоговых и неналоговых доходов и неисполнения запланированных параметров бюджетов регионов [2].

На основании данных табл. 2 рассмотрим структуру доходной части консолидированного бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год:



Рис. 2. Динамика плановой и фактической структуры доходной части бюджета, %

За 2021 год по налоговым доходам наблюдается исполнение бюджета на 102,8 % или на 2734322,49 руб. В разрезе налоговых доходов на которые приходятся 9,74 % по фактическим данным (по плану 9,38 %) исполнение сложилось следующим образом:

- налог на доходы физических лиц исполнен 103,2%, с фактическим поступлением 80359542,35 руб. и темпом роста 113,3% к уровню прошлого года.
- Единый налог на вмененный доход исполнен на 93,6 % к плану, фактическое поступление средств составило 2492002,76 рублей.
- Единый сельскохозяйственный налог исполнен на 107,49%, сумма поступлений здесь составила 14195854,01 рублей.

Неналоговые доходы в структуре доходной части бюджета муниципального района занимает 14,26 %, по данным категориям доходов – неналоговым доходам плановые назначения выполнены на 92,9%., фактическое поступление средств составило 141906361,35 рублей.

В разрезе неналоговых доходов показатели, следующие:

- Доходы от использования имущества, находящиеся в муниципальной собственности (арендная плата за земли сельскохозяйственного назначения) исполнены на 136,3%, с фактическим поступлением средств в сумме 108227984 рублей.
- Доходы от сдачи в аренду имущества, находящегося в оперативном управлении органов управления муниципальных районов исполнены на 95,4%, фактически поступило 810905,5 руб.

Прочие доходы от оказания платных услуг и компенсации затрат государства исполнены на 45,4% или в суммовом выражении поступило 32867471,79 руб.

Финансовая помощь из МФ КБР исполнена на 99 % с фактическим поступлением 758795706,81 руб.

В 2021 году расходная часть консолидированного бюджета района исполнена на 97,2 %, при годовом плане 1208,2 млн. руб. фактически исполнено 1174 млн. руб. Консолидированный бюджет включает в себя бюджеты муниципальных районов и бюджеты сельских поселений.

В табл. 3 рассмотрим структуру расходной части бюджета муниципального района (местной администрации Баксанского района КБР):

Таблица 3

Структура расходной части консолидированного бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год, тыс. руб.

№	Наименование	План		Фактические данные		Процент исполнения
		руб.	уд. вес, %	руб.	уд. вес, %	
1	2	3	4	5	6	7
1	Общегосударственные вопросы	65259079,73	6,48	62627148,33	6,37	95,9 % или (2631930,67)
2	Национальная оборона	-	-	-	-	-
3	Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	3020469,00	0,29	2792927,00	0,28	92,46 % или (227542)
4	Национальная экономика	8443303,00	0,84	7733617,80	0,78	91,59 % или (709685,2)
5	Жилищно-коммунальное	7890247,00	0,78	7481564,00	0,77	94,8 % или (408683)
6	Образование	756286326,58	75,1	745592063,40	75,7	98,5 % или (10694263,18)
7	Культура, кинематография	67635478,80	6,73	65836718,65	6,69	97,3 % или (1798760,15)
8	Социальная политика	17971660,00	1,78	17870778,74	1,84	99,4 % или (100881,26)
9	Физическая культура и спорт	31731025,12	3,16	30860578,32	3,14	97,2 % или (870446,8)
10	Средства массовой информации	4846663,00	0,48	4465211,91	0,46	92,1 % или (381451,09)
11	Межбюджетные трансферты общего характера бюджетам бюджетной системы РФ	43797925,00	4,36	38996301,00	3,97	89,0 % или (4801624)
	<b>ВСЕГО РАСХОДОВ</b>	<b>1006882177,23</b>	<b>100</b>	<b>984256909,15</b>	<b>100</b>	<b>97,7 % или (22625268,08)</b>

Расходная часть консолидированного бюджета муниципального Баксанского района исполнена на 97,7 %, при годовом плане 1006882177,23 рублей фактически исполнено 984256909,15 руб.

В разрезе разделов расходы распределились следующим образом:

– По разделу Общегосударственные вопросы исполнение составило 95,9 % т.е. при плане 65259079,73 руб. исполнение составило 62627148,33 руб.

– По разделу Национальная экономика при плане 8443303 руб. финансирование составило 7733617,8 или 92,4 %

– По разделу Сельское хозяйство при плане 5145511 руб. исполнение составило 4912311,3 руб. или 95,4 %

– По разделу ЖКХ исполнен на 94,8 % (7890247 руб. по плану, а фактически 7481564);

– По разделу Образование исполнение составило 98,5 %. План составляет 756286326,58 руб., фактическое исполнение 745592063,4 руб.

– По разделу Культура при плане 67635478,8 руб. фактическое исполнение составило 65836718,65 руб. или 97,3 %.

– Раздел Социальная политика исполнен на 99,4 % при плане 17971660 руб. фактически исполнено на 17870778,74 руб.

– Раздел Дотации на выравнивания бюджетной обеспеченности исполнен на 100 % при плане 19464701 руб. фактически исполнено на 19464701 руб.

По всем доходным источникам у Местной администрации Баксанского муниципального района имела очень хороший темп роста, который обеспечивался за счет увеличения налоговой базы и улучшения его собираемости, а также за счет улучшения администрирования арендных платежей. В 2020 году удалось перешагнуть миллиардный рубеж с исполнением 1092 млн. руб., это больше чем за 2019 год на 143 млн. руб. В 2021 году темпы чуть снизились и составили 997,9 млн. руб. (что на 99,11 % от запланированного или недовыполнение в объеме 8,9 млн. руб.).

Одним из стратегических задача на 2022 г. это максимально увеличить доходную часть бюджета. Для этого всем службам, особенно экономическому блоку, управлению сельского хозяйства, комитету по управлению имуществом, правовому управлению совместно с налоговой службой необходимо приложить все усилия для достижения более значимых показателей в работе местной администрации. Решением сложностей исполнения бюджета для Местной администрации Баксанского муниципального района является необходимость продолжения работы по мониторингу организаций, уплачивающих единый сельскохозяйственный налог и поставить на учет в ИМНС по месту регистрации, провести инвентаризацию в сельских поселениях торговых точек, для постановки на учет вновь выявленных и не зарегистрированных в ИМНС, перевести предпринимателей района на новый вид налога - налог, взимаемый за патент [4].

В части увеличения поступлений от арендной платы за земли сельскохозяйственного назначения провести инвентаризацию земель сельскохозяйственного назначения и выставить на аукцион для сдачи в аренду вновь выявленные земли сельскохозяйственного назначения. В настоящее время по вновь заключаемым договорам аренды местная администрация Баксанского муниципального района придерживаемся выработанным Минсельхозом КБР рекомендациям и Приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 1 сентября 2014 года №540 «Об утверждении классификатора видов разрешенного использования земельных участков»

В целях повышения неналоговых доходов бюджета местной администрацией Баксанского муниципального района было направлено 116 уведомлений о повышении арендной платы за пользование земельными участками сельскохозяйственного назначения с видом разрешенного использования «выращивание зерновых и иных сельскохозяйственных культур», расположенных в сельских поселениях Баксанского района до рекомендованных ставок, согласно письма Министерства сельского хозяйства КБР.

Также для выполнения прогнозного плана по доходам в части доходы от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов было опубликовано 6 извещений о проведении аукциона по продаже право собственности земельных участков, в результате подведения итогов аукционов, были заключены 36 договоров купли-продажи земельных участков общей стоимостью 6 млн.120 тыс. руб.

Одновременно, представляется целесообразным продолжить работу по увеличению ставок арендной платы по всем контурам, не затронутым переоформлением договоров аренды (при переоформлении придерживаться рекомендованных Минсельхозом КБР ставок арендной платы), по садам интенсивного типа увеличить годовую ставку до 10 тыс. руб. за 1 га, что обеспечит дополнительные доходы в бюджет района в размере от 10 млн. руб. до 13 млн. руб. в год.

Помимо этого, в соответствии с действующим законодательством, запущена процедура заключения дополнительных соглашений по всем контурам, не затронутым переоформлением договоров аренды. По состоянию на 01.01.2022 г. подготовлены дополнительные соглашения по земельным участкам общей площадью 5247714 кв. м., арендные платежи по ним увеличатся до 5359600 руб. в год.

### Литература

1. Отчет об исполнении бюджета Баксанского муниципального района за 2021 год /Официальный сайт Администрации Баксанского муниципального района. [https://baksanskiy.kbr.ru/upload/iblock/a16/Reshenie-10\\_1.pdf](https://baksanskiy.kbr.ru/upload/iblock/a16/Reshenie-10_1.pdf)

2. Крысина, О. П. Анализ исполнения консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации за январь-март 2022 года / О. П. Крысина // Аграрное и земельное право. – 2022. – № 8(212). – С. 91-94. – DOI 10.47643/1815-1329\_2022\_8\_91. – EDN VKIBEE.

3. Удычак, С. Ш. Организация эффективного планирования системы расходов бюджета муниципального образования / С. Ш. Удычак, Л. И. Егорова // Академическая публицистика. – 2020. – № 11. – С. 159-169. – EDN PYCKSW.

4. Нешиной, А. С. Бюджетная система Российской Федерации: учебник для бакалавров / А. С. Нешиной. – 12-е изд., стер. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. – 308 с. – ISBN 978-5-394-03334-6. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093691> (дата обращения: 17.05.2024).

УДК 335.7

## ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РФ

**Шурдумова Э.Г.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Нагоев А.Б.**

*доктор экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Кумыкова А.А.**

*студент, кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Махашев Ч.К.**

*аспирант, Пятигорский государственный университет  
г. Пятигорск, Россия*

**Аннотация.** В работе определены особенности цифровой трансформации сферы услуг в условиях внедрения инновационных технологий, проведен анализ показателей цифровизации данной отрасли в разрезе высокотехнологичных продуктов, виртуальной и дополненной реальности. Доказана необходимость совершенствования цифровых методов сбора и анализа информации, внедрения методик формирования маркетингового бюджета на основе электронного документооборота учета и отчетности, организации взаимодействия с потребителями с помощью цифровых платформ. Рассмотрены механизмы цифрового управления сферой услуг с учетом рисков внедрения цифровых технологий, формирования новых инструментов повышения эффективности деятельности на основе инновационного потенциала, накопленных знаний и опыта внедрения инноваций. Предложены основные направления развития клиентоориентированной сферы услуг в условиях цифровой экономики с учетом единых цифровых стандартов, проектирования и моделирования технологических процессов в сфере услуг.

**Ключевые слова:** сфера услуг, цифровая трансформация, цифровые экосистемы, технологические инновации, виртуальная и дополненная реальность, цифровой маркетинг, конкурентоспособность, искусственный интеллект, роботизация, цифровые отраслевые платформы, клиентоориентированный сервис, ценностное предложение услуг, облачные технологии

#### **INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE SERVICE SECTOR IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RF**

**Abstract.** The work identifies the features of the digital transformation of the service sector in the context of the introduction of innovative technologies, and analyzes the indicators of digitalization of this industry in the context of high-tech products, virtual and augmented reality. The need to improve digital methods for collecting and analyzing information, introducing methods for forming a marketing budget based on electronic document management for accounting and reporting, and organizing interaction with consumers using digital platforms has been proven. The mechanisms of digital management of the service sector are considered, taking into account the risks of introducing digital technologies, the formation of new tools for increasing operational efficiency based on innovative potential, accumulated knowledge and experience in introducing innovations. The main directions for the development of a client-oriented service sector in the digital economy are proposed, taking into account uniform digital standards, design and modeling of technological processes in the service sector.

**Keywords:** service sector, digital transformation, digital ecosystems, technological innovation, virtual and augmented reality, digital marketing, competitiveness, artificial intelligence, robotization, digital industry platforms, customer-oriented service, service value proposition, cloud technologies

В настоящее время в условиях развития цифровых технологий информация является основным ресурсом осуществления хозяйственной деятельности, определяет цифровую трансформацию организаций сферы услуг, методов их работы. Использование цифровых технологий на рынке услуг способствует снижению себестоимости на базе доступности и открытости цифровых сервисов, девайсов, повышает эффективность удовлетворения потребностей и продвижения услуг целевым аудиториям. Несмотря на отставание от уровня развития ведущих стран мира, сфера услуг в России постепенно превращается в самостоятельный сектор экономики, от чего зависит будущее российской экономики [1].



Анализ современных цифровых технологий рынка услуг РФ позволил определить показатели цифровизации данной отрасли в разрезе цифровых технологий с 2021 года по 2023 год включительно (рис. 1).

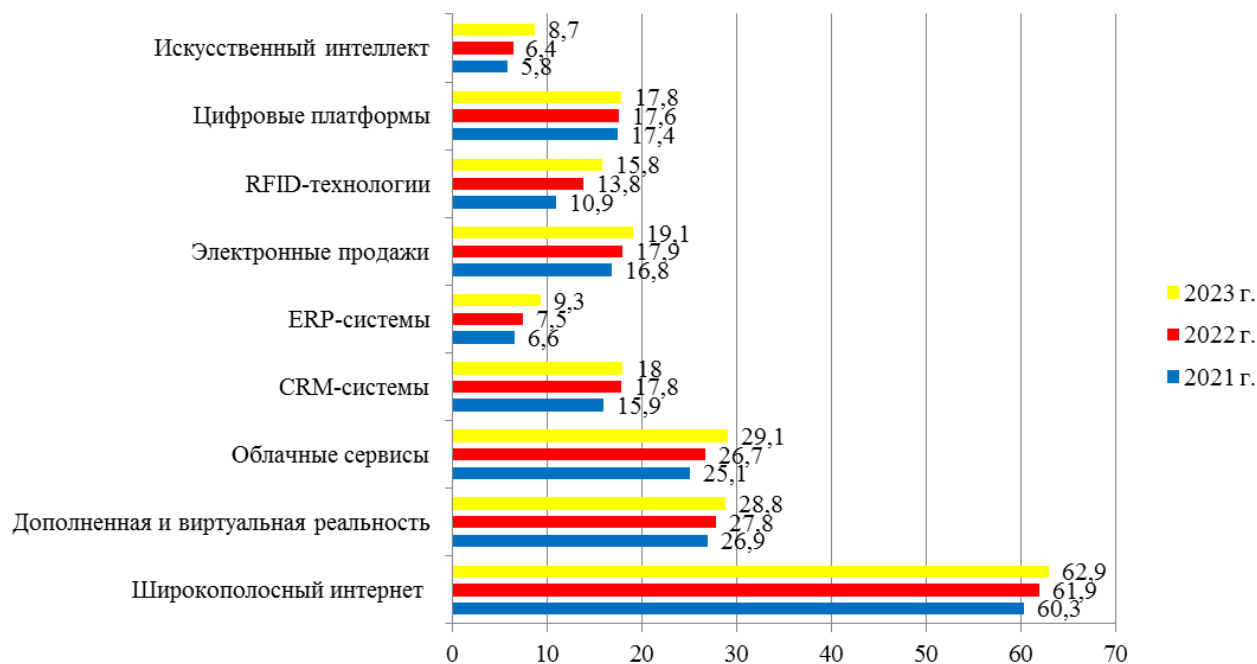


Рис. 1. Показатели цифровизации сферы услуг в разрезе цифровых технологий с 2021 года по 2023 год, % (на основе данных <https://rosstat.gov.ru/>)

Базовой тенденцией развития современного общества является возрастающее значение рынка услуг, что оказывает существенное воздействие на экономические основы ведения хозяйственной деятельности, изменение структурных и воспроизводственных параметров экономики и социального взаимодействия в обществе, финансовую устойчивость и конкурентные позиции хозяйствующих субъектов. Основные рыночные преобразования сферы услуг связаны с ростом внимания к качеству обслуживания, определением целевой аудитории потребителей услуг, предоставлением персонализированного предложения, достижением долгосрочной лояльности клиента. Поэтому возрастает необходимость совершенствования цифровых методов сбора и анализа информации, внедрения методик формирования маркетингового бюджета на основе электронного документооборота учета и отчетности, организации взаимодействия с потребителями с помощью цифровых платформ. Внедрение и применение цифровых технологий позволит снизить издержки, повысить эффективность и конкурентоспособность предприятия, а также поспособствовать выпуску на рынок новых продуктов и услуг, открывая и завоевывая новые ниши рынка цифровых товаров и услуг [2].

Необходимость использования маркетингового подхода развития сферы услуг определяется усилением конкуренции в условиях неограниченного количества товаров, повышением конкурентоспособности товарного предложения через дополнительную ценность товара и формирование лояльных по отношению к предприятию клиентов. Поскольку ценность продукта для клиента уже не определяется только уникальностью функциональных характеристик, использование цифровых технологий позволяет увеличить эту ценность, создав дополнительные конкурентные преимущества [3]. Организация деятельности предприятий сферы услуг имеет отличительные особенности в условиях цифровой трансформации:

– продажа услуг всегда требует более высокой маневренности как от продавца, так и от покупателя, поэтому необходимы коммуникативные навыки взаимодействия, учет запросов и предпочтений, повышенный уровень культуры общения;

– отсутствие в сфере услуг некоторых элементов логистической и сбытовой деятельности как складирование и транспортировка, а также имеется высокая степень неопределенности в оценке результативности оказания услуги, что затрудняет продвижение на рынок;

– большая степень персонализации и индивидуализации услуг с учетом внедрения инновационных технологий, чувствительность к изменению рыночной конъюнктуры.

Дальнейшее развитие научных исследований в данной области должно быть связано с формированием системы показателей оценки качества процесса цифровизации различных видов услуг и сервисной деятельности, учитывающих критерии субъектов рынка [4].

Основными направлениями развития сферы услуг в условиях цифровой экономики являются:

– понимание потребностей целевой аудитории и создание ценностного предложения услуги с помощью выявления уникальных характеристик услуг, обеспечения необходимого клиентского сервиса;

– улучшение скорости предоставления услуги, использование обратной связи с потребителями, учет отношения персонала в процессе оказания услуг, создание благоприятной атмосферы для выстраивания долгосрочных отношений с клиентами и создания положительного имиджа организации сферы услуг;

– управление ценностью потребителя на протяжении всего периода взаимодействия, обеспечение широкого доступа к информации для вовлечения большего количества потребителей, а также автоматизированное выполнение большого количества операций;

– проведение более глубокого анализа о потребителях, их предпочтениях, учет особенностей их поведения на основе интеллектуальных ресурсов и использования цифровых систем, технологий;

– повышение квалификации специалистов сферы услуг, получение навыков работы с операционными системами, знание законов цифровой трансформации бизнеса в целом, поиск новых инвесторов и основе новых форм социальной организации и сетевых сообществ.

На государственном уровне создается значительное количество программ и стратегических документов по развитию цифровой экономики на территории всей Российской Федерации, при этом интересы регионов лишь косвенно затрагиваются [5]. Анализ внедрения цифровых технологий отдельными секторами сферы услуг в РФ в 2023 году показывает нарастание темпов использования облачных сервисов, больших данных, искусственного интеллекта (таблица 1). Массовое внедрение киберфизических систем, управление информацией на облачных ресурсах, автоматизация интеграции производственных и управленческих процессов, внедрение единых цифровых стандартов для электронного документооборота, проектирования и моделирования технологических процессов являются основными технологическими тенденциями использования цифровых технологий современной экономики [7].

Таблица 1

Анализ внедрения цифровых технологий отдельными секторами сферы услуг в РФ в 2023 году, в % от общего числа организаций  
(на основе данных <https://rosstat.gov.ru/>)

Секторы сферы услуг/ цифровые технологии	Тех н. Big Data	Обла чн. серви сы	Цент ры обра б. данн ых	Циф р. плат ф.	Гео-инфо рм. систе мы	Интер нет вещей	RFI D тех н.	Техн. искус ст. интел л.	Промы шл. роботы	3D-тех н.
Оптовая и розничная торговля	57,2	41,7	31,8	28,3	22,6	13,9	12,3	15,7	2,9	1,2
Транспортировка и хранение	28,9	23,2	15,8	14,2	15,9	11,6	14,8	5,3	1,9	1,2
Гостиницы, общественное питание	32,9	29,9	17,5	12,6	6,9	12,8	11,6	3,9	4,8	0,8
Информация, связь	42,3	34,6	22,5	21,4	13,7	13,3	14,4	10,3	1,8	1,5
Финансовый сектор	47,8	33,9	25,9	26,9	20,5	8,9	12,5	7,8	0,7	0,6
Профессиональная, научная и техническая деятельность	20,7	23,7	11,3	9,6	8,3	6,9	6,6	3,9	1,4	1,9
Высшее образование	33,8	46,8	18,4	32,4	19,5	16,4	30,4	10,4	4,9	19
Здравоохранение и социальные услуги	30,7	37,4	16,7	16,3	13,4	11,6	8,6	5,6	1,3	0,9

Основными преимуществами использования цифровых технологий в сфере услуг являются:

- включение различных производственных цепочек, обслуживаемых сферой услуг, в единое информационное пространство, более эффективное использование имеющихся ресурсов за счет экономии временных, трудовых затрат;
- совместное использование инфраструктуры производственной и непромышленной сферы на основе развития облачных технологий, в результате сокращаются суммарные затраты на производство единицы продукции;
- ускорение бизнес-процессов за счет создания мультипликационного эффекта при переводе отношений в цифровой формат, сокращение времени реакций на изменения рыночной конъюнктуры, улучшение коммуникационного взаимодействия;
- сокращение затрат на поиск информации, расходов на продвижение товаров и услуг, повышение гибкости предлагаемых продуктов, их адаптивности под новые потребности потребителей, выявление новых возможностей развития бизнеса с учетом

ускорения научно-технического прогресса, внедрения инноваций во всех сферах жизнедеятельности общества.

Таким образом, цифровое развитие предприятий приводит к изменению основных подходов к механизмам управления, формированию новых инструментов повышения эффективности деятельности на основе инновационного потенциала, накопленных знаний и опыта внедрения инноваций [8].

Основными рисками внедрения цифровых технологий в сфере услуг являются:

- необходимость повышения квалификации персонала, рост спроса на специалистов, обладающих цифровыми навыками, что влечет за собой увеличение стоимости квалифицированной рабочей силы;
- полный контроль над финансовым поведением потребителей с помощью цифровых технологий и технологий больших данных, необходимость проведения технологической модернизации и больших финансовых вливаний с учетом динамических изменений технологий, что усложняет ведение бизнеса для обеспечения конкурентоспособности;
- формирование монопольных цифровых экосистем как результат концентрации коммерческих банков и крупных торговых компаний в сфере услуг;
- большие угрозы экономической безопасности, несанкционированные вмешательства органов управления и контроля с применением новых цифровых технологий, финансового мошенничества и взлома базы данных.

Наибольшим потенциалом обладают нейротехнологии и искусственный интеллект (в 2021 году спрос со стороны российских организаций 72,8 млрд руб., по прогнозам к 2025 году он увеличится до 253,4 млрд руб.), системы распределенного реестра (в 2021 году спрос со стороны российских организаций 38,3 млрд руб., по прогнозам к 2025 году он увеличится до 227,6 млрд руб.), технологии беспроводной связи (в 2021 году спрос со стороны российских организаций 169 млрд руб., по прогнозам к 2025 году он увеличится до 324,1 млрд руб.) [9]. Основными причинами, препятствующими эффективному управлению данным процессом, являются низкий уровень сбалансированности использования материальных и трудовых ресурсов предприятий сферы услуг, отсутствие организационных цифровых структур управления, нерациональная организация кооперационных связей между субъектами рынка услуг, в т.ч. с потенциальными инвесторами, финансовыми институтами [10].

Цифровая трансформация рынка услуг напрямую зависит от квалификации специалистов. Развитие кадровой составляющей в практике системы управления организацией сферы услуг основано на необходимости непрерывного развития образования и повышения квалификации работников в направлении владения технологиями искусственного интеллекта и больших данных.

В настоящее время цифровое образование выступает инструментом формирования человеческого капитала в условиях внедрения высокотехнологичных производств сферы услуг, поэтому актуальными являются вопросы соответствия качества подготовки выпускников вузов требованиям интеллектуального рынка труда и нарастания конкуренции между образовательными организациями. Реформирование образования осуществляется в соответствии с ростом спроса на специалистов высокого уровня квалификации, следовательно, перспективным направлением является совершенствование методологической базы оценки качества образовательных услуг вузов, разработка инновационных инструментов модернизации образования, повышение результативности организаций сферы высшего образования.

Развитие информационной цифровой образовательной среды вуза, его материально-технической платформы, повышение квалификации профессорско-преподавательского состава являются точками роста качества образовательных услуг, профессиональной подготовки выпускников с учетом интересов субъектов рынка образовательных услуг. Внедрение в систему высшего образования компетентностного

подхода, практико-ориентированного учебного процесса, формирование у обучающегося профессиональных компетенций определяет необходимость разработки комплексной методики оценки качества образовательных услуг, системы показателей качества образовательных услуг, концептуальных направлений совершенствования управления качеством образования в целом.

