

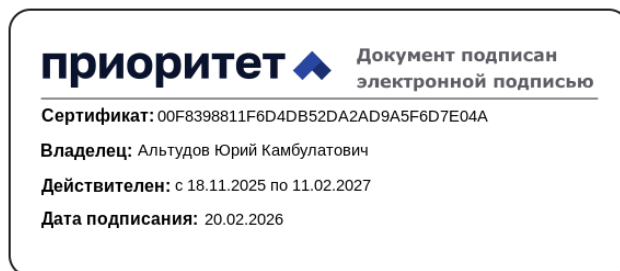
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»

Исполняющий обязанности ректора

_____/ Ю.К.Альтудов /
(подпись) (расшифровка)



ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2025 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Координационного совета программ и проектов Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова от 19 февраля 2026 года

Нальчик, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

- 1.1. в рамках научно-исследовательской политики
- 1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации
- 1.3. в рамках образовательной политики
- 1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом
- 1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики
- 1.6. в рамках финансовой модели университета
- 1.7. в рамках системы управления университетом
- 1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

- 2.1. Стратегическая цель №1 «Стать лидером трансформации экономики региона путем подготовки научных и инженерных кадров для обеспечения устойчивого технологического и социально-культурного развития.»
- 2.2. Стратегическая цель № 2 «Формирование здоровьесберегающей экосистемы совместно с органами власти и бизнеса, обеспечивающую лидерство в разработке и внедрении персонализированных решений, направленных на увеличение продолжительности и повышение качества жизни населения. »
- 2.3. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

- 5.1. Стратегический технологический проект 1 «Разработка передовых полимерных материалов и технологий их производства для стратегически важных отраслей»

Введение

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.12.4.1 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2025-127 от 31 марта 2025 года между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»» отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом № ВФ/7-пр от 15.03.2025 заседания «Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования - национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию».

В отчете представлены результаты, достигнутые «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова»» за период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 года.

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

В рамках диверсификации научных знаний и их инфраструктурного обеспечения в 2025 году обновлена исследовательская инфраструктура на сумму 125 млн. руб. По приоритетным научным направлениям реализуются 5 госзаданий, 5 грантов РФФИ, КНТП и проекты с индустриальными партнерами: ГК «Титан», АО «Композит», ООО «Сибур-инновации» на сумму более 230 млн. руб.

В целях усиления междисциплинарных взаимодействий в вузе создан Межструктурный научно-исследовательский коллабораториум (приказ № 59/О от 03 февраля 2025 года) <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-sostojalos-zasedanie-nauchno-issledovatel'skogo-kollaboratoriuma/>

Увеличилось количество публикаций в высокорейтинговых журналах, индексируемых в Scopus, WoS, RSCI 342 статьи. Индекс Хирша КБГУ в РИНЦ составил 130 (на 5 больше чем в 2024 г.) (https://elibrary.ru/org_profile.asp?id=741). Проведено 44 научных конференций, из них 13 международных и 8 с международным участием.

Запущена комплексная программа трансформации управления НИР, которая включает усиление связей со стратегическими партнерами, повышение продуктивности и практической отдачи от НИР, а также ее институциональное закрепление в различных формах (включение представителей индустриальных партнеров в координационный совет, выполнение ВКР и диссертаций по тематике, предлагаемой индустриальными партнерами). Принятые меры, дали следующие результаты: заключены новые договоры с: ООО «СИБУР-Инновации», АО «Композит» ГК «Роскосмос», ИНХС им. А.В. Топчиева РАН, ИВЭ РАН, ИСПМ им. Н.С. Ениколопова РАН <https://kbsu.ru/news/mikitaevskie-chtenija-2025-v-kbgu-polimery-nacionalnye-proekty-i-peredovye-tehnologii/>.

По направлению «Астрофизика частиц» усилено взаимодействие с ИЯИ РАН и Объединенным институтом ядерных исследований. КБГУ стал участником мегасайенс-проекта NICA <https://kbsu.ru/news/kbgu-stal-uchastnikom-megasajns-proekta-nica/>, ассоциированным членом международной коллаборации Baikal-

GVD<https://kbsu.ru/news/kbgu-stal-associirovannym-chlenom-mezhdunarodnoj-kollaboracii-baikal-gvd/>.

Открыты новые научные лаборатории. IT-лаборатория КБГУ <https://kbsu.ru/news/it-laboratorija-kbgu-pervye-dostizhenija-i-perspektivy-razvitija/>, Экспериментариум - научно-образовательная площадка на базе совместной лаборатории КБГУ и ИЯИ РАН «Астрофизика и физика космических лучей» <https://kbsu.ru/news/kbgu-otkryvaet-dveri-v-mir-bolshoj-nauki-s-novym-jeksperimentariumom/>, научно-клинический центр горной медицины КБГУ <https://kbsu.ru/news/nauchno-klinicheskij-centr-gornoj-mediciny-kbgu-otkryvaet-novye-gorizonty-dlja-bezopasnogo-i-jeffektivnogo-prebyvanija-v-gorah/>.

По итогам 2025 года объем средств по договорам с организациями увеличился в сравнении с 2024 годом на 125% и составил порядка 90 млн руб. Доходы от государственных заданий выросли на 41% (до 64,68 млн руб.), от грантов РФФИ - на 140% (до 24 млн руб.). Общая численность вовлеченных в НИОКР - 168 человек, из которых 58% - исследователи в возрасте до 39 лет.

Для повышения эффективности научной деятельности введены повышенные стипендии для аспирантов, дифференцированные премии для руководителей аспирантов, консультантов докторантов, секретарей и председателей диссоветов, редакторов научных журналов.

В соответствии с приказом «Об установлении премий за публикации в научных журналах», выплаты в 2025 году составили 7 ,026 млн. руб. <https://kbsu.ru/news/premii-za-publikacii-v-nauchnyh-zhurnalah/>

Состоялось 14 защит диссертаций на соискание ученой степени кандидатов наук, что на 160 % выше, чем в 2024 году.

В 2025 году к выполнению научных проектов привлечено 32 обучающихся. Доля публикации в соавторстве со студентами увеличилась в 1,5 раза по сравнению с 2024 г.

В рамках популяризации научной деятельности проведена выставка инновационных проектов молодых ученых Северного Кавказа <https://kbsu.ru/news/kbgu-rasshirjaet-nauchnye-gorizonty/>(представлено более 100 проектов), организованы конкурсы исследовательских проектов и изобретений для

школьников <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-nagradili-pobeditelej-mezhdunarodnogo-detskogo-konkursa-shkolnyj-patent-shag-v-budushhee-2/>.

Запущен цикл лекций с привлечением известных ученых: по искусственному интеллекту <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-proshla-lekcija-professora-zaura-shibzuhova/>, исследованию этнокультурных явлений <https://kbsu.ru/news/doktor-filosofskih-nauk-ch-k-lamazhaa-predstavila-na-nauchnom-seminare-v-kbgu-avtorskij-podhod-k-issledovaniju-jetnokulturnyh-javlenij/>, о будущем науки и технологий (академик РАН А. Сергеев) <https://kbsu.ru/news/kbgu-stal-ploshhadkoj-dlja-obsuzhdenija-budushhego-nauki-i-tehnologij/> и другие.

Практика «студенческих экспедиций» расширена путем включения студенческих групп в пять археологических и экологическую экспедиции.

На данном этапе реализации Программы в области научно-исследовательской политики выявлены проблемы, которые влияют на достижение заданных показателей. Это слабая связь с индустриальными партнерами, низкая мотивация молодежи к научной карьере, недостаточная связь научных направлений с региональной повесткой, низкая международная интеграция. Для преодоления этих тенденций планируется разработка программы, направленной на удержание и привлечение молодых специалистов, усиление развивающихся направлений (нейтрино, здоровьесбережение, сельское хозяйство, биоэкономика) за счет приоритетного выделения внутренних грантов, внедрение системы двойного научного руководства для аспирантов и наставничества молодых исследователей с вовлечением индустриальных партнеров, участие в конкурсах мегагрантов с привлечением ведущих зарубежных ученых.

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

В 2025 году политика инноваций и коммерциализации КБГУ трансформировалась в направлении формирования сквозной экосистемы технологического трансфера и перехода от практики единичных сделок к формированию инфраструктуры для масштабирования инновационных проектов. Внедрены цифровые сервисы управления паспортами проектов, сформирован каталог партнеров и запущен пилотный каталог студенческих бизнес-инициатив <https://kbsu.ru/katalog-studencheskih-proektov/>. В целях расширения доступа к передовым технологиям и упрощения сотрудничества с ведущими корпорациями, университет зарегистрирован в цифровой платформе Национальной ассоциации трансфера

технологий (НАТТ). Особое внимание уделено развитию компетенций, сотрудники офиса трансфера технологий прошли обучение по программе МФТИ «От науки к бизнесу» https://opus.sk.ru/innolab_skfo_2025?ysclid=mgs4gd4xie171222389.

Для расширения спектра услуг и механизмов трансфера создано 2 новых МИП, привлечено 19 партнеров. Заключено стратегическое соглашение с Университетом «Иннополис» на создание базовой кафедры в области робототехники и ИИ, организована стажировка в ООО «ДиджиталАутоСистемс».

В рамках расширения круга партнеров для совместной разработки и внедрения РИД в здравоохранение и медицинский туризм заключено 17 соглашений с клиниками и санаториями региона. При поддержке профильных фондов проведено 7 мастер-классов и проектных школ.

По итогам отчетного года объем поступлений от коммерциализации составил 14 172,45 тыс. рублей, в том числе: средства от использования результатов интеллектуальной деятельности 13 628,45 тыс. руб., средства от оказания научно-технических услуг 544 тыс.

В ходе реализации политики в 2025 году выявлен разрыв между высоким научно-исследовательским потенциалом университета и фактической интеграцией результатов НИР в реальный сектор экономики, а также привлечением инвестиций. Процесс коммерциализации носит несистемный характер, не отработаны механизмы поддержки проектов на стадии роста и привлечения венчурного финансирования, что особенно критично в перспективных технологических областях.

Для решения проблемы проводится доработка дорожной карты инноваций и коммерциализации, предусматривающая ключевые элементы: создание акселератора для стартапов КБГУ с привлечением региональных и федеральных инвесторов, запуск программы питч-сессий с промышленными партнерами для представления проектов инвесторам.

1.3. в рамках образовательной политики

В 2025 году образовательная политика КБГУ направлена на реализацию модели «Многопрофильного университета с элементами предпринимательства». Ключевая трансформация – системный переход к практике-ориентированной модели через

увеличение доли практической подготовки во всех образовательных программах ВО на 14% и создание 11 базовых кафедр.

Университет развивает сетевое взаимодействие. В 2025 году заключены договора с организациями-участниками, обладающими ресурсами (2 образовательные программы с ООО "Северо-кавказский научно -практический центр челюстно-лицевой, пластической хирургии и стоматологии) и образовательными организациями (4 образовательные программы, одна из которых по программе двойных дипломов с НИИ ВШЭ). В рамках цифровой трансформации учебного процесса запущен сервис «Электронный журнал» и «Цифровой помощник преподавателя».

В целях вовлечения студентов в сферу технологического предпринимательства и повышения интереса выпускников к предпринимательской деятельности выпускные квалификационные работы 79 студентов были выполнены в формате «Стартап как диплом». В 3 ОПОП включены модули «Технологическое предпринимательство» и 3 преподавателя прошли курсы повышения квалификации по данной тематике.

В рамках актуализации портфеля образовательных программ:

- проведено лицензирование 3 новых направлений и специальностей, ориентированных на приоритетные отрасли региона: 12.05.01 Электронные и оптико-электронные приборы и системы специального назначения; 31.08.54 Общая врачебная практика (Семейная медицина); 42.02.01 Реклама.
- разработаны новые образовательные программы с двумя профилями по направлению подготовки 44.03.01 Педагогика (профили: «Физика и математика», «Биология и химия»), обеспечивающие подготовку специалистов широкого профиля для образовательной сферы КБР.
- с учетом мнения работодателей, актуализированы 9 образовательных программ инженерной направленности путем включения в учебный план модуля дополнительной квалификации «Специалист по метрологии».

Успешно проведена профессионально-общественная аккредитация 18 программ и государственная аккредитация по специальности 37.05.01 Клиническая психология. Для расширения географии и роста численности иностранных абитуриентов в

университете продолжается реализация программ с включенным английским языком «Лечебное дело» и «Стоматология».

На базе КБГУ успешно прошли повышение квалификации 5 408 чел., профессиональную переподготовку – 1 259 чел. На бесплатной основе 1810 студентов получили дополнительную квалификацию в рамках «Цифровой кафедры».

Активно продолжается внедрение в учебный процесс дистанционных и гибридных технологии с элементами VR/AR и ИИ., ведется разработка ИИ-аватара для реализации курса «Физическая культура и спорт», который планируется к внедрению в сентябре 2026 года. Проведен Конкурс открытых занятий с использованием инновационных технологий обучения <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-podveli-itogi-konkursa-otkrytyh-zanjatij-s-ispolzovaniem-innovacionnyh-tehnologij/> .

Реализация образовательной политики за отчетный период выявила следующие ключевые проблемы:

1. Недостаточная интеграция образовательных программ с результатами реализации стратегического технологического проекта (СТП). СТП оказывают лишь «локальное влияние» на подготовку кадров, что ограничивает формирование у студентов компетенций, критически важных для технологического лидерства университета. В 2026 году будет реализован принцип сквозной проектной логики. Образовательные программы, связанные с СТП (полимеры, биомедицина), будут модернизированы путем включения проектного модуля, в рамках которого обучающиеся будут непосредственно вовлечены в реализацию проектов. При модернизации образовательных программ будут привлечены внешние эксперты для повышения практической ориентированности образовательного продукта.
2. Для развития у обучающихся исследовательских, технологических или предпринимательских компетенций, образовательные программы содержат отдельные дисциплины и практики, что не является достаточным для глубокого погружения обучающихся в соответствующую деятельность. В 2026 году планируется перепроектирование отдельных образовательных программ с выстраиванием индивидуальных образовательных траекторий по формированию необходимых компетенций.

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

Реализация политики управления человеческим капиталом в КБГУ осуществляется на основе человекоцентричного подхода.

В 2025 г. политика управления человеческим капиталом направлена на формирование конкурентоспособного кадрового состава.

Ключевой трансформацией стал системный переход к управлению с ориентиром на программу развития университета в области технологического лидерства в рамках обозначенных целей. Для развития кадрового потенциала университета проведена работа по следующим основным направлениям:

- совершенствование механизмов конкурсного отбора НПР;
- актуализация КРІ НПР в целях повышения исполнения результативности эффективных контрактов;
- развитие форм и инструментов оценки персонала;
- развитие форм и методов поддержки и мотивации НПР.

Отдельным стратегическим вектором стало формирование сбалансированной модели кадрового роста внутренних талантов через грантовую поддержку и приток внешних лидеров для усиления научных школ за счет собственных средств университета.

Продолжается работа по формированию системы непрерывного развития и обучения персонала.

В настоящее время количество молодых НПР с ученой степенью составляет 5,0 % при плановом значении 4,8 %.

Кадровая политика, проводимая университетом, сочетает в себе как принципы замещения позиций НПР своими выпускниками, так и приглашение на такие позиции ведущих ученых из других вузов. Так, за отчетный период в КБГУ в штат сотрудников были приняты 4 доктора наук из других вузов. Кроме того, университет продолжает активно привлекать ведущих ученых и исследователей на условиях внешнего совместительства и дистанционного формата работы.

При формировании научных коллективов обязательным условием является наличие в составе не менее 10% молодых исследователей из числа обучающихся. Ранее

вовлечение обучающихся в исследовательскую деятельность позволяет выявить талантливую молодежь для осуществления дальнейшей поддержки в построении успешной научной карьеры.

Большое внимание уделяется системе нематериальной мотивации сотрудников. За 2025 год официальные награды различного уровня получили 19 сотрудников университета.

Для развития новых компетенций проводится обучение по программам переподготовки, повышения квалификации в рамках различных проектов, грантов. Сотрудники проходят обучение за счет средств университета во внешних образовательных учреждениях, так 3 сотрудника КБГУ направлены для обучения в докторантуру за счет университета. 13 - прошли стажировки на ведущих предприятиях и в вузах страны по профилю своей работы.

Одним из наиболее острых вызовов остается отсутствие на рынке труда подготовленных специалистов с компетенциями необходимыми университету для реализации программы технологического лидерства. В этой связи планируется формирование эффективных механизмов, направленных на целевую подготовку специалистов через программы магистратуры и аспирантуры по приоритетным направлениям СТП, а также привлечение внешних консультантов и инженеров-практиков из индустрии.

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

В отчетном году в рамках кампусной и инфраструктурной политики трансформировался подход в управлении от эксплуатации распределённого имущественного комплекса к целенаправленному формированию тематических кластеров и точек притяжения в рамках общей цели создания высокотехнологичной платформы. Акцент сместился на создание объектов двойного назначения — для образовательного процесса и реализации стратегических проектов, что нашло отражение в создании студенческих центров, внедрении цифровых сервисов и целенаправленной работе над социальной инфраструктурой.

Открыт студенческий центр «Альтаир» площадью 2 982,5 м², который является центром проведения научных конференций, выставок образовательных, просветительских, культурно-массовых мероприятий регионального, национального и международного уровня.

Для обеспечения комфортных и современных условий, а также для оптимизации процесса предоставления услуг обучающимся в университете создан Единый сервисный центр, который располагает: фронт-офисом (5 рабочих мест); бэк-офисом (7 рабочих мест); 6 административными кабинетами; холл с системой электронной очереди. Для осуществления деятельности центра управлением цифровой трансформации разработан личный кабинет студента <https://kbsu.ru/news/oformlenie-dokumentov-bez-stressa-v-kbgu-otkryvaetsja-edinyj-servisnyj-centr>.

Для развития социальной инфраструктуры с сентября 2025 года в здании педагогического колледжа функционирует комната матери и ребенка и группа кратковременного пребывания детей, реализованные в рамках Всероссийского конкурса для образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России, - «Помоги маме учиться». В продолжение проекта в декабре завершены ремонтные работы двух специализированных помещений для организации комнат матери и ребенка <https://kbsu.ru/news/v-pedagogicheskom-kolledzhe-kbgu-raspolzhen-komnata-materi-i-rebenka>.

В рамках направления «Создание научных точек притяжения» создан новый объект «Экспериментариум» - научно-образовательная площадка на базе совместной лаборатории КБГУ и Института ядерных исследований РАН «Астрофизика и физика космических лучей» <https://kbsu.ru/news/start-v-bolshuju-nauku-v-kbgu-otkroetsja-nauchno-obrazovatel'naja-ploshhadka>.

В 2025 году проведены следующие преобразования:

1. Центр мониторинга и управления безопасностью передан в управление цифровой трансформации.
2. Распоряжением от 10.06.2025г. № 44-РП введена система периодического информирования комендантов общежитий и учебных корпусов о пожарных тревогах с указанием места и времени их совершения и о предстоящих ограничениях подачи коммунальных ресурсов.
3. Изменена платформа организации видеонаблюдения — вместо устаревшей платформы «АХХОН NEXТ» в 2025 году внедрена прогрессивная, функциональная платформа «Intellect X». Стали доступны нейросетевые детекторы «Драки», усовершенствованные детекторы «Огня», «Дыма», «Уровня воды» и «Поднятых рук».

Всего на развитие кампусной политики было направлено 63,9 млн. руб.

Реализация кампусной политики выявила необходимость адаптации и модернизации инфраструктуры под актуальные задачи, стоящие перед университетом, а именно:

- формирование социокультурных кластеров на базе крупных кампусных локаций как точек культурного, образовательного и просветительского притяжения;
- создание технически оснащенных неформальных образовательных коллективных пространств – коворкингов с доступом в Интернет;
- создание системы навигации и безбарьерной среды, доступной для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и удобной для иностранных студентов;
- формирование дополнительной спортивной инфраструктуры (воркаут – площадок) на территории кампуса, с акцентом на безопасность, функциональность и эстетику.

1.6. в рамках финансовой модели университета

Финансовая модель основана на сочетании бюджетных и внебюджетных источников, необходимых для осуществления деятельности университета.

Консолидированный бюджет за 2025 год составил 3 698,21 млн. руб. с приростом по отношению к 2024 г. на 4,64 %. Доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме доходов составила 55,92%.

Основные статьи расходов в структуре затрат составляют затраты на НИОКР, капитальные вложения, а также на оплату труда научно-педагогических работников и иных категорий сотрудников с учетом достижения показателей, установленных Указом Президента РФ от 7 мая 2012г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».

Внедрена система стимулирования научной и предпринимательской деятельности профессорско-преподавательского состава и научных работников через программу внутренних грантов, количество которых составило 22 на сумму 13 857,8 тыс. руб.. Благодаря инвестициям в человеческий капитал увеличена доля фонда оплаты НПП

в структуре ФОТ, 7 молодым сотрудникам присвоена ученая степень кандидата наук, опубликовано 106 статей в высокорейтинговых изданиях.

Средняя заработная плата ППС составила в 2025 году 90,31 тыс. рублей или 250,29 % от средней по региону, рост по отношению к 2024 году составил 10,38%. Средняя заработная плата педагогических работников СПО составила 64,67 тыс. рублей или 179,23 % от средней по региону, рост - 22,23%, научных работников 241,6 тыс. рублей или 668,96 % от средней по региону, рост - 49%.

Удельный вес оплаты труда работников АУП и ВП в общем фонде оплаты труда составляет 35,93.

Удельный вес работников АУП и ВП в общей численности работников составил 40,31, в 2026 году этот показатель достигнет 39,94.

Регионом в 2025 году на софинансирование программы развития выделено 25 000,0 тыс. руб.

Модернизация системы управления финансами позволила сократить расходы за год на 15 087 тыс. руб.

Активизация работы с фондом целевого капитала позволила расширить круг меценатов и увеличить объем привлеченных средств. На конец года сумма поступлений выросла в 2,3 раза (на 3 320,0 тыс. руб.) и составила 5 797,0 тыс. руб. Кроме того первые в управляющую компанию передан целевой капитал в размере 5 259,2 тыс. руб.

Несмотря на устойчивую положительную динамику, в системе управления финансами и коммерциализации разработок сохраняются проблемы, которые ограничивают достижение долгосрочной финансовой устойчивости и конкурентоспособности:

- сотрудничество с индустриальными партнерами носит фрагментарный характер, что не позволяет формировать прогнозируемый и устойчивый поток внебюджетных доходов;
- несовершенство системы долгосрочного прогнозирования поступлений от реализации результатов интеллектуальной деятельности затрудняет стратегическое планирование расходов на развитие;

- деятельность офиса технологического лидерства и офиса трансфера технологий недостаточно интегрирована в общие бизнес-процессы университета. Работа ведется «по факту», без привязки к долгосрочной стратегии коммерциализации РИД;
- при росте абсолютных значений сохраняется высокая доля административно-управленческого персонала, что требует дальнейшей оптимизации в пользу научно-педагогических работников;
- отсутствует устойчивый прогнозируемый рост внебюджетных доходов не ниже 10% ежегодно.