В условиях внедрения цифровых технологий особую актуальность приобретают национальные и межгосударственные программы, направленные на обеспечение производства общественных благ, связанных с цифровизацией экономической деятельности [11]. Стратегическим документом цифровой трансформации сферы услуг является Указ Президента РФ от 09.05.2017 г. №203 «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы», определяющий области применения информационно-коммуникационных технологий, в том числе в сфере услуг, с учетом национальных интересов и других национальных стратегических приоритетов. В условиях трансформационных изменений сфера услуг нацелена на клиентоориентированность, т.к. клиентский опыт становится важным аспектом в условиях роста социальных сетей, мобильных предложений, электронной коммерции. Проведение мониторинга потребительских предпочтений должно осуществляться регулярно с учетом планируемого количества потребителей услуг, их финансовых возможностей, факторов сезонности, материально-технического и информационного обеспечения, маркетингового обслуживания, что позволит в дальнейшем на основе адаптированных логистических сервисов планировать и прогнозировать основные потоковые процессы [12].

Определяющими инструментами клиентоориентированной сферы услуг в условиях цифровизации являются:

- аналитика стратегий и тенденций в области обслуживания клиентов, наращивание персонализированного опыта во взаимоотношениях с компанией;
- цифровизация обслуживания клиентов гарантирует компаниям сферы услуг последовательность взаимодействия с клиентами, адаптированного к потребностям потребителей через цифровой визуальный контент веб-сайтов;
- внедрение системы безопасности и конфиденциальности потребителя, создания личного плана сбережений для выбора наиболее подходящих инвестиций по заключенному контракту в разрезе приоритетов и экономической ситуации.

Построение эффективной системы управления организацией, правильный выбор организационно-правовой формы деятельности, количества сотрудников, видов деятельности определяют стратегию оптимального управления организацией [13]. Инновационное моделирование цифровой трансформации сферы услуг предполагает использование таких направлений как:

1. Управление спросом в сфере услуг на основе больших данных позволяет моделировать клиентское поведение на основе гибкой сегментации клиентов, прогнозировать будущий спрос и адаптировать продукты к потребностям клиентов, это позволяет улучшить качество обслуживания в условиях непостоянства услуг и личных предпочтений потребителей.

2. Сочетание всех указанных инструментов дает возможность предприятиям сферы услуг эффективно ориентироваться на целевую аудиторию, обеспечивать реализацию эффективных решений на базе прорывных технологий, адаптацию и оптимизацию бизнес-процессов к условиям цифрового рынка.

3. Цифровая трансформация предприятий сферы услуг должна учитывать масштабируемость вида деятельности, условия сокращения затрат, устойчивость выбранной модели цифровизации с учетом пользовательского опыта, отраслевых и технологических особенностей и матричных моделей.

4. Создание межотраслевой цифровой инфраструктуры сферы услуг является перспективным направлением цифровизации ценностного предложения как комплекса

разнообразных услуг по страхованию, консалтингу, посредничеству через облачные технологии, цифровые платформы и умные услуги.

5. Внедрение маркетинговых инноваций в деятельность предприятий сферы услуг дает возможность выстраивать долгосрочные отношения между бизнесом и наукой, использовать комплексный подход с точки зрения и продавца, и покупателя услуги.

Веб-сайты, интернет-магазины, интернет-витрины, социальные сети, интернет-сообщества и блоги, деятельность которых основана на использовании интернет-технологий в интернет-среде, существенно изменили отношение потребителей к информации, и значительно расширили возможности для эффективной политики продвижения товаров и услуг в современных условиях [14]. Таким образом, сквозное проникновение цифровых технологий, изменение структуры и характера потребительского рынка определили неизбежность трансформации сферы услуг в разрезе высокотехнологичных продуктов, виртуальной и дополненной реальности, при условии проведения государственной политики цифровизации экономики, полной перестройки бизнес-процессов, что в целом меняет кадровую политику благодаря современным техническим платформам.

### Литература

1. Development of service industries as a factor of labour market stabilization in the subjects of the Russian Federation / A.A. Tatuev, A.B. Nagoev, I.A. Kardanova, E.G. Shurdumova, M.U. Yakh'yaeva // Praxis Educacional. – 2019. – Vol. 15, No. 34. – P. 542-555. – DOI 10.22481/praxisedu.v15i34.5794

2. Зайцев, Н.С. Развитие и адаптация частных предприятий сферы услуг в условиях рынка цифровой экономики / Н.С. Зайцев // Ученые записки Российской академии предпринимательства. - 2021. - 20(1). - С. 144-151

3. Комарчева, О.С. Оценка степени готовности предприятий торговли и сферы услуг к цифровой трансформации / О.С. Комарчева, Е.А. Лысенко // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. - 2020. - №3 (17). - С. 375-386

4. Оборин, М.С. Стратегические направления развития сферы услуг в цифровой среде / М.С. Оборин, И.В. Митрофанова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2020. - Том 10. - № 9А. - С. 162-175

5. Писарев, И.В. Исследование готовности регионов России к цифровой трансформации / И.В. Писарев, В.И. Бывшев, И.А. Пантелеева, К.В. Парфентьева // Экономика. - 2022. - Т. 15. - № 2. - С. 22–37

6. Регионы России в цифрах. 2023. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/fimgAF33/Region\\_Pokaz\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/fimgAF33/Region_Pokaz_2023.pdf) (дата обращения: 22.05.2024)

7. Шурдумова, Э.Г. Развитие цифровых технологий сферы услуг в условиях глобализации / Э.Г. Шурдумова, А.Б. Нагоев, А.А. Кумыкова // Финансовая экономика. – 2023. – № 10. – С. 82-86

8. Шурдумова, Э.Г. Развитие стратегического менеджмента предприятий на основе цифровых инструментов / Э.Г. Шурдумова, Ф.Р. Бисчекова, З.А. Хандохова, А.А. Кумыкова // Финансовая экономика. – 2023. – № 11. – С. 76-80

9. Шурдумова, Э.Г. Развитие системы цифрового менеджмента на предприятии / Э.Г. Шурдумова, А.Б. Нагоев, А.А. Кумыкова // Финансовая экономика. – 2022. – № 6. – С. 174-179

10. Шурдумова, Э.Г. Приоритеты стратегического развития сферы услуг в условиях цифровой экономики / Э.Г. Шурдумова, А.Б. Нагоев, А.А. Кумыкова // Финансовая экономика. – 2022. – № 7. – С. 84-89

11. Макроэкономическое планирование и правовое регулирование в условиях цифровой экономики / Э.Г. Шурдумова, М. Х. Гукешоков, А. Б. Нагоев [и др.]. –

Нальчик: Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2021. – 124 с.

12. Инновационные цифровые логистические сервисы в сфере туризма / Э.Г. Шурдумова, Л.О. Асланова, Б.З. Кармова [и др.] // Финансовая экономика. – 2023. – № 8. – С. 147-151

13. Анализ налоговых методов регулирования деятельности предприятий / Э. Г. Шурдумова, А. А. Кумыкова, А. А. Ширитов, Л. Т. Текаева // Современные проблемы и перспективные направления инновационного развития науки: Сборник статей Международной научно-практической конференции, Казань, 17 мая 2022 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2022. – С. 128-132

14. Курипченко, Е.В. Современные тенденции развития интернет-маркетинга: стратегии и инструменты / Е. В. Курипченко // Сборник научных работ серии «Экономика». Вып. 19 / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС. – 2020. – С. 124-132

**УДК 338; 657**

## **ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ**

**Эфендиева Г.А.**

*кандидат экономических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Канкулов А.М.**

*Магистрант, КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Жилищное строительство играет важную роль в экономике, оказывая значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов. В условиях увеличивающейся урбанизации и растущих требований к качеству жилых объектов, управление затратами становится крайне актуальной задачей. В статье анализируются отраслевые особенности жилищного строительства и их влияние на формирование системы учета затрат. Рассматриваются индивидуальный и мелкосерийный характер производства, длительность производственного цикла, неподвижность объекта строительства, подвижность ресурсов, многосубъектность проектов, разнообразие используемых материалов и технологий, высокая степень регулирования, а также влияние природных условий и сезонности. В статье предлагаются методы и системы учета затрат, подходящие для жилищного строительства.

**Ключевые слова:** жилищное строительство, управление затратами, учет затрат, пообъектный метод, сезонность, производственный цикл, строительные ресурсы, многосубъектность, инновационные материалы, государственное регулирование.

## **INDUSTRY-SPECIFIC FEATURES OF RESIDENTIAL CONSTRUCTION AND THEIR IMPACT ON THE FORMATION OF THE COST ACCOUNTING SYSTEM**

**Abstract.** Housing construction plays a significant role in the economy, exerting considerable influence on the socio-economic development of regions. With increasing urbanization and growing demands for the quality of residential buildings, cost management has become a highly relevant task. This article analyzes the industry-specific features of housing construction and their impact on the formation of a cost accounting system. It examines the

individual and small-scale nature of production, the length of the production cycle, the immobility of construction objects, the mobility of resources, the multi-actor nature of projects, the diversity of materials and technologies used, the high degree of regulation, and the impact of natural conditions and seasonality. The article proposes cost accounting methods and systems suitable for housing construction.

**Keywords:** Housing construction, cost management, cost accounting, project-based method, seasonality, production cycle, construction resources, multi-actor nature, innovative materials, government regulation.

Жилищное строительство занимает особое место в экономике любой страны, оказывая значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов. В условиях увеличивающейся урбанизации и растущих требований к качеству жилых объектов, вопросы управления затратами в строительстве становятся крайне актуальными. Настоящая статья посвящена анализу отраслевых особенностей жилищного строительства и их влиянию на формирование системы учета затрат.

Жилищное строительство характеризуется рядом специфических особенностей, которые необходимо учитывать при формировании системы учета затрат. К основным особенностям можно отнести следующие:

1. Индивидуальный и мелкосерийный характер производства: в отличие от массового производства, где товары выпускаются поточными линиями с использованием типовых решений, жилищное строительство зачастую носит индивидуальный или мелкосерийный характер. Это означает, что каждый объект обладает своими неповторимыми характеристиками, такими как:

- размеры и этажность;
- планировка;
- архитектурные решения;
- используемые материалы и технологии.

Данная особенность приводит к необходимости пообъектного или позаказного метода учета затрат, при котором расходы накапливаются и распределяются по каждому отдельному объекту строительства.

2. Длительность производственного цикла: жилищное строительство – это долгосрочный процесс, который может длиться от нескольких месяцев до нескольких лет. Это обуславливает необходимость поэтапного учета затрат, когда расходы распределяются по мере выполнения различных этапов строительства: подготовка проектной документации; земляные работы; возведение фундамента и каркаса здания; монтаж кровли и инженерных систем; отделочные работы, благоустройство территории и т.д. Каждому из этих этапов соответствуют свои затраты и ресурсы.

3. Неподвижность объекта строительства: в отличие от других видов продукции, объекты жилищного строительства неподвижны. Это означает, что их перемещение на другое место строительства невозможно или экономически нецелесообразно.

Данная особенность приводит к необходимости учитывать транспортные расходы, а также затраты на установку оборудования и материалов непосредственно на объекте.

4. Подвижность ресурсов: в жилищном строительстве зачастую одни и те же ресурсы (например, строительные машины, бригады рабочих) используются на разных объектах. Это требует применения методов поэтапного или попередельного учета затрат, когда расходы распределяются между объектами пропорционально отработанному времени или объему выполненных работ.

5. Многосубъектность: проекты жилищного строительства часто включают в себя множество участников: подрядчиков, субподрядчиков, поставщиков и другие заинтересованные стороны. Введение системы учета затрат по каждому контрагенту и контроль выполнения договорных обязательств является важным условием для успешного



управления проектом. Это позволяет обеспечить прозрачность взаиморасчетов и контроль качества выполняемых работ.

6. Разнообразие используемых материалов и технологий: в зависимости от конкретного проекта могут использоваться различные строительные материалы и технологии, что также отражается на системе учета затрат. В последние годы наблюдается тенденция к увеличению использования инновационных материалов и технологий, что требует соответствующих изменений в системе учета.

7. Высокая степень регулирования и контроль со стороны государства: жилищное строительство подвержено строгим государственным нормативам и стандартам, что накладывает дополнительные требования на учет затрат и их контроль.

8. Влияние природных условий и сезонность: природные условия и сезонные изменения могут значительно влиять на процесс жилищного строительства. Климатические условия, такие как холодные зимы или дождливые сезоны, могут приводить к задержкам в строительстве и увеличению затрат. Для минимизации рисков, связанных с природными условиями, необходимо планировать затраты с учетом сезонных факторов. Это включает в себя резервирование дополнительных средств на возможные простои, расходы на зимние работы или консервацию объекта в неблагоприятные периоды. Учет таких факторов позволяет более точно оценивать общую стоимость проекта и снижать вероятность непредвиденных расходов.

Организационно-технологические особенности жилищного строительства, оказывающие влияние на особенности организации учета затрат, представлены в табл. 1.

Таблица 1

Технические и экономические особенности жилищного строительства, оказывающие влияние на организацию бухгалтерского учета затрат

№ п/п	Технологические особенности жилищного строительства	Особенности бухгалтерского учета затрат
1	2	3
1	Индивидуальный и мелкосерийный характер производства, обусловленный разнообразием типов сооружений	Выбор позаказного или пообъектного метода учета затрат
2	Объекты строительства неподвижны, подвижность строительных организаций, их подразделений	Отдельное выделение специфических видов расходов: - транспортных расходов, расходов на установку; - затрат на создание временных сооружений и их содержание
3	Подвижность ресурсов предприятия, одни и те же ресурсы используются при возведении разных объектов, нет закрепления ресурсов за постоянным местом ведения работ	Значительная часть затрат включается в себестоимость косвенным способом (не только накладные расходы, но РСЭО); существует проблема выбора метода распределения косвенных затрат
4	Территориальная разобщенность объектов строительства	Пообъектный учет затрат; децентрализованный порядок управления, разделение затрат и результатов деятельности по центрам ответственности; выбор такого объекта учета затрат как группы однотипных зданий, находящихся в ведении одного производителя работ (начальника

		участка), участковый учет
5	Применение типовых проектов в разных территориальных условиях	Выделение специфических видов затрат на привязку типового проекта к территориальным условиям
6	Длительность производственного цикла и наличие в нем разных циклов и стадий ведения работ в установленной последовательности	Учет затрат по этапам строительства и нарастающим итогом
7	Большое количество участков строительного процесса, возможность выполнения работ собственными силами или с привлечением подрядчиков	Необходимость выделения информации о собственных затратах и затратах подрядчиков
8	Большие объемы незавершенного производства (НЗП)	Выделение особого объекта учета – НЗП, проблема выбора метода оценки НЗП, внутренняя отчетность ресурсов
9	Многообразие способов ведения работ в зависимости от объемов и назначения объектов строительства, условий их возведения и характера технической базы производства	Особые способы группировки затрат, учета и калькулирования себестоимости; дополнительные виды затрат (доплата за зимнее время, премии)

Учитывая отраслевые особенности жилищного строительства, при формировании системы учета затрат необходимо:

1. Использовать способ учета затрат «по мере готовности»

В сфере жилищного строительства согласно нормам ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда» [1] способ учета затрат «по мере готовности» является наиболее подходящим из-за непрерывного характера производственного процесса и длительного периода строительства.

Суть данного способа заключается в том, что выручка по договору и расходы по договору определяются исходя из подтвержденной организацией степени завершенности работ по договору на отчетную дату и признаются в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ по договору (этапа работ, предусмотренного договором).

Организация по своему усмотрению может определять степень завершенности работ по договору на отчетную дату двумя способами:

– первый способ - по доле завершенных работ в общем объеме работ по договору (объекту);

– второй способ - по доле понесенных на отчетную дату затрат в общем объеме плановых затрат на строительство.

Первый способ заключается в проведении оценки объема уже завершенных на отчетную дату работ в натуральном выражении. Как правило, такая оценка является экспертной. Кроме того, если работа сдается по этапам — можно проводить оценку по задокументированным завершенным (сданным) этапам. В затраты при этом следует списывать ту их часть, что относится к признанной выручке [2].

Второй способ базируется на определении на отчетную дату доли уже произведенных затрат в общем объеме плановых затрат по договору. Так как данный способ напрямую связан с методами учета затрат в строительстве, рассмотрим порядок учета доходов и расходов при этом способе на примере.

Пример. Общая цена договора на строительство 15 000 000 руб. Расчетная сумма общих расходов по договору 9 000 000 руб. Аванс, полученный от заказчика за отчетный период, составляет 2 000 000 руб. На конец отчетного периода сумма фактических расходов по договору составила 2 250 000 руб. Сумма выручки, признанная по договору в предыдущие отчетные периоды, составляет 2 000 000 руб. Сумма расходов, признанных в предыдущем периоде, составляет 1 000 000 руб. [3]. Приведем расчеты в таблице 2.

Таблица 2

Расчет степени завершенности работ по доле понесенных расходов

Показатели	Условия договора (руб.)	Процент выполнения договора (%)	Показатели выполнения договора (руб.)	Показатели предыдущего периода (руб.)	Показатели текущего периода (руб.)
Выручка	15 000 000	0,25	3 750 000	2 000 000	1 750 000
Расходы	9 000 000	0,25	2 250 000	1 000 000	1 250 000
Финансовый результат	6 000 000	-	-	1 000 000	500 000

Расчет процента фактических затрат относительно общих затрат по договору  
Договор выполнен на 25% (2 250 000 руб. × 100 % / 9 000 000 руб.).

Расчет общей выручки по договору

Общая выручка по договору должна быть признана в сумме 3 750 000 руб. (15 000 000 руб. × 25% / 100 %).

Расчет выручки в текущем периоде

В текущем периоде (с учетом ранее признанной выручки) признается выручка в сумме 1 750 000 руб. (3 750 000–2 000 000).

Расчет расходов текущего периода

В текущем периоде (с учетом ранее признанных расходов) признаются расходы в сумме 1 250 000 руб. (2 250 000–1 000 000).

Расчет финансового результата текущего периода

Финансовый результат текущего периода равен 500 000 руб. (1 750 000–1 250 000).

Окончательный финансовый результат в рамках данного договора будет получен организацией в следующих отчетных периодах.

Сопроводим приведенные расчеты бухгалтерскими записями:

Дебет 51 Кредит 62/Авансы полученные – 2 000 000 руб. —отражен аванс от заказчика;

Дебет 20 Кредит 10, 70, 69, 02, 60, 76 и др. – 1 250 000 руб. — аккумулированы произведенные в отчетном периоде затраты по выполненному этапу работ;

Дебет 46 «Выполненные этапы по незавершенным работам» Кредит 90/1 – 1 750 000 — отражена способом «по мере готовности» стоимость выполненных работ для расчета финансового результата за отчетный период;

Дебет 90/2 Кредит 20 – 1 250 000 — списана доля расходов, относящаяся к выполненным работам за отчетный период.

По окончании всех работ при выставлении заказчику итоговых расчетных документов вся сумма по договору будет отражена в учете записью:

Дебет 62 Кредит 46 – 15 000 000 руб.

Таким образом:

- на счете 62 будет виден остаток задолженности заказчика по контракту;

- на счете 46 отразится оставшийся объем работ, подлежащих включению в выручку по завершении строительства.

2. Применять систему резервирования

Резервирование позволяет учитывать непредвиденные расходы, которые могут возникнуть в процессе строительства. Система резервирования в строительстве играет ключевую роль в управлении рисками и обеспечении финансовой устойчивости проектов. Она позволяет минимизировать негативное влияние непредвиденных обстоятельств на стоимость и срок строительства.

Суть системы:

- идентификация рисков: на первом этапе происходит анализ проекта и выявление потенциальных рисков, которые могут привести к увеличению затрат или задержке сроков;
- оценка рисков: для каждого выявленного риска определяется вероятность его возникновения и влияние на проект;
- формирование резервов: на основе оценки рисков рассчитывается объем необходимых резервов;
- использование резервов: при наступлении рискованного события средства из резервного фонда направляются на его покрытие.

Применение системы резервирования позволяет: снизить риски незавершения строительства; обеспечить соблюдение сметной стоимости проекта; сократить потери от непредвиденных обстоятельств; повысить уровень доверия инвесторов к проекту.

3. Разработать систему учета материалов, которая обеспечивает их точный учет и контроль

Точный учет и контроль материалов в строительстве являются критически важными для обеспечения эффективности и рентабельности проектов.

Система учета материалов должна позволять:

- идентифицировать все поступления и расходы материалов;
- отслеживать местоположение и состояние материалов на складах и строительных площадках;
- обеспечивать своевременное пополнение запасов материалов;
- предотвращать хищения и нецелевое использование материалов;
- анализировать данные о материалах для оптимизации закупок и снижения затрат.

Разработка системы учета материалов должна учитывать специфику строительной деятельности, включая: номенклатуру используемых материалов; систему складирования материалов; процессы доставки и использования материалов; требования нормативно-правовой документации.

При разработке системы учета материалов могут использоваться различные методы:

- метод учета по фактическим затратам;
- метод учета по средним ценам;
- метод учета по учетным ценам;

Выбор метода учета материалов зависит от множества факторов: масштаба и сложности строительной деятельности; системы управления запасами; требований руководства предприятия.

4. Учитывать сезонность работ

Сезонность является одним из ключевых факторов, влияющих на стоимость и срок реализации строительных проектов.

Учет сезонности работ позволяет: оптимизировать закупки материалов, выбирая наиболее выгодные периоды для покупок; планировать работы с учетом сезонных ограничений, связанных с погодными условиями; рационально использовать трудовые ресурсы; минимизировать риски увеличения стоимости проекта.

Для учета сезонности работ при планировании и учете затрат рекомендуется:

- анализировать исторические данные о сезонных колебаниях цен на материалы и услуги;

- прогнозировать сезонные изменения спроса и предложения на рынке строительных материалов и услуг;
- разрабатывать гибкие графики выполнения работ, с учетом возможности переноса некоторых этапов на более выгодное время года;
- заключать договоры поставки материалов и оказания услуг с условием фиксированной цены на определенный период времени;
- использовать системы управления запасами, позволяющие оптимизировать уровень складирования материалов.

Учет сезонности работ является важным фактором, позволяющим повысить эффективность управления строительными проектами, снизить риски увеличения затрат и обеспечить своевременное введение объектов в эксплуатацию.

Обобщая изложенное, отметим, что жилищное строительство обладает уникальными особенностями, существенно влияющими на организацию учета затрат. Ключевые аспекты включают индивидуальный и мелкосерийный характер производства, длительный производственный цикл, неподвижность объектов и подвижность ресурсов, многосубъектность проектов, разнообразие используемых материалов и технологий, а также значительное государственное регулирование и влияние природных условий и сезонности.

Для оптимизации учета затрат в данной отрасли целесообразно применять метод «по мере готовности», систему резервирования, точный учет и контроль материалов, а также учитывать сезонные факторы. Эти меры способствуют снижению рисков, обеспечению финансовой устойчивости проектов и повышению доверия инвесторов, что в конечном итоге способствует успешному завершению строительных проектов в установленные сроки и в рамках бюджета.

### Литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008). Утвержден приказом Минфина РФ от 24.10.2008 № 116н. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.03.2024).
2. Трухина В. Порядок учета затрат в строительстве (нюансы). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nalog-nalog.ru> (дата обращения: 05.04.2024).
3. Короткова Н.А. Учет договоров строительного подряда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 07.04.2024).

## РАЗДЕЛ 2. ПРАВО

Развитие государства и права: история и новые реалии; Состояние государственно-публичных отношений в условиях международного давления; Развитие системы цивилистики в новых реалиях; Проблемы борьбы с преступностью в новых реалиях.

УДК 346.93

### ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ПОНЯТИЙ И МЕТОДОВ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРЕДНАМЕРЕННОСТИ В ПРОЦЕДУРЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

**Бербекова М.Х.**

*кандидат исторических наук, старший преподаватель  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Кастуева А.О.**

*старший преподаватель  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию законодательного закрепления понятий и методов выявления преднамеренности в процедуре несостоятельности (банкротства) юридических лиц. Систематизированы и обобщены возможности дополнения и уточнения юридических норм в области выявления потенциальной возможности наступления несостоятельности (банкротства) юридических лиц. Рассматривается необходимость закрепления понятия преднамеренного банкротства юридических лиц в действующем законодательстве и дополнения федерального закона № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" методами определения данного явления с целью его пресечения контролирующими органами.

**Ключевые слова.** Несостоятельность юридических лиц, институт банкротства, преднамеренное доведение компании до состояния банкротства, финансово-хозяйственная деятельность юридических лиц, арбитражный процесс, требования кредиторов, контролирующие должника лица, умышленное совершение сделок, субсидиарная ответственность.