Предложены следующие пути решения проблем:

1. переход от разовых договоров к долгосрочным соглашениям (3-5 лет) с отражением ежегодного заказа НИОКР;
2. установление регламентированного взаимодействия офиса технологического лидерства и офиса трансфера технологий для увеличения показателя коммерциализации РИД;
3. поэтапное снижение числа АУП и ВП в общем объеме численности путем перераспределения функций и цифровизации управленческих процессов;
4. финансовое стимулирование подразделений с наделением права самостоятельно распоряжаться привлеченными внебюджетными средствами.

1.7. в рамках системы управления университетом

В 2025 году ключевой трансформацией системы управления КБГУ стал переход к завершающему этапу внедрения проектно-ориентированной матричной структуры и инициатива изменения статуса вуза на автономный. Для координации стратегических проектов утверждена модель сквозного взаимодействия между Управлением стратегических программ и проектов и Офисом технологического лидерства, внедрен agile-подход по пулу проектов с отсроченным результатом.

Завершена работа по укрупнению учебных структурных подразделений высшего образования, создано управление среднего профессионального образования с последующим объединением колледжей в один институт. Проведены стратегические сессии с участием внешних экспертов (ВШЭ, Социоцентр) для анализа проектов развития <https://kbsu.ru/news/chelovekocentrichnost-kak-osnovnaja->

model-upravlenija-turisticheskim-prostranstvom-v-kbgu-prohodit-strategicheskaja-sessija-po-razvitiyu-kbr/?ysclid=mgrpprh041466625367. Формируется команда лидеров изменений: четыре работника проходят обучение в Школе ректоров Сколково <https://kbsu.ru/news/kbgu-uchastvuet-v-programme-shkola-rektorov-upravlenie-transformaciej-universiteta-vskolkovo/?ysclid=mlji1i7n1r259243204>, шестеро сотрудников получили сертификаты по системе «ПМ Стандарт».

В ходе реализации новой модели управления выявлены системные сложности, требующие решения. Главные из них: институциональный разрыв между новой проектной моделью и операционными процессами, приводящий к дублированию функций и перегрузке сотрудников; нечеткость архитектуры управления, выражающаяся в пересечении полномочий; дефицит стратегических партнерств, при котором взаимодействие с индустрией остается в формате разовых заказов, а партнеры не вовлечены в стратегическое управление.

Комплекс решений на 2026 год включает:

1. Актуализацию и внедрение единого регламента проектного управления, четко разделяющего проектную и операционную деятельность и фиксирующего полномочия профильных офисов.
2. Интеграцию стратегических партнёров в систему управления совместными проектами, разработку модели совместного управления высокорисковыми инициативами с разделением затрат, рисков и прав на интеллектуальную собственность.
3. Разработку и внедрение детальной матрицы компетенций для ключевых ролей в системе управления. Она станет основой для точечного рекрутинга, индивидуальных планов развития сотрудников и четкого распределения зон ответственности. Это позволит целенаправленно закрыть дефицит компетенций в области управления трансформацией и технологическим трансфером.
4. Подготовку цифровой платформы «КБГУ: университет региону» для системного, прозрачного и эффективного вовлечения экспертного потенциала КБГУ в процессы стратегического планирования и принятия решений РОИВ КБР, что усилит роль научных исследований вуза в социально-экономическом развитии региона.
5. Введение во все ОПОП предпринимательских компетенций с выдачей цифрового паспорта предпринимательских способностей, а также запуск

соответствующих акселерационных программ (с ориентиром на региональные потребности) с учетом целевой модели вуза и реализуемых проектов, что позволит сформировать устойчивую предпринимательскую экосистему.

6. Внедрение платформы VI-аналитики в ключевые процессы анализа и визуализации данных КБГУ для повышения эффективности системы управления, автоматизации данных, проведения динамического мониторинга показателей и принятия обоснованных решений.

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х. М. Бербекова вошел в число первых семи российских вузов, чья деятельность была оценена рейтинговым агентством RAEX по новым стандартам устойчивого развития, оценивающим вклад университетов в минимизацию ESG-рисков (экологических, социальных и управленческих) для народного хозяйства. Университету присвоен рейтинг уровня «В», который отражает системную работу в экологической, социальной и управленческой сферах.

<https://kbsu.ru/news/kbgu-poluchil-rejting-ustojchivogo-razvitija-ot-raex/>

<https://kbsu.ru/news/kbgu-v-povestke-principov-ustojchivogo-razvitija-i-praktiki-esg/>

КБГУ в третий раз подряд признан лидером в рейтинге по качеству финансового менеджмента среди российских вузов.

<https://kbsu.ru/news/kbgu-vnov-na-vershine-rejtinga-finansovogo-menedzhmenta-sredi-vuzov/>

С 10 по 13 апреля 2025 года в Эльбрусском учебно-научном комплексе КБГУ прошла IV Проектно-аналитическая сессия Университетского консорциума исследователей больших данных. Мероприятие собрало представителей 19 университетов из Северо-Кавказского федерального округа и других регионов России, а также экспертов из IT-компаний, федеральных научных организаций РАН и министерств Кабардино-Балкарии. Повестка сессии: влияние искусственного интеллекта и Big Data на сферу туризма, в том числе медицинского и тренды в здравоохранении, направления исследований в сфере «зеленых» технологий и ESG-повестки в различных областях финансовой системы и экономических отношений и др.

<https://kbrria.ru/obrazovanie/TSifrovayasessiyavuzovSKFOproshlavKabardinoBalkarii22>

<https://kbsu.ru/news/kbgu-v-universitetskom-konsorciume-issledovatelej-bolshih-dannyh-novye-gorizonty-sotrudnichestva-i-razvitija-v-oblasti-ii/>

<https://kbsu.ru/news/skolteh-gravitacija-kbgu-v-rabote-universitetskogo-konsorciuma-issledovatelej-bolshih-dannyh/>

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 «Стать лидером трансформации экономики региона путем подготовки научных и инженерных кадров для обеспечения устойчивого технологического и социально-культурного развития.»

В отчетном периоде реализации стратегической цели № 1 в рамках проекта 'Внедрение индивидуальных траекторий практико-ориентированной подготовки' совместно с СПбПУ реализована сетевая магистратура 'Механика полимерных и композиционных материалов', где в 2025 году обучились 8 магистрантов. Разработаны сетевые программы ДПО 'Полимерные материалы нового поколения'. Заключено соглашение с НИТУ МИСИС о запуске с 2026-2027 уч. г. магистратуры двойного диплома по направлению 'Технология наноструктурированных композиционных материалов'. Совместно с МИСИС и СПбПУ сформированы планы для студенческих проектов в области биомедицинских изделий и 'умных' протезов <https://kbsu.ru/news/kbgu-i-nitu-misis-obedinjajut-kompetencii-v-oblasti-3d-peschati/>. Научно-популярный туризм в лабораториях Центра передовых материалов и технологий привлек представителей вузов, институтов РАН и промышленных предприятий <https://kbsu.ru/news/chechenskoj-molodezhi-rasskazali-o-peredovyh-razrabotkah-kbgu-v-oblasti-sozdanija-novyh-polimerov/>.

Проект `Развитие БАС в регионе` заложил основу для новой отрасли, трансформировав образовательную политику университета.

В декабре 2025 г. проведен Всероссийский образовательный интенсив `Стартапы в области беспилотных авиационных систем: от гипотезы до внедрения` – 700 участников, 18 ведущих экспертов, включая НТИ. Команда вуза приняла участие в разработке региональной программы БАС на интенсиве `Архипелаг`

24.10.2025 в КБГУ состоялся Региональный форум по робототехнике и беспилотным системам. Приобретена аэрофотосъемочная БАС нового поколения (ГК `Геоскан`) для получения высокоточных пространственных данных.

В Военный учебный центр КБГУ зачислены 99 студентов для обучения по военно-учетным специальностям: `Старший авиационный механик` и `Оператор беспилотных летательных аппаратов`.

Проректор по перспективным проектам вошла в федеральный Проектный комитет НПЦ БАС. Заключено соглашение с Технопарком-Мордовия для обмена экспертизой.

Совместно с Университетом НТИ 2035 проведено обучение 27 работников вуза по ДПП ПК `Введение в организацию соревнований БАС`..

По проекту `Развитие научно-технологического центра микроэлектроники и нанотехнологий` получены ключевые научные результаты: разработан новый способ перевода оптрона в режим низковольтного стабилитрона для импортозамещения, усовершенствован базис формирования КМОП-структур, созданы модели поглощения газа геттером и резистивного переключения. Подана 1 заявка на изобретение и получено 3 патента, опубликовано 3 статьи в рецензируемых изданиях и 7 работ в материалах конференций.

Создана комплексная система подготовки специалистов в сфере ВЭД в рамках стратегического проекта `Кадры для международного предпринимательства и экспорт образовательных услуг`. По ДПО обучено 30 чел., курс для иностранных студентов освоили 180 чел., профпереподготовку прошли 22 чел. КБГУ вступил в Консорциум `Кадры ВЭД` и заключил лицензионный договор со `Школой экспорта РЭЦ`. Создан Центр экспортных компетенций, подготовивший прогноз кадровой потребности до 2030 г. Научные результаты представлены на конференциях <https://kbsu.ru/news/161600/> и Южном академическом форуме <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-obsudili-jekonomicheskie-perspektivy-regiona/>. Вуз участвовал во внедрении Регионального экспортного стандарта КБР (выпущен трехязычный дайджест) и представил опыт на `КИФ-2025`.

В рамках выполнения проекта `Водное благополучие` для создания банка данных экопаспортов водных объектов КБР проведены систематические наблюдения и анализ. Впервые выполнен комплексный анализ вод и почв Приэльбрусья (включая мониторинг микропластика). Всего получено более 1500 показателей.

Исследования в 7 районах и 10 населенных пунктах КБР подтвердили 1–2 класс чистоты рек. Выявлено превышение ПДК кремния в пробах воды Баксанского района, коррелирующее со статистикой нефрологических заболеваний. Установлена зависимость размера частиц микропластика от высоты над уровнем моря. Изучено 392 показателя.

В июне 2025 г была организована учебная практика 2 подгрупп общей численностью 20 студентов.

В работе над проектом `Эрмитаж-Кавказ` проведены масштабные исследования по созданию 3D-модели дольменов, цифровой карты могильников КБР, цифровизации археологического наследия. Выявлены и поставлены на учет новые памятники, установлена датировка Шалушкинского и Александровского курганов — майкопская культура (IV–III тыс. до н.э.). Проведены 5 археологических экспедиций включая совместную с Государственным Эрмитажем https://www.hermitagemuseum.org/news/news_249_25?lng=ru.

Получен открытый лист № P018-00103-00/03158125, обнаружено свыше 200 страниц архивных документов. Презентована карта крепости Нальчик 1848 года <https://kbsu.ru/news/unikalnyj-plan-nalchika-1848-goda-predstavili-v-kbgu/>. Для первокурсников-историков разработаны программы ДО `Цифровая археология`, проведены лекции и практикумы для студентов и школьников.