### LEGISLATIVE CONSOLIDATION OF CONCEPTS AND METHODS FOR DETECTING PREMEDITATION IN THE INSOLVENCY (BANKRUPTCY) PROCEDURE OF LEGAL ENTITIES

**Abstract.** The article is devoted to the study of the legislative consolidation of concepts and methods for detecting premeditation in the insolvency (bankruptcy) procedure of legal entities. The possibilities of supplementing and clarifying legal norms in the field of identifying the potential possibility of insolvency (bankruptcy) of legal entities are systematized and generalized. Considers the need to consolidate the concept of intentional bankruptcy of legal entities in the current legislation and the addition of federal Law No. 127-FZ "On Insolvency (Bankruptcy)" by methods of determining this phenomenon in order to be suppressed by regulatory authorities.

**Keywords.** Insolvency of legal entities, the institution of bankruptcy, deliberate bringing of the company to the state of bankruptcy, financial and economic activities of legal entities, arbitration process, creditors' claims, persons controlling the debtor, intentional transactions, subsidiary liability.

Законодательное регулирование института несостоятельности на территории Российской Федерации относится сфере ведения Федерального закона от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» [1], а сама процедура в первой инстанции проводится в Арбитражном суде субъекта федерации по месту постоянной регистрации (для физических лиц) и по юридическому адресу (для юридических лиц).

В различных источниках высказываются разные точки зрения относительно понятия и правовой природы процедур банкротства. Так, В.Ф. Попондопуло, например, утверждает, что процедура банкротства представляет собой определенные материально-правовые меры, применяемые к должнику и реализуемые в процессуальной форме производства по делу о банкротстве [8].

Согласно мнению О.А. Студенцовой, процедура банкротства охватывает совокупность действий, проводимых судом, уполномоченными органами и лицами, кредиторами, должником и третьими лицами в соответствии с законодательством о несостоятельности (банкротстве). Эти действия направлены на финансовое оздоровление должника, заключение мирового соглашения, либо, при невозможности таких мер, на соразмерное удовлетворение требований кредиторов и ликвидацию должника [7].

Экономическое значение института банкротства предполагает возможность восстановления финансового состояния должника – сохранение субъекта налогообложения, рабочих мест, а кредиторы, в свою очередь, получают расчет по своим правам требования [5].

Институт несостоятельности юридических лиц является важным правовым инструментом для регуляции здоровой рыночной экономики. Однако, несмотря на его значимость, законодатель не предусмотрел четкое определение понятия преднамеренности, что создает проблемы при выявлении и пресечении недобросовестных действий со стороны контролирующих должника лиц.

Стоит отметить, что в УК РФ имеется статья 196 [2], которая описывает преднамеренное банкротство (как физических, так и юридических лиц). Основная цель преднамеренного банкротства заключается в уклонении от погашения задолженности перед кредиторами в рамках действующего законодательства и незаконном присвоении активов.

Необходимость нормативного закрепления в № 127-ФЗ понятия и методов выявления преднамеренности в процедуре банкротства становится все более очевидной в свете возможных злоупотреблений со стороны должников, а также сложностей, которые возникают в уголовном судопроизводстве при разбирательстве дела о банкротстве. Так, существенным препятствием является различие правовой природы арбитражного и уголовного судебного производства – в первом случае целью введения процедуры несостоятельности является финансовое оздоровление должника и, если ресурсы компании себя исчерпали, начинается конкурсное производство, реализация активов и поэтапное удовлетворение требований кредиторов; во втором же случае целью является уголовное преследование контролирующих должника лиц и применение к ним соответствующих санкций без учета равномерного удовлетворения требований кредиторов.

Поскольку деяние, предусмотренное статьей 196 УК РФ, как правило, практически не отличается от тех действий, который хозяйствующий субъект осуществляет в ходе своей нормальной экономической деятельности, следует согласиться с тем, что в рассматриваемых преступлениях форма вины является объективной границей, отделяющей преступное поведение от непроступного [6].

Существующий порядок приводит к тому, что дело о банкротстве компании, начавшееся в арбитражном суде, оказывается в качестве уголовного в суде общей юрисдикции, где не применяются реестр требований, защищающий равные права всех участников процесса.

Другой проблемой является отсутствие налаженного механизма расследования таких преступлений – объективно это вызвано сложностью доказывания, сопряженностью таких дел с налоговым, административным и иными отраслями права, а также необходимостью наличия познаний в управлении и финансах, знании специфики бизнеса банкрота. Несмотря на отсутствие в действующей редакции Федерального закона № 127-ФЗ понятия «преднамеренное банкротство», оно было упомянуто в статье 10 Федерального закона от 8 января 1998 г. № 6-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и впоследствии не было добавлено после принятия нового Федерального закона [3]:

Так, пункт 1 статьи 10 указанного Федерального закона раскрыл юридическую природу преднамеренного банкротства – в случае банкротства должника по вине его учредителей (участников) или иных лиц, в том числе по вине руководителя должника, которые имеют право давать обязательные для должника указания либо имеют возможность иным образом определять его действия (преднамеренное банкротство), на учредителей (участников) должника – юридического лица или иных лиц в случае недостаточности имущества должника может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

Помимо этого, в случаях, предусмотренных законодательством, руководитель должника мог быть привлечен к уголовной ответственности и (или) дисквалифицирован. Дополнение законодателем действующего № 127-ФЗ позволит ввести понятия, признаки и методы определения преднамеренности и фиктивности несостоятельности (банкротства) юридического лица, которые на данный момент отражены только в правилах, используемых арбитражными управляющими при ведении процедуры несостоятельности (банкротства), и находятся по юридической значимости ниже, чем Федеральный закон. Действующее регулирование такого экономико-социального явления как преднамеренная несостоятельность юридических лиц позволяет в обход действующего законодательства проходить процедуру несостоятельности тем должникам, которые в действительности не находятся в трудном финансовом положении.

Таким образом, для начала, следует ввести само понятие «преднамеренность» в части процедуры несостоятельности юридического лица: «Преднамеренная несостоятельность (банкротство) юридического лица – совершение совокупности действий, а равно как и бездействие, заведомо влекущих к неспособности юридического лица удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и исполнять обязанность по уплате обязательных платежей, заранее известные контролирующим должника лицам».

На основе сформулированного понятия можно определить методический набор информации, способствующей выявлению преднамеренности банкротства. Так, выделим следующие показатели финансово-хозяйственной деятельности, которые послужат доказательной базой в ходе арбитражного процесса:

- учредительные документы юридического лица;
- бухгалтерская (финансовая) отчетность юридического лица;
- договоры, на основании которых производилось отчуждение или приобретение имущества должника, изменение структуры активов, увеличение или уменьшение кредиторской задолженности;
- документы, содержащие сведения о составе органов управления юридического лица;
- перечень имущества юридического лица;
- список дебиторов с указанием размера дебиторской задолженности по каждому дебитору;
- справка о задолженности перед бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами;



- список кредиторов с указанием размера основной задолженности, штрафов, пеней и иных финансовых санкций за ненадлежащее выполнение обязательств;
- отчеты по оценке бизнеса, имущества юридического лица, аудиторские заключения, протоколы, заключения и отчеты ревизионной комиссии, протоколы органов управления юридического лица;
- сведения об аффилированных лицах юридического лица;
- материалы судебных процессов юридического лица;
- материалы налоговых проверок юридического лица.

Указанная документационная база позволит арбитражному управляющему должника провести анализ значений и динамики коэффициентов, характеризующих платежеспособность юридического лица, а в случае существенного ухудшения значений рассчитанных коэффициентов, совершить анализ сделок юридического лица и действий органов управления юридического лица, которые могли быть причиной такого ухудшения.

По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности юридического лица арбитражный управляющий сможет ходатайствовать о наличии признаков преднамеренной несостоятельности (банкротства), если контролирующим должника лицом совершались сделки или действия (бездействие), не соответствующие существовавшим на момент их совершения во времени и пространстве рыночным условиям и обычаям делового оборота, которые стали причиной возникновения или увеличения неплатежеспособности должника. После удовлетворения судом ходатайства управляющего, рассмотрение дела прекращается и выносится определение о завершение процедуры банкротства юридического лица и возбуждении дела о преднамеренном банкротстве с привлечением правоохранительных органов для начала параллельного процесса в отношении контролирующих должника лиц.

В случае отсутствия соответствующих сделок или действий (бездействия), арбитражный управляющий ходатайствует об отсутствии признаков преднамеренной несостоятельности.

Важным аспектом улучшения процедуры несостоятельности является разработка и внедрение эффективных методов выявления преднамеренных действий – это может включать в себя анализ финансовой отчетности, проверку сделок на предмет их целесообразности и соответствия интересам кредиторов, а также оценку действий участников процедуры.

В современных условиях роста числа несостоятельных юридических лиц и увеличения случаев недобросовестного использования процедуры банкротства, необходимо принятие мер по усилению контроля за преднамеренными и фиктивными действиями. Законодательное закрепление понятия преднамеренного банкротства, а также разработка эффективных методов его выявления, поможет повысить эффективность и справедливость процедуры несостоятельности юридических лиц и обеспечить защиту интересов кредиторов и других участников процесса.

### Литература

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ: в ред. от 13 июля 2017 г. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ: в ред. от 31 декабря 2017 г. - [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 8 января 1998 г. № 6-ФЗ - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
4. Пономарева Н.С. Проблемы правового регулирования и выявление признаков преднамеренного банкротства // Правовой альманах. 2021. № 4(8) С. 21–29.

5. Бурмистров И.А., Рудницкий В.А. Проблемы, возникающие при доказывании фактов преднамеренного банкротства предприятий // Юридический факт. – 2017. – № 13. – С. 88–90.
6. Разумова Т.А. Вопросы квалификации преднамеренного банкротства по субъективной стороне // Научный поиск. – 2017. – № 1-2. – С. 57.
7. Студенцова О.А. Правовое регулирование процедур банкротства по законодательству России и США: сравнительный анализ: Дис. канд. юрид.наук. М., 2006. – 141 с.
8. Попондопуло, В.Ф. Производство по делам о банкротстве в арбитражном суде // В. Попондопуло, Е. Слепченко. – Litres, 2022. – С. 54-63.

## УДК 34

### МЕДИАЦИЯ КАК АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ СПОСОБ УРЕГУЛИРОВАНИЯ

**Зумакулова З.А.**

*кандидат юридических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Батыров А.Ф.**

*магистрант КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Медиация как форма урегулирования межличностных и корпоративных споров появилась в российской юридической практике сравнительно недавно. В статье рассматривается сфера применения, юридические параметры данного процесса, приводятся примеры ситуаций, в которых медиация может быть рекомендована к практическому применению.

**Ключевые слова.** Медиация, медиатор, внесудебное решение споров, досудебное решение споров, медиация при судебном решении споров, альтернативная форма решения конфликтов, гражданское право, семейное право, трудовые споры.

### MEDIATION AS AN ALTERNATIVE WAY TO SETTLE A DISPUTE

**Abstract.** Mediation as a form of settlement of interpersonal and corporate disputes has appeared in Russian legal practice relatively recently. The article examines the scope of application, the legal parameters of this process, and provides examples of situations in which mediation can be recommended for practical use.

**Keywords.** Mediation, mediator, out-of-court dispute resolution, pre-trial dispute resolution, mediation in judicial dispute resolution, alternative forms of conflict resolution, civil law, family law, labor disputes.

**Тема исследования.** Медиация как способ урегулирования конфликтов между гражданами, юридическими лицами и в смешанной форме (между гражданином и юридическим лицом). Сфера применения медиации в гражданском праве.

**Цель исследования.** Определение сферы практического применения медиации в современных российских условиях.

**Проблема исследования.** Низкая осведомлённость о процедуре медиации приводит к тому, что она используется на практике реже, чем могла бы. Понимание сути процедуры и популяризация информации о ней могут снизить нагрузку на суды и общую напряжённость между сторонами конфликтов.

**Метод исследования.** Изучение научной литературы и периодики.

**Введение.** Медиация как форма разрешения конфликтов и урегулирования споров законодательно на территории Российской Федерации была закреплена в 2011 году, когда вступил в силу Федеральный закон №193 «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» от 27.07.2010. Ранее она существовала фактически, но не была законодательно закреплена как отдельный институт права. [5]

С этого момента участие официального посредника, направленное на поиск компромисса между конфликтующими сторонами, является законным и регламентируется юридически. Сфера межличностных и корпоративных споров, которые могут разрешаться при посредничестве медиатора, определена ст. 1 ФЗ №193 и ограничивается гражданскими (экономическими и административными), семейными и трудовыми отношениями.

При этом медиаторы выступают в интересах сразу обеих сторон, в отличие от адвокатов, в чьи обязанности входит защита интересов только одной стороны конфликта. Споры, решаемые посредством медиации, могут быть межличностными (между гражданами РФ, частными лицами), корпоративными (между юридическими лицами РФ, независимо от формы собственности) и смешанными (между гражданином РФ и юридическим лицом, имеющим российскую регистрацию).

### **1. Медиация в гражданском праве.**

Гражданско-правовые и административные споры, которые решаются с привлечением медиатора, чаще всего касаются экономических правоотношений между юридическими лицами или юридическим и физическим лицом.

Примерами таких ситуаций могут быть: конфликт по поводу срыва сроков поставки между двумя фирмами; отказ продавца предоставить гарантийное обслуживание техники в течение гарантийного периода покупателю; отказ осуществить поставку товара по цене, указанной в договоре (изменение условий договора в одностороннем порядке) и т.д.

Отдельной категорией споров, которые всё чаще, особенно с внесением изменений в законодательство РФ, касающихся коллекторов, является урегулирование кредитных и иных долговых споров. В этом случае медиатор помогает составить соглашение о выплате долга с графиком погашения задолженности во внесудебном порядке – в некоторых случаях это позволяет физическому или юридическому лицу избежать процедуры банкротства, а кредитору – вернуть выданные денежные средства если не в полном, то в максимально возможном объёме.

Медиатор, как и в других случаях, привлекается по соглашению сторон, которые заключают медиативное соглашение. В нём указываются стороны конфликта, медиаторе (физическом или юридическом лице), условиях и порядке проведения медиации и т.д. Следует особо отметить, что медиация не может длиться более полугода (180 календарных дней), а стороны и медиатор должны приложить максимальные усилия для сокращения её срока в пределах двух месяцев (60 календарных дней).

Особенностью большинства споров данной категории является финансовая заинтересованность сторон в минимизации убытков или получении прибыли. Как правило, к медиации прибегают в ситуациях, когда речь идёт о значительных суммах денег. Медиация в области экономических отношений может быть внесудебной, досудебной и судебной. Последний вариант используется, когда складывается особенно сложная с точки зрения закона ситуация или рассмотрение дела в суде может длиться очень долго, что создаёт риск негативных последствий для бизнес-активности участников процесса.

### **2. Медиация в семейном праве.**

Семейное право – наиболее естественная сфера для применения медиации, поскольку конфликты между родственниками являются наиболее чувствительными в эмоциональном и психологическом плане и участники обычно стараются не доводить их

до судебной стадии разбирательств. Обычно семейная правовая медиация проходит во внесудебном, иногда – в досудебном порядке. При медиации семейных споров число участников и огласка самого факта возникновения разбирательства – минимальна, к тому же, согласно ст.5 ФЗ №193 [1], медиатор обязан сохранять конфиденциальность полученной в ходе профессиональной деятельности информации.

Примеры ситуаций, в которых возможно посредничество семейного медиатора: спор из-за невыплаты или размера выплаты алиментов на ребёнка; споры, касающиеся пользованием совместным имуществом (автомобилем, дачей); наследственные споры между родственниками одной линии; споры об установлении порядка воспитания совместных детей и т.д.

Особенностью медиации в семейном праве является наличие у медиатора не только высшего профессионального образования в области юриспруденции и свидетельства о профессиональные подготовки по профессии «медиатор», но и определённых знаний и навыков в области психологии, способности модерировать процесс взаимодействия конфликтующих сторон с минимизацией негативных последствий.

Медиация, применяемая в семейном праве, направлена на решение межличностных споров, так как участниками семейных отношений могут быть только физические лица. Кроме того,

### **3. Медиация в трудовом праве.**

Медиация в трудовом праве отличается смешанным форматом участвующих в ней сторон. С одной стороны, участником процесса медиации является юридическое лицо (работодатель), с другой – физическое лицо (сотрудник, в некоторых случаях – бывший или потенциальный). В большинстве случаев в разрешении спора путём привлечения медиатора больше заинтересован сотрудник, поскольку защитой интересов работодателя обычно занимается штатный юрист или полноценная юридическая корпоративная служба, а у физического лица обычно такой ресурс отсутствует или является для него слишком дорогостоящим.

Примеры медиативных разбирательств в области трудового права: прекращение трудовых отношений на взаимовыгодных условиях; разрешение спора по вопросу справедливой оплаты сверхурочной работы; защита трудовых прав гражданина, которому было отказано в устройстве на работу с признаками личностной дискриминации (например, по причине возраста, инвалидности, национальности).

Медиация подобных споров может проходить путём очных консультаций с предварительным изучением медиатором личного дела гражданина и обстоятельств возникновения спора.

**Заключение.** Медиация как альтернативный судебному способ урегулирования споров в различных отраслях права – в настоящее время не настолько часто востребованный способ разрешения конфликтных ситуаций, насколько мог бы использоваться. Сдерживающими факторами развития служб медиации (частных специалистов, юридических служб и НКО) является определённое недоверие граждан и юридических лиц к данному направлению деятельности, низкая осведомлённость и, как следствие, непонимание потенциальных возможностей применения данных услуг. При этом общее число служб медиации в Российской Федерации постоянно растёт: с 2016 по 2022 год их количество увеличилось на 53% и достигло 32 700 [2]. Следовательно, можно предполагать, что естественный экстенсивный рост, который ежегодно наблюдается в

этой сфере, постепенно повысит долю внесудебных и досудебных урегулированных споров между гражданами и/или юридическими лицами. Снижение напряжённости в обществе, а также уменьшение нагрузки на судебные инстанции однозначно будут позитивным результатом развития института медиации в России.

Но кроме информационного вакуума и сложившихся поведенческих привычек граждан и предпринимателей РФ, существует ещё одна объективная причина, тормозящая развитие института медиации – ограничения, связанные со сферой применения данного способа урегулирования споров. В частности, медиация неприменима тогда, когда спор затрагивает интересы третьих лиц (физических или юридических) или рассматривается ситуация, которая согласно закону, должна разбираться публично (в частности, дела о банкротстве юридических лиц).

Кроме того, популярность и востребованность услуг медиаторов зависит от уровня подготовки и эффективности работы специалистов данного профиля. Специалисты отмечают [4], что в настоящее время требования к подготовке медиаторов недостаточно чёткие и продуманные, что допускает присутствие в данной сфере недостаточно хорошо подготовленных сотрудников служб медиации и лиц, предоставляющих такие услуги в частном порядке. Это может негативно отразиться на имидже института медиации в целом.

В тех случаях, когда использование медиации допустимо, она может существенно сократить расходы сторон на юридические услуги и обеспечение судебного процесса. Интересно, что в некоторых случаях работа медиатора может осуществляться на безвозмездной основе (например, при оказании услуг НКО). Экономия времени при данной форме урегулирования конфликта – ещё одно преимущество медиации перед другими способами. Также следует отметить, что привлечение медиатора возможно не только для разрешения конфликтов между физическими и юридическими лицами, но и при возникновении споров с представителями государственной власти. [3]

### Литература

1. Федеральный закон «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» от 27.07.2010 №193-ФЗ. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103038/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103038/) (дата обращения: 22.04.2024).
2. Аналитический отчёт «Мониторинг деятельности служб медиации в субъектах Российской Федерации». – URL: [https://fcpcc.ru/media/media/mediacia/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3\\_2021-22\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0\\_pRaSvUs.pdf](https://fcpcc.ru/media/media/mediacia/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3_2021-22_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0_pRaSvUs.pdf) (дата обращения: 22.04.2024).
3. Суспицына И. Медиация: разрешаем споры без суда. – URL: <https://www.advgazeta.ru/ag-expert/advice/mediatsiya-razreshaem-spory-bez-suda/> (дата обращения: 22.04.2024).
4. Уденцова М. И. Медиация как альтернативный способ урегулирования споров. – URL: [http://elibrary.sgu.ru/VKR/2021/40-04-01\\_105.pdf](http://elibrary.sgu.ru/VKR/2021/40-04-01_105.pdf) (дата обращения: 22.04.2024).
5. Рехтина И. В. Медиация в России как альтернативный способ разрешения. – URL: <https://magadan.arbitr.ru/node/22746> (дата обращения: 22.04.2024).

УДК 34

## ОБЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗАВИСИМОСТИ

**Зумакулова З.А.**

*кандидат юридических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Гудов А.Р.**

*магистрант КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Состояние экономической зависимости в современной практике предпринимательства – тема непопулярная и малоизученная. В статье рассматриваются формы экономической зависимости, существующие между различными хозяйствующими субъектами, приводятся примеры возможности правового регулирования в таких ситуациях.

**Ключевые слова.** Экономическая зависимость, зависимость между юридическими лицами, со зависимые экономические отношения, свобода выбора контрагента, зависимость от поставщика, естественная экономическая зависимость.

## THE GENERAL STATE OF LEGAL REGULATION OF ECONOMIC DEPENDENCE RELATIONS

**Abstract.** The state of economic dependence in modern business practice is an unpopular and poorly studied topic. The article examines the forms of economic dependence that exist between different business entities, provides examples of the possibility of legal regulation in such situations.

**Keywords.** Economic dependence, dependence between legal entities, codependent economic relations, freedom of choice of a counterparty, dependence on a supplier, natural economic dependence.

**Тема исследования.** Современные формы экономической зависимости в предпринимательской практике Российской Федерации.

**Цель исследования.** Систематизация форм экономической зависимости хозяйствующих субъектов и параметров правового регулирования их отношений.

**Проблема исследования.** Экономическая зависимость между юридическими лицами и иными хозяйствующими субъектами может быть неочевидной. При этом в некоторых случаях зависимость от контрагента является фактором, сдерживающим развитие бизнеса и даже представляющим угрозу государственным экономическим интересам. Следовательно, необходима разработка системы идентификации и регулирования зависимых отношений в экономике.

**Метод исследования.** Изучение научной литературы и периодики.

**Введение.** Отношения между хозяйствующими объектами (чаще всего – существующими в форме юридических лиц) и характеризующиеся экономической зависимостью одного объекта от другого в современной российской практике встречаются достаточно часто.

Главной чертой зависимых экономических отношений является ключевое влияние одной организации на показатели рентабельности деятельности другой. В отдельных случаях степень зависимости такова, что влияющая компания может с лёгкостью добиться банкротства или ликвидации подконтрольной.

При этом компании могут быть связаны только договорами (например, купли-продажи, оказания услуг и т.д.), а могут находиться в более сложных правовых отношениях, представляя собой части одного холдинга или будучи аффилированными юридическими лицами. [2]

Необходимость подробного рассмотрения экономической зависимости связана с тем, что в некоторых случаях она создаёт благоприятные условия для нарушения прав хозяйствующих субъектов, манипуляций нормами права и даже экономических преступлений.

### **1. Экономическая зависимость от поставщиков.**

Экономическая зависимость от поставщика может сложиться естественно, но также есть возможность закрепить её с помощью специально продуманных манипуляций. В данном случае мы рассматриваем поставщика и покупателя, являющихся юридически независимыми хозяйствующим субъектами, то есть автономными компаниями. Признаки естественной зависимости от поставщика:

- наличие естественной монополии – как на уровне государства, так и на локальном рынке: если товар, сырьё или услугу в регионе предлагает одна-единственная компания, то все юрлица, которым требуется её продукция, попадут в состояние естественной экономической зависимости;
- реальное конкурентное преимущество поставщика – если компания предлагает более качественный, дешёвый, укомплектованный продукт, чем абсолютно все её конкуренты, то даже при отсутствии монополии компании, которым он требуется для осуществления своей деятельности, попадут в состояние экономической зависимости от неё.

Следует отметить, что говорить об экономической зависимости от поставщика можно только в том случае, если товар/услуга, которые у него закупаются, не заменяемы, а прекращение доступа к возможности их приобретения повлечёт за собой невозможность продолжения работы зависимой компании и существенное сокращение её оборотов. [1]

Особых нормативно-правовых актов, регулирующих такую форму экономической зависимости не существует. Коммерческие отношения между компаниями Гражданским кодексом Российской Федерации.

Также экономическая зависимость от поставщика может быть вызванной искусственно, в частности, следующими способами:

- недобросовестная конкуренция, «выдавливание» других поставщиков с рынка;
- заключение договора на невыгодных для покупателя условиях, в частности, с обязательством соблюдать объём закупок на протяжении определённого периода;
- прямое давление на контрагента с принуждением заказывать продукцию у конкретного поставщика.