Результаты работы центра представлены на конференции `Геральдика: исследования и практика`, посвященной 30-летию создания Государственной геральдики при Президенте РФ` https://www.hermitagemuseum.org/news/news_27_25?lng=sv

Издан первый том научного сборника `История Кабардино-горского реального училища им. Александра III: исследования и материалы` <https://clc.li/eYРсХ>.

В ходе реализации проекта отмечена необходимость расширения интеграции полученных результатов в образовательные программы. В качестве решения на 2026 год запланирована разработка курса лекций, включающих результаты проекта и включение модулей в образовательные программы для студентов по направлениям `археология` и `история`.

2.2. Стратегическая цель №2 «Формирование здоровьесберегающей экосистемы совместно с органами власти и бизнеса, обеспечивающую лидерство в разработке и внедрении персонализированных решений, направленных на увеличение продолжительности и повышение качества жизни населения. »

В отчетном периоде реализация стратегической цели № 2 обеспечивалась проектами, направленными на формирование здоровьесберегающей экосистемы региона с акцентом на персонализированные решения по увеличению продолжительности и качества жизни населения.

В рамках проекта «Цифровой двойник региональной здоровьесберегающей экосистемы» создан прототип агрегированного цифрового двойника (DTP), включающий пять математических и ML-моделей (лесные пожары, аварии с выбросом опасных веществ, работа ветряков в степной зоне и солнечных батарей в горной (предгорных) зонах региона, модель туристического кластера в КБР, модель схода селевых потоков). Для интеграции результатов проекта в научно-образовательный процесс запущена ежегодная Школа молодых ученых по математическому моделированию (105 участников).

Проведены системный анализ, формализация подсистем и апробация методов машинного обучения. Результат - функциональный прототип интегрированной программной среды и 4 статьи ВАК.

В ходе проекта «КБГУ - интегратор и центр компетенций медицинского туризма и высокогорной медицины» университет вступил в Консорциум «Превентивная персонафицированная медицина, здоровое долголетие» с ведущими организациями Крыма.

Инициирован сбор данных о потребностях туристов и работников отрасли с применением ИИ и Big Data <https://kbsu.ru/news/ispolzovanie-ii-i-big-data-v-turisticheskoy-otrasli-proektno-analiticheskaja-sessija-v-kbgu/>.

В рамках научно-исследовательской деятельности проведены IV Проектно-аналитическая сессия с панельными дискуссиями по ИИ в туризме и здравоохранении, эксперимент по экспресс-диагностике в высокогорье, конференция по стоматологическому туризму. Образовательная составляющая усилена запуском 3 программ ДПО, включая 2 сетевые с ПГУ (охват 35 человек). Разработан ключевой технологический продукт — платформа «Цифровой терренкур – тропы здоровья Кавказа» с веб- и мобильным приложением для персонализированных маршрутов, оцифровано 3 маршрута в Нальчике.

Проект «Человекоцентричная модель управления курортным пространством Приэльбрусья» инициировал включение КБГУ в консорциум с лабораторией

человекоцентричности НИУ ВШЭ. Проведена стратегическая сессия с участием Главы КБР <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-zavershilas-strategicheskaja-sessija-po-razvitiyu-turisticheskogo-prostranstva-kbr/>. Осуществлен сбор и анализ больших данных (тексты СМИ, социальных сетей) <https://kbsu.ru/news/jeksperty-izuchili-geobrend-kabardino-balkarii-na-osnove-big-data>. Сформирован реестр заинтересованных сторон, проведены PESTLE и SWOT-анализы, инфраструктурный аудит.

Запущена программа дополнительного профессионального образования «Человекоцентричное управление в сфере туризма и индустрии гостеприимства» (30 удостоверений). Установлены партнёрства с 7 организациями, реализована академическая мобильность с МГИМО (20 обучающихся, 6 молодых учёных).

В рамках проекта «Человекоцентричная модель курортного пространства города Тырнауза» заключено соглашение о сотрудничестве с НИУ «Высшая школа экономики». Проведена проектно-аналитическая сессия с участием Главы и Правительства КБР, Минэкономразвития России, ГК Ростех, ГК Росатом, Кавказ.РФ. Проект получил поддержку стейкхолдеров <https://kbsu.ru/news/v-kbgu-zavershilas-strategicheskaja-sessija-po-razvitiyu-turisticheskogo-prostranstva-kbr/>.

Совместно с ВШЭ проведён анализ туристического потенциала Тырнауза.

Проект представлен на выставке HR EXPO PRO <https://leaderlab.hse.ru/news/1070226374.html>. Разработаны карта стейкхолдеров и сценарии взаимодействия с ФОИВ по созданию территории с особыми режимами экономической деятельности.

Запущен сбор и анализ больших данных (тексты СМИ, соцсетей) для оценки общественного восприятия и потребностей туристов и жителей г. Тырнауза.

Ведётся оценка влияния человекоцентричного подхода на эффективность индустрии гостеприимства Тырнауза. Прогноз: рост КРІ туристических проектов, повышение лояльности туристов, жителей, бизнеса и власти, формирование конкурентных преимуществ дестинации, внедрение новых подходов к городскому управлению.

По проекту «Новые технологии здорового долголетия» сформирован прототип матрицы биомаркеров инфламмосом-зависимого воспаления (IL-1 β , IL-6, IL-10, SIRT1, SIRT6, NF- κ B). Реализован первый этап клинических исследований: собрана

коллекция образцов плазмы крови (n=166), проведена валидация биомаркеров, определены пороговые значения, выявлены статистически значимые различия ($p < 0,05$). Опубликовано 12 статей в Scopus, 4 статьи ВАК, 13 публикаций РИНЦ, 2 монографии.

Проект повлиял на научные подходы к лечению воспалений: подтверждена роль оси SIRT1/SIRT6–NF- κ B в воспалении, разработаны прототипы иммуноферментных тестов (УГТ-1–УГТ-2). В образовательные программы внедрены результаты исследований, проведен проект-образовательный конвейер «Здоровое долголетие» с ведущими учеными РФ (К.В. Балакин, И.М. Кветной, О.А. Свитиц, Т.В. Припутневич). Проведена II Всероссийская конференция «Кавказ-Микро».

В ходе реализации стратегической цели выявлена проблема получения статистических данных в регионе и недостаточная вовлеченность конечных потребителей (санатории, туроператоры, пациенты) и стейкхолдеров в разработку продуктов и технологий медицинского назначения на ранних стадиях. Для решения проблемы предусмотрено: заключение соглашений с министерствами и работодателями по обмену данных на аналитические отчеты; создание единой проектной платформы с кросс-проектными сессиями для выработки совместных продуктов; внедрение фокус-групп и тестирование прототипов на базах партнеров.

2.3. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Внедрение индивидуальных траекторий практико-ориентированной подготовки инженерных и научных кадров для наукоемких предприятий и стратегически важных отраслей страны	Образовательные	Проект направлен на подготовку научных и инженерных кадров, обладающих передовыми знаниями и навыками, необходимыми для технологического лидерства путем обучения по индивидуальным практико-ориентированным образовательным траекториям в рамках междисциплинарного и синергетического сотрудничества и партнерских отношений с ведущими вузами, промышленными предприятиями, академическими институтами, органами власти. Внедрение ИОТ даст возможность подготовить высокопрофессиональных, «штучных», специалистов, способных управлять роботизированной техникой, применять необходимые для	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Реализация сетевой магистратуры с СПБПУ по направлению «Механика полимерных и композиционных материалов», в рамках которой обучение прошло восемь студентов. 2. Разработаны курсы по ДПО «Полимерные материалы нового поколения и инновационные технологии их переработки», 26 слушателей получили удостоверения государственного образца, 310 человек завершили обучение с сертификатами. 3. Получение дохода свыше 500 000,00 руб. от совместной деятельности и реализации образовательных программ. 4. Сотрудничество с МИСИС и СПБПУ по созданию учебных планов для студенческих проектов в области инженерных исследований, включая: исследование полимеров для биомедицинских изделий, создание композиционных материалов для 3D-печати, разработка «умных» протезов с использованием синтетических полимеров.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>осуществления трудовой деятельности сквозные технологии. Проект: позволит реализовать заказ работодателей на формирование у обучающихся определенных компетенций.</p>			
<p>Подготовка кадров, обладающих цифровыми компетенциями в части математического и цифрового моделирования сложных экосистем</p>	<p>Образовательные</p>	<p>Проект по подготовке кадров, обладающих цифровыми компетенциями в части математического и цифрового моделирования сложных экосистем, посвящен подготовке специалистов в области математического, цифрового и машинного моделирования.</p> <p>Подготовка кадров для построения цифрового двойника региональной открытой социально-экономической экосистемы горной территории в целях моделирования состояния физического оригинала при различных условиях внешнего воздействия.</p>	<p>01.01.2026</p>	<p>01.01.2028</p>	<p>Проект не реализовывался в 2025 году в связи с запланированным сроком реализации проекта, начало – в 2026 году.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Развитие беспилотных авиационных систем в регионе	Инфраструктурные	<p>В рамках реализации мероприятий федерального проекта «Разработка, стандартизация и серийное производство беспилотных авиационных систем и комплектующих» национального проекта «Беспилотные авиационные системы» университет подал заявку на участие в конкурсном отборе и прошел конкурс с финансированием проекта Минпромторгом России в размере 518 млн. руб. В результате при содействии университета в регионе будет строиться критически важная для его развития инфраструктура новой отрасли БАС.</p> <p>Развитие научной и научно-производственной кооперации при реализации Программы развития беспилотных авиационных систем в Кабардино-Балкарской Республике будет осуществляться с использованием компетенций и инфраструктуры ведущих</p>	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. С 22 по 25 декабря 2025 г. в КБГУ проведен Всероссийский образовательный интенсив "Стартапы в области беспилотных авиационных систем: от гипотезы до внедрения" – 700 участников, 18 ведущих экспертов, включая представителей НТИ (https://www.aviaport.ru/news/ot-idei-do-voploshcheniya-v-kbgu-startoval-intensiv-po-sozdaniyu-bespilotnykh-sistem/, https://kbsu.ru/news/startapy-nauchno-tehnologicheskikh-komand-kbgu-podderzhat-universitetskie-startap-studii-neskolkih-subektov-strany/). Команда вуза приняла участие в разработке региональной программы БАС на интенсиве «Архипелаг» https://kbsu.ru/news/prorektor-kbgu-tanzilja-mahieva-uchastvovala-v-proektnom-intensiv-arhipelag-2025/. 2. 24.10.2025 в КБГУ состоялся Региональный форум по робототехнике и беспилотным системам. У ГК «Геоскан», приобретено оборудование аэрофотосъемочная БАС нового поколения, предназначенный для выполнения аэросъемочных работ с получением высокоточных пространственных данных https://kbsu.ru/news/v-kbgu-proshjol-regionalnyj-forum-po-robototehnike-i-bespilotnym-sistemam/ 3. В Военный учебный центр КБГУ зачислены 99 студентов для обучения по военно-учетным специальностям для отрасли БАС: «Старший авиационный механик» и «Оператор беспилотных летательных аппаратов». https://kbsu.ru/news/voenno-uchebnyj-centr-kbguprinjal-novyh-kursantov 4. Проректор по перспективным проектам КБГУ вошла в федеральный Проектный комитет НПЦ БАС. Заключено соглашение с Технопарком-Мордовия для обмена экспертизой https://www.technopark-mordovia.ru/press-center/podpisano-soglashenie-o-sotrudnichestve-mezhdu-tekhnoparkom-mordoviya-i-kabardino-balkarskim-gosudar/

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>образовательных организаций высшего и среднего-профессионального образования Кабардино-Балкарской Республики. Технологические проекты будут реализовываться с вовлечением и при поддержке индустриальных и технологических партнеров - компаний-лидеров отрасли БАС и смежных отраслей, являющихся резидентами научно-производственного центра Кабардино-Балкарской республике. Реализация проекта будет непосредственно влиять на достижение приоритетов в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации в сфере экономики и научно-технического развития. К настоящему времени создан НПЦ БАС КБР, обеспечивающий полный цикл от их разработки до сертификации и серийного производства. Проведены соревнования с целью повышения престижности</p>			<p>5. КБГУ совместно с Университетом НТИ 2035 проведено обучение 27 работников КБГУ по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Введение в организацию соревнований БАС» https://kbsu.ru/news/v-kachestve-itogovogo-jekzamena-pervye-vypuskniki-kurov-kbgu-po-organizacii-sorevnovanij-bespilotnyh-aviacionnyh-sistem-proveli-gonki-dronov/</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>профессиональной деятельности, а также обновления квалификаций, связанных с разработкой, производством и эксплуатацией БАС.</p> <p>В 2024 году в КБГУ начал работу военный учебный центр, заказчиком военной подготовки для которого выступает Главное командование Воздушно-космических сил Российской Федерации. Подготовка ведется по военным учетным специальностям «старший авиационный механик эксплуатации и ремонту планера и двигательных установок беспилотных летательных аппаратов», «старший оператор беспилотных летательных аппаратов». КБГУ обладает потенциалом для реализации программ дополнительного образования в области управления БАС, обслуживания БАС с учетом направлений подготовки военного учебного центра и профильного характера</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		обучения инженерно-техническим специальностям.			
Развитие научно-технологического центра микроэлектроники и нанотехнологий	Инфраструктурные	<p>Научно-исследовательские работы будут проводится по трем направлениям: разработка интегральных конденсаторов с высокой емкостью и варикапов с управляемой характеристикой и высоким коэффициентом перекрытия по емкости; разработка конструктивно-технологических аспектов проектирования и создания элементов цифровых МОП схем, устойчивых к воздействию дестабилизирующих факторов; разработка высокоэффективных углеродных эмиссионных катодных узлов для вакуумной микроэлектроники.</p> <p>Планируется расширить обзор работ по технологиям трехмерной микрообработки кремния ориентированных на</p>	01.03.2025	01.03.2027	<p>Патент №1: предложен способ перевода оптрона в режим низковольтного стабилитрона с оптическим управлением режимами работы. Способ позволяет решить задачу импортозамещения зарубежной линейки стабилитронов с электронным управлением TLV431, NCV431, SCV431, Low voltage precision adjustable shunt regulator, Datasheet; TL431A, B Series, NCV431A, B Series, SCV431A, Programmable shunt regulator diodes, Datasheet линейкой отечественных оптоэлектронных приборов в радиоэлектронной аппаратуре бытового и промышленного назначения для создания стабильного выходного напряжения или опорного напряжения в регулируемых источниках питания со значениями менее 1,8 В. (Способ работы оптоэлектронных приборов в качестве диода стабилитрона / Ю.К. Альтудов, Д.С. Гаев, С.Ш. Рехвиашвили. Заявка № 2025117833 от 27.06.2025.)</p> <p>Патент №2: предложен способ формирования затворного оксида на основе ZrO2/SiO2, обеспечивающий снижение значения токов утечки, улучшение параметров КМОП приборных структур, повышение качества, обеспечение технологичности и увеличение процента выхода годных. (Патент RU 2851680 C1. Способ изготовления полупроводникового прибора. Заявка № 2025116834 от 18.06.2025)</p> <p>Патент №3: предложен способ формирования барьерного слоя в технологии полупроводниковых приборных КМОП структур с пониженным значением плотности дефектов. (Патент RU 2851652 C1. Способ изготовления полупроводникового прибора. Заявка № 2025116835 от 18.06.2025)</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>создание конденсаторных структур повышенной емкости интегрального исполнения.</p> <p>Основным методом 3D-обработки кремния остается сухое плазмохимическое</p> <p>Основным методом 3D-обработки кремния остается сухое плазмохимическое травление (Bosch-процесс), отличающееся высокой скоростью, селективностью и возможностью создания элементов с высокой аспектностью.</p> <p>Электрохимическое травление также конкурентоспособно, особенно для формирования глубоких «траншей» и «колодцев» с изменяющимися профилями, обеспечивая высокое качество поверхности и гибкость в проектировании.</p> <p>Эти методы улучшают характеристики интегральных конденсаторов, увеличивая площадь обкладок и создавая сложные структуры электродов. Оба</p>			<p>Патент №4: предложен способ изготовления КМОП структуры, включающий процессы формирования областей истока, стока, затвора и оксида кремния с техническим результатом, направленным на снижение токов утечек, технологичность изготовления, улучшение параметров, повышение качества и увеличения процента выхода годных приборов. (Патент RU 2854732 C1. Способ изготовления полупроводникового прибора. Заявка №2025117476 от 25.06.2025.)</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>процесса перспективны для разработки 3D-структур и сборок.</p> <p>В рамках реализации задачи проекта с использованием процессов сухого травления кремния (Bosch-процесс) изготовлены тестовые и экспериментальные структуры трехмерных полупроводниковых варикапов на барьере Шоттки и МОП конденсаторов, комплексные исследования их характеристик запланированы в 2025 г.</p>			
<p>Кадры для международного предпринимательства и экспорт образовательных услуг</p>	<p>Наращивание и развитие человеческого капитала</p>	<p>Университет является базовой образовательной организацией по подготовке кадров для внешнеэкономической деятельности и одновременно основным экспортером образовательных услуг в регионе. Контингент иностранных обучающихся в вузе составляет свыше 2400 человек, а их суммарный</p>	<p>01.03.2025</p>	<p>01.03.2027</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. По программам ДПО было обучено 30 человек, курс для иностранных студентов освоили 180 человек, профессиональную переподготовку прошли 22 человека. 2. По заказу государственных органов власти подготовлен и издан «Дайджест Регионального экспортного стандарта на примере Кабардино-Балкарской Республики» на трех языках. 3. Созданный Центр экспортных компетенций КБГУ подготовил аналитический доклад с прогнозом кадровой потребности до 2030 года.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>вклад в экономику региона более 1,5 млрд. руб. в год.</p> <p>В вузе сформирована человекоцентричная политика привлечения иностранных обучающихся, адекватная система управления (Высшая школа международного образования, подготовительные курсы русского языка, локальный центр тестирования иностранных граждан и лиц без гражданства), создана благоприятная экосистема (благоустроенные общежития, удобное размещение студентов по диаспорам, многофункциональный центр для иностранных обучающихся и пр.) для обучения и дальнейшего трудоустройства студентов из-за рубежа.</p> <p>На уровне высшего образования открыт профиль «Экономика и организация внешнеэкономической деятельности» по направлению подготовки</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>«Экономика», реализуется курс дополнительного профессионального образования: «Введение в экспорт: жизненный цикл экспортного проекта. Государственная поддержка экспортно-ориентированных предприятий» и соответствующий курс дополнительного образования для студентов. КБГУ стал традиционной региональной площадкой Московского академического экономического форума и получил возможность проведения собственного Южного академического форума под эгидой МАЭФ. В университете открыт Центр экспортных компетенция, осуществляющий с привлечением талантливой молодежи, прикладные научные исследования в интересах отечественной экономики.</p> <p>Данные преобразования дали старт самостоятельному научному направлению по внешнеэкономической</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>деятельности, свыше 60 работников и студентов вуза бесплатно прошли обучение по соответствующей программе дополнительной профессиональной подготовки, переподготовки и курсам дополнительного образования. Обучающимся в количестве 40 человек была предоставлена возможность стажировки на предприятиях, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, с включением в кадровый резерв. Готовится к разработке информационно – аналитическое издание «Дайджест Регионального экспортного стандарта на примере Кабардино-Балкарской Республики». Минэкономразвития КБР планирует заказ 12 мест для целевой подготовки абитуриентов с последующим трудоустройством на предприятиях, специализирующихся на</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>внешнеэкономической деятельности.</p> <p>Проект посвящен созданию академической модели, с помощью которой вуз будет имплементирован в экономику региона и страны в целом посредством подготовки высококвалифицированных кадров по внешнеэкономической деятельности, обладающих полным спектром соответствующих предпринимательских компетенций, формированию научной экспортной школы с дальнейшей возможностью ретрансляции результатов научных изысканий в практической деятельности, привлечению иностранных обучающихся.</p>			
Водное благополучие	Инфраструктурные	<p>содействие реализации потенциала подземных водных ресурсов КБР в рамках создания глобального производства питьевой воды и сопутствующих проектов</p>	01.03.2025	01.03.2027	<p>Протоколы исследований по результат мониторинга и лабораторного анализа проб воды артезианских бассейнов.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>устойчивого развития (социальное и экологическое благополучие).</p> <p>Проект соответствует разделу «Укрепление роли КБГУ как драйвера устойчивого социально-экономического и культурного развития региона»</p> <p>Горные экосистемы республики - источник основных речных систем и артезианских бассейнов Северного Кавказа. При этом КБР располагается в глубине территории глобального пояса дефицита водных ресурсов и в точке пересечения международных транспортных коридоров Север-Юг, Восток-Запад. КБГУ выступает партнером реализуемого в республике российско-китайского проекта по созданию промышленного комплекса, обеспечивающего производство «полного цикла» бутилированной питьевой воды (Айя Интенсо).</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Сторонами проекта, в том числе Правительством КБР, в рамках встречи глав государств России и Китая заключено Глобальное соглашение об устойчивом развитии при реализации проекта, которое предусматривает реализацию Программы устойчивого развития региона. Университет определяет в качестве приоритетного направления программы развития разработку и сопровождение концепции раскрытия потенциала артезианских бассейнов для интеграции республики в глобальный рынок поставок питьевой воды и создания базового драйвера устойчивого развития региона.</p>			
Эрмитаж-Кавказ	Социальные (творческие)	Создание культурно-образовательных центров Государственного Эрмитажа в регионах России инициировано Президентом РФ Путиным В.В.	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Научные: 3D-модели 3 дольменов; изданы 2 книги (500 экз.); 5+ статей в ВАК/Scopus; участие в 5 конференциях. 2. Образовательные: разработаны 2 программы ДПО («Цифровая археология», «Эрмитаж-класс»); лекции с Эрмитажем; 3 ТВ-передачи, ежемесячное радио.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>«Эрмитаж-Кавказ» - первый центр, созданный на базе высшего учебного заведения. Проект оказывает влияние на достижение национальных целей развития РФ и полностью соответствует федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды», национальным проектам «Молодёжь и дети», «Цифровизация» и «Туризм». В регионе создаются новые условия для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов России.</p>			<p>3. Инфраструктурные: создана команда (9 чел.); партнёрства с Эрмитажем, вузами; закуплено оборудование (тахеометр, сканеры); открыто выставочное пространство.</p> <p>4. Социальные: презентация карты Нальчика; медиа-освещение; цифровая платформа для наследия.</p>
Цифровой двойник региональной здоровьесберегающей экосистемы	Научно-исследовательские	<p>Проект предполагает создание и внедрение в систему региональной экономики цифровых двойников региональной экосистемы КБР. Цифровые двойники являются интегратором сквозных цифровых технологий. Им отведена роль драйвера,</p>	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создана система из пяти взаимосвязанных математических и ML-моделей (лесные пожары, аварии с выбросом опасных веществ, экономика ВИЭ, туристический кластер, сход селей). 2. Создан прототип агрегированного цифрового двойника (ДТР). 3. 105 участников приняли участие в V Школа молодых ученых «Математическое моделирование сложных динамических систем» 4. Получено 3 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ. Подготовлены и сданы в редакции 4 статьи ВАК.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>обеспечивающего технологические прорывы. Внедрение проекта позволит перейти на новый уровень технологического и устойчивого развития. Проект содержит треки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Математическое и машинное моделирование биоэкосистем 2. Экономико-математическое моделирование процессов биоэкономики. В качестве образа результата будут построены цифровые двойники экосистемы территории КБР и биоэкономики региона. <p>Модель выгод: для региона и страны появление возможности прогнозирования ситуации в регионе на основе цифровой модели; для КБГУ – повышение научно-исследовательского рейтинга в части математического моделирования сложных систем, систем зеленой экономики, умения работать</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		и создавать VR и AR пространства.			
КБГУ – интегратор и центр компетенций медицинского туризма и высокогорной медицины в регионе	Институциональные	<p>Цель проекта - создание в КБГУ ведущего центра компетенций мирового уровня для развития медицинского туризма и высокогорной медицины в регионе, обеспечивающий генерацию и трансфер новых знаний, способствующих социально-экономическому росту и повышению качества жизни населения.</p> <p>Проект соответствует разделу «Новые технологии сбережения здоровья» - обеспечение активного и здорового долголетия</p> <p>Сфера медицинского туризма имеет огромный потенциал для создания новых рабочих мест и является сектором экономики с высокой добавленной стоимостью, который способен привлечь значительные инвестиции в регион. Разумное использование данного инструмента позволит</p>	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создан Центр высокогорной медицины. 2. Создана Архитектура мобильного сервиса «Цифрового терренкура – тропы здоровья Кавказа»; 3. Разработаны 3 маршрута оздоровительно- рекреационного трека. 4. Разработано Веб-приложение для пользователя «Цифровой терренкур – тропа здоровья»;