Каждый из приведённых примеров включает в себе факт нарушения закона, в зависимости от содержания правонарушения возможно судебное разбирательство по факту несоблюдения требований и норм ГК РФ, КоАП, ФЗ «О защите конкуренции в РФ», ФЗ «О естественных монополиях».

Сложность защиты своих прав компанией, попавшей в экономическую зависимость, состоит в криминализации некоторых сфер экономической деятельности, страх владельца компании за свою жизнь и семью в случае угроз со стороны поставщика и т.д.

### **2. Экономическая зависимость внутри холдинга или другой группы компаний.**

Отношения экономической зависимости могут возникнуть и между аффилированными юридическими лицами, в частности, в составе группы компаний, холдинга, системы из основной и дочерней компаний и других объединений юридических лиц, имеющих централизованное или совместное управление. [3] Компании, находящиеся

в зависимости от других фирм, входящих в холдинг, могут иметь с ними коммерческие отношения по принципу «поставщик – покупатель» (и наоборот), «поставщик – посредник» и т.д.

В данном случае зависимость является законной и обоснованной, поскольку компании в рамках одной корпорации создаются, в первую очередь, для совместной работы и максимального взаимовыгодного использования ресурсов и продукции друг друга. Часто компании, входящие в корпорацию, работают над созданием общего продукта или дополняют друг друга по принципу «товар – услуга», причём обычно новые юридические лица создаются как раз для того, чтобы избежать экономической зависимости от внешних поставщиков товаров и услуг и обеспечить бесперебойность технологических и бизнес-процессов. Как правило, экономические связи между структурными подразделениями холдинга, даже если они оформлены как самостоятельные юридические лица, выгодны всем сторонам. [5] Исключением является ситуация, в которой компания вынуждена отказываться от более выгодной сделки в пользу заказа от «основной» (главной) компании своей корпорации, поскольку сотрудничество с ней находится в приоритете. Если между компаниями, входящими в холдинг, возникает конфликт, он решается в досудебном порядке или в суде согласно нормам ГК РФ и КоАП.

Однако в некоторых случаях регистрация нескольких компаний используется для фрагментации бизнеса с целью ухода от повышенной налоговой ставки или права на выбор специального налогового режима, поэтому такие схемы должны тщательно проверяться на наличие нарушений налогового законодательства и ГК РФ.

### **3. Экономическая зависимость от государства.**

Особой формой экономической зависимости хозяйствующего субъекта является зависимость от государственных корпораций, организаций, а также от финансовых дотаций. В некоторых случаях компания, номинально являясь независимым юридическим лицом с учредителями, не связанными с государственными органами, работает исключительно по госзаказу.

Как правило, такая ситуация чаще встречается в сфере обеспечения товарами и услугами сферы образования, медицины и других сегментов социального сектора, военной промышленности, сферах, обслуживающих государственные органы всех уровней. Зачастую компания не имеет других заказов, кроме государственных или аффилированных с ними, поэтому находится в полной экономической зависимости. Обычно это связано с тем, что все производственные мощности используются для выполнения заказов от государственных заказчиков – и компания просто не имеет ресурсов для наработки дополнительной, рыночной клиентской базы. В наиболее уязвимое положение такой хозяйствующий субъект попадает в том случае, если не проходит необходимое лицензирование/сертификацию или по каким-то иным критериям перестаёт соответствовать требованиям, законодательно предъявляемым к компаниям, обслуживающим госзаказ/госзакупки.

Отношения компании с государственным заказчиком регламентируются как коммерческими договорами и положениями ГК РФ, так и специальными отраслевыми нормативными документами и требованиями, предъявляемыми к компаниям, работающим по госзаказу – как правило, они достаточно подробны и специфичны. Дополнительная защита прав компании-исполнителя в таких случаях законодательно не предусмотрена. В случае прекращения сотрудничества с государственным заказчиком такая компания будет вынуждена или срочно искать альтернативных клиентов, или менять профиль деятельности, или уходить с рынка.

### **Заключение.**

Проблема экономической зависимости одного хозяйствующего субъекта от другого заключается не только в ограничении свободы предпринимательства, но и в последствиях такого взаимодействия. [4]



В случае, если зависимость сложилась вынужденно (а иногда – и по принуждению со стороны поставщика или иного контрагента), то могут страдать интересы не только зависимой стороны, но также интересы потребителей и государства. Это связано, с одной стороны, с возможным снижением качества товаров или услуг в условиях ограничения свободы выбора контрагента. С другой стороны, искусственное затормаживание развития бизнеса снижает налоговые поступления, дестабилизирует рынок труда, товаров и услуг.

При этом понятие «экономической зависимости» как таковое отсутствует в законодательной базе Российской Федерации, следовательно, к факту возникновения зависимых коммерческих отношений правоохранительные органы не проявляют профессионального интереса из-за отсутствия состава преступления. Очевидно, что вопрос правового регулирования отношений экономической зависимости должно быть рассмотрено законодательными органами с позиций защиты прав зависимой стороны и ограничения манипулятивных возможностей стороны влияющей.

### Литература

1. Олейникова О. А. Правовое регулирование отношений экономической зависимости юридических лиц в гражданском праве России. – URL: <https://izak.ru/upload/iblock/78d/AVTOREFERAT-Oleynikova-chistovik.pdf> (дата обращения: 21.04.2024).
2. Гайдай, И. А. К вопросу о правовой природе экономической зависимости / И. А. Гайдай. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 50 (288). — С. 488-490. — URL: <https://moluch.ru/archive/288/65172/> (дата обращения: 21.04.2024).
3. Корпоративное право: учебник / Е.Г. Афанасьева, В.Ю. Бакшинская, Е.П. Губин и др.; отв. ред. И.С. Шиткина. 2-е изд., перераб. и доп. М: КНОРУС, 2015.
4. Румянцева А. А. Основания возникновения экономической зависимости и формы её выражения по законодательству РФ. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovaniya-vozniknoveniya-ekonomicheskoy-zavisimosti-i-formy-ee-vyrazheniya-po-zakonodatelstvu-rf> (дата обращения: 21.04.2024).
5. Борзило Е. Ю. Концепция экономической зависимости в регулировании предпринимательской деятельности. – URL: <https://www.hse.ru/mag/pravo/2021--4/548013658.html> (дата обращения: 21.04.2024).

УДК 342.5

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПАРЛАМЕНТОВ СУБЪЕКТОВ ЗАРУБЕЖНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ

**Исаков А.Р.**

*кандидат юридических наук,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье исследуется правовое регулирование статуса парламентов субъектов зарубежных федераций. В данной работе рассматриваются особенности формирования и функционирования законодательных органов ряда зарубежных государств с федеративным устройством.

**Ключевые слова:** законодательный орган субъекта федерации, законодательное собрание, законодательный совет.

## COMPARATIVE ANALYSIS OF PARLIAMENTS OF SUBJECTS OF FOREIGN FEDERATIONS

**Abstract.** The article examines the legal regulation of the status of parliaments of subjects of foreign federations. This paper examines the peculiarities of the formation and functioning of the legislative bodies of a number of foreign states with a federal structure.

**Keywords:** legislative body of the subject of the Federation, legislative assembly, legislative council.

Современная конституционно-правовая практика опосредует необходимость теоретического анализа ряда устоявшихся понятий, в том числе конституционно-правового статуса парламентов РФ. Для этого представляется необходимым исследовать конституционно-правовой статус парламентов субъектов ряда современных федеративных государств.

На сегодняшний день существует более 25 федеративных государств: США, Мексика, Объединенные Арабские Эмираты, Швейцария, Германия.

Одним из таких государств является Индия. У России и Индии есть много общего: большая территория, культурное многообразие и традиционный уклад жизни.

Согласно Конституции Индии, принятой в конце 1949 года, она является суверенной, светской, демократической федерацией или по-другому союзом штатов, отсюда еще одно официальное название страны – Индийский союз. В настоящее время существует 28 штатов и 8 союзных территорий [1].

Федеральная законодательная ветвь власти в Индийском союзе представлена двухпалатным парламентом, состоящим из Совета штатов – верхней палаты, и Народной палаты – нижней.

Парламент утверждает государственный бюджет, устанавливает налоги и сборы, принимает законы, разбирает вопросы о смещении высших должностных лиц и имеет право возбудить дело о прекращении полномочий Президента на основании обвинения в нарушении Конституции.

В штатах Индии нет своих конституций, за исключением штата Джамму и Кашмир. Поэтому система власти в штатах урегулирована союзной Конституцией.

В большинстве штатов законодательная власть состоит из однопалатной легислатуры – Законодательного собрания. В восьми штатах есть две палаты законодательного органа, а именно Законодательное собрание (нижняя палата) и Законодательный совет (верхняя палата). Вопрос о наличии в легислатуре верхней палаты решает Парламент страны на основе резолюции законодательного собрания штата.

Нижние палаты – законодательные собрания штатов могут иметь численность от 60 до 500 депутатов. Они избираются прямым голосованием населением штата сроком на пять лет.

Общее число членов Законодательного совета штата, как правило, должно быть более 40 человек, но не более 1/3 числа членов законодательного собрания этого штата. Каждые два года состав законодательного совета обновляется на 1/3.

Верхние палаты штатов избираются по системе единственного передаваемого голоса в соответствии со следующим сложным принципом:

1/3 – всех членов совета избирается законодательным собранием штата;

1/3 – муниципальными органами;

1/12 – выпускниками университетов, более трех лет назад завершившими обучение;

1/12 – преподавателями высшей и средней школы с не менее чем трехлетним стажем работы,

1/6 назначается губернаторами из числа лиц, имеющих особые познания в области науки, литературы, искусства, кооперативного движения или общественной деятельности [2].

В рамках предписанной им компетенции legislatures штатов реализуют следующие функции:

- законотворческую;
- финансово-бюджетную;
- представительскую;
- контроля исполнительной власти;
- участия в процедуре изменения конституции.

Таким образом, и Законодательное собрание, и Законодательный совет являются неотъемлемой частью представительного органа штата в Индии. Различия в составе, полномочиях и роли делают оба органа уникальными и способствуют демократическому функционированию правительств штатов.

Согласно Конституции Бразилии, принятой 5 октября 1988 года, Бразилия имеет статус президентской республикой с федеративным устройством, состоящей из 26 штатов (estados) и одного федерального (столичного) округа [3].

На федеральном уровне законодательную власть осуществляет Национальный конгресс, разделенный на две палаты – Федеральный сенат и Палату депутатов.

Законодательное собрание каждого штата является однопалатным. Законодательное собрание в штатах и Законодательная палата в федеральном округе. Число депутатов определяется как трехкратное представительство депутатов от штата в Палате депутатов (минимальное – 24 депутата, максимальное – 94).

Законодательное собрание утверждает в должности губернатора и вице-губернатора, голосует по законопроектам, исходящим от губернатора и депутатов.

Согласно статье 25 Конституции Бразилии за штатами остались те компетенции, которые не принадлежат федеральным органам или муниципалитетам. Мандат региональных депутатов длится четыре года.

К исключительным полномочиям Законодательного собрания относятся:

- создание агломераций и микрорайонов;
- создание, присоединение, слияние и разделения муниципалитетов;
- эксплуатация газопроводов.

Индия и Бразилия – важнейшие политические и экономические партнеры Российской Федерации. Наши государства много лет последовательно развивают стратегические отношения в рамках БРИКС. Для дальнейшего эффективного взаимодействия представляется актуальным и перспективным исследование их государственного устройства.

### Литература

1. Конституция Индии // <https://www.india.gov.in/my-government/constitution-india> (дата обращения: 25.05.2024)
2. Официальный сайт Парламента Индии // <https://www.india.gov.in/my-government/indian-parliament> (дата обращения: 25.05.2024)
3. Конституция Бразилии // [https://www.constituteproject.org/constitution/Brazil\\_2017](https://www.constituteproject.org/constitution/Brazil_2017) (дата обращения: 25.05.2024)

УДК 342.7

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СТАТУСА ВЫНУЖДЕННЫХ МИГРАНТОВ

**Кярова Ф.А.**

*ассистент, КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Актуальность темы обусловлена тем, что вынужденная миграция в последние годы значительно увеличилась по всему миру, в том числе и в нашей стране. Мигранты оказывают большое влияние на принимающие их страны. Государство должно обеспечить им всякую поддержку, также и правовую. Необходимо чётко понимать какое место занимают вынужденные мигранты в правовой системе страны и подстроить политику под сегодняшние реалии, но при этом не нарушая интересы государства и её граждан.

**Ключевые слова:** вынужденные мигранты, беженцы, переселенцы

### LEGAL REGULATION OF THE STATUS OF FORCED MIGRANTS

**Abstract.** The relevance of the topic is due to the fact that forced migration has increased significantly in recent years around the world, including in our country. Migrants have a great impact on their host countries. The State must provide them with all possible support, as well as legal support. It is necessary to clearly understand the place of forced migrants in the country's legal system and build a policy to meet today's realities, but without violating the interests of the state and its citizens.

**Keywords:** forced migrants, refugees, displaced persons

Вынужденная миграция – это печальная действительность нашего мира. На Земле, к сожалению, есть много стран, население которых в силу различных причин стремится сменить место жительства в поисках лучшей жизни, а иногда и просто ради спасения от смерти, покидая своё государство. Проблема вынужденных мигрантов имеет международный характер и является актуальной для РФ. Нормы международного права в отношении вынужденных мигрантов нашли применение и в законодательстве России. На основании международно-правовых документов и в связи с усилившимся потоком беженцев и вынужденных переселенцев в РФ в 1993 году были приняты Законы «О беженцах» и «О вынужденных переселенцах».

На сегодняшний день Российская Федерация занимает третье место по числу мигрантов. Согласно Росстату, большинство мигрирующих в Россию – граждане Узбекистана, Таджикистана, Казахстана. Особенно заметно увеличение вынужденной миграции с востока Украины, Сирии, Афганистана и с прошлого года – вынужденные переселенцы из сектора Газа.

Таблица

Общая характеристика миграционной ситуации в Российской Федерации [3]

	I квартал 2023 г.		Справочно I квартал 2022 г.	
	человек	на 10 тыс. чел. населения	человек	на 10 тыс. чел. населения
Миграция – всего:				
прибывшие	844247	233,9	881181	244,6
выбывшие	772064	213,9	927240	257,4
миграционный прирост (+), снижение (-)	+72183	+20,0	-46059	-12,8
в том числе: в пределах России				
прибывшие	699031	193,7	721447	200,3
выбывшие	675007	187,0	721447	200,3
миграционный прирост (+), снижение (-)	+24024	+6,7	-	-
международная миграция				
прибывшие	145216	40,2	159734	44,3
выбывшие	97057	26,9	205793	57,1
миграционный прирост (+), снижение (-)	+48159	+13,3	-46059	-12,8
в том числе: с государствами-участниками СНГ				
прибывшие	129269	35,8	144701	40,2
выбывшие	84839	23,5	182136	50,6
миграционный прирост (+), снижение (-)	+44430	+12,3	-37435	-10,4
со странами дальнего зарубежья				
прибывшие	15947	4,4	15033	4,1
выбывшие	12218	3,4	23657	6,5
миграционный прирост (+), снижение (-)	+3729	+1,0	-8624	-2,4

В настоящее время миграция, в том числе ее вынужденные формы, выдвигает новые требования к деятельности государственных органов и выбору механизмов, используемых для управления миграцией. Необходимо учитывать, что миграция опосредована различными политическими, экономическими, социальными и культурными факторами.

Одной из национальных задач в области содействия адаптации и интеграции вынужденных переселенцев является «совершенствование взаимодействия между федеральными органами государственной власти, государственными учреждениями и органами местного самоуправления субъектов Российской Федерации, и общественными объединениями, способствующими адаптации и интеграции мигрантов». Общественные организации становятся одними из основных партнеров страны в адаптации мигрантов [1].

Они занимаются экспертной и аналитической деятельностью в области миграционных процессов, а также оказывают юридическую поддержку и юридические

консультации различным категориям мигрантов. Также важно, чтобы эти организации содействовали в адаптационной работе представителей миграционного сообщества и оказывали помощь нуждающимся, включая финансовую поддержку, предоставление продуктов питания, средств личной гигиены и содействие в возвращении в страну происхождения. Ряд общественных организаций ставит своей целью разработку и реализацию стратегии оказания помощи в проблемной ситуации конкретного человека: содействие в подготовке необходимых документов, переговорах с работодателями в случае задержки или невыплаты заработной платы, других нарушений трудовых прав. Некоторые из этих организаций участвуют в разработке рекомендаций, направленных на совершенствование законодательства и правоприменительной практики в области управления миграционным процессом.

Давайте рассмотрим основные полномочия государственных органов в сфере принудительной миграции. Президент Российской Федерации разрабатывает основные управленческие документы и определяет приоритетные направления миграционной политики.

Правительство Российской Федерации обеспечивает системное единство и взаимосвязанность иных органов государственного управления вынужденной миграцией, разрабатывает различные нормативные документы, в том числе программного характера, определяет приоритеты в миграционной политике на основе нормативных установок, содержащихся в правовых актах Президента России [2].

МВД России осуществляет свои полномочия, согласно Положению о МВД РФ. К таким полномочиям можно отнести полномочия по определению направлений государственной политики, реализация которых основана на анализе и прогнозировании развития миграционных отношений, а также полномочия по координации деятельности других государственных органов в сфере вынужденной миграции. Фактически, МВД РФ осуществляет деятельность в сфере вынужденной миграции преимущественно самостоятельно на основе сложившихся в практике подходов защитного характера. МВД РФ обладает широким кругом «силовых» или «карательных» полномочий, которые направлены на пресечение нелегальной миграции.

Также МВД РФ осуществляет регистрационные и разрешительные полномочия, проводит проверку вынужденных мигрантов, рассматривает ходатайства о предоставлении статусов беженца и временного убежища.

В I квартале 2023 г. по решению территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации получили временное убежище 2358 человек, статус беженца - 2 человека, статус вынужденного переселенца – 13 человек, (в I квартале 2022 г. соответственно получили временное убежище 4693 человека, статус беженца - 2 человека, статус вынужденного переселенца предоставлен не был) [3].

Относительно материального обеспечения вынужденных мигрантов можно отметить, что у Министерства внутренних дел России есть полномочия, связанные с помощью во временном обустройстве. На практике это реализуется в каждом отдельном случае по-разному в зависимости от наличия материальных, финансовых и жилищных ресурсов.

Полномочия по социальной адаптации и интеграции иностранных граждан осуществляет Федеральное агентство по делам национальностей в соответствии с Положением Постановления Правительства РФ «О Федеральном агентстве по делам национальностей». К числу его полномочий относится выработка государственной политики в сфере социальной и культурной адаптации и интеграции иностранных граждан, и оказание им услуг, а также оказание поддержки некоммерческим организациям, предоставляющим услуги в соответствующей сфере.

Также полномочия по социальной адаптации и интеграции содержатся в Федеральном законе «О б общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», в частности в статье 33 в части базовых полномочий высшего

исполнительного органа субъекта РФ, статье 44 в части полномочий органов государственной власти по предметам совместного ведения.

Помимо этого, положения о социальной адаптации и интеграции содержатся в Федеральном законе о некоммерческих организациях (статья 31.1), положения о социальной адаптации содержатся в Федеральном законе об общих принципах организации местного самоуправления (статьи 14-16). Любопытно, что социальная и культурная адаптация мигрантов была вынесена на уровень муниципалитетов.

В 2023 году практически во всех субъектах Российской Федерации было предоставлено временное убежище: 5,7 тыс. человек (10,6% от общей численности имеющих временное убежище) в Краснодарском крае, по 4,9 тыс. человек (9,2%) в Санкт-Петербурге и Ленинградской области (суммарно) и (9,1%) в Московской области, 4,7 тыс. человек (8,8%) в Воронежской области, 4,3 тыс. человек (8,0%) в Ростовской области, 3,8 тыс. человек (7,0%) в Республике Крым, от 2,8 до 1,8 тыс. человек (от 4,4% до 3,4%) в Москве, Белгородской и Нижегородской областях, от 1,4 до 0,9 тыс. человек (от 2,6% до 1,7%) Липецкой области, Ставропольском крае, Тульской, Свердловской, Курской и Пензенской областях.

Наибольшее число беженцев проживает в Москве - 198 человек, или 71,7% от их общей численности.

Вынужденные переселенцы расселены практически по всем субъектам Российской Федерации: 78 человек – находятся на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области (суммарно), по 65 и 55 человек соответственно – республик Ингушетия и Северная Осетия - Алания, 45 человек – Москвы [3].

Миграция оказывает как положительное, так и отрицательное воздействие на социальное развитие; характер ее последствий противоречив. В частности, благодаря спросу на товары и услуги со стороны иностранных работников стимулируется дополнительная занятость, быстрыми темпами развивается инфраструктура и решается проблема нехватки трудовых ресурсов. Наконец, что касается России, то демографическая проблема была частично решена.

В то же время мы не должны забывать об основных недостатках миграции. Гастарбайтеры обычно отправляют большую часть заработанных денег домой, что приводит к оттоку средств из экономики принимающей их страны. Иммиграция создает дополнительную нагрузку на социальную инфраструктуру страны (больницы, школы, детские сады, транспортную сеть и т.д.). Кроме того, если иммигранты являются нелегалами, то они не используют местную инфраструктуру для уплаты налогов принимающей стране.

События, произошедшие за последние годы, дополнили практический опыт России в области масштабного приема вынужденных переселенцев, чтобы использовать его на благо страны. Эти инциденты стали основой для разработки межведомственных нормативных актов, регулирующих прием, расселение и статус вынужденных переселенцев. Размещение лиц, ищущих убежища, в субъектах Российской Федерации регулируется на федеральном уровне, и субъекты Федерации не оказывают сопротивления приему иммигрантов.

Принудительная иммиграция не должна наносить ущерб интересам Российской Федерации и отдельных граждан. Неконтролируемый приток вынужденных иммигрантов в нашу страну может привести к серьезным проблемам с безопасностью, росту терроризма, ухудшению социально-экономического развития страны и нарушению культурных особенностей, сложившихся в истории нашей страны. В связи с этим важно согласовывать планы социально-экономического развития региона и страны в целом с планами иммиграционной политики, разработанными с учетом внешнеполитических условий.

Решение проблемы вынужденной миграции требует от государства разработки и реализации четкой государственной политики в этой сфере деятельности. С одной

стороны, это должно носить гуманитарный характер, а с другой – способствовать обеспечению национальной безопасности в самом широком смысле.

#### Литература

1. Мурашева С.В. Влияние вынужденной миграции на принимающие регионы // Society and Security Insights. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-vynuzhdennoy-migratsii-na-prinimayuschie-regiony>

2. Петровская М.И. Системные проблемы административно-правового регулирования полномочий государственных органов в сфере вынужденной миграции в России // *ВВ: Административное право и практика администрирования*. – 2023. – No 4. – С. 37 - 49.

3. Общая характеристика миграционной ситуации в Российской Федерации. Демография. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

#### УДК 349.2

### СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ТРУДОВЫХ ПРАВ РАБОТНИКОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Литягина А.С.

*старший преподаватель КБГУ, г. Нальчик, Россия*

Тарчокова Э.М.

*студентка КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы, связанные с изменяющимся форматом выполнения трудовой функции в условиях цифровой экономики и необходимостью адаптации правовых норм к новым вызовам цифровизации. Авторы предлагают ряд практических рекомендаций, способствующих обеспечению действенной защиты трудовых прав работников в современном мире.

**Ключевые слова:** труд, цифровая экономика, защита прав работников, цифровизация, оптимизация рабочего процесса.

### WAYS TO PROTECT WORKERS' LABOR RIGHTS IN THE DIGITAL ECONOMY

**Abstract.** The article examines the problems associated with changing labor legislation and the need to adapt legal norms to the new challenges of digitalization. The authors propose a number of practical recommendations that contribute to ensuring effective protection of workers' labor rights in the modern digital world.

**Keywords:** labor, digital economy, protection of workers' rights, digitalization, optimization of the workflow.

Труд в условиях цифровой экономики имеет свои особенности, которые отличают его от традиционных форм трудовой деятельности. На протяжении последних десятилетий цифровая экономика претерпела значительные изменения, влияющие на организацию рабочего процесса, структуру рынка труда и требования к работникам.

Для начала хотелось бы отметить такую особенность труда в условиях цифровой экономики как распространение удаленной занятости и фриланса. Эти формы занятости популярны в развитых государствах, и их удельный вес имеет тенденцию роста. Распространение удаленной работы и фриланса дает людям возможность работать из



любой точки мира, что способствует глобализации рынка труда. Кроме того, цифровые технологии открывают новые возможности для образования, делая его более доступным и гибким.

Цифровые открытия, несомненно, влияют на процесс образования. Они позволяют проходить обучение независимо от местонахождения обучающегося, что ослабляет позиции традиционных учебных заведений. Можно по-разному оценить данный фактор развития, однако в первую очередь он влияет на скорость обучения - она, несомненно, увеличилась, тем самым сократив срок выпуска квалифицированного специалиста на рынок труда.

Появилась также неведомая до цифровизации возможность - развитие самозанятости. Она получила развитие с помощью таких платформ, как Uber, Airbnb, YouDo, Profi.ru, Yandex и др. Развитие самозанятости также предоставляет новые возможности для тех, кто предпочитает работать независимо. Однако усложнение профессиональной деятельности требует от работников умения решать более сложные задачи и быть готовыми к изменениям. Можно отметить некоторое противоречие - с одной стороны, технологии уменьшили скорость обучения, однако привели к развивающейся непрерывности образования в принципе.

Отметим также общее усложнение профессиональной деятельности. Вместо прежнего принципа «1 человек — 1 задача» теперь один человек или группа работников будут нести ответственность за комплекс задач или несколько процессов разного типа.

Повышение спроса на работников с творческим началом и навыками, которые роботы и алгоритмы не в силах заменить. Спрос на работников с творческим мышлением и умениями, которые не могут быть автоматизированы, растет, что подчеркивает важность развития личностных качеств и творческих способностей. Поэтому параллельно отмечается изменение компетентностных профилей некоторых категорий персонала и повышение требований к гибкости и адаптивности персонала, а также появление специальных цифровых компетенций, которыми должны владеть специалисты для успешного выполнения своих должностных обязанностей и сохранения конкурентоспособности на рынке труда. [4, стр. 100]

Важно отметить, что цифровая трансформация рынка труда имеет и свои негативные последствия. Несбалансированное цифровое развитие разных сфер жизни общества не позволяет многим работникам своевременно овладевать необходимыми для новой деятельности навыками. Цифровая трансформация также влечет за собой изменение компетентностных профилей работников, что требует постоянного обучения и развития цифровых навыков. Важно учитывать и негативные последствия цифровизации, такие как возможное неравенство доступа к образованию и нехватка навыков у работников для адаптации к быстро меняющимся требованиям рынка труда.

Эти особенности требуют от работников постоянного обучения, адаптации к новым технологиям и изменениям на рынке труда. Важно уметь быстро выполнять новые задачи, быть готовым к изменениям и развивать свои навыки для успешной работы в условиях цифровой экономики.

Защита трудовых прав в условиях цифровой экономики играет крайне важную роль, поскольку с развитием новых технологий и изменением форм организации труда могут возникнуть определенные вызовы и угрозы для работников. Рассмотрим некоторые причины, по которым важно обеспечивать защиту трудовых прав в цифровой экономике:

1. Увеличение нестабильности трудовых отношений: В цифровой экономике распространены формы работы на неполный рабочий день, временные контракты, фриланс и другие гибкие формы занятости, что может привести к увеличению нестабильности и неопределенности в трудовых отношениях.

2. Нарушение прав работников: В условиях цифровой экономики могут возникать новые проблемы, связанные с нарушением трудовых прав работников, такие как

незаконное использование персональных данных, отказ в социальных гарантиях, несоблюдение норм трудового законодательства и т.д.

3. Рост автоматизации и угроза утраты рабочих мест: Внедрение новых технологий, роботизация и автоматизация процессов могут привести к сокращению рабочих мест в некоторых секторах экономики, что требует соответствующей защиты интересов работников.

4. Неравенство в возможностях: Цифровая экономика может усилить неравенство среди работников из-за различий в доступе к технологиям, возможностям образования и профессиональному росту. Защита трудовых прав помогает снизить эти неравенства и обеспечить равные условия для всех.

5. Необходимость адаптации к изменениям: Быстрое развитие цифровой экономики требует от работников постоянного обучения, переквалификации и адаптации к новым технологиям. Защита трудовых прав может помочь обеспечить доступ к образованию и поддержке в процессе адаптации.

Обеспечение защиты трудовых прав в цифровой экономике поможет сформировать справедливые условия труда, защитить интересы работников и создать благоприятное рабочее окружение для всех участников трудового процесса.

Современное общество находится на пороге значительной трансформации под воздействием цифровых технологий, которые проникают во все сферы жизни, включая трудовые отношения. Применение цифровых средств в рамках трудовой деятельности создает новые возможности и вызовы, требуя от работников умения работать в современной цифровой среде.

Технологии становятся неотъемлемой частью трудового процесса, предоставляя возможность электронного выполнения задач, часто заменяя традиционные методы. Однако для успешного использования цифровых технологий требуются соответствующие знания и навыки у работников. Недостаточная квалификация может повлечь за собой обратный эффект, ведя к потребности в ремонте или замене сложных устройств, а также к дополнительным тратам времени и усилий на освоение технологий. [3, стр. 107]

Поэтому важно осуществлять подбор и обучение персонала с учетом цифровых навыков и потенциала их развития. Современные подходы к рекрутингу обязаны учитывать такие факторы, но действующее законодательство не всегда предоставляет достаточные механизмы для реализации этих задач. Это же можно считать одним из способов защиты прав работника - адаптированный к конкретной компании персонал - это ключевой фактор успеха для эффективной работы в условиях цифровой экономики. то поможет не только компании быть конкурентоспособной, но и обеспечит сотрудников уверенность в своих возможностях и перспективах роста в карьере. Современные методы рекрутинга должны учитывать потребность в сотрудниках способных адаптироваться к новым технологиям, быстро учиться и применять полученные знания на практике. Однако существующее законодательство не всегда предоставляет достаточные инструменты компаниям для реализации этих задач.

Цифровизация трудового процесса тесно связана не только с изменением способов выполнения трудовых функций, но и с существенными изменениями в их содержании. Новые технологии приводят к появлению новых профессий и видов работ, что оказывает существенное влияние на трудовые отношения и защищенность работников. Изменение содержания трудовых функций в рамках конкретных рабочих отношений является рискованным аспектом, требующим обоснованных и правильно регулируемых механизмов.

Для успешного управления изменениями в трудовой функции необходимо корректно определить и применить соответствующие правила, связанные с внедрением цифровых технологий. Это является ключевым фактором для эффективного развития производства и одновременно обеспечения защиты интересов работников.

Определение правовых оснований для изменения трудовых функций является сложной задачей. Согласно трудовому законодательству, трудовая функция должна быть закреплена в трудовом договоре через указание профессии, должности или специальности работника, что определяет порядок изменений. При включении новых обязанностей, связанных с цифровыми технологиями, может потребоваться оформление изменений трудовой функции.

Интеграция новых цифровых обязанностей в трудовые функции работников, хотя и представляет собой новые аспекты профессиональной деятельности, обычно не выходит за рамки существующего содержания трудовых функций. Это качественное изменение в трудовом процессе направлено на исключение устаревших обязанностей и включение новых видов работы, связанных с цифровыми устройствами и технологиями. [2, стр. 92]

Однако цифровизация может привести к замещению человеческого труда автоматизированными процессами, что вызывает серьезные социальные проблемы, такие как безработица и невостребованность трудовых ресурсов. Поэтому важно определить определенную политику и границы замещения человеческого труда автоматизированными системами.

Следует разработать комплекс мер по защите прав работника, включая юридическое регулирование изменения трудовых условий в связи с внедрением цифровых технологий, обеспечение достойных условий труда и механизмов контроля за использованием цифровых технологий на рабочем месте. Такие меры направлены на формирование ответственного подхода работодателей к использованию современных технологий в процессе труда, что способствует сбалансированному развитию сферы занятости и обеспечению устойчивого социально-экономического развития.

Подводя итог, отметим, что цифровизация привнесла в трудовой процесс некоторые особенности:

1. Работа в режиме онлайн: В условиях цифровой экономики многие виды работ могут быть выполнены удаленно через интернет, что предоставляет гибкость в организации рабочего времени и места работы.

2. Рост спроса на цифровые навыки: С появлением новых технологий возрастает потребность в специалистах с цифровыми навыками, такими как владение программным обеспечением, аналитическое мышление, работа с большими данными и т.д.

3. Гиг-экономика: Появление платформ для поиска временной работы, фриланса и выполнения задач (таких как Uber, Airbnb, Upwork) создает новые возможности для трудоустройства и заработка дополнительных средств.

4. Автоматизация и роботизация: Внедрение роботов и искусственного интеллекта в производство и бизнес-процессы может привести к сокращению рабочих мест в некоторых отраслях и требовать переквалификации работников.

5. Гибкий формат работы: Цифровая экономика способствует развитию гибких форматов труда, таких как фриланс, удаленная работа, проектная деятельность, что позволяет работникам лучше сочетать профессиональную деятельность с личной жизнью.

Конечно, устаревшие методы, не рассчитанные на новшества трудового процесса, не могут регулировать современную трудовую функцию. Сложно оценить, насколько бывшие механизмы защиты прав работника вообще применимы сегодня.

Естественным является развитие новых способов защиты себя как субъекта трудовых отношений, своего труда или результатов интеллектуальной деятельности. В особенности это касается самозащиты - это самый эффективный путь создания гарантий для работников в мире цифровизации. Работники должны более внимательно следить за своими правами, быть готовыми отстаивать свои интересы и активно использовать все доступные средства и ресурсы для защиты своего труда и достоинства.

В условиях цифровой экономики важно осознавать, что технологии и инновации играют ключевую роль в оптимизации рабочего процесса, а автоматизация помогает

увеличить производительность труда. Регулировать его без изменения законодательства - непосильная задача для современного общества.

#### Литература

1. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 06.04.2024)
2. Белозерова К. А. Влияние практики внедрения цифровых технологий на трудовую функцию работника и иные связанные с ней условия трудового договора // Актуальные проблемы российского права. — 2022. — Т. 17. — № 7. — С. 91–98. — DOI: 10.17803/1994-1471.2022.140.7.091-098
3. Батухтина Е. М., Саликова Н. М. Электронный документ как доказательство: проблемы использования при разрешении трудовых споров // Российское право: образование, практика, наука. — 2020. — № 4. — С. 103–110.
4. Лютов Н. Л. Адаптация трудового права к развитию цифровых технологий: вызовы и перспективы // Актуальные проблемы российского права. — 2019. — № 6. — С. 98–107.

УДК: 349.22

### ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРУДА ЛИЦ, РАБОТАЮЩИХ В ДИПЛОМАТИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ И КОНСУЛЬСКИХ УЧРЕЖДЕНИЯХ РФ.

**Литягина А.С.**

*старший преподаватель КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Карданова Л.А.**

*студентка КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Данная статья посвящена правовому регулированию труда лиц, работающих в дипломатических представительствах и консульских учреждениях РФ. Обращается внимание на признаки дипломатической службы. Рассматриваются особенности регулирования труда дипломатических работников. Подробно раскрываются основания расторжения трудового договора в представительстве Российской Федерации за границей.

**Ключевые слова:** дипломатическая служба, дипломатические работники, дипломаты, представительства РФ, консульские учреждения.

### LEGAL REGULATION OF THE LABOR OF PERSONS WORKING IN DIPLOMATIC REPRESENTATIONS AND CONSULAR POSTS OF THE RUSSIAN FEDERATION.

**Abstract.** This article is devoted to the legal regulation of the labor of persons working in diplomatic missions and consular offices of the Russian Federation. Attention is drawn to the signs of the diplomatic service. The features of labor regulation of diplomatic workers are considered. The grounds for termination of an employment contract at a representative office of the Russian Federation abroad are revealed in detail.

**Key words:** diplomatic service, diplomatic workers, diplomats, missions of the Russian Federation, consular offices.

Дипломатическая служба и дипломатия в целом во все времена были чрезвычайно важны для грамотного ведения внешней политики любого государства. Государству необходимы высококлассные дипломаты, разбирающиеся в своей профессии. Очень часто от дипломатов зависит как будут строиться отношения с другими государствами. Для эффективной работы работников дипломатической службы необходимо тщательно проработать законодательство в сфере их труда. Регулирование труда работников дипломатических представительств требует особого подхода в связи со спецификой деятельности. Именно об этом мы и поговорим в данной статье.

До 2010 года не было отдельного закона, регулирующего деятельность дипломатических работников. Законодатель считал, что, в связи с включением дипломатической службы в государственную гражданскую службу, необходимости в отдельном федеральном законе нет. Однако позже этот пробел в законодательстве был устранен и принят Федеральный закон от 27.07.2010 №205-ФЗ «Об особенностях прохождения федеральной государственной гражданской службы в системе Министерства иностранных дел Российской Федерации». Первая статья данного Федерального закона посвящена основным понятиям. В данной статье даются определения дипломатической службы, дипломатических работников, сотрудников дипломатической службы, членов семей сотрудников дипломатической службы [3].

Исходя из этого понятия, можно выделить признаки дипломатической службы. Итак, признаки дипломатической службы:

- дипломатической службой могут заниматься только граждане Российской Федерации
- служебная деятельность осуществляется на профессиональной основе
- дипломатическая служба является частью государственной гражданской службы
- деятельность осуществляется в специальных органах (аппарат Министерства иностранных дел Российской Федерации, дипломатические представительства и консульские учреждения Российской Федерации, представительства при международных организациях, территориальные органы).

В трудовом кодексе есть 53 глава, посвященная особенностям регулирования труда работников, направляемых на работу в дипломатические представительства и консульские учреждения Российской Федерации, а также в представительства федеральных органов исполнительной власти и государственных учреждений Российской Федерации за границей. В этой главе 5 статей. Эти статьи регулируют вопросы особенностей заключения трудового договора с дипломатическими работниками (ст. 338), условия труда и условия отдыха (ст. 339). Также идет указание на органы, направляющие дипломатических работников на работу (ст. 337). Гарантиям и компенсациям также посвящена отдельная статья (ст. 340). Последняя статья в главе регулирует основания прекращения работы в представительстве Российской Федерации (ст. 341) [1].

Дипломатические работники, исходя из определения данного в статье 1 Федерального закона № 205 «Об особенностях прохождения федеральной государственной гражданской службы в системе Министерства иностранных дел Российской Федерации», являются федеральными государственными гражданскими служащими [2]. Они исполняют функции дипломатического характера и замещают должности в системе Министерства иностранных дел. В связи с тем, что дипломатическая служба является государственной гражданской службой, все общие положения нормативно-правовых актов, регулирующие деятельность государственных гражданских служащих, относятся и к дипломатическим работникам [3].

Рассмотрим особенности регулирования труда дипломатических работников. Дополнительные гарантии, выплаты компенсаций в связи с переездом к месту работы, оплата труда, а также материально-бытовое обеспечение устанавливаются

Правительством Российской Федерации. Дифференциация происходит, учитывая климатические и иные особые условия в стране пребывания.

Минимальная продолжительность ежегодных дополнительных отпусков определена в Постановлении Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2010 г. №258. Определён перечень стран с особыми условиями. В этом перечне такие страны, как Аргентина, Афганистан, Вьетнам, Египет, Замбия, Иран, Ирак, Киргизия и т.д. Работники представительств Российской Федерации, работающие в странах из этого перечня, получают дополнительный ежегодный оплачиваемый отпуск, составляющий минимально 3 календарных дня [4].

Дипломаты в силу специфики своей деятельности пользуются определёнными привилегиями в стране пребывания, этими привилегиями наделены и члены их семей. Данные привилегии существуют для более качественного выполнения дипломатом своих обязанностей, для ощущения своей безопасности. К этим привилегиям относится, в первую очередь, неприкосновенность дипломата и членов его семей.

В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации трудовой договор заключается сроком до трёх лет. После трёх лет трудовой договор может быть перезаключён на новый срок.

Трудовой договор может быть расторгнут и до окончания срока трудового договора. В законе указываются основания расторжения трудового договора в представительстве Российской Федерации за границей.

Первое основание – чрезвычайные ситуации в стране пребывания. Чрезвычайной ситуации признается обстановка в стране пребывания, являющейся опасной для окружающих. Чрезвычайные ситуации складываются в результате, например, аварий, катастроф, эпидемий и т.д. Данные ситуации делают невозможным дальнейшее пребывание в данной стране. К чрезвычайным ситуациям относится также разрыв дипломатических отношений, так как в этом случае пребывание работника в стране становится невозможным.

Второе основание – работник объявляется персоной нон грата или приходит уведомление от властей страны пребывания о неприемлемости нахождения в стране соответствующего работника. Термин лат. *persona non grata* используется для обозначения дипломатических представителей, которым отказано в доверии. В Венской конвенции о консульских сношениях есть статья, посвящённая лицам, признаваемым «*persona non grata*». В конвенции говорится о том, что страна пребывания может в любое время уведомить представляемое государство о том, что работник объявляется персоной нон грата или о его неприемлемости в стране нахождения. Представляемое государство обязано отозвать лицо, либо же прекратить его функции [6].

Третье основание – уменьшилась квота дипломатических или технических работников представительства страны. Уменьшение квот работников осуществляется Министерством иностранных дел, с учетом сложившихся материально-технических, политических, социально-культурных оснований.

Четвертое основание – работник не соблюдает обычаи, законы страны пребывания, не придерживается общепринятых норм морали и норм поведения. Квалификация данного основания достаточно затруднительна, так как касается субъективных взглядов. В случае с нарушением закона страны пребывания вопросов чаще всего не возникает. Но когда дело касается обычаев, норм морали мнения о наличии факта нарушения могут различаться, так как в мире очень мало стран, где есть свод норм морали и обычаев. Все это складывается в умах людей и является достаточно субъективным. Однако данное основание есть и не считается с ним, конечно же, нельзя. Факт нарушения работника должен быть установлен органами власти страны пребывания. Увольнение возможно в случае, если нарушения были допущены без уважительных причин [8].

Пятое основание – невыполнение работником обязательств по обеспечению соблюдения членами семьи общепринятых норм поведения, норм морали, законов и

правил проживания в стране. Иными словами, если члены семье работника нарушат закон, нормы морали, правила поведения, принятые в данной стране, то работодатель имеет право расторгнуть трудовой договор.

Шестое основание – однократное грубое нарушение трудовых обязанностей, режимных требований. В статье не раскрывается смысл однократного грубого нарушения применительно к дипломатическим работникам. Следовательно, при определении однократного грубого нарушения нужно исходить из общих норм трудового права, соответственно, те проступки, которые относятся в качестве однократного грубого нарушения для других категорий работников, относятся и к дипломатическим работникам. (Например, прогул, появление на рабочем месте в состоянии алкогольного опьянения и т.д.) [7].

Седьмое основание – временная нетрудоспособность, продолжающаяся больше двух месяцев подряд и наличие заболеваний, препятствующих работе за границей. Список заболеваний, препятствующих работе в представительстве Российской Федерации утверждён Постановлением Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2003г. №208 [5].

В связи с указанными основаниями считаем необходимым установить гарантии для работников при расторжении трудового договора в связи возникновением чрезвычайных ситуаций в стране пребывания, в связи объявлением работника персоной нон грата, в связи с уменьшением квоты работников в представительствах, в связи с временной нетрудоспособностью и болезнью, препятствующей работе за границей. Данные основания расторжения трудового договора не зависят от воли работника и не связаны с нарушением исполнения трудовых обязанностей. Данные основания вытекают из специфики деятельности, а значит работники представительств должны быть защищены при возникновении подобных оснований. Защита может выражаться в переводе на другую работу в системе Министерства иностранных дел. В случаях, когда это возможно, необходимо на законодательном уровне гарантировать перевод работника в представительство РФ в другую страну или на другую открытую вакантную должность в системе Министерства иностранных дел. Когда перевод невозможен необходимо обеспечить выплату заработной платы, пока не появится такая возможность или пока работник не найдёт другую работу. Выплату заработной платы осуществлять не более 6-ти месяцев подряд.

### Литература

1. Трудовой кодекс Российской Федерации [Текст]: от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2024) // Собрание законодательства РФ. – 07.01.2002
2. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // СПС «Консультант Плюс».
3. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. N 205-ФЗ «Об особенностях прохождения федеральной государственной гражданской службы в системе Министерства иностранных дел Российской Федерации» // СПС «Консультант Плюс».
4. Постановление Правительства РФ от 21.04.2010 N 258 (ред. от 25.03.2013) «О минимальной продолжительности ежегодных дополнительных оплачиваемых отпусков и об условиях их предоставления работникам представительств Российской Федерации за границей» // СПС «Консультант Плюс».
5. Постановление Правительства РФ от 10.04.2003 N 208 (ред. от 04.09.2012) "Об утверждении списка заболеваний, препятствующих работе в представительстве Российской Федерации за границей" // СПС «Консультант Плюс».
6. «Венская конвенция о консульских сношениях» (заключена в г. Вене 24.04.1963) // СПС «Консультант Плюс».
7. Яковенко Н.А. Особенности правового регулирования трудовых отношений работников при направлении на работу в дипломатические представительства и

консульские учреждения РФ за границей. // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2015» / Отв. ред. А.И. Андреев, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] М.: МАКС Пресс, 2015.

8. Яковенко Н.А. Основания прекращения трудовых правоотношений работников дипломатических и иных представительств РФ за границей. // Право и практика. 2015. №2. С. 98-110. 1,4 п.л. /140 с. 17,5 п.л

УДК: 331

## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

**Литягина А.С.**

*старший преподаватель КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Настуева А.М.**

*студентка КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Цель данной научной статьи заключается в изучении различных аспектов эффективного управления персоналом и его влияния на производительность труда. Анализ современных подходов к управлению персоналом, их применение на практике и оценка результатов позволят выявить ключевые стратегии и методы, способствующие оптимизации работы коллектива и достижению поставленных целей.

**Ключевые слова:** управление персоналом, производительность труда, управление навыками, мотивация, работоспособность.

## EFFECTIVE PERSONNEL MANAGEMENT AS A KEY FACTOR OF LABOR PRODUCTIVITY

**Abstract.** The purpose of this scientific article is to study various aspects of effective personnel management and its impact on labor productivity. The analysis of modern approaches to personnel management, their application in practice and the evaluation of results will identify key strategies and methods that contribute to optimizing the work of the team and achieving the goals set.

**Key words:** personnel management, labor productivity, skills management, motivation, efficiency.

Производительность труда – один из важнейших показателей качества работы любого предприятия, и одним из основных критериев, влияющих на этот показатель, является уровень управления человеческими ресурсам, а именно управление персоналом. Грамотная работа руководства по отношению к данной политике позволяет значительно улучшить существующие результаты труда.

К. Маркс писал, что увеличение в производительности труда следует понимать, как «всякое вообще изменение в процессе труда, сокращающее рабочее время, общественно необходимое для производства данного товара, так что меньшее количество труда приобретает способность произвести большее количество потребительной стоимости» [3].

Согласно приказу Роструда от 13.05.2022 N 123 «Об утверждении Руководства по соблюдению обязательных требований трудового законодательства" при сокращении штата возникает необходимость определения работников с более высокой производительностью труда» [1]. Таким образом, в масштабах страны производительность труда – это значительный рост экономики, а в масштабах



организации и, в частности сотрудника, – гарантия сохранения места работы и рост по карьерной лестнице.

В современных условиях труда эффективное управление персоналом становится неотъемлемым элементом успешной деятельности организации. Роль человеческого капитала в производственном процессе постоянно возрастает, и умение правильно организовать работу коллектива, мотивировать сотрудников и развивать их потенциал является ключом к достижению высокой производительности труда [2].

Эффективность любой организации в целом является прямой функцией качества людей, составляющих эту организацию. Знания, навыки, умения и приверженность членов организации в совокупности составляют наиболее важный фактор при разработке и реализации рабочих планов и предоставлении продуктов и услуг. Следовательно, привлечение, организация, развитие и мотивация сотрудников, которые являются кадровой функцией руководства, являются центральной ответственностью на всех уровнях управления

Существует множество определений управления персоналом, но все в основном говорят, что это: привлечение и развитие компетентных сотрудников и создание организационных условий, которые приводят к их полному использованию и поощряют их прилагать максимум усилий.

Согласно Франклину А., управление персоналом основано на тщательном регулировании взаимоотношений между людьми на работе и представляет собой искусство прогнозирования, приобретения, развития и поддержания компетентной рабочей силы таким образом, чтобы организация получала максимальную выгоду с точки зрения производительности и действенности [5].

Управление персоналом - это та часть трудового процесса, которая занимается людьми на работе и их взаимоотношениями внутри организации. Это также можно определить, как тот аспект организации, который связан с привлечением наилучших сотрудников для начала работы, заботой о них настолько хорошо, чтобы им хотелось оставаться в организации и проявлять все лучшее на своей работе. Это связано с тем, как наилучшим образом использовать навыки и интеллект людей для достижения целей организации.