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>диверсифицировать экономику региона и увеличить конкурентоспособность на международном уровне. Ежегодный рост объема мирового рынка медицинского туризма по данным ВОЗ и Euromonitor International составляет \$ 45 – 72 млрд. Другими словами от 7 до 10 млн людей расходуют от \$ 3,8 до \$ 6 тыс. в лечебных целях. По данным Минздрава России объема рынка в 2023 г. составил \$ 150 млрд, а прогноз к 2027 г. - \$ 274 млрд, к 2030 г. - \$ 300 млрд. Доля России по медицинскому туризму составляет 1,3%. В рамках реализации проекта ставится цель, что к 2036 г. доля КБГУ с партнерами составит около 5% российского рынка медицинского туризма за счет разработки здоровьесберегающих технологий и сервисных продуктов (3% – университетской доли, 2% –</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>корпоративной). Кабардино-Балкарская Республика (КБР) обладает уникальными природно-климатическими условиями (высокогорье, минеральные источники, экологически чистая среда), что создаёт потенциал для развития медицинского туризма и высокогорной медицины. Однако региону не хватает системного подхода к реализации этого потенциала. Эта отрасль, требует координации между правительством, частным сектором, бизнесом, учебными заведениями и медицинскими организациями. Реализация проекта позволит университету стать драйвером инноваций, а региону - войти в топ-5 российских направлений медицинского туризма к 2030 году. Реализация проекта направлена на устранение дефицита квалифицированных кадров</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		и инновационных здоровьесберегающих технологий в перспективном секторе медицинского туризма и высокогорной медицины. Существующий разрыв между потребностями рынка и возможностями региона сдерживает экономический рост и не позволяет в полной мере использовать уникальный природный и рекреационный потенциал. Проект обеспечит создание необходимой научно-образовательной базы для устойчивого развития отрасли, привлечения инвестиций и повышения качества жизни населения.			
Человекоцентричная модель управления курортным пространством Приэльбрусья	Институциональные	Цель проекта – создание инновационной системы управления туристической инфраструктурой региона с акцентом на медицинский туризм, здоровьесбережение и высокотехнологичные реабилитационные программы.	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Получены данные для формирования ценностного предложения и архитектуры туристического продукта. Большие данные (Big Data) по тур отрасли региона. 2. Проведен комплексный анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз территории (SWOT). 3. Разработаны рекомендации и стандарты экологически устойчивого развития курорт Проведен анализ существующих экологических рисков и ограничений.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Проект предполагает интеграцию современных цифровых технологий, развитие сервисов персонализированной медицины и создание комфортной среды для отдыха и восстановления здоровья туристов.</p> <p>Проект соответствует разделу «Новые технологии сбережения здоровья» - обеспечение активного и здорового долголетия Курортная территория Приэльбрусья (Горнолыжный курорт «Эльбрус») принимает свыше 1 млн. турист, предоставляя им достаточно ограниченный спектр рекреационных услуг.</p> <p>Проект направлен на трансформацию туристической индустрии региона, улучшение медицинского обслуживания туристов и работников отрасли, а также развитие научных исследований в области здоровьесбережения. Он создаст уникальную экосистему для отдыха,</p>			<p>4. Разработаны предложения по ключевым направлениям развития индустрии гостеприимства в контексте человекоцентричного подхода к управлению курортным пространством Приэльбрусья».</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		оздоровления и инновационных медицинских решений, делая Приэльбрусье лидирующим регионом медицинского туризма в России.			
Человекоцентричная модель курортного пространства города Тырнауза	Институциональные	<p>Цель проекта – использование потенциала крупных промышленных проектов, реализуемых в городе Тырнауза для развития туристско-рекреационного кластера. Проект соответствует разделу «Новые технологии сбережения здоровья» - обеспечение активного и здорового долголетия Тырнауза – административный центр Эльбрусского района, имеет два ключевых территориальных аспекта, определяющих потенциал проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - через город ежегодно проходит транзитный турпоток – более 1 млн. человек к одному из главных туристических центров Юга 	01.03.2025	01.03.2027	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнен базовый анализ туристического потенциала Тырнауза (барьеры и возможности, социально-экономический эффект), в том числе с учетом создания в городе территории с особыми режимами ведения экономической деятельности. 2. Разработаны карта стейкхолдеров и сценарии взаимодействия с ФОИВ по созданию территории с особыми режимами экономической деятельности. 3. Запущен сбор и анализ больших данных (тексты СМИ, соцсетей) для оценки общественного восприятия и потребностей туристов и жителей г. Тырнауза. 4. Разработаны предложения по ключевым направлениям развития города в рамках человекоцентричной модели.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>России – курорту Эльбрус - в городе реализуются 2 крупных индустриальных: Возобновление разработки Тырныаузского вольфрамо- молибденового месторождения (ГК Ростех) и Разработка золоторудного месторождения (Highland Gold). Концепция обоих индустриальных проектов предусматривает создание в муниципалитете территории с особым налоговым и таможенным режимом, которая также может быть использована для стимулирования развития туристско-рекреационного кластера с фокусом на медицинском туризме. Реализация проекта позволит университету стать драйвером трансформации города, сделав его ключевой точкой на карте медицинского туризма России, использующей природные и экономические преимущества региона для создания устойчивой и</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>прибыльной индустрии. к 2030 году.</p> <p>Реализация проекта направлена на устранение дефицита квалифицированных кадров и инновационных здоровьесберегающих технологий в перспективном секторе медицинского туризма и медицинского обслуживания персонала индустриальных проектов Тырныауза.</p>			
<p>Новые технологии здорового долголетия. Создание тест-панели по определению и мониторингу инфламмасом-зависимого воспаления, и тестированию биологически активных соединений.</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Стратегия здорового долголетия основана на ранней превенции заболеваний еще в молодом возрасте, поиске универсальных биомаркеров ранних этапов патогенеза группы связанных заболеваний, подборе методов терапии и профилактики путем воздействия на общие звенья патогенеза.</p> <p>В рамках проекта предполагается исследование ключевых биомаркеров</p>	<p>01.03.2025</p>	<p>01.03.2027</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сформирован прототип предварительной матрицы биомаркеров инфламмасом-зависимого воспаления 2. Проведена полная реализация первого этапа клинических исследований. 3. Определены пороговые значения биомаркеров для дифференциации физиологической нормы и патологических состояний; 4. Проведена статистическая обработка данных и выделение наиболее информативных показателей инфламмасом-зависимого воспаления; 5. Опубликовано 12 статей в журналах Scopus, 4 статей в журналах ВАК, 13 публикаций в изданиях РИНЦ, выпущено 2 монографий.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>развития старения, как мишеней для действия лекарственных препаратов растительного и микробного происхождения. Внедрение результатов реализации проекта позволит оптимизировать систему прогнозирования развития заболеваний на основе системы универсальных - диагностических маркеров инфламмасом-зависимого воспаления, оценить влияние хронического стресса на маркеры воспаления и старения, как пусковые механизмы развития в том числе возрастной патологии. Среди образовательных результатов реализации проекта по теме исследований планируется проведение регулярных межкафедральных научных семинаров для студентов медицинской академии КБГУ.</p> <p>Цель - разработка диагностической системы оценки маркеров старения и исследование на ее основе</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		свойств природных биологически активных соединений.			
Выделение биологически активных соединений природного происхождения, изучение их комбинаций и разработка средств доставки с направленным и контролируемым высвобождением	Научно-исследовательские	<p>Патологический комплекс заболеваний, ассоциированных с возрастом, выступает основной причиной смертности. Отсутствует предиктивный подход, позволяющий на ранних стадиях проводить эффективную превенцию препаратами, воздействующими на общие для группы заболеваний звенья. Такими патогенетически общими звеньями могут служить повышенное радикалообразование, вследствие чего происходит истощение антиоксидантного потенциала тканей и клеток, нарушение иммунного и микробиологического равновесия.</p> <p>В рамках данного проекта предполагается выделение биологически активных</p>	01.01.2027	01.01.2029	Проект не реализовывался в 2025 году в связи с запланированным сроком реализации проекта, начало – в 2027 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>соединений микробного происхождения, минеральных источников, из эндемичных растений Северного Кавказа, обладающих антиоксидантными, репарирующими свойствами.</p> <p>Отработка методов экстракции и сохранения активных компонентов, выявления основных механизмов действия, оценка перспективности к разработке в дальнейшем в качестве лекарственной субстанции. Для отобранных соединений дополнительно будут изучены эффективные комбинации и разработаны различные системы доставки (для местного и системного воздействия).</p> <p>Цель - выделение биологически активных соединений микробного происхождения, минеральных источников, из эндемичных растений Северного Кавказа, обладающих</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		антиоксидантными, репарирующими свойствами.			
Разработка функциональных продуктов питания для здорового долголетия	Научно-исследовательские	<p>Проблема разработки и широкого использования функциональных продуктов питания приобрела существенное значение в эпоху развития глобального экологического кризиса. Загрязнение окружающей среды, снижение уровня потребления эссенциальных микроэлементов, витаминов, флавоноидов и других биологически активных веществ в связи с применением рафинированных продуктов ведет к снижению антиоксидантной защиты организма человека, повышает риск возникновения и развития различных хронических заболеваний, включая кардиологические и онкологические.</p> <p>Основная причина высокого роста количества тяжелых хронических заболеваний за</p>	01.01.2028	01.01.2030	Проект не реализовывался в 2025 году в связи с запланированным сроком реализации проекта, начало – в 2028 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>последние десятилетия связана с изменившимся химико-биологическим составом и качеством пищевых продуктов. В то время как сбалансированный состав алиментарных соединений обладает естественным природным репарирующим и профилактирующим действием.</p> <p>В рамках данного проекта предполагается разработка и создание технологии производства экологически чистых функциональных продуктов питания, обладающих помимо основной функции снабжения организма человека нутриентами, дополнительным положительным действием на здоровье за счет оптимального соотношения аминокислот, снижающих риск возникновения и развития различных хронических заболеваний и продлевающих период активного долголетия</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		человека, а также персонифицированной системы подбора лечебно-профилактического питания.			