Из определений, цитируемых различными экспертами по трудовому праву и менеджменту в прошлом или настоящем, можно сделать вывод, что управление персоналом направлено на достижение максимальной эффективности и получение максимальной выгоды для организации.

Необходимо отметить, что данной категории уделяется внимание не только на теоретическом уровне, но и на законодательном. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный Приказом Минтруда России № 109н от 9 мая 2022 года, рассчитан на специалистов учреждений занятости и кадровых агентств, менеджмента, специализирующегося на кадрах и их профессиональной ориентации [4].

Таким образом, управление персоналом направлено на достижение этих основных целей:

- Анализ плана будущих действий и расширения.
- Оценка количественных и качественных аспектов труда.
- Оценка потребности в существующей рабочей силе или кадровых ресурсах.
- Формулирование плана эффективного использования рабочей силы, сокращение недоиспользования рабочей силы, которая является одним из наиболее важных ресурсов.
- Завершает планирование набора, селекции, продвижения по службе, перевода, обучения и развития.
- Организационные показатели

Изучив данную тему, мы сделали вывод, что на сегодняшний день одним из главных способов управления персоналом и повышения его эффективности и производительности, является такая концепция, как «управление навыками».

Управление навыками – это практика понимания, развития и внедрения людей и их навыков. Хорошо реализованное управление навыками должно определять навыки, которых требуют должностные роли, навыки отдельных сотрудников и любой разрыв между ними.

Данная область включает в себя ряд методов.

**Анализ потребностей.** Первым шагом во внедрении системы управления навыками является выявление потребности в различных навыках в компании. Проведите тщательный анализ рабочих процессов, задач и обязанностей, чтобы определить, какие конкретные навыки необходимы сотрудникам для достижения успеха на различных должностях.

**Инвентаризация навыков.** Создание комплексной базы данных или инвентарь навыков для регистрации существующих навыков и компетенций всех сотрудников. Это может быть внутренняя система, программное обеспечение или электронная таблица Excel. Это сбор такой информации, как опыт, сертификаты и конкретные навыки, которыми обладает каждый сотрудник. [4]

**Анализ пробелов в навыках:** сравнение выявленных навыки и компетенции с требованиями различных должностей в компании. Определить пробелы между существующими навыками и требуемыми навыками. Это помогает компании планировать целевые программы обучения и развития, чтобы заполнить пробелы.

**Обучение и развитие:** на основе результатов анализа пробелов в навыках следует разработать программы обучения и развития для повышения квалификации сотрудников. Это можно сделать посредством внутреннего обучения, внешних семинаров, онлайн-курсов или сотрудничества с образовательными учреждениями. Необходимо убедиться, что программы обучения адаптированы к конкретным потребностям и требованиям сотрудников [6]/

**Вовлеченность сотрудников.** Эффективное управление навыками требует приверженности и поддержки сотрудников. Следует четко сообщать о преимуществах и целях системы управления навыками и поощрять сотрудников активно участвовать в мероприятиях по обучению и развитию. Продвигать культуру обучения на протяжении всей жизни и непрерывного развития.

**Управление эффективностью:** связывается управление навыками с управлением эффективностью компании. Учитываются навыки и компетенции, развиваемые при оценке эффективности работы сотрудников [5]. Вознаграждаются сотрудники, которые активно развивают и совершенствуют свои навыки.

**Оценка и корректировка:** Регулярный анализ эффективности внедренной системы управления навыками. Необходимо проводить аналитику, чтобы отслеживать прогресс сотрудников и обеспечивать достижение желаемых результатов программами обучения и развития. При необходимости адаптируется стратегия к меняющимся требованиям и событиям в компании [7].

Помимо вышеуказанной концепции необходимым приоритетным и неотъемлемым показателем повышения производительности труда с помощью управления персоналом, является повышение мотивации.

Мотивация сотрудников на рабочем месте в настоящее время находится в центре внимания управления человеческими ресурсами. И не зря: недостаточная вовлеченность на рабочем месте приводит к плохой работе компании и увеличивает текучесть кадров. Как показывает практика, большая часть сотрудников серьезно рассматривают возможность ухода из организаций именно из-за отсутствия мотивации к своей работе и деятельности, что приводит к затратам на замену, на найм и обучение новых сотрудников [8].

На трудовую мотивацию влияет множество взаимосвязанных факторов, основными из которых являются [9]:

– Факторы окружающей среды и внешние по отношению к компании факторы. Это политические и экономические условия, которые влияют на развитие деятельности компании. Например: законы штата, которые осуществляют контроль за импортом сырья, могут влиять на уровень производительности бизнеса и затраты.

– Внутренние факторы компании. Это переменные, которые влияют на организационный климат, то есть на то, как люди воспринимают организационную культуру, определяемую внутренней политикой, методами найма, отношением менеджеров к персоналу, вознаграждением и признанием.

– Индивидуальные факторы. Это чувства, ценности, идеи и убеждения каждого человека, которые побуждают его действовать для достижения определенной цели, а не какой-либо другой. Например: некоторые люди рассматривают деньги как способ измерения успеха, в то время как другие рассматривают эмоциональные связи.

Сотрудники являются важным активом каждой организации. Каждому предприятию следует уделять особое внимание факторам, которые, как установлено, влияют на производительность труда персонала, чтобы повысить производительность своих сотрудников, а также для достижения целей самого предприятия. Когда организация способна учитывать потребности своих сотрудников, она способна получать конкурентное преимущество перед ними, поскольку более высокие показатели сотрудников приводят к повышению производительности, улучшению качества продукции и улучшению качества услуг.

В целом, результаты исследования данной статьи дают руководству организаций представление о полезной информации, которая может повлиять на значительное повышение производительности труда посредством эффективности работы ее персонала.

### Литература

1. Приказ Роструда от 13.05.2022 N 123 «Об утверждении Руководства по соблюдению обязательных требований трудового законодательства».
2. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержденный Приказом Минтруда России № 109н от 9 мая 2022 года
3. К. Маркс и Ф. Энгельс, Соч., 2-е изд., т. 23, с. 325
4. Маусов Н.С. Менеджмент персонала – ключевое звено внутрифирменного управления // Проблемы теории и практики управления. – 2001. – №6. – С. 8-12.
5. Кибалов А.Я., Захаров, Д.К. Формирование системы управления персонала на предприятии. – М.: Изд-во Дело, 1999. – С. 15-16.
6. Кибанов А.Я. управление персоналом организации. – М.: Изд-во ИНФРА-М, 2010. – 695 с.
7. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебное пособие. – М.: ЮНИТИ, 2009. –С. 21-23.
8. Кричевский Р.А. Если Вы – руководитель. – М.: Проспект, 2001. –С. 116.
9. Дж. Кох, Рита Гюнтер – Повышение производительности труда: политика управления человеческим ресурсом имеет значение, 1996 г.

УДК 349, 330

## ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

**Мамбетова К.М.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье представлен обзор особенностей функционирования бюджетной системы Российской Федерации в условиях санкционного давления. Сложные экономические условия оказали негативное воздействие на все сферы, соответственно возникла необходимость пересмотра принципов бюджетирования в РФ. Бюджетная система в складывающихся обстоятельствах направлена на преодоление рисков и обеспечение стабильности экономики. Важнейшим направлением является укрепление доходной составляющей бюджета посредством снятия некоторых ограничений.

**Ключевые слова:** бюджетное право, бюджет, санкции, бюджетная политика, устойчивость, экономическая стабильность, налоговая политика, доходы, расходы.

## FEATURES OF THE FUNCTIONING OF THE RF BUDGET SYSTEM UNDER SANCTIONS PRESSURE

**Abstract.** The article provides an overview of the features of the functioning of the budget system of the Russian Federation under conditions of sanctions pressure. Difficult economic conditions had a negative impact on all areas, and accordingly there was a need to revise the principles of budgeting in the Russian Federation. The budget system under current circumstances is aimed at overcoming risks and ensuring economic stability. The most important direction is to strengthen the revenue component of the budget by removing some restrictions.

**Keywords:** budget law, budget, sanctions, budget policy, sustainability, economic stability, tax policy, income, expenses.

Российская Федерация находится в крайне сложных социально-экономических условиях, которые обусловлены масштабами введенных в отношении страны санкций. Санкционное давление Запада оказало негативное влияние на все отрасли экономики России. Особенно актуальным в данных условиях является анализ бюджетной политики, так как основным направлением ее реализации является обеспечение устойчивости бюджета и баланса бюджетной системы Российской Федерации.

Ошибочным является мнение, что бюджетная устойчивость – это и есть долговая устойчивость, которая является одним из компонентов бюджетной устойчивости.

Долговая устойчивость – это способность в полном объеме и в установленные сроки исполнить имеющиеся долговые обязательства. Бюджетная устойчивость включает структуру и соотношение определенных показателей: соотношение доходов и расходов бюджета; источники поступления доходов [3, с.35].

Финансовое обеспечение достижения публично-правовым образованием (в случае консолидированного бюджета – Российской Федерации в целом) обозначенных целей в перспективе является важнейшим критерием бюджетной устойчивости. С позиции определения бюджетной устойчивости такие параметры, как платежеспособность, ликвидность являются узкими понятиями, необходимо учитывать именно временной подход к бюджетной устойчивости.

Санкционное давление спровоцировало ряд негативных экономических процессов: снижение темпов экономического развития, повышение уровня инфляции, снижение

уровня доходов населения. В связи со складывающейся экономической ситуацией был разработан План первоочередных действий по развитию российской экономики в условиях внешнего санкционного давления [5, с.6].

Данный План был направлен на стабилизацию экономики и предусматривал реализацию мер во всех отраслях экономики. Реализация мероприятий, обозначенных в плане, потребовала дополнительного финансирования.

Для реализации мероприятий, предусмотренных планом, потребовалось более 12,5 трлн. рублей. Основным источником финансирования реализации мероприятий были доходы нефтегазовой отрасли.

План предусматривал налоговые послабления, инвестиции средств Фонда народного благосостояние (ФНБ) и иные меры поддержки.

В целом для средне- и долгосрочной макроэкономической и финансовой стабильности характерны высокие риски, минимизация которых также является одной из задач Плана.

Основными задачами реализации Плана первоочередных действий по развитию российской экономики в условиях внешнего санкционного давления являются:

1. предоставление свободы экономическим субъектам посредством снижения количества проверок и ослабления надзора, использования налоговых инструментов и ускорения процессов бюджетирования;
2. обеспечение непрерывной работы хозяйствующих субъектов при помощи импортозамещения, изменения логистики и сокращения транзакционных издержек, расширение доступа к оборотным ресурсам;
3. оказание поддержки импорта с помощью введения нулевых таможенных пошлин и снижения уровня регулирования в таможенной сфере;
4. развитие инноваций, новых информационных технологий и поддержка высокотехнологичных отраслей экономики;
5. создание новых рабочих мест путем стимулирования открытия новых предприятий, реализация программ переобучения, повышение мобильности трудовых ресурсов;
6. обеспечение стабильной работы банковского сектора, что позволит стабилизировать ситуацию на финансовом рынке [2, с.56].

Отдельно следует рассмотреть проблемы в сфере развития межбюджетных отношений. Межбюджетные отношения предоставляют особый комплексный правовой институт в виде именно бюджетного регулирования, которое является отдельным направлением финансового права.

Меры, которые были приняты в 2021-2023 годах, отличаются своим антикризисным характером и ряд мер были направлены и на изменения некоторых положений Бюджетного Кодекса Российской Федерации (БК РФ), так было приостановлено положение в части оценки долговой устойчивости [1].

Решения, которые были приняты в 2021-2023 годах, позволили в определенной степени минимизировать степень влияния геополитической и экономической ситуации. В рамках Плана были определены основные параметры федерального бюджета (табл. 1)

Таблица 1.

Основные параметры федерального бюджета в 2019-2025 гг. трлн р.

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Доходы	20,2	18,7	25,3	27,8	26,1	27,3	28,0
%% ВВП	18,5	17,5	19,3	19,0	17,4	17,1	16,4
Нефтегазовые доходы	7,9	5,2	9,1	11,8	8,9	8,7	8,5
%% ВВП	7,3	4,9	6,9	8,0	6,0	5,4	5,0
% от общего объема	39,1	27,8	36,0	42,2	34,1	31,9	30,4
Ненефтегазовые доходы	12,3	13,5	16,2	16,0	17,2	18,6	19,5
%% ВВП	11,3	12,6	12,4	11,0	11,5	11,7	11,4
Расходы	18,2	22,8	24,8	31,1	29,1	29,4	29,2
%% ВВП	16,7	21,3	18,9	21,1	19,4	18,4	17,1
Баланс	2,0	-4,1	0,5	-3,3	-3,0	-2,1	-1,2
%% ВВП	1,8	-3,8	0,4	-2,2	-2,0	-1,3	-0,7

Период 2023-2024 гг. является переходным, дефицит бюджета составил 3,0 трлн рублей и 2,1 трлн рублей в 2023 и 2024 гг. соответственно. Переход в фазу бюджета с профицитом спрогнозирован на 2025 г.

В условиях санкционного давления использована модель государственной бюджетной политики, выстроенная на использовании финансовых инструментов в различной комбинации и возможностях смягчения определённых бюджетных ограничений. Данная модель является достаточно перспективной и может быть основой долгосрочной бюджетной сбалансированности консолидированного бюджета Российской Федерации.

Функционирование бюджетной системы в условиях санкционного давления подверглось значительным изменениям. Бюджетная политика 2021-2023 годов отличается использованием комплекса механизмов, направленных на перестройку экономических связей и смягчение негативных последствий. Мероприятия, реализуемые в части бюджетного функционирования, отличаются своей контрциклическостью и конкретностью, что позволяет значительно снизить последствия вводимых санкций [3, с.587].

Учитывая сохранение сложной экономической ситуации и усиления санкционного давления, бюджетная политика 2024-2025 годов сохранит контрциклическую направленность. По прогнозам при благоприятных условиях стабилизация бюджета и выход его на соответствие бюджетным правилам будут достигнуты к 2025 году.

Необходимо обеспечить реализацию следующих мероприятий:

1. укрепление доходного потенциала бюджета за счет обеспечения высокого процента доходов от нефтегазовой отрасли;
  2. отход от установленных правил бюджетирования, так как соблюдение их в условиях санкций, приводит к значительным рискам в среднесрочной и долгосрочной перспективах;
  3. увеличение налогового потенциала регионов за счет механизма бюджетной децентрализации;
  4. увеличение эффективности и прозрачности государственных расходов с целью финансирования национальных целей развития страны, повышение эффективности исполнения и целевой характер государственных программ;
  5. недопущение более мягких подходов к показателям долговой устойчивости.
- Процесс структурных изменений в российской экономике может происходить по

разным сценариям (как быстрее, так и медленнее базового прогноза). Можно отметить, что первый и самый сильный удар российская экономика выдержала, но риски мировой рецессии, снижение мирового спроса, нового санкционного давления могут привести к более высокой инфляции и соответствующим мерам денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики.

### Литература

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024).
2. Арлашкин И. Ю. Межбюджетные инструменты стимулирования регионального экономического роста в России // Финансовый журнал. 2020. Т. 12, № 6. С. 54–68.
3. Горбунов М. А. Бюджетная устойчивость и бюджетная политика Российской Федерации в условиях санкционного давления // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2023. № 3. С. 30–40.
4. Михайлова А. А., Тимушев Е. Н. Бюджетная система России: насколько устойчива // Экономический журнал ВШЭ. 2020. 24(4). С. 572–597
5. Соколов И. А. Проект федерального бюджета на 2022–2024 годы: обеспечение устойчивости государственных финансов // Экономическое развитие России. 2021. С. 4–8.

УДК: 34

## ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЕДИНСТВО ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ И САМОУПРАВЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ РЕФОРМЫ.

**Сатушиева Л.Х.**

*кандидат юридических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В статье анализируется концепция единой системы публичной власти, закреплённая в Конституции РФ после проведённой в 2020 году конституционной реформы. Принцип единой системы публичной власти не подрывает самостоятельность местного самоуправления, а наоборот, создаёт условия для продуктивного взаимодействия, гарантируя стабильное и эффективное осуществление публичной власти на всех уровнях.

**Ключевые слова:** местное самоуправление, публичная власть, единая система публичной власти, муниципальная власть, принцип самостоятельности

## FUNCTIONAL UNITY OF PUBLIC AUTHORITY AND SELF-GOVERNMENT IN THE CONTEXT OF MUNICIPAL REFORM

**Abstract.** The article analyzes the concept of a unified system of public authority, enshrined in the Constitution of the Russian Federation after the constitutional reform carried out in 2020. The principle of a unified system of public power does not undermine the independence of local self-government, but on the contrary, creates conditions for productive interaction, guaranteeing stable and effective exercise of public power at all levels.

**Keywords:** local self-government, public authority, unified system of public authority, municipal authority, independence principle.

Конституционная реформа, проведенная в 2020 году, внесла ряд политических, экономических и социальных преобразований в жизнь Россиян. Принцип единой системы публичной власти с момента внесения поправок в Конституцию РФ стал ключевым вопросом взаимодействия между государственной властью и органами местного самоуправления. Публичную власть можно охарактеризовать как власть, выделенную из общества и не совпадающая с ним. То есть в отличие от догосударственного общества, где субъект и объект управления совпадали, с образованием государства управление стало осуществляться группой субъектов, которая не совпадала полностью с объектом управления в лице общества. В связи с этим именно наличие публичной власти считается одним из главных признаков государства. Так как на территории Российской Федерации власть подобного рода осуществляется рядом органов публичной власти, которые разделены на государственные и муниципальные, то позиция, что они едины в рамках публичной власти (т.е. составляют ту самую «систему») представляется обоснованной, так как отражает объективно существующие основы их существования (публичная власть как явления общественной жизни), но при этом не отрицает особенностей их взаимодействия друг с другом, не противореча сама по себе отражённой в Конституции идее самостоятельности муниципальной власти как одной из гарантий соблюдения прав и свобод населения.

Местное самоуправление является одним из двух составляющих единой системы публичной власти, в которую также входит государственная власть (которую, в свою очередь, можно разделить на федеральную и региональную). Их объединение в рамках данной системы носит прежде всего функциональный, а не организационный характер, хоть и не исключает регулирование определенных вопросов местного самоуправления со стороны государственной власти, которое, однако, исходит из сущности самого местного самоуправления и не связано с введением данного понятия.

Объединяя их в понятие «публичная власть» в статье 67 Конституции Российской Федерации, не были нарушены положения статьи 12 Конституции Российской Федерации о самостоятельности местного самоуправления, так как вследствие внесения поправок в Основной закон, была признана возможность согласованной деятельности органов на основе координации, сотрудничества, взаимного учета интересов, гарантирующих стабильное и эффективное осуществление функций публичной власти.

Помимо того, в ст. 19 Федерального закона № 131 указано, что органы местного самоуправления могут быть наделены отдельными государственными полномочиями, что предполагает организационное взаимодействие публичной власти с целью эффективного решения общих задач в границах муниципальных образований.

В пункте 4 статьи 34 Федерального закона № 131 определено разграничение полномочий органов местного самоуправления и органов государственной власти, но согласно Постановлению Конституционного Суда Российской Федерации № 32-11 они выполняют функции публичной власти;

В пункте 2.1 Постановления Конституционного Суда Российской Федерации № 12-П заключено, что суверенную власть народ Российской Федерации вправе осуществлять в двух формах: непосредственно и (или) через органы публичной власти, то есть граждане, осуществляя муниципальную власть, также участвуют в управлении делами государства;

Из п. 3.2 Постановления Конституционного Суда Российской Федерации № 32-П можно сделать вывод, что Конституция Российской Федерации признаёт ценности разных диспозитивных форм сотрудничества между уровнями публичной власти. То есть органы местного самоуправления могут влиять на формирование органов государственной власти.

Это предопределяет их единство функционального взаимодействия.

Права и свободы человека и гражданина определяют назначение работы всех органов власти. Все региональные органы и органы местного самоуправления имеют множество критериев эффективности в своей работе. Но именно права и законные



интересы населения являются «высшим» критерием. Служение обществу является прямым назначением публичной власти. На этот ориентир следует опираться в дискуссиях об оптимальном распределении компетенции регионов и муниципалитетов, организации их взаимодействия.

Нормы Конституции Российской Федерации определяют, что публичная власть распространяется на всю территорию государства, функционирует как единое системное целое в конкретных организационных формах, определенных Основным законом Российской Федерации. Таким образом, закрепление в главе 8 Конституции Российской Федерации и научное признание сущностного единства публичной власти в отношениях между регионами и муниципалитетами позволяет выстраивать их эффективное взаимодействие. И в заключении обратите внимание, что сама по себе концепция единой системы публичной власти не несет опасности для самостоятельности местного самоуправления. Однако важно гарантировать соблюдения принципа самостоятельности от чрезмерно широкой трактовки данного единства как законодателем, так и правоприменителем.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).
2. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. От 30.12.2021).
3. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 11.12.2014 N 32-П.
4. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 28.05.2010 N 12-П.
5. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 01.12.2015 № 30-П «По делу о проверке конституционности частей 4, 5 и 5.1 статьи 35, частей 2 и 3.1 статьи 36 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
6. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 23.11.2021 № 50-П «По делу о проверке конституционности части 3 статьи 40 и пункта 6 части 1 статьи 44 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
7. Энгельс Фридрих. Анти-Дюринг, Происхождение семьи, частной собственности и государства: // [отв. Ред. Т.А. Николаева). Москва: АСТ, ОГИЗ, сор. 2021. С. 635
8. Олег Александрович Кожевников, Александр Алексеевич Ларичев, Николай Леонидович Пешин и др.; под редакцией доктора юридических наук, профессора Л.Т. Чихладзе [и др.]. Местное самоуправление в единой системе публичной власти вектор и последствия конституционной реформы в Российской Федерации: монография / Москва: ЮНИТИ, 2020. 343 с
9. Chikhladze, L.T., Larichev, A.A. (2020) The dualistic model and « tional centralization» as factors of the effective functioning of local govern- ment within the Russian public authority mecha- nism. RUDN Journal of Law. 24 (2). Pp. 233-251

УДК: 34

## ЭВОЛЮЦИЯ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ: ОТ АДАПТАЦИИ К ОПТИМИЗАЦИИ

**Сатушиева Л.Х.**

*кандидат юридических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Узденова К.Д.**

*студентка КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В условиях международного давления государственно-публичные отношения подвержены серьёзным изменениям. В статье анализируется эволюция правовой системы Российской Федерации на фоне санкционного давления, рассматриваются меры, принятые государством для минимизации негативных последствий санкций и результаты принятых государством решений.

**Ключевые слова:** санкции, контрсанкционные меры, законодательные изменения, адаптация, оптимизация

## EVOLUTION OF THE LEGAL SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF SANCTIONS PRESSURE: FROM ADAPTATION TO OPTIMIZATION

**Abstract.** In conditions of international pressure, public-state relations are subject to serious changes. The article analyzes the evolution of the legal system of the Russian Federation against the background of sanctions pressure, examines the measures taken by the state to minimize the negative consequences of sanctions and the results of decisions taken by the state.

**Keywords:** sanctions, counter-sanctions measures, legislative changes, adaptation, optimization

Российская Федерация, столкнувшись с беспрецедентным санкционным давлением, идёт по пути трансформации правовой системы, переходя от краткосрочной адаптации к долгосрочной оптимизации. Актуальность темы обусловлена необходимостью обеспечить устойчивое развитие страны в новых реалиях. Целью данной статьи является анализ изменений в законодательстве Российской Федерации, которые происходили с начала масштабного санкционного давления в 2022 и продолжаются в настоящее время.

По состоянию на июнь 2024 года в отношении Российской Федерации принято более 16000 ограничительных мер со стороны западных стран. Несмотря на это, страна на протяжении нескольких лет успешно преодолевает последствия введённых в отношении неё санкций. Государственные органы публичной власти ведут постоянную работу по изданию новых нормативно-правовых актов и внесению необходимых изменений в существующие нормативно-правовые акты, применению их на практике. Компетентными органами было издано множество законов и подзаконных актов, направленных на нейтрализацию внешнего давления, стабилизацию экономики, поддержку отечественного производства, усиление обороноспособности, налаживание новых международных связей, поддержку регионов.

Одним из первых был издан указ Президента РФ от 28.02.2022 N 79 «О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций» [8]. Данный подзаконный акт заложил основу для реагирования России на введённые против неё санкции, позволил вводить ограничительные меры в отношении иностранных граждан и организаций. Далее был

издан указ Президента РФ от 01.03.2022 N 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» [9], устанавливающий ограничения на вывоз иностранной валюты и особый порядок совершения сделок резидентами с иностранными лицами, чьи государства совершают недружественные действия в отношении Российской Федерации. Указы Президента N 79 и 81 выступили в качестве базиса для ряда дальнейших нормативно-правовых актов, направленных на адаптацию Российской финансовой системы к санкционному давлению.