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

В 2025 году политика стратегических партнерств КБГУ имеет тенденцию к формированию устойчивых консорциумов, а также переход к модели долгосрочного партнерства с разделением ответственности. Это выразилось в создании зеркальных лабораторий, совместных научно-образовательных центров и вхождении университета в международные коллаборации уровня мегасайенс.

Стратегические партнерства КБГУ охватили все приоритетные направления. Общее количество компаний-партнеров составило более 20, включая ГК «Роскосмос», ПАО «Ростелеком», ГК «Титан», ООО «Сибур-инновации» и ведущие институты РАН. Объем привлеченного внебюджетного финансирования составил порядка 90 млн рублей.

По направлению «Полимерные и аддитивные технологии» заключено соглашение с Институтом синтетических полимерных материалов им. Н.С. Ениколопова РАН <https://kbrria.ru/obrazovanie/VPrielbruseprokhodyatMikitaevskiechteniya20251>. Для АО «Композит» (ГК Роскосмос) разработаны высокотермостойкие полимерные порошки для 3D-печати и композитные филаменты для ракетно-космической техники (№ 2527730200252020330097836/4458/9202-25 от 30.07.2025). СГК «Титан» и ООО «Титан-Инжиниринг» реализуются проекты по разработке технологий получения инновационных марок компаундов (№ ТПИ-25-753, № ТПИ-25-755 от 15.05.2025). С ООО «Сибур-инновации» ведется разработка технологии получения полифталамида (договор от 02.09.2025). Совместно с Сеченовским университетом создан зеркальный инжиниринговый центр «Полимерные материалы для медицинских технологий» (соглашение № 11 от 19.02.2025).

Выполнены проекты в интересах предприятия региона, для ООО «ВАКС КЛАБ» по разработке опытной технологии получения натурального воска из отходов промышленной переработки яблок, получение и испытание опытных образцов натурального воска № ГУ02-25/1 от 21.02.2025 г., для ООО «Клинк» по оказанию научно-технических услуг по проведению исследований в области разработки и испытаний инновационных полимерных материалов строительного назначения №КБГУ-1/2025 от 18.12.2025 г.

По направлению «Нейтрино и астрофизика» КБГУ стал участником мегасайенс-проекта NICA <https://kbsu.ru/news/kbgu-stal-uchastnikom-megasajns-proekta-nica/> и ассоциированным членом международной коллаборации Baikal-GVD <https://kbsu.ru/news/kbgu-stal-associirovannym-chlenom-mezhdunarodnoj-kollaboracii-baikal-gvd/>, открыта совместная лаборатория с Институтом ядерных исследований РАН «Астрофизика и физика космических лучей» <https://kbsu.ru/news/kbgu-otkryvaet-dveri-v-mir-bolshoj-nauki-s-novym-jeksperimentariumom/>.

По направлению «Медицина будущего» открыт первый в РФ научно-клинический центр горной медицины КБГУ https://www.ntv.ru/peredacha/Moi_universitety/m106180/o817224/, <https://kbsu.ru/news/nauchno-klinicheskij-centr-gornoj-mediciny-kbgu-otkryvaet-novye-gorizonty-dlja-bezopasnogo-i-jeffektivnogo-prebyvanija-v-gorah/>. С ИМБП РАН проведен эксперимент по оценке влияния космического пространства на микроорганизмы: в рамках проекта «Бион-М» № 2 на орбиту отправлены пробиотические кефирные грибки КБГУ. КБГУ присоединился к научно-исследовательскому консорциуму «Превентивная и персонализированная медицина, здоровое долголетие» <https://kbsu.ru/news/vizit-delegacii-krymskogo-federalnogo-universiteta-v-kbgu-novyj-jetap-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-v-sfere-preventivnoj-mediciny/>

По направлению «Эрмитаж-Кавказ» проведено 5 археологических экспедиций с Государственным Эрмитажем с участием 30 студентов-историков КБГУ https://www.heritagemuseum.org/news/news_249_25?lng=ru. По направлению «Информационные технологии» заключено соглашение с ПАО «Ростелеком» о сотрудничестве в области IT и профориентации (№01/25/1720/25 от 02.06.2025).

В рамках межвузовского сотрудничества реализован проект «Умные удобрения» с кафедрой ВМС МГУ https://vk.com/wall-215675438_4013. Запущено сотрудничество с МГИМО в рамках академической мобильности <https://kbsu.ru/news/rasshirenije-gorizontov-mgimo-i-kbgu-ukrepljajut-sotrudnichestvo-v-ramkah-obshherossijskoj-akademicheskoy-mobilnosti/>. Подписано соглашение с Технопарком-Мордовия по биотехнологиям и микроэлектронике <https://technopark-mordovia.ru/press-center/podpisano-soglashenie-o-sotrudnichestve-mezhdu-tekhnoparkom-mordoviya-i-kabardino-balkarskim-gosudar/>. Подписан договор о реализации совместных проектов с Центром международных программ Минобрнауки Таджикистана в

сфере академического обмена и научных исследований.
<https://tass.ru/obschestvo/24036593>

КБГУ стал участником Консорциума «Кадры ВЭД» на базе Всероссийской академии внешней торговли <https://kbsu.ru/news/kbgu-prisoedinilsja-k-konsorciumu-kadry-ved/>.

В рамках консорциума «Водородные технологии» заключено соглашение с АО «Авиационная электроника и коммуникационные системы» от 18.03.2025 г.

Участие в НОЦ мирового уровня «ТулаТех»: сотрудничество с центрами «ХимТех» и «ЭкоБиоТех». Сотрудники КБГУ приняли участие в курсах ПК по патентной деятельности и экспертизе товарных знаков.

Анализ реализации политики выявил недостаточное количество устойчивых партнерств с разделением рисков, локальный характер воздействия консорциумов на подготовку кадров. Планируется проведение мероприятий по усилению интеграции партнеров в образовательный процесс и научную повестку для обеспечения сквозной проектной логики.

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

Цифровая кафедра КБГУ является частью программы «Приоритет 2030» с апреля 2022 года. Ее деятельность направлена на развитие цифровых компетенций и навыков в области информационных технологий у слушателей образовательных программ высшего образования, повышение их конкурентоспособности на рынке труда, способности поддерживать, трансформировать и создавать цифровые процессы предприятий / организаций.

Программы цифровой кафедры КБГУ предоставляют возможность слушателям программ ВО бесплатно получить новые компетенции в области информационных технологий на программах профессиональной переподготовки, разработанных совместно с индустриальными партнерами и прошедших федеральную экспертизу. Они направлены на развитие у слушателей цифровых навыков, актуальных для отраслей «Экономика, финансы, здравоохранение», «Обрабатывающая промышленность» и «Здравоохранение».

По итогам 2025 года обучение на цифровой кафедре КБГУ успешно завершили 1810 обучающихся (при плановом значении 1770), в том числе:

по ДПП (ПП) «Анализ больших данных» – 115 слушателей,

по ДПП (ПП) «Введение в программирование и основы медицинских информационных систем» – 814,

по ДПП (ПП) «Интеллектуальные технологии анализа медицинских данных» успешно завершили обучение – 172,

по ДПП (ПП) «Технологии генеративного искусственного интеллекта» (сетевая программа, совместно с платформой «Нетология») успешно завершили обучение – 694,

по ДПП (ПП) «Управление и программирование БПЛА» (сетевая программа, совместно с платформой «Нетология»), успешно прошли итоговое тестирование на платформе «Нетология» и завершили обучение – 15 слушателей.

Актуализация компетенций и учебных материалов обеспечивается участием индустриальных специалистов на этапе проектирования и реализации программ.

В 2025 году на цифровой кафедре КБГУ разработаны и реализуются три программы:

ДПП «Интеллектуальные технологии анализа медицинских данных»

ДПП «Технологии генеративного искусственного интеллекта» (сетевая программа, совместно с платформой «Цифриум»);

ДПП «Полимерные аддитивные технологии».

В каждой программе предусмотрена подготовка 2 целевых групп и реализацию соответствующих образовательных траекторий для каждой группы.

В разработке и рецензировании программ также принимали участие:

ООО «Ай Ти Ви групп»,

ООО «Ростелеком Информационные Технологии» (РТК ИТ),

ООО «Экологистика»,

ГКУЗ «Центр охраны здоровья, медицинской аналитики и информационных технологий» Минздрава КБР,

ООО «Северо-Кавказский научно-практический центр челюстно-лицевой, пластической хирургии и стоматологии»,

ФНЦ «КБНЦ РАН».

Результатом взаимодействия с промышленными партнерами является успешное прохождение программами экспертизы АНО «Цифровая экономика» в первой волне программ, утвержденных Президиумом по рассмотрению ДПП ИТ-профиля, реализуемых на «цифровых кафедрах». Все программы включают разделы с изучением технологий ИИ.

Плановое значение завершивших в 2026 году на бесплатной основе обучение по программам цифровой кафедры составляет 1790 слушателей. По состоянию на 01.01.2026 г. по 3 программам цифровой кафедры КБГУ обучаются 3171 слушателей не-ИТ специальностей:

Наименование ДПП ПП	Кол-во
«Интеллектуальные технологии анализа медицинских данных»	1768
«Полимерные аддитивные технологии»	87
«Технологии генеративного искусственного интеллекта»	1316
ВСЕГО	3171

К числу индустриальных партнеров (помимо вышеперечисленных) относятся также Отделение Фонда СР по КБР, ГБУ «Центр оценки качества образования, профессионального мастерства и квалификации педагогов» и ГБУ ДПО «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников» Минпросвещения КБР, ООО «Учебный центр Стартап», Минпросвещения КБР и др. Не менее 30% преподавателей являются представителями предприятий соответствующей отрасли.

Задачи цифровой кафедры на период до 2036 года:

- выполнение показателя численности лиц, завершивших на бесплатной основе обучение (прошедших итоговую аттестацию) на «цифровых кафедрах» университета в целях получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры;
- ежегодная актуализация и разработка новых образовательных программ;
- медиа- и информационная кампания продвижения программ ЦК в среде студентов, потенциальных индустриальных и академических партнеров;
- расширение круга индустриальных партнеров (включая предприятия регионального и федерального уровня) и стека отечественного программного обеспечения;
- внедрение лучших практик, использование образовательных платформ и сетевых форм обучения;

- совместная разработка ОП с участием индустриальных партнеров и экспертов;
- мероприятия последующей поддержки квалификации слушателей, окончивших цифровую кафедру в предыдущие годы.

Проблемы развития цифровой кафедры обусловлены возрастающим количеством обучающихся (несмотря на отсутствие с 2025 / 26 года студентов ИТ-специальностей и ординаторов) и их доли в контингенте программ ВО вуза и ограничениями в наличии специалистов, индустриальных партнеров и баз практик по актуальным направлениям технологического развития вуза и региона – технологиям автономных ИИ-агентов на базе больших языковых моделей, аддитивным технологиям, технологическому обеспечению биоэкономики и др. приоритетным направлениям развития РФ. Для решения этих проблем вуз продолжит активное привлечение внешних экспертов к разработке и реализации актуальных программ цифровой кафедры и развитию сотрудников.