05.03.2022 Правительством РФ был утверждён перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия [7], который определил конкретные государства и территории, в отношении которых вводятся ограничительные меры, отразил решимость России отвечать на недружественные действия и защищать собственные национальные интересы. Постановлением Правительства РФ от 29.03.2022 N 506 «О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы» [1] был легализован параллельный импорт, который способствовал развитию новых логистических цепочек, снижению дефицита товаров, возникшего из-за ухода западных компаний с российского рынка.

В 2022 году Российская Федерация продемонстрировала способность быстрого реагирования на санкционное давление недружественных стран. За короткий срок было издано огромное количество необходимых нормативно-правовых актов, что свидетельствует об эффективной работе компетентных законодательных и исполнительных государственных органов. В экономической сфере было принято множество законов и подзаконных актов, регулирующих введение контрсанкционных мер в отношении недружественных стран, легализацию параллельного импорта, временный порядок валютного контроля. В социальной сфере были приняты меры по усилению социальных гарантий, введены льготы отдельным категориям населения. Несмотря на внешнее давление, правовая система была успешно адаптирована к новым геополитическим условиям, был смягчён урон от санкций и заложены основы для дальнейшего развития различных сфер жизни общества в новых реалиях.

Законодательные акты 2023 года регулируют развитие отечественной промышленности и импортозамещение, способствуют созданию благоприятных условий для отечественных производителей, оказанию мер государственной поддержки малому и среднему бизнесу. Ряд постановлений Правительства посвящён увеличению размера господдержки для сельхозпроизводителей [2], приоритету на госзакупках производителей электроники на российской элементной базе [3], направлению ресурсов на поддержку программы промышленной ипотеки [4], разработке механизма поддержки компаний, работающих в области импортозамещения лекарств [5].

Международные договоры являются составной частью правовой системы РФ. На протяжении 26 лет Россия была членом Совета Европы, за это время государством было ратифицировано 60 конвенций Совета Европы. После уведомления главы МИДа РФ о намерении РФ выйти из организации, было принято решение о прекращении членства РФ в организации с 16 марта 2022. Государственной Думой РФ был принят федеральный закон от 28.02.2023 N 43-ФЗ «О прекращении действия в отношении Российской Федерации международных договоров Совета Европы», прекративший действие ряда международных договоров в отношении РФ и освободивший Россию от выполнения обязательств, предусмотренных перечисленными в законе международными договорами. Данный федеральный закон является символом разрыва между Россией и Советом

Европы, отражает усиление самостоятельности и независимости РФ в международной политике.

Нормативно-правовые акты, принятые в 2023, демонстрируют оптимизацию правовой системы, направленную на развитие отечественной экономики, поиск новых экономических механизмов. Государство смогло укрепить экономическую безопасность, увеличить долю российской продукции на внутреннем рынке, создать благоприятные условия для инвестиций, усилить социальную защиту, укрепить национальную безопасность. Оптимизация правовой системы является важным шагом на пути к достижению целей стратегического развития России.

В 2024 году Россия продолжает преодолевать внешние вызовы, держит стратегический курс на укрепление экономики, социальной сферы, национальной безопасности. Был введен механизм [10] компенсации ущерба от действий США за счет американской собственности, расширен перечень продукции, облагаемой ввозной пошлиной, из недружественных стран [6], были продлены принятые ранее антисанкционные меры, увеличен объем средств на выдачу льготных ипотечных кредитов для отдельных категорий специалистов, утверждена стратегия научно-технологического развития России. Продолжается обсуждение и принятие новых мер, благоприятно влияющих на развитие государства в различных направлениях.

Таким образом, санкционное давление стало серьезным вызовом для Российской Федерации. Российская правовая система эволюционировала в новых геополитических условиях. Законодательная база стремительно трансформируется, ведётся эффективная и кропотливая работа по изданию новых нормативно-правовых актов, направленных на минимизацию последствий санкций и создание новых механизмов для устойчивого развития государства, развиваются институты государственного регулирования. Эволюция правовой системы в условиях санкционного давления является сложным процессом, требующим взвешенного подхода и постоянного совершенствования. Российская Федерация не просто отреагировала на оказываемое внешнее давление, но и использовало его для обеспечения устойчивости и стабильности экономики, улучшения социальной сферы, укрепления национальной безопасности. Правовая система РФ отличается гибкостью, эффективностью, оперативной скоростью принятия законов и подзаконных актов, что позволяет своевременно реагировать на внешние вызовы.

#### Литература

1. Постановление Правительства РФ от 29.03.2022 N 506 (ред. от 28.06.2023) "О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы"/ URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)
2. Постановление Правительства РФ от 9 февраля 2023 г. N 186 "О внесении изменений в приложения N 6 и 12 к Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации"/ URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)
3. Постановление Правительства РФ от 27 марта 2023 г. N 486 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации"/URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)
4. Постановление Правительства РФ от 3 апреля 2023 г. N 526 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 г. N 1570"/URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)
5. Постановление Правительства РФ от 3 апреля 2023 г. N 529 "О внесении изменений в Правила предоставления субсидий из федерального бюджета российским

организациям на финансовое обеспечение затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по современным технологиям в рамках реализации такими организациями инновационных проектов и признании утратившими силу некоторых положений актов Правительства Российской Федерации" / URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

6. Постановление Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2024 г. N 500 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2022 г. N 2240" URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

7. Распоряжение Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р (ред. от 29.10.2022) <Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц/ URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

8. Указ Президента РФ от 28.02.2022 N 79 "О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций" / URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

9. Указ Президента РФ от 01.03.2022 N 81 "О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации" / URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

10. Указ Президента Российской Федерации от 23 мая 2024 г. N 442 "О специальном порядке компенсации ущерба, причиненного Российской Федерации и Центральному банку Российской Федерации в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки" / URL: <https://www.consultant.ru/> (Дата обращения: 01.06.2024)

## УДК 346.26

### К ВОПРОСУ О ВОЗНИКНОВЕНИИ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО, ПЕРЕХОДЯЩЕЕ В ПОРЯДКЕ НАСЛЕДОВАНИЯ

**Хавжокова З.Б.**

*кандидат юридических наук, доцент  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Теркулов А.Б.**

*магистрант 2 года обучения  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются вопросы приобретения права собственности на недвижимое имущество, переходящее в порядке наследования, особенности нормативно-правового регулирования в данной сфере.

**Ключевые слова:** наследование, право собственности, наследство, недвижимость, наследник, наследодатель, наследственное право.

### ON THE ISSUE OF THE EFFECTIVENESS OF STATE REGULATION OF INSURANCE ACTIVITIES

**Abstract.** This article discusses the issues of acquiring ownership of real estate that passes through the order of inheritance, the specifics of regulatory regulation in this area.

**Keywords:** inheritance, ownership, inheritance, real estate, heir, testator, inheritance law.

В соответствии со ст. 35 Конституции РФ право наследования гарантируется государством, при этом все граждане Российской Федерации имеют равные права в области наследственного права независимо от пола, расы, национальности, языка, происхождения, имущественного и должностного положения, места жительства, отношения к религии, убеждений, принадлежности к общественным объединениям, а также других обстоятельств [1].

При этом содержание права наследования включает в себя не только возможность приобретения имущества умершего гражданина другими лицами (возможность наследовать), но и возможность для обладателя имущества распорядиться им на случай смерти по своему усмотрению (возможность завещать).

Реализация права наследования позволяет обеспечить переход имущества, принадлежавшего умершему гражданину, к другим лицам. Таким образом, наследование является одним из производных способов приобретения права собственности.

Наследование должно обеспечить стабильность как общественных отношений, в частности отношений собственности, так и правовых отношений. Замена собственника в отношениях собственности автоматически влечет замену собственника в праве собственности.

Возникновение права собственности на недвижимое имущество, переходящее в порядке наследования, происходит путем приобретения наследства.

Приобретение наследства – это переход наследственной массы наследодателя к наследнику. Необходимым условием приобретения наследства является принятие его наследником: в соответствии с п. 1 ст. 1152 ГК РФ для приобретения наследства наследник должен его принять [2].

Следует подчеркнуть, что ни открытие наследства, ни призвание лица к наследованию еще недостаточны для приобретения наследства. Наличие этих фактов вызывает возникновение у лица права наследования «в смысле права на приобретение наследства, но не делает еще это лицо преемником в имущественных правах наследодателя. Для приобретения данным лицом наследства требуется еще выражение им своего согласия на приобретение наследства. Выражение наследником такого согласия называется принятием наследства» [3].

Вопрос о принятии наследства является одним из самых сложных правовых вопросов и с точки зрения регулирования его нормами ГК РФ, и с точки зрения понимания этих норм. Принятие наследства является краеугольным камнем для оформления наследственных прав – и именно в этом моменте граждане чаще всего допускают ошибки, которые обычно удается исправить в судебном порядке.

Принятие наследства представляет собой одностороннюю сделку, содержанием которой является волеизъявление наследника, направленное на приобретение наследства. Принятие обязательно для всех наследников без исключения. Однако при этом имеются некоторые правовые тонкости, которые обязательно нужно принимать во внимание.

Принятие наследником части наследства, любого объекта, входящего в состав наследственной массы, означает принятие всего причитающегося ему наследства, в чем бы оно ни заключалось и где бы оно ни находилось (п. 2 ст. 1152 ГК РФ). Можно либо принять наследство целиком, либо отказаться от него, но также целиком.

Единственное исключение состоит в том, что при призвании наследника к наследованию одновременно по нескольким основаниям (по завещанию и по закону или в порядке наследственной трансмиссии и в результате открытия наследства и т.п.) наследник может принять наследство, причитающееся ему по одному из этих оснований, по нескольким из них или по всем основаниям. Это означает, что если у наследника несколько оснований, по которым он призывается к наследованию, то вопрос о принятии

наследства или отказе от наследства он может решать отдельно в отношении имущества, достоящегося ему по каждому из оснований.

В п. 2 ст. 1152 ГК установлен императивный запрет на принятие наследства под условием или с оговорками. Это значит, что наследник, решая вопрос о принятии наследства или отказе от него, не вправе ставить кому бы то ни было какие-либо условия соответственно принятия наследства или (что чаще) отказа от него, и никто не обязан соглашаться выполнять его условия. Аналогичным образом наследник не должен быть связан условиями, которые ставят ему другие лица, он должен выражать свою волю на принятие наследства или отказ от него совершенно свободно.

Заявление о принятии наследства либо о выдаче свидетельства о праве на наследство (п. 1 ст. 1153 ГК) должно быть безусловным и безоговорочным. Наличие в таком заявлении условий или оговорок влечет его недействительность (ничтожность), поэтому подача такого заявления не влечет приобретения наследства, а выданное на основании этого заявления свидетельство о праве на наследство является недействительным. Вместе с тем принятие наследства не является бесповоротным и может быть аннулировано наследником путем отказа от наследства.

Каждый наследник по общему правилу действует только сам за себя, он вправе высказывать только свою волю, и, соответственно, нотариус или другие органы, принимающие выражение его воли, должны принимать это выражение только в отношении него самого. В связи с этим в п. 3 ст. 1152 ГК РФ установлено, что принятие наследства одним или несколькими наследниками не означает принятия наследства остальными наследниками.

Принятие наследства действует в отношении перехода права па наследственную массу с обратной силой, поэтому принятое наследство признается принадлежащим наследнику со дня открытия наследства независимо от времени его фактического принятия либо момента государственной регистрации права наследника на наследственное имущество. Поскольку правоспособность гражданина прекращается его смертью, а субъективные гражданские права не могут не иметь своего обладателя, происходящее при наследовании универсальное правопреемство, в результате которого наследник занимает место наследодателя в отношении причитающейся ему части наследственной массы, считается совершившимся в момент открытия наследства. Из этого следует, как справедливо отмечает Ю.К. Толстой, что наследство с момента открытия наследства до его принятия наследником никому не принадлежит и называется лежащим наследством.

Наиболее распространенным и надежным с точки зрения удостоверения прав наследника способом принятия наследства является подача наследником нотариусу или иному уполномоченному законом выдавать свидетельства о праве на наследство должностному лицу заявления о принятии наследства либо заявления о выдаче свидетельства о праве на наследство.

Такое заявление подается нотариусу или иному должностному лицу по месту открытия наследства (п. 1 ст. 1153 ГК РФ). Оно может быть подано наследником нотариусу или иному уполномоченному должностному лицу лично, или передано другим лицом, или переслано по почте.

Если заявление наследника передается нотариусу другим лицом или пересылается по почте, подпись наследника на заявлении должна быть засвидетельствована нотариусом, должностным лицом, уполномоченным совершать нотариальные действия, или лицом, уполномоченным удостоверить доверенности.

В соответствии с ч. 2 п. 1 ст. 1153 и п. 3 ст. 185 ГК РФ подпись наследника на заявлении о принятии наследства может быть засвидетельствована нотариусом или иным должностным лицом, уполномоченным совершать нотариальные действия. Кроме того, подписи военнослужащих и других лиц, находящихся на излечении в госпиталях, санаториях и других военно-лечебных учреждениях, могут быть засвидетельствованы

начальником такого учреждения, его заместителем по медицинской части, старшим или дежурным врачом; подписи военнослужащих могут быть засвидетельствованы командиром соответствующей части или соединения; подписи лиц, находящихся в местах лишения свободы, могут быть засвидетельствованы начальником соответствующего места лишения свободы; подписи совершеннолетних дееспособных граждан, находящихся в учреждениях социальной защиты населения, могут быть засвидетельствованы администрацией этого учреждения или руководителем соответствующего органа социальной защиты населения, а также его заместителем.

Также необходимо подчеркнуть, что действия, связанные с оформлением наследственных прав, то есть принятие наследства или отказ от наследства, могут быть осуществлены представителем по доверенности. Что касается доверенности на принятие представителем наследства от имени наследника, такая доверенность может быть удостоверена только нотариусом или иным должностным лицом, уполномоченным совершать нотариальные действия. Закон жестко устанавливает правило о том, что в доверенности должно быть специально предусмотрено полномочие на принятие наследства или, соответственно, полномочие на отказ от наследства. Законным представителям (например, родителям или опекунам малолетнего) доверенность для принятия наследства не требуется, они предъявляют в подтверждение своих полномочий соответствующий документ (свидетельство о рождении ребенка или решение органа опеки и попечительства о назначении опекуна).

Фактическое принятие наследства состоит в том, что признается, пока не доказано иное, что наследник принял наследство, если он совершил действия, свидетельствующие о фактическом принятии наследства. Такими действиями, в частности, считаются:

1. вступление наследника во владение или в управление наследственным имуществом;
2. принятие наследником мер по сохранению наследственного имущества, защите его от посягательств или притязаний третьих лиц;
3. производство наследником за свой счет расходов на содержание наследственного имущества;
4. оплата наследником за свой счет долгов наследодателя или получение им от третьих лиц, причитавшихся наследодателю денежных средств.

Перечень таких действий, приведенный в п. 2 ст. 1153 ГК РФ, является открытым и может быть дополнен любыми иными правомерными фактическими действиями, способными создать презумпцию наличия у наследника намерения принять наследство путем совершения таких действий. Сказанное означает, что если наследник, например, оплатил за свой счет долги наследодателя, то предполагается, что он сделал это не из альтруистических побуждений, а имея целью выразить таким образом свою волю к принятию наследства. Однако эта презумпция может быть опровергнута, при этом бремя ее опровержения возлагается на заинтересованное в этом лицо.

Совершение наследником указанных действий должно быть подтверждено в судебном порядке. Обязательным условием для удовлетворения такого требования является совершение указанных действий по фактическому принятию наследства в течение срока для принятия наследства, то есть по общему правилу в течение 6 месяцев с момента открытия наследства.

В суд можно обращаться с двумя видами заявлений. Во-первых, с заявлением в порядке особого производства об установлении юридического факта принятия наследства – если между наследниками нет спора в отношении наследства или если наследник единственный. Во-вторых, с исковым заявлением об установлении факта принятия наследства (возможно заявление дополнительно и других требований) – если между наследниками имеется спор [5].



Вступление наследника во владение или в управление наследственным имуществом является самым распространенным основанием для признания факта фактического принятия наследства. Применительно к недвижимому имуществу, данное обстоятельство может выражаться в таких действиях, как владение и пользование недвижимым имуществом, принадлежавшим наследодателю; распоряжение имуществом, принадлежавшим наследодателю.

Владение и пользование каким-либо недвижимым наследственным имуществом, принадлежавшим наследодателю, может выражаться, в частности, в следующих действиях: проживание в принадлежавшем ему жилом помещении (квартире или жилом доме); примечательным примером владения и пользования в данном случае может быть обстановка этого жилого помещения новой мебелью, приобретенной наследником; осуществление ремонта этого жилого помещения; установка в жилом помещении новых входных дверей (в том числе металлических); отправление наследником корреспонденции с указанием в качестве обратного адреса – адреса жилого помещения, принадлежавшего наследодателю, и получение ответов на эту корреспонденцию; возделывание принадлежавшего наследодателю земельного участка; сбор урожая с этого земельного участка (сада или огорода), его консервирование или продажа; возведение на этом земельном участке каких-либо построек.

Принятие наследником мер по сохранению наследственного имущества, защите его от посягательств или притязаний третьих лиц может выражаться в таких юридических и фактических действиях, как: подача в правоохранительные органы заявлений о возбуждении уголовных дел по факту хищения имущества, принадлежащего наследодателю; подача исков в порядке гражданского судопроизводства об истребовании вещей, принадлежавших наследодателю; установка металлических дверей; огораживание забором земельного участка, принадлежавшего наследодателю, с учетом спорных территорий.

Производство наследником за свой счет расходов на содержание наследственного имущества может осуществляться в самых разнообразных формах: уплата коммунальных платежей; уплата налога на имущество; уплата автомобильного налога; уплата различных страховых платежей, связанных со страхованием жилья, автомобиля и иного имущества, принадлежавшего наследодателю; внесение различных паевых взносов.

Таким образом, действующее законодательство предоставляет весьма широкие возможности для подтверждения факта принятия наследства. Вместе с тем к этим предоставляемым законом и допускаемым судом способам следует обращаться только в исключительном случае, поскольку наиболее надежным способом, защищающим права и интересы наследников, является принятие наследства путем подачи соответствующего заявления нотариусу.

### Литература

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г. (с изм. от 1 июля 2020 г.) // Российская газета. 1993. 25 дек.; СЗ РФ. 2007. № 30.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть третья от 26 ноября 2001 г. № 146-ФЗ (в ред. от 24 июля 2023 г.) // СЗ РФ. 2001. № 49.
3. Казанцева А.Е. Право наследования и его осуществление наследником на примере нотариальной и судебной практики // Нотариус. 2020. № 2.
4. Комментарий к Гражданскому кодексу Российской Федерации: (постатейный) / [Е. Ю. Валявина и др.]; под ред. А. П. Сергеева, Ю. К. Толстого. - Москва: Проспект, 2014.
5. Прозванченков А.В. Коллизионные проблемы правового регулирования в области наследования // Вестник Санкт-Петербургской юридической академии. 2021. № 2.

УДК 471

## ПАРЛАМЕНТАРИЗМ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

**Шибзухова Р.А.**

*кандидат экономических наук, доцент,  
КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Шибзухов И.З.**

*студент КБГУ, г. Нальчик, Россия*

**Аннотация.** Одной из основ парламентаризма является особый статус парламента в политической системе. Будучи не только высшей законодательной инстанцией, но и высшим представительным органом всего общества, парламент – это постоянно действующий политический институт. Исследование основано на анализе законодательной деятельности Парламента КБР, а также на анализе программ и проектов, разработанных и реализованных с участием Парламента. Итоги исследования позволяют предположить, что Парламент КБР играет ключевую роль в социально-экономическом и общественном развитии региона. Он является органом представительной власти, обладающим законодательными полномочиями и способным принимать решения, влияющие на различные сферы жизни общества.

**Ключевые слова:** Парламент, парламентаризм, политическая система, социально-экономическое развитие, общественное развитие, законотворчество

## PARLIAMENTARISM AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC AND SOCIAL DEVELOPMENT OF THE KABARDINO-BALKARIAN REPUBLIC

**Abstract.** One of the foundations of parliamentary is the special status of parliament in the political system. Being not only the highest legislative authority, but also the highest representative body of the whole society, the Parliament is a permanent political institution. The study is based on an analysis of the legislative activity of the Parliament of the CBD, as well as an analysis of programs and projects developed and implemented with the participation of Parliament. The results of the study suggest that the Parliament of the CBD plays a key role in the socio-economic and social development of the region. It is a representative body with legislative powers and the ability to make decisions affecting various spheres of society.

**Keywords:** Parliament, parliamentary, political system, socio-economic development, social development, lawmaking

Парламент является важным институтом, оказывающим значительное влияние на социально-экономическое и общественное развитие в демократическом обществе.

История развития парламентаризма в Кабардино-Балкарской Республике (КБР) является важным аспектом изучения и понимания роли этого органа в развитии общества. Она отражает процесс становления и эволюции органов законодательной власти, а также их роль в формировании демократических институтов и общественного сознания.

Парламентаризм является важной составляющей политической системы Кабардино-Балкарской Республики (КБР). История развития парламентаризма в КБР начала свое становление еще со времен СССР, когда был создан Верховный Совет КБАССР.

В июне 1937 г. Чрезвычайный десятый областной съезд Советов КБАССР принял Конституцию республики, в соответствии с которой Верховный Совет КБАССР был определен как высший орган государственной власти и одновременно законодательный и

высший представительный орган КБАССР.

Первые выборы в Верховный Совет состоялись в июне 1938 года, всего он избирался двенадцать раз. Он представлял собой коллегиальный орган управления, состоящий из депутатов, выбранных на основе всеобщего равного и прямого избирательного права. В течение следующих десятилетий Верховный Совет активно участвовал в принятии законодательных актов и контролировал исполнительную власть.

16 мая 1992 года Кабардино-Балкарская ССР была преобразована в Кабардино-Балкарскую Республику в составе Российской Федерации.

12 декабря 1993 года в Кабардино-Балкарской Республике состоялись первые выборы нового законодательного органа республики – Парламента Кабардино-Балкарской Республики в соответствии с Положением «О выборах депутатов Парламента Кабардино-Балкарской Республики», утвержденным и введенным в действие Указом Президента Кабардино-Балкарской Республики от 27 октября 1993 г. №81 «О реформировании Высшего представительного органа власти Кабардино-Балкарской Республики и проведении досрочных выборов депутатов Парламента Кабардино-Балкарской Республики» [5].

В сложной общественно-политической и экономической обстановке начала 90-х годов прошлого века Кабардино-Балкарская Республика определила свое место в радикально меняющейся России и вместе с ней выбрала курс на демократические преобразования, создание гражданского общества, основанного на торжестве Закона.

Постепенное развитие органов законодательной власти происходило параллельно социальным изменениям в самой республике. Важную роль в этом процессе сыграли различные политические и национальные движения, которые стремились к укреплению прав и интересов народов Кабардино-Балкарии.

Сегодня можно уверенно говорить о том, что институт регионального парламентаризма стал важнейшим фактором устойчивого общественно-политического развития Кабардино-Балкарии.

Парламент Кабардино-Балкарской Республики является постоянно действующим представительным и законодательным органом государственной власти Кабардино-Балкарской Республики.

На сегодняшний день Парламент КБР является многопартийным и представляет интересы различных политических сил. Одним из главных достижений Парламента КБР является создание системы комитетов, которая позволяет эффективно обсуждать и принимать законопроекты. Система комитетов способствует более тщательному анализу представляемых законопроектов и участию широкого круга экспертов и заинтересованных сторон в процессе принятия решений. Это повышает качество законодательства и укрепляет демократические принципы в работе Парламента.

Историческая роль Парламента Кабардино-Балкарской республики также связана с активной работой депутатов по представлению интересов национальных меньшинств. Они не только выступают в защиту прав этнических групп, но и способствуют сохранению культурного наследия и традиций народов Кабардино-Балкарии [2].

Таким образом, история формирования Парламента Кабардино-Балкарской республики отражает его ключевую роль в государственном и общественном развитии региона. Он является основным органом представительной власти, способствующим разработке законов и принятию решений, а также платформой для обсуждения актуальных проблем и представления интересов населения республики.

Один из основных аспектов работы парламента КБР – законотворческая деятельность. В процессе своей работы парламент принимает законы и нормативные акты, которые определяют правовую базу функционирования общества. Эти акты оказывают значительное влияние на дальнейшее развитие экономики, социальной сферы, образования и других сфер жизни населения Кабардино-Балкарской республики.

Например, законодательство о поддержке предпринимательства способствует

развитию бизнеса и созданию новых рабочих мест. Законом «Об организации охраны здоровья граждан» установлены нормы, предусматривающие создание условий для физического развития и занятий спортом лиц с ограниченными возможностями здоровья, развития студенческого и детско-юношеского спорта, профессионального роста тренеров и специалистов [4].

За последние годы Парламентом была проделана огромная работа по формированию и оптимизации законодательства Кабардино-Балкарской республики.

Так, в рамках законодательной деятельности Парламентом пятого созыва принято 317 нормативных правовых актов, в том числе 300 законов, из них в сфере экономики и финансов – 119, в сфере государственного строительства и местного самоуправления – 94, в социальной сфере – 64, в сфере земельных отношений и природопользования – 23 [7].

При этом акцент был сделан на обеспечении качества принимаемых законов, исключении формального дублирования федеральных законодательных норм.

В приоритете законодательного регулирования находится сфера экономики и финансов осуществляется работа по совершенствованию законодательства в сфере государственного строительства и местного самоуправления, обеспечения прав граждан и общественной безопасности.

В центре внимания Парламента вопросы создания надежного механизма правовой и социальной защиты граждан, особенно тех категорий, которые объективно требуют такой защиты в первую очередь, - это дети, малоимущие, старшее поколение, лица с ограниченными возможностями здоровья [3].

В 2022 году была проведена большая работа, связанная с приведением Конституции Кабардино-Балкарской Республики и республиканских законов в соответствие с принятым Федеральным законом «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации».

Были скорректированы положения Конституции, устанавливающие основные полномочия Главы КБР, Парламента и Правительства республики. Уточнены положения, касающиеся статуса депутатов Парламента и гарантий осуществления ими депутатской деятельности, статуса иных лиц, замещающих государственные должности КБР. Отдельное внимание было уделено конституционным положениям, регулирующим вопросы деятельности законодательного органа и нормотворческого процесса.

Внесены изменения в 14 республиканских законов, два закона признаны утратившими силу. В частности, уточнены положения, касающиеся образования, формирования и деятельности органов государственной власти республики, их полномочий и ответственности, порядка взаимодействия между собой и с иными органами, входящими в единую систему публичной власти в Кабардино-Балкарской Республике.

Продолжается процесс дальнейшего совершенствования законодательной базы республики. Внесены изменения в Закон "О муниципальной службе Кабардино-Балкарской Республики", определяющие порядок участия Министерства финансов КБР в проведении проверки соответствия кандидатов на замещение должности руководителя финансового органа муниципального района, городского округа. В отношении главы местной администрации, работающего по контракту, установлен запрет на пребывание в должности при появлении любого правового основания, исключающего в соответствии с федеральным законодательством ее замещение [3].

Важный аспект работы парламента – контроль за исполнением принятых законов и программ. Парламент следит за тем, чтобы положения законов были выполнены соответствующим образом и неукоснительно соблюдались. Это обеспечивает эффективность законодательства и его соответствие интересам граждан. Кроме того, парламент взаимодействует с общественными организациями и экспертами для выработки наиболее эффективных решений.

Внедрена такая форма контрольно-аналитической деятельности, как «час

комитета», в ходе которого парламентские комитеты готовят и выносят на рассмотрение коллег наиболее актуальные проблемы по сферам своей деятельности, заслушиваются руководители территориальных органов федеральных структур о реализации на территории республики федеральных законов и др.

На особом контроле – исполнение республиканских законов. Как отметила спикер парламента Т. Егорова, примером может служить работа депутатского корпуса, проведенная в сфере республиканских законов «О бесплатной юридической помощи в Кабардино-Балкарской Республике», «О Красной книге Кабардино-Балкарской Республики», «Об особо охраняемых природных территориях Кабардино-Балкарской Республики». Таким образом, выработаны и опробованы на практике основные элементы контроля за исполнением законов, налажена их взаимосвязь, и, главное, видны положительные результаты [7].

Таким образом, деятельность Парламента КБР является ключевым фактором в развитии республики. Благодаря принятым законам и контролю за их исполнением парламент способствует укреплению правовой базы региона, созданию благоприятного инвестиционного климата и повышению жизненного уровня населения.

Однако перед парламентом КБР стоят серьезные вызовы в сфере законодательной деятельности. Один из основных вызовов – это необходимость обновления и модернизации законодательного процесса. Система разработки и принятия законов должна стать более прозрачной и открытой для общественности, а также эффективной с точки зрения времени и ресурсов.

Актуальное качество вертикали публичной власти четко сформулировала В.И. Матвиенко – отзывчивость [6]. Необходимо повышение ответственности в практиках взаимодействия с обществом. В этом контексте необходимо активно использовать современные информационные технологии.

Важным аспектом работы парламента КБР в сфере законодательной деятельности является учет общественного мнения и интересов граждан. Для этого необходимо проводить широкие консультации с представителями различных слоев населения, экспертами и общественными организациями при разработке законопроектов. Такой подход позволит создать законы, отвечающие реальным потребностям и интересам граждан.

Законодательная деятельность парламента способствует созданию благоприятного правового поля, защите прав граждан и социальной поддержке населения. Однако перед ним стоят вызовы в сфере модернизации законодательного процесса и усиления контроля за исполнением законодательства. Активное использование информационных технологий и учет общественного мнения помогут преодолеть эти вызовы и продолжить успешную работу по развитию общества Кабардино-Балкарии.

Значение Парламента Кабардино-Балкарской республики заключается не только в его функциях законодательного органа, но и в его роли как платформы для общественного диалога и выражения интересов различных социальных групп. Парламент является местом для обсуждения актуальных проблем и разработки законопроектов, способствующих общественному развитию региона [1].

Современное общество стремится к устойчивому и сбалансированному экономическому развитию, которое предоставляет гражданам равные возможности для процветания. В этом процессе парламент играет ключевую роль, принимая законы и регулируя деятельность государства. В контексте Кабардино-Балкарской Республики, парламент также вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие региона.

Одним из основных аспектов работы Парламента КБР является создание и принятие законодательства, направленного на стимулирование экономического роста. Парламент активно участвует в разработке законов о налогах, инвестициях, финансировании малого и среднего бизнеса и других экономических механизмах. Эти

законы создают благоприятную среду для предпринимательства и привлечения инвестиций в регион.

На постоянном контроле в Парламенте находился ход исполнения республиканского бюджета, а также поручений, данных Правительству КБР в части расходования бюджетных средств, в том числе по выполнению рекомендаций публичных слушаний по проектам республиканского бюджета.

Парламент регулярно проводит анализ и обсуждение бюджета, проверяет эффективность расходования средств и принимает меры по устранению возможных нарушений. Такой контроль позволяет обеспечить прозрачность и ответственность использования бюджетных средств, а также повышает доверие граждан к власти.

Депутаты Парламента Кабардино-Балкарии постоянно анализируют социально-экономическое положение республики, используя, в том числе ресурс контрольно-аналитических мероприятий. Практика показала наибольшую эффективность обсуждения вопросов в выездном режиме.

Парламент КБР также активно занимается разработкой и поддержкой социальных программ, направленных на улучшение качества жизни граждан. Эти программы охватывают различные сферы, такие как здравоохранение, образование, социальная защита и трудоустройство. Парламент выступает в роли законодателя и надзорного органа в этих областях, осуществляя контроль за выполнением государственных программ и выделением необходимых средств.

Наиболее острые социальные вопросы становятся предметом обсуждения на «правительственных часах», «круглых столах», расширенных, совместных и выездных заседаниях комитетов. На них выносятся широкий спектр проблем, связанных с социальной адаптацией людей с ограниченными возможностями здоровья, формированием семейных ценностей, снижением напряженности на рынке труда, обеспечением лекарственными средствами граждан льготных категорий, повышением доступности высокотехнологичной и специализированной медицинской помощи, пенсионным обеспечением, повышением уровня жизни малообеспеченных граждан и другими вопросами.

Серьезная аналитическая работа проводится и в сфере образования и молодежной политики. Большое внимание уделяется вопросам профилактики преступности, обеспечения общественной безопасности. По инициативе Парламента проводятся мероприятия, направленные на гармонизацию межнациональных и межконфессиональных отношений, на формирование высоких духовных и нравственных ценностей.

Важным аспектом работы парламента КБР является также поддержка социального партнерства – сотрудничества государственных органов, бизнес-сообщества и общественности для решения важных социально-экономических задач. Парламент активно проводит консультации, слушания и дискуссии с участием всех заинтересованных сторон, что способствует поиску оптимальных решений для различных проблем.

Роль парламента в развитии гражданского общества является одной из ключевых составляющих демократической системы. В данном подразделе мы рассмотрим, какой вклад Парламент Кабардино-Балкарской Республики (КБР) вносит в формирование гражданского общества.

Во-первых, стоит отметить, что парламент играет роль законодательного органа, который принимает законы и нормативные акты, регулирующие жизнь общества. Законодательство является основой правового государства и гражданского общества. Важно отметить, что Конституция КБР устанавливает фундаментальные принципы демократического управления и защиты прав и свобод граждан. А Парламент КБР активно работает над созданием и совершенствованием законодательной базы для развития гражданского общества.

Важнейшей конституционной гарантией укрепления демократических основ

государственности является развитие институтов гражданского общества и местного самоуправления, в том числе создание законодательных условий их полноценного функционирования. В этих целях Парламентом установлены порядок выборов глав поселений и порядок проведения опроса граждан на территории муниципального образования.

Принят ряд законов, направленных на усиление общественного контроля, в том числе роли Общественной палаты КБР. Сформирован Общественный совет при Парламенте КБР, в который вошли известные и авторитетные общественные деятели, специалисты в различных областях знаний, имеющие многолетний опыт практической и экспертно-аналитической деятельности.

Парламент КБР делает значительный вклад в развитие гражданского общества путем создания благоприятной правовой среды для некоммерческого сектора. Один из таких примеров – принятие 6 декабря 2011 года Закона «О государственной поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций в Кабардино-Балкарской Республике». Этот закон регулирует деятельность некоммерческих организаций в республике и способствует развитию гражданского общества. Он устанавливает правовые основы для создания, регистрации и функционирования некоммерческих организаций, а также определяет их права и обязанности.

Кроме того, парламент КБР активно поддерживает социальные программы и проекты, направленные на усиление вовлеченности молодежи в процессы развития гражданского общества.

В 2007 году при Парламенте КБР была создана Молодёжная палата, объединившая наиболее активных представителей различных республиканских и местных общественных организаций, молодёжных совещательных органов при органах местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, региональных отделений политических партий, студенческих объединений вузов и колледжей.

За годы деятельности молодёжное крыло Парламента Кабардино-Балкарии показало себя аккумулятором молодёжного потенциала нашего региона. Хотя членство в Молодёжной палате не даёт преференций, из года в год в неё стремятся попасть инициативные ребята, которые ищут площадку для самореализации, диалога с властью, желают продвигать свои идеи и воплощать в жизнь проекты, непосредственно участвовать в реализации молодёжной политики в КБР [8].

В рамках представительской деятельности парламентарии проводят большую работу по повышению правовой культуры и грамотности молодежи. Депутаты активно участвуют в жизни общеобразовательных школ, систематически проводят встречи с учащимися, а также знакомят школьников и студентов с деятельностью Парламента в рамках информационно-просветительского проекта «Государственный час».

Также стоит отметить значимость парламента КБР как площадки для обсуждения общественно-важных вопросов. Заседания парламента являются открытыми для широкой публики, что создает возможность для граждан активно участвовать в жизни региона и выражать свое мнение по различным вопросам. Парламент также проводит публичные слушания, на которых граждане имеют возможность представить свои предложения и замечания по проектам законов или другим важным вопросам. Такой диалог между парламентом и гражданами способствует формированию гражданского общества, основанного на принципах демократии, справедливости и учете интересов всех слоев населения.

Таким образом, Парламент КБР действует как орган, отражающий интересы граждан и направляющий ресурсы на развитие гражданского общества.

Парламент Кабардино-Балкарской Республики играет важную роль в формировании гражданского общества. Он создает правовую базу для деятельности некоммерческого сектора, поддерживает социальные программы и проекты, предоставляет площадку для диалога между гражданами и властью. Все эти меры

способствуют укреплению демократических ценностей и развитию гражданского общества в регионе.

Парламент КБР также активно сотрудничает с общественными организациями, правозащитными центрами и другими институтами гражданского общества. Вместе с ними проводятся консультации по разработке новых законов и внесению изменений в существующее законодательство с целью улучшения его соответствия международным стандартам прав человека и потребностям общества.

В Кабардино-Балкарии сформирована и по мере необходимости развивается республиканская законодательная база противодействия коррупции. Центральное место в ней занимает республиканский закон «О профилактике коррупции в КБР», которым определяются субъекты антикоррупционной политики. Принят и действует Закон КБР «О порядке представления гражданами, претендующими на замещение муниципальной должности, должности главы местной администрации по контракту, и лицами, замещающими муниципальные должности, должности глав местных администраций по контракту, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, представляемых в соответствии с законодательством РФ о противодействии коррупции, и проверки достоверности и полноты таких сведений».

Участие гражданского общества в реализации антикоррупционной политики является одним из эффективных инструментов противодействия коррупции. Созданная в республике антикоррупционная правовая база открывает широкие возможности для развития и использования инструментария общественного участия и контроля.

При этом законодательные нормы, касающиеся противодействия коррупции, в определённой степени имеют производный характер от соответствующих федеральных норм в связи с её спецификой и недостаточно полно учитывают местные особенности.

Парламенту необходимо продолжать работу над совершенствованием антикоррупционного законодательства и контролем за его выполнением.

В определенном совершенствовании нуждается и институт временного убежища на территории Российской Федерации. Несовершенство административных процедур и действующего законодательства ведет к необоснованному отказу в предоставлении статусов беженца, вынужденного переселенца, временного убежища. Отсутствие на федеральном уровне обновленной концепции миграционной политики приводит к фрагментации правового регулирования положения беженцев и вынужденных переселенцев на уровне российских регионов. Особо актуальны проблемы реализации прав беженцев и вынужденных переселенцев для некоторых субъектов Федерации, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ, в том числе и для Кабардино-Балкарской республики. Становится все более очевидной необходимость использования дифференцированного подхода к решению задач в этой области, оказания государственной помощи наиболее нуждающимся категориям вынужденных переселенцев, создания оптимальных условий для их обустройства на территории конкретного субъекта Федерации. В перспективе парламент КБР может сосредоточить свое внимание на разработке законов, направленных на защиту прав мигрантов и беженцев.

В заключение следует отметить, что Парламент Кабардино-Балкарской Республики играет важную роль в социально-экономическом и общественном развитии региона. Он представляет собой фундаментальную институцию, которая обеспечивает демократические принципы и принимает ключевые решения по различным аспектам жизни республики.

Парламент является неотъемлемой частью демократической системы и ключевым институтом для обеспечения устойчивого развития региона. Парламент КБР является главным законодательным органом и представляет интересы граждан. Здесь принимаются законы, которые определяют экономическую политику, социальные программы и меры поддержки, а также регулируются отношения между различными субъектами в регионе.



Благодаря парламенту создаются условия для развития предпринимательства, привлечения инвестиций и стимулирования экономического роста.

Однако, чтобы парламент КБР мог эффективно выполнять свои функции, необходимо уделять внимание повышению прозрачности и открытости в работе парламента, чтобы граждане имели возможность активно участвовать в принятии решений, выражать свои мнения и контролировать деятельность выбранных представителей.

Кроме того, необходимо улучшить механизмы коммуникации между парламентом и органами исполнительной власти, чтобы обеспечить согласованность и эффективность принимаемых решений. Только при сотрудничестве и взаимодействии с другими органами власти парламент сможет полноценно влиять на социально-экономическое и общественное развитие Кабардино-Балкарской Республики.

На сегодняшний день, Парламент КБР – это эффективный правотворческий и контролирующий механизм, но работу по совершенствованию парламентской систем, необходимо продолжать, чтобы обеспечить более эффективное управление и достижение поставленных перед руководством республики задач.

### Литература

1. "Роль Парламента в формировании демократических институтов Кабардино-Балкарии" – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.kbrnews.ru/politics/18963>
2. "Участие депутатов Парламента в защите прав национальных меньшинств" - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.kbrparlament.ru/news/role-deputatov-v-zashchite-prav-natsionalnykh-menshinstv/>
3. Доклад Председателя Парламента Кабардино-Балкарской Республики Т.Б. Егоровой о деятельности Парламента Кабардино-Балкарской Республики в 2022 году <https://parlament.kbr.ru/news/doklad-predsedatelya-parlamenta-kabardino-balkarskoy-respubliki-t-b-egorovoy-o-deyatelnosti-parlamenta-kabardino-balkarskoy-respubliki-v-2022-godu.html>
4. Закон Кабардино-Балкарской Республики от 17 мая 2017 г. N 15-РЗ "Об организации охраны здоровья граждан" (с изменениями и дополнениями). - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://base.garant.ru/45457270/>
5. Историческая справка о Парламенте КБР. Официальный сайт Парламента Кабардино-Балкарской республики. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://parlament-kbr.ru/index.php?Page=page\\_61](https://parlament-kbr.ru/index.php?Page=page_61)
6. Матвиенко В.И. Российский парламентаризм: постоянное развитие // Российская газета. 27 апреля 2023 г. № 92 (9037)
7. Подведены итоги пятилетней работы. Доклад Председателя Парламента Кабардино-Балкарской Республики Т.Б. Егоровой - [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://portal.duma.gov.ru/article/?id=46>
8. Социальный лифт для молодёжи. -[Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://parlament.kbr.ru/news/sotsialnyy-lift-dlya-molodyezhi.html>
9. Официальный сайт Парламента Кабардино-Балкарской республики - <https://parlament-kbr.ru/>

СОДЕРЖАНИЕ

Приветственное слово и доклад ректора Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова .....	3
Доклад министра курортов и туризма Кабардино-Балкарской Республики.....	5
<b>РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИКА</b>	
<i>Алексеева О.А., Цыбульская Л.А., Егоркина Т.А.</i> ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ МИРОВОГО РЫНКА M&A В 2024 ГОДУ .....	8
<i>Аникиенко Н.Н., Вердиян Е.М., Савченко И.А.</i> РОЛЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	11
<i>Белянинов Д.А.</i> АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОПЕРАЦИОННОЙ АНАЛИТИКЕ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОМПАНИЙ	18
<i>Бишенов А.А.</i> СОБСТВЕННЫЕ ДОХОДЫ БЮДЖЕТА И ИНВЕСТИЦИИ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ: ВЗАИМОСВЯЗЬ И ПОТЕНЦИАЛ ИХ РОСТА.....	21
<i>Гергова З.Х., Ягумова З.Н., Кумышева М.М.</i> ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПЕРЕМЕННЫХ НА ПОДГОТОВКУ КАДРОВ.....	26
<i>Гузиева Л.М., Алкашева Д.А.</i> АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ .....	30
<i>Карельская С.Н.</i> КНИГИ ПО МАТЕМАТИКЕ В РАННЕЙ МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ ИСТОРИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА.....	35
<i>Кандохова М.М., Торопцев Е.Л.</i> ВЫЧИСЛИМЫЙ ДИНАМИЧЕСКИЙ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ БАЛАНС.....	39
<i>Казиева Б.В., Уянаева М.Б.</i> ЦИФРОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ.....	43
<i>Калмыкова А.М., Бозиева А.А.-А., Мокаева А.Ж.</i> ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПРИЕМОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В БЮДЖЕТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ.....	50
<i>Кармова Б.З.</i> ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ОСНОВА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА.....	55
<i>Кушбокова Р.Х.</i> ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА.....	60
<i>Кушбокова Р.Х.</i> НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ.....	65
<i>Кушбокова Р.Х.</i> ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ.....	71
<i>Кумышева М.М., Муртазова Л.З., Сижажева Р.Х.</i> ИНСТИТУТ РЕВИЗИИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.....	76
<i>Кумышева М.М., Муртазова Л.З., Сижажева Р.Х.</i> ПРОФЕССИЯ БУХГАЛТЕРА В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ.....	83
<i>Лазарова Л.Б., Каирова Ф.А.</i> ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ТФОМС В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.....	87
<i>Мамбетова Ф.М., Четбиева Д.Р.</i> РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ЧЕРЕЗ ИННОВАЦИИ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ.....	94
<i>Ненеева Х.Ю.</i> НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА.....	104

<b>Носов С.И., Свинцова Т.Ю.</b> РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ВЫДЕЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ОСОБО ЦЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	109
<b>Мирзоева Ж.М., Мокова З.Б.</b> МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АНАЛИЗУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	113
<b>Потравный И.М., Новиков А.В.</b> ОПТИМИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА С УЧЕТОМ МНОЖЕСТВА ОЦЕНОЧНЫХ КРИТЕРИЕВ.....	118
<b>Сижажеева С.С., Мажгихов Э.Р.</b> ИНСТИТУАЛИЗАЦИЯ АУДИТА КАК ИНСТРУМЕНТА СИСТЕМЫ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРЕСТУПНОСТИ.....	123
<b>Сорокоумов В.С.</b> АНАЛИЗ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАМКАХ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК И РАЗВИТИЯ СТАБИЛЬНОСТИ РЕГИОНА.....	126
<b>Шалов Т.Б., Махотлова М.Ш., Шалов И.Т.</b> ЗЕМЕЛЬНАЯ РЕФОРМА И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ В РЕСПУБЛИКЕ АБХАЗИЯ И КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ.....	129
<b>Шидов А.Х., Эфендиева Г.А., Пшеунова В.Ю.</b> ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ ИНТЕГРАЦИИ НАУКИ, ОБРАЗОВАНИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ.....	136
<b>Шогенцукова З.Х.</b> ПОНЯТИЕ ПРИСВОЕНИЕ «КЛИМАТИЧЕСКОГО» (УГЛЕРОДНОГО) СТАТУСА ПРОЕКТАМ И ОТЧЕТАМ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	142
<b>Шогенцукова З.Х., МАШУКОВА Е.М.</b> ПРОБЛЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И УЧАСТИЕ ВУЗОВ В РЕАЛИЗАЦИЮ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ В РОССИИ.....	147
<b>Шогенцуков А.Х.</b> АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ БАКСАНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА КБР ЗА 2015-2021 ГГ.....	152
<b>Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Кумыкова А.А., Махашев Ч.К.</b> ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РФ.....	158
<b>Эфендиева Г.А., Канкулов А.М.</b> ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ.....	166
<b>РАЗДЕЛ 1. ПРАВО</b>	
<b>Бербекова М.Х., Кастуева А.О.</b> ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ ПОНЯТИЙ И МЕТОДОВ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРЕДНАМЕРЕННОСТИ В ПРОЦЕДУРЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ.....	173
<b>Зумакулова З.А., Батыров А.Ф.</b> МЕДИАЦИЯ КАК АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ СПОСОБ УРЕГУЛИРОВАНИЯ.....	177
<b>Зумакулова З.А., Гудов А.Р.</b> ОБЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТНОШЕНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗАВИСИМОСТИ.....	181
<b>Исаков А.Р.</b> СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПАРЛАМЕНТОВ СУБЪЕКТОВ ЗАРУБЕЖНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ.....	184
<b>Кярова Ф.А.</b> ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СТАТУСА ВЫНУЖДЕННЫХ МИГРАНТОВ.....	187

<i>Литягина А.С., Тарчокова Э.М.</i> СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ТРУДОВЫХ ПРАВ РАБОТНИКОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	191
<i>Литягина А.С., Карданова Л.А.</i> ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРУДА ЛИЦ, РАБОТАЮЩИХ В ДИПЛОМАТИЧЕСКИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ И КОНСУЛЬСКИХ УЧРЕЖДЕНИЯХ РФ.....	195
<i>Литягина А.С., Настуева А.М.</i> ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА.....	199
<i>Мамбетова К.М.</i> ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ.....	203
<i>Сатушиева Л.Х.</i> ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЕДИНСТВО ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ И САМОУПРАВЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ РЕФОРМЫ.....	206
<i>Сатушиева Л.Х., Узденова К.Д.</i> ЭВОЛЮЦИЯ ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ: ОТ АДАПТАЦИИ К ОПТИМИЗАЦИИ.....	209
<i>Хавжокова З.Б., Теркулов А.Б.</i> К ВОПРОСУ О ВОЗНИКНОВЕНИИ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО, ПЕРЕХОДЯЩЕЕ В ПОРЯДКЕ НАСЛЕДОВАНИЯ.....	212
<i>Шибзухова Р.А., Шибзухов И.З.</i> ПАРЛАМЕНТАРИЗМ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ.....	217

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**ЭКОНОМИКА И ПРАВО В НОВЫХ РЕАЛИЯХ**

**Сборник статей  
Национальной научно-практической конференции с  
международным участием**

**ЧАСТЬ 1**

---

В печать 30.11.2024. Формат 60x84<sup>1/16</sup>.

Электронное издание.  
13,11 усл.п.л. Заказ № 1069

ISBN 978-5-6923618-3-4