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Разработка передовых полимерных материалов и технологий их производства для стратегически важных отраслей»

По направлению СТП «Передовые полимерные материалы и аддитивные технологии» КБГУ интегрирован в реализацию нацпроекта технологического лидерства «Новые материалы и химия». Три продукта СТП включены в Перечень критической промышленной продукции в отрасли химической промышленности РФ на 2026 год и на плановые 2027-2028 гг.

Сформированы устойчивые и долгосрочные связи с промышленными партнерами, ведущими вузами, институтами РАН и жизнеспособный коллектив, который в тесной связке с предприятиями имеет опыт создания конечного высокотехнологичного конкурентоспособного продукта.

Проект тесно связан с реализуемыми политиками (образовательной - новые сетевые программы магистратуры и ДПО с СПбПУ, ТулГУ, МИСИС, научно-исследовательской - устойчивый рост результативности прикладных исследований и внебюджетных доходов, молодежной – в проекты вовлечено 15 студентов и аспирантов, кампусной – постоянное обновление МТБ для подготовки инженерных кадров).

В рамках выполненных работ по СТП за отчетный период получены следующие ключевые результаты: 13 патентов, 14 заявок на изобретение, 10 статей в ведущих научных изданиях Q1, выполнено 8 договоров с предприятиями и реализовано 2 гранта РФФИ. Общий объем НИОКР за отчетный период 139 440 тыс. руб.

Разработаны 3 новые технологии и переданы по лицензионному договору ГК «Титан» (ООО «Титан-полимер»).

В рамках проекта «Разработка и совершенствование технологий производства суперконструкционных полимеров, превосходящих мировые аналоги» разработаны технологии получения отечественных марок высокоэффективных

полимерных материалов для авиакосмической, атомной, нефтегазовой, атомной, композитной отраслей, 3D-печати, медицины на основе полиэфирэфиркетона и полифениленсульфона. Проведены работы по омологации разработанных суперконструкционных полимеров по заказу стратегического партнера ООО «Газпромнефть-Промышленные инновации».

Выполнены НИОКР по договорам с АО «Композит» по теме «Разработка технологий изготовления порошков термопластичных полимеров, в том числе наномодифицированных», а также по поставке 42 кг полимерной продукции.

Налажено сотрудничество с компанией «Юматекс» ГК «Росатом» в области разработки полимерных аппретирующих добавок для углеволокон и разработки углепластиков. Выполняется проект с Сибуром по разработке новой марки суперконструкционного полимера.

В рамках проекта «Биосовместимые полимерные материалы для медицины» впервые разработана технология синтеза медицинской марки полиэфирэфиркетона и разработаны спинальные имплантаты на его основе, а также инновационный инструмент для их установки. (<https://tass.ru/nauka/25570551>; <https://www.kommersant.ru/doc/8193823>). Разработка сокращает время операции и ускоряет восстановление. По КТ-снимкам напечатаны хирургические шаблоны для проведения 12 сложных нейрохирургических операций в РКБ г. Нальчика, что позволило значительно снизить риски и ускорило оказание помощи.

Впервые разработан новый гибридный метод переработки, сочетающий 3D печать и PIM технологии с помощью которого изготовлены и испытаны спинальные кейджи. Получен сертификат менеджмента качества по ГОСТ ISO 13485-2017. Создана и запущена чистая комната по ISO 7. Подана заявка на патент.

Подписано соглашение №11 от 19 февраля 2025 г с ФГБОУ ВО Первый МГМУ им. Сеченова Минздрава России о создании и развитии зеркального инжинирингового центра «Полимерные материалы для медицинских технологий». Разработаны ТЗ на реализацию совместно с Сеченовским университетом 5 проектов по разработке биосовместимых полимерных материалов медицинского применения.

Изготовлено более 120 макетных образцов из разработанного ПЭЭК и его композитов и изучена их биосовместимость в ФГБОУ ВО «Приволжский исследовательский медицинский университет» в рамках консорциума. Выявлен ряд перспективных для медицинского применения марок полимерных материалов. Одна марка прошла доклинические испытания и проходит клинические исследования с участием человека.

В рамках проекта «Комплекс экологически безопасных технологий производства отечественных конструкционных полимеров и компаундов на их основе» разработаны рецептуры композиционных материалов на основе полибутилентерефталата (ПБТ), отсутствующие на российском рынке. Проведены работы по разработке рецептур новых компаундов с включением вторичного сырья с высокими физико-механическими свойствами. Использование вторичного ПЭТФ решает ряд экологических проблем, возникающих на предприятиях ГК «Титан» в связи с накоплением отходов производства.

По договорам с ООО «Титан-инжиниринг» разработана предварительная ТД на технологию получения 9 новых компаундов на основе ПБТ с 20% УВ, 20% СВ, 30% СВ, а также смеси ПБТ и ПЭТФ с содержанием 30% СВ. Разработана предварительная ТД технологии получения полиэтилентерефталатгликоля 3 марок. Разработанные полимерные материалы не уступают по свойствам лучшим зарубежным аналогам. По результатам подпроекта подано 14 заявок на изобретение и получено 2 патента РФ.

Проекты в рамках СТП 1

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Разработка новых технологий производства суперконструкционных полимеров.	Пилотное внедрение	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых	31.25.19 Синтез высокомолекулярных соединений. Физико-химические основы синтеза	3 Новые материалы и химия 3.1 Развитие производства химической	1. Выполнена СЧ НИОКР по договору с АО «Композит» по теме «Разработка технологий изготовления порошков

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		устройств (объектов) в лабораторных условиях.	высокомолекулярных соединений 61.59.31 Гетероцепные высокомолекулярные соединения 55.49.09 Специальные материалы для ракетно-космических систем	продукции 3.3 Развитие производства композитных материалов (композитов) и изделий из них 3.6 Опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению новых материалов и химии 4 Новые технологии сбережения здоровья 3.5 Разработка важнейших наукоемких технологий по направлению новых материалов и химии Развитие космической деятельности	<p>термопластичных полимеров, в том числе наномодифицированных».</p> <p>2. Произведена поставке 42 кг разработанного наномодифицированного порошка на основе РЕЕК для 3D-печати в рамках Государственных контрактов АО «Композит» с Госкорпорацией «Роскосмос» в целях выполнения Государственного оборонного заказа.</p> <p>3. Разработаны марки волоконных мембран на основе полифениленсульфона превосходящие по основным характеристикам мировые аналоги в рамках гранта РФ.</p> <p>4. Получены детали со сложной геометрией методом порошкового литья из фидстока на основе композиционных порошков полиэфиркетона и полифениленсульфида в рамках договора с ИНХС им. А.В. Топчиева РАН по теме «Разработка методов 3D печати изделий из термостойких полимеров», в ходе которых впервые</p> <p>5. По результатам проведенных работ получено 11 патентов,</p>

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					опубликовано 10 статей в ведущих рецензируемых изданиях.
Биосовместимые полимерные материалы для медицины	Лабораторное исследование	<p>УГТЗ. Даны аналитические и экспериментальные подтверждения по важнейшим функциональным возможностям и/или характеристикам выбранной концепции. Проведено расчетное и/или экспериментальное (лабораторное) обоснование эффективности технологий, продемонстрирована работоспособность концепции новой технологии в экспериментальной работе на мелкомасштабных моделях устройств. На этом этапе в проектах также предусматривается отбор работ для дальнейшей разработки технологий. Критерием отбора выступает демонстрация работы технологии на мелкомасштабных моделях или с применением расчетных моделей, учитывающих ключевые особенности разрабатываемой технологии, или эффективность использования интегрированного комплекса новых технологий в решении прикладных задач на базе более детальной проработки концепции на уровне экспериментальных разработок по ключевым направлениям, детальных комплексных расчетных исследований и моделирования.</p>	<p>31.25.19 Синтез высокомолекулярных соединений. Физико-химические основы синтеза высокомолекулярных соединений 61.59.37 Химическая модификация высокомолекулярных соединений 61.59.31 Гетероцепные высокомолекулярные соединения</p>	<p>3 Новые материалы и химия 3.1 Развитие производства химической продукции 3.3 Развитие производства композитных материалов (композитов) и изделий из них 3.5 Разработка важнейших наукоемких технологий по направлению новых материалов и химии 3.6 Опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению новых материалов и химии 4 Новые технологии сбережения здоровья 4.3 Биомедицинские и</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оптимизирована методика синтеза и технология очистки полиэфирэфиркетона медицинской марки. 2. Разработаны модифицированные марки ПЭЭК и сополимеры на его основе. Изготовлены высоконаполненные композиционные материалы на основе ПЭЭК и углеволокна (до 40 масс. %) и изучены их свойства. 3. Изучена биосовместимость синтезированных образцов ПЭЭК медицинской марки и угленаполненных композитов на его основе ФГБОУ ВО «Приволжский исследовательский медицинский университет» в рамках консорциума. 4. Создана чистая комната класса ISO 7. 5. Получен сертификат системы менеджмента качества по ГОСТ ISO 13485-2017.

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
				когнитивные технологии будущего 4.5 Развитие производства наиболее востребованных лекарственных препаратов и медицинских изделий	
Комплекс технологий производства линейки отечественных конструкционных полимеров и компаундов на их основе.	Закончен НИОКР	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых устройств (объектов) в лабораторных условиях.	31.25.19 Синтез высокомолекулярных соединений. Физико-химические основы синтеза высокомолекулярных соединений 61.59.31 Гетероцепные высокомолекулярные соединения 61.00.00 Химическая технология. Химическая промышленность	3 Новые материалы и химия 4 Новые технологии сбережения здоровья 2.4 Специальные материалы и технологии атомной энергетики 3.1 Развитие производства химической продукции 3.3 Развитие производства композитных материалов (композитов) и изделий из них 3.5 Разработка важнейших наукоемких технологий по	1. Разработаны 3 технологии: - Технология синтеза полиэтилентерефталата (ПЭТФ) пленочного назначения с использованием экологически безопасных катализаторов. - Технологии синтеза сополимеров ПЭТФ с использованием изофталевой кислоты и политетраметиленоксида (олигофурита) с различными эксплуатационными свойствами. - Технология получения композиционных материалов на основе ПЭТФ с повышенными барьерными свойствами. 2. Подписаны лицензионные договоры на использование изобретения с ООО Псковский завод «Титан-Полимер» по всем трем разработанным технологиям.

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
				<p>направлению новых материалов и химии</p> <p>3.6 Опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению новых материалов и химии</p> <p>5.1 Производство самолетов и вертолетов</p>	<p>3. В соответствии с договором с ООО «Титан. Полимер. Инжиниринг» на выполнение НИОКР по теме: «Разработка инновационной технологии синтеза полиэтилентерефталат-гликоля» разработана методика синтеза лабораторных образцов ПЭТГ».</p> <p>4. В рамках договора с ООО «Титан. Полимер. Инжиниринг» по теме «Технология производства компаундов на основе полиэтилентерефталата и/или полибутилентерефталата для различных отраслей промышленности, в том числе для применения в производстве волокон и 3Д-печати» проведены исследования влияния исходной длины волокон, способов их введения, а также вязкости полимерной матрицы на термические и механические свойства компаундов.</p> <p>5. По результатам проекта подано 14 заявок на изобретение и получено 2 патента РФ.</p